



APPROVED  
by the Academic Council  
of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute  
(minutes of meeting № 5 of 13.05.2024)  
Chairman of the Academic Council  
Mykhailo ILCHENKO

ЗАТВЕРДЖЕНО  
Вченою радою  
КПІ ім. Ігоря Сікорського  
(протокол № 5 від 13.05.2024 р.)  
Голова Вченої ради  
Михайло ІЛЬЧЕНКО



## МЕНЕДЖМЕНТ МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ MANAGEMENT OF INTERNATIONAL BUSINESS

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА / PROFESSIONAL EDUCATIONAL PROGRAMME  
ЄДЕБО іD: **18476**

Другий (магістерський) рівень вищої освіти  
Спеціальність: 73 Менеджмент  
Галузь знань: 07 - Управління та адміністрування  
Кваліфікація: магістр менеджменту

Second (master) level of higher education  
Speciality: 73 Management  
Knowledge branch: 07 - Management and  
administration  
Qualification: Master of Management

Введено в дію з 2024/2025 н.р.  
наказом ректора № \_\_\_\_\_ від 10.06 2024 р.

НОД/УЗУ/24

Enacted since 2024/2025 academic year  
by rector's order No. \_\_\_\_\_ of 10.06 2024

НОД/УЗУ/24



Київ/Kyiv  
2024

## ПРЕАМБУЛА/PREAMBLE

### РОЗРОБЛЕНО/ELABORATED:

Керівник групи / Team leader:

ДУНСЬКА Алла Рашидівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту підприємств / Alla DUNSKA, Doctor of Economics Professor, Professor of the Department of Management of Enterprises

Члени групи / Team members:

КРАВЧЕНКО Марина Олегівна, доктор економічних наук, професор, декан факультету менеджменту та маркетингу / Maryna KRAVCHENKO, Doctor of Economics, Professor, Dean of the Faculty of Management and Marketing,

ДЕРГАЧОВА Вікторія Вікторівна, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту підприємств / Victoria DERGACHOVA, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Management of Enterprises.

АРТЕМЕНКО Ліна Петрівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / Lina ARTEMENKO, PhD (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management of Enterprises.

ГОЛЮК Вікторія Ярославівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / Viktoriia HOLIUK, PhD (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management of Enterprises,

В розробці освітньо-професійної програми брали участь / In the educational program development took part:

КУРТА Тетяна Вікторівна, керівник відділу цифрових технологій та логістики ТОВ «ЛАНДТЕХ» / Tetyana KURTA , head of the digital technologies and logistics department of "LANDTECH" LLC

ЗОЛОТАРЬОВА Дар'я Романівна, керівник ІТ продукту, компанія Genesis Tech / Dar'ya ZOLOTARIOVA, Head of Product, Genesis Tech

СТРИГУНІВСЬКА Олена, науково-педагогічний доцент, доктор філософії, Університет науки і технологій AGH Станіслава Сташича в Кракові (Польща) / Olena STRYGUNIVSKA , Associate Professor of Science and Pedagogy, PhD, AGH Stanislaw Stashich University of Science and Technology in Krakow (Poland)

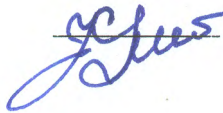
КІПЕНЬ Світлана Сергіївна, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти за ОПП «Менеджмент міжнародного бізнесу», спеціальності 073 «Менеджмент», група УЗ-31мп / Svitlana KIPEN , student of the second (master's) level of higher education at the Educational Program "Management of International Business", specialty 073 "Management", group UZ-31mp

### ПОГОДЖЕНО/AGREED:

Науково-методична комісія університету зі спеціальності 073 Менеджмент (протокол № 8 від «06» 05 2024 р.) /

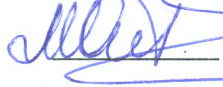
Commission of the University on speciality 073 Management (minutes of meeting № 8 of 06.05 2024)

Голова НМКУ 073 / Chairman of the SMCU-073

 Марина КРАВЧЕНКО / Maryna KRAVCHENKO

Методична рада КПІ ім. Ігоря Сікорського (протокол № 7 від «09» 05 2024 р.) / The Methodological Council of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute (minutes of meeting № 7 of 09.05 2024 )

Голова Методичної ради / Chairman of the Methodological Council

 Анатолій МЕЛЬНИЧЕНКО / Anatolii MELNYCHENKO

**ВРАХОВАНО/CONSIDERED:**

1. Чинний стандарт вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для другого (магістерського) рівня вищої освіти (Наказ МОН № 959 від 10.07.2019). URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2019/07/12/073-menedzhment-magistr.pdf>
  2. Національна рамка кваліфікацій. Додаток до постанови Кабінету Міністрів України від 23 листопада 2011 року № 1341 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 25 червня 2020 р. № 519). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>
  3. Обговорення пропозицій від роботодавців, академічної спільноти та здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти на засіданнях НМК КПІ ім. Ігоря Сікорського зі спеціальності 073 «Менеджмент» (протоколи № 8 від 22 червня 2023 року, № 7 від 17 квітня 2024, № 8 від 15 травня 2024).
  4. Обговорення результатів внутрішнього самоаналізу, пропозицій від роботодавців, академічної спільноти та здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти на засіданнях кафедри (протоколи № 17 від 14 червня 2023 року, № 4 від 25 жовтня 2023 року, № 15 від 22 квітня 2024 року).
  5. Рецензії, відгуки роботодавців, стейкхолдерів, результати громадського обговорення.
  6. Положення про розроблення, затвердження, моніторинг та перегляд освітніх програм в КПІ ім. Ігоря Сікорського URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137> (з урахуванням змін відповідно Наказу №НОД/289/24 від 17.04.2024 "Про внесення змін до Положення про розроблення, затвердження, моніторинг та перегляд освітніх програм в КПІ ім. Ігоря Сікорського")
  7. Наказ про організацію та планування освітнього процесу на 2024-2025 навчальний рік (№НОД/263/24 від 08.04.2024 р)
  8. Довідник навчальних дисциплін для розробників освітніх програм підготовки бакалаврів та магістрів.
1. The current standard of higher education in the specialty 073 "Management" for the second (master's) level of higher education (Order of the Ministry of Education and Culture No. 959 dated 07.10.2019). URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2019/07/12/073-menedzhment-magistr.pdf>
  2. National Qualifications Framework. Appendix to the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated November 23, 2011 No. 1341 (as amended by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated June 25, 2020 No. 519). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>
  3. Discussion of proposals from employers, the academic community and applicants of the second (master's) level of higher education at the meetings of the NMK of Igor Sikorsky KPI of specialty 073 "Management" (minutes No. 8 dated June 22, 2023, No. 7 dated April 17, 2024, No. 8 dated May 15, 2024).
  4. Discussion of the results of the internal self-analysis, proposals from employers, the academic community and applicants of the second (master's) level of higher education at the meetings of the department (minutes No. 17 dated June 14, 2023, No. 4 dated October 25, 2023, No. 15 dated April 22, 2024).

5. Reviews, feedback from employers, stakeholders, results of public discussion.
6. Regulations on the development, approval, monitoring and revision of educational programs at KPI named after Igor Sikorskyi URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137> (taking into account the changes in accordance with Order No. NOD/289/24 dated 04/17/2024 "On Amendments to the Regulation on the Development, Approval, Monitoring and Review of Educational Programs at Igor Sikorskyi KPI")
7. Order "On the organization and planning of the educational process for the 2024-2025 academic year" (No. NOD/263/24 dated April 8, 2024)
8. Handbook of academic disciplines for developers of educational programs for bachelor's and master's degrees.

### **Еволюція ОП/Evolution of the EP**

Підготовка фахівців-менеджерів у сфері міжнародного бізнесу в КПІ ім. Ігоря Сікорського розпочалась у 1997 році, коли стартував перший набір на спеціальність «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Підготовка магістрів з цієї спеціальності була акредитована у 2003 р. (сертифікат про акредитацію СД-IV № 119061 від 12.09.2003 р.). У 2013 р. спеціальність пройшла повторну акредитацію (сертифікат НД-IV № 1158053 від 02.07.2013 р.).

У 2016 році був розроблений внутрішній Стандарт КПІ ім. І.Сікорського для підготовки магістрів за спеціалізацією «Менеджмент міжнародних проєктів».

У 2017 році була розроблена освітньо-професійна програма, що охоплювала декілька напрямів підготовки магістрів в галузі менеджменту в КПІ ім. І.Сікорського: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародного бізнесу», «Менеджмент інвестицій та інновацій», «Логістика» та «Медіаменеджмент та адміністрування у видавничо-поліграфічній галузі». На основі аналізу програм підготовки в зарубіжних університетах назва програми була змінена на «Менеджмент міжнародного бізнесу» (ухвалено Вченою радою університету, протокол №5 від 15.05.2017 р.).

Окрема ОП «Менеджмент міжнародного бізнесу» була розроблена та ухвалена Вченою радою університету у 2018 р. (протокол Вченої ради КПІ ім. І.Сікорського №4 від 02.04.2018 р.).

Після введення в дію Стандарту другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» (Наказ МОН України №959 від 10.07.2019 р.) ОП в черговий раз була переглянута та оновлена відповідно до вимог Стандарту, затверджена Вченою радою університету (протокол № 5 від 30.06.2020 р.) та введена в дію Наказом ректора №1/231 від 08.07.2020 р.

Починаючи з 2020 р. ОП переглядається і модернізується щорічно, враховуючи результати внутрішнього самоаналізу, пропозиції роботодавців, з якими підтримуються партнерські відносини, випускників, представників академічної спільноти, які залучаються до обговорення змісту ОП під час проведення конференцій, круглих столів і робочих зустрічей.

Після чергового перегляду у 2021 р. ОП затверджена Вченою радою університету (протокол № 3 від 15.03.2021 р.) і введена в дію з 2021/2022 н. р. Наказом ректора (НОН/89/2021 від 19.04.2021 р.).

Протягом 2021 р. ОП була модернізована, і наприкінці 2021 р. оновлена ОП була затверджена Вченою радою університету (протокол № 10 від 13.12.2021 р.) і введена в дію на 2022/2023 н. р. Наказом ректора (НОН/75/2022 від 15.02.2022 р.).

У 2023 році ОП була у черговий раз модернізована з метою наближення її структури та обсягів кредитів за окремими дисциплінами до освітньої програми «International Management» в Університеті науки і технологій AGH Станіслава Сташича в Кракові (Польща) для організації можливості здобувачам, що навчаються за ОП в КПІ імені Ігоря Сікорського отримати паралельно другий диплом. На цьому етапі відбулися такі зміни в ОП (протокол засідання кафедри менеджменту № 17 від 14 червня 2023 року та протокол НМКУ № 8 від 22 червня

2023 року):

1. Виключена дисципліна «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності підприємств» з курсовою роботою
2. Збільшені кредити на освітні компоненти «Стратегічне управління» з 4 кр до 8 кр, «Управління проектами розвитку міжнародного бізнесу» з 5 кр до 7 кр, «Кроскультурний менеджмент» з 3 кр до 5 кр.
3. Дисципліну «Кроскультурний менеджмент» перенесено в осінній семестр
4. Відбулися зміни у СК 13 – переформульована повністю
5. Відбулися зміни у ПРН 14 – прибрали слово «зовнішньоекономічної»

Протягом наступного, 2023-2024 навчального року відбувались обговорення змісту ОП на засіданнях кафедри менеджменту, НМКУ, з роботодавцями, студентами та партнерами з інших університетів. На основі цих обговорень, а також з урахуванням вимог Наказу «Про організацію та планування освітнього процесу на 2024-2025 н.р.», у 2024 році в ОП були внесені зміни, а саме:

1. Змінена назва ОК «Управління проектами розвитку міжнародного бізнесу» на «Управління міжнародними проектами»
2. Додана ОК «Управління міжнародними проектами. Курсова робота»
3. Змінена назва ОК «Наукова робота за темою магістерської дисертації. Частина 1. Основи наукових досліджень» на «Основи наукових досліджень»
4. Збільшено обсяг виконання магістерської дисертації до 14 кредитів (на 2 кредити)
5. Вилучено ОК «Наукова робота за темою магістерської дисертації. Частина 2. Науково-дослідна робота за темою магістерської дисертації»
6. Вилучено ОК «Трансформаційне лідерство в міжнародному бізнесі», а компетенції долучені до ОК «Міжнародний менеджмент»
7. Вилучено ОК «Міжнародний менеджмент. Курсова робота» з огляду на те, що після переструктуризації ОП у другому семестрі не має можливості виокремити кредити на курсову роботу
8. Відкориговано зміст СК 11-15
9. Збільшено обсяг вибіркових дисциплін з 22.5 кредитів до 25 кредитів.

The training of management specialists in the field of international business at Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute began in 1997, when the first admission to the specialty "Management of Foreign Economic Activity" started. The training of masters in this specialty was accredited in 2003 (accreditation certificate SD-IV № 119061 dated 12.09.2003). In 2013, the specialty underwent re-accreditation (certificate ND-IV № 1158053 dated 02.07.2013).

In 2016, an internal Standard of Igor Sikorsky KPI was developed for the training of masters in the specialization "Management of International Projects".

In 2017, an educational and professional program was developed, covering several areas of master's degree training in the field of management at Igor Sikorsky KPI: "Management and Business Administration", "International Business Management", "Investment and Innovation Management", "Logistics" and "Media Management and Administration in the Publishing and Printing Industry". Based on an analysis of training programs at foreign universities, the name of the program was changed to "International Business Management" (approved by the Academic Council of the University, Minutes No. 5 dated 15.05.2017).

A separate Educational Program (EP) "International Business Management" was developed and approved by the Academic Council of the University in 2018 (Minutes of the Academic Council of Igor Sikorsky KPI No. 4 dated 02.04.2018).

After the introduction of the Standard of the second (master's) level of higher education in the specialty 073 "Management" (Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine No. 959

dated 10.07.2019), the EP was once again reviewed and updated in accordance with the requirements of the Standard, approved by the Academic Council of the University (Minutes No. 5 dated 30.06.2020) and put into effect by the Order of the Rector No. 1/231 dated 08.07.2020.

Starting from 2020, the EP is reviewed and modernized annually, taking into account the results of internal self-analysis, proposals from employers with whom partnership relations are maintained, graduates, representatives of the academic community who are involved in discussing the content of the EP during conferences, round tables and working meetings.

After the next review in 2021, the EP was approved by the Academic Council of the University (Minutes No. 3 dated 15.03.2021) and put into effect for the 2021/2022 academic year by the Order of the Rector (NON/89/2021 dated 19.04.2021).

During 2021, the EP was modernized, and at the end of 2021, the updated EP was approved by the Academic Council of the University (Minutes No. 10 dated 13.12.2021) and put into effect for the 2022/2023 academic year by the Order of the Rector (NON/75/2022 dated 15.02.2022).


In 2023, the EP was once again modernized to bring its structure and credit volumes for individual disciplines closer to the "International Management" educational program at the AGH University of Science and Technology in Krakow (Poland) to organize the possibility for applicants studying under the EP at Igor Sikorsky KPI to simultaneously obtain a second diploma. At this stage, the following changes were made to the EP (Minutes of the Meeting of the Department of Management No. 17 dated 14 June 2023 and Minutes of the NMKU No. 8 dated 22 June 2023):

1. The discipline "Management of Foreign Economic Activity of Enterprises" with a course work was excluded.
2. The credits for the educational components "Strategic Management" increased from 4 credits to 8 credits, "Management of International Business Development Projects" from 5 credits to 7 credits, "Cross-Cultural Management" from 3 credits to 5 credits.
3. The discipline "Cross-Cultural Management" was moved to the fall semester.
4. Changes occurred in SC 13 - it was completely reformulated.
5. Changes occurred in PLO 14 - the word "foreign economic" was removed.

During the next 2023-2024 academic year, discussions on the content of the EP took place at meetings of the Department of Management, NMKU, with employers, students, and partners from other universities. Based on these discussions, and taking into account the requirements of the Order "On the Organization and Planning of the Educational Process for the 2024-2025 Academic Year", in 2024, changes were made to the EP, namely:

1. The name of the educational component "Management of International Business Development Projects" was changed to "Management of International Projects".
2. The educational component "Management of International Projects. Course Work" was added.
3. The name of the educational component "Scientific Work on the Topic of the Master's Thesis. Part 1. Fundamentals of Scientific Research" was changed to "Fundamentals of Scientific Research".
4. The scope of the master's thesis was increased to 14 credits (by 2 credits).
5. The educational component "Scientific Work on the Topic of the Master's Thesis. Part 2. Research Work on the Topic of the Master's Thesis" was removed.
6. The educational component "Transformational Leadership in International Business" was removed, and the competencies were included in the educational component "International Management".
7. The educational component "International Management. Course Work" was removed due to the fact that after the restructuring of the EP, there is no possibility to allocate credits for course work in the second semester.
8. The content of SC 11-15 was adjusted.
9. The volume of elective disciplines was increased from 22.5 credits to 25 credits.

## 1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/ EDUCATIONAL PROGRAMME PROFILE

| <b>1 - Загальна інформація/General information</b>  |  |  |
|---|--|--|
| Повна назва ЗВО та навчального підрозділу/Full name of Higher education institution and faculty/institute   | Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», Факультет менеджменту та маркетингу   | National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute», Faculty of Management and Marketing |
| Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації/Higher education degree and qualification title  | Ступінь магістра магістр менеджменту   | Master Degree Master of Management   |
| Офіційна назва ОП/Educational programme official title  | Менеджмент міжнародного бізнесу  | Management of International Business   |
| Тип диплому та обсяг ОП/Diploma type and EP scope   | Диплом магістра, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік 4 місяці  | Master diploma, 90 credits ECTS, training period 1 year 4 month  |
| Наявність акредитації/Prior accreditation   | Акредитовано НАЗЯВО, сертифікат 5516 від 2023-07-07 дійсний до 2028-07-01  | Accredited by NAQA, certificate No 5516 from 2023-07-07 valid to 2028-07-01  |
| Цикл, рівень ВО/Education cycle, level of HE  | НПК України – 7 рівень QF-EHEA – другий цикл EQF-LLL – 7 рівень  | NQF of Ukraine - 7 level QF-EHEA – 2 cycle EQF-LLL – 7 level   |
| Передумови/Prerequisites  | Наявність ступеня бакалавра  | Bachelor Degree  |
| Форми здобуття освіти/ Forms of Education   | Очна (денна); Заоч.;   | full-time; part-time;  |
| Мова(и) викладання/Language (s) of instruction  | Українська   | Ukrainian  |
| Інтернет-адреса розміщення ОП /URL of the educational program   | <a href="https://osvita.kpi.ua/073_OPP_M_MMB">https://osvita.kpi.ua/073_OPP_M_MMB</a>  |                                     |
| <b>2 - Мета освітньої програми/Educational programme purpose</b>  |  |  |
| <p>Підготовка висококваліфікованих фахівців у сфері менеджменту міжнародного бізнесу, здатних вирішувати складні практичні проблеми та спеціалізовані задачі організації, планування, проектування міжнародної діяльності підприємств, ефективного використання трендів світової економічної системи та інформаційного, інноваційного, інтелектуального кадрового, ресурсного потенціалу розвитку міжнародного бізнесу, спрямовані на забезпечення сталого експортоорієнтованого розвитку вітчизняних підприємств з урахуванням сучасних викликів турбулентного зовнішнього середовища та процесів трансформації світового ринку.</p> | <p>Training of highly qualified specialists in the field of international business management, capable of solving complex practical problems and specialized tasks of the organization, planning the international activities of enterprises, effective use of the trends of the world economic system and the information, innovation, intellectual personnel, resource potential of the development of international business, aimed at ensuring sustainable export-oriented development of domestic enterprises, taking into account the modern challenges of the turbulent external environment and processes of transformation of the world market.</p> |  |

| <b>3 - Характеристика освітньої програми/ Educational programme characteristics</b>  |   |
|--|---|
| <b>Предметна область/Subject area</b>  |   |
| <p><b>Об'єкт вивчення:</b> управління організаціями та їх підрозділами.</p> <p><b>Цілі навчання:</b> підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог.</p> <p><b>Теоретичний зміст предметної області:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- парадигми, закони, закономірності,</li> <li>- принципи, історичні передумови розвитку менеджменту;</li> <li>- концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо;</li> <li>- функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті</li> </ul> <p><b>Методи, методики та технології:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо);</li> <li>- методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо).</li> <li>- методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні);</li> <li>- технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).</li> </ul> <p><b>Інструментарій та обладнання:</b> сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p> | <p><b>The objects of study:</b> management of organizations and their divisions.</p> <p><b>Learning objectives:</b> training of specialists capable of identifying and solving complex tasks and problems in the field of management or in the learning process, which provide conducting research and / or implementing innovations and are characterized by uncertainty of conditions and requirements.</p> <p><b>Theoretical content of the subject area:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- paradigms, laws, patterns, principles, historical prerequisites for management development;</li> <li>- concepts of system, situational, adaptive, anticipative, anti-crisis, innovative, project management, etc;</li> <li>- functions, methods, technologies and management decisions in management.</li> </ul> <p><b>Methods, techniques and technologies:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- general scientific and specific research methods (calculation and analytical, economic and statistical, economic and mathematical, expert evaluation, factual, sociological, documentary, balance etc.);</li> <li>- methods of realization of management functions (methods of marketing researches; methods of economic diagnostics; methods of forecasting and planning; methods of designing of organizational structures of management; methods of motivation; methods of control; methods of estimation of social, organizational and economic efficiency in management);</li> <li>- management methods (administrative, economic, socio-psychological, technological);</li> <li>- technologies for substantiation of management decisions (economic analysis, simulation modelling, decision tree, etc.).</li> </ul> <p><b>Tools and equipment:</b> modern information and communication equipment, information systems and software products used in management.</p> |
| <b>Орієнтація ОП/Aspect</b>  |   |
| Освітньо-професійна  | Educational and professional  |
| <b>Основний фокус ОП/Main focus</b>  |   |
| <p>Спеціальна освіта в галузі менеджменту міжнародного бізнесу</p> <p>Ключові слова: менеджмент, міжнародний бізнес, міжнародна діяльність, стратегічне управління, проекти розвитку, зовнішньоекономічна діяльність, світова економіка, моделювання розвитку, трансформаційне лідерство, кроскультурний менеджмент, міжнародний менеджмент, цифрова трансформація</p>   | <p>Special education in the field of management of international business;</p> <p>Key words: management, international business, international activity, strategic management, development projects, foreign economic activity, world economy, development modelling, transformational leadership, cross-cultural management, international management, digital transformation.</p>   |



**Особливості ОП/Features**

Надання системних актуальних знань, набуття прикладних умінь та навичок, що забезпечують реалізацію загальних та фахових компетенцій у сфері управління міжнародними операціями підприємств на засадах експортоорієнтованого розвитку. Унікальність освітньої програми обумовлена визначенням пріоритетності експортоорієнтованого розвитку промислових підприємств країни на основі вивчення закордонного досвіду та формування власних інноваційних проєктів розширення міжнародної діяльності підприємств.

В межах освітньої програми заплановано реалізацію сертифікатної програми «Бізнес в країнах ЄС», що спрямована на підтримання євроінтеграційного вектору України через вивчення та впровадження європейських принципів, стандартів, підходів та практик. Підготовка фахівців в сфері менеджменту міжнародного бізнесу спрямована на забезпечення потреб реального сектора економіки.

Укладені договори про співробітництво між університетом та установами і підприємствами надають студентам можливість опанувати механізми прийняття управлінських рішень та здійснювати дослідження на основі реальних економічних показників

Програма передбачає можливості короткострокових академічних стажувань за кордоном за програмами кредитної мобільності.

Providing up-to-date systematic knowledge, acquisition of applied skills and abilities that ensure the implementation of general and professional competencies in the field of management of international operations of enterprises on the basis of export-oriented development.

The uniqueness of the educational program is due to the determination of the priority of export-oriented development of industrial enterprises of the country based on the study of foreign experience and the formation of their own innovative projects to expand the international activities of enterprises.

As part of the implementation of the educational program, it is possible to master the certificate program "Business in EU countries", which is aimed at maintaining the European integration vector of Ukraine through the study and implementation of European principles, standards, approaches and practices.

Training of specialists in the field of management of international business is aimed at meeting the needs of the real sector of the economy.

The concluded agreements on cooperation between the university and institutions and enterprises give students the opportunity to master the mechanisms of management decisions and conduct research based on real economic indicators.

The program provides opportunities for short-term academic internships abroad under credit mobility programs.

**4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання/ Eligibility of graduates for employment and further study**

**Придатність до працевлаштування/Eligibility for employment**

|   |   |
|---|---|
| <p>Згідно з класифікатором професій ДК 003:2010:<br/>         14 Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів;<br/>         1475.3 Менеджери (управителі) з дослідження ринку та вивчення суспільної думки;<br/>         1475.4 Менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління;<br/>         1475.4 Менеджери (управителі) із зовнішньоекономічної діяльності;<br/>         149 Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності;<br/>         1493 Менеджери (управителі) систем якості;<br/>         1499 Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності, не віднесені до інших угруповань.</p> | <p>According to the classifier of professions SC 003:2010:<br/>         14 Managers of enterprises, institutions, organizations and their divisions;<br/>         1475.3 Managers for market research and public opinion polls;<br/>         1475.4 Managers for business and management;<br/>         1475.4 Managers of foreign economic activity;<br/>         1476.1 Advertising managers;<br/>         1477 Managers for the selection, provision and use of personnel;<br/>         149 Managers in other economic activities;<br/>         1493 Quality system managers;<br/>         1499 Managers in other economic activities, not included in other groups</p> |
|---|---|

**Подальше навчання/Further study**

|   |   |
|---|---|
| <p>Можливість навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії.<br/>         Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.</p> | <p>An opportunity to study at the third (educational and scientific) level of higher education - Doctor of Philosophy.<br/>         Acquisition of additional qualifications in the system of postgraduate education.</p> |
|---|---|

**5 - Викладання та оцінювання/Teaching and assessment****Викладання та навчання/Teaching and studying**

Викладання та навчання за програмою ґрунтується на застосуванні компетентнісного методологічного підходу та дотриманні принципів студентоцентрованого навчання, викладання окремих освітніх компонент побудовано за моделлю Колба.

Активно застосовуються такі технології навчання: проблемно-орієнтоване, особистісно-орієнтоване, практичне, проектне, самостійне навчання, навчання через дослідження.

Навчання реалізується через: проведення лекцій, практичних та семінарських занять (в аудиторному, дистанційному або змішаному форматі); індивідуальну дослідно-аналітичну діяльність студентів щодо підготовки розрахункових, курсових робіт, презентацій, рефератів з використанням наукової, методичної, навчальної літератури та інших інформаційних джерел; проведення лекцій, воршокпів, семінарів з залучення фахівців-практиків від підприємств-партнерів; участь у наукових та науково-практичних конференцій, дослідницьких проєктах, професійних тренінгах проходження практики на підприємстві та написання магістерської дисертації.

Teaching and learning in the program is based on the application of a competency-based methodological approach and adherence to the principles of student-centered learning, the teaching of individual educational components is based on Kolb's model.

The following teaching technologies are actively used: problem-oriented, personal-oriented, practical, project-based, independent learning, learning through research.

Teaching methods:

- conducting lectures, practical and seminar classes (in classroom, remote or mixed format);
- individual research and analytical activity of students regarding the preparation of calculation and term papers, presentations, essays using scientific, methodical, educational literature and other information sources;
- conducting lectures, workshops, seminars with the participation of practitioners from partner enterprises;
- participation in scientific and scientific-practical conferences, research projects, professional trainings
- internship at a company and writing a master's thesis.

**Оцінювання/Assessment**

Для оцінювання результатів навчання і рівня засвоєння освітніх компонент, перелік яких міститься в індивідуальних навчальних планах здобувачів, застосовується рейтингова система. Рейтингова система оцінювання (PCO) передбачає встановлення певних критеріїв, на основі та з використанням яких здійснюється поетапне оцінювання навчальної, пізнавальної, практичної, індивідуальної діяльності здобувачів. PCO оприлюднюється здобувачам на початку вивчення освітньої компоненти і не змінюється протягом семестру. Оцінювання поділяється на поточне, семестрове і атестацію.

Поточне оцінювання засвоєння освітніх компонент ґрунтується на результатах виконання навчальних та індивідуальних завдань, тестування знань, контрольні роботи, що виконуються здобувачами протягом семестру. Для семестрового оцінювання освітніх компонент застосовуються PCO з розподілом балів відповідно до еталонних уявлень трьох типів залежно від форми підсумкового контролю: заліку, екзамену (письмового або усного), захисту звіту з практики.

A rating system is used to evaluate the results of training and the level of learning of educational components, the list of which is a component of the individual study plans of the applicants. The rating evaluation system (RES) provides for the establishment of certain criteria, based on and using which the educational, cognitive, practical, and individual activities of the applicants are evaluated step by step. RES is made public to applicants at the beginning of studying the educational component and does not change during the semester.

Assessment is divided into current, semester and certification.

The current evaluation of learning of educational components is based on the results of the performance of educational and individual tasks, knowledge testing, control work performed by students during the semester. For the semester evaluation of educational components, rating evaluation systems are used with the distribution of points in accordance with reference representations of three types, depending on the form of final control: credit, exam (written or oral), defence of a practice report.

| <b>6 - Програмні компетентності/Programme competencies</b>  |  |  |
|---|--|--|
| <b>Інтегральна компетентність/Integral competence</b>       |  |  |
|   | Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту міжнародного бізнесу або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій у сфері міжнародної діяльності за невизначеності умов і вимог міжнародного контексту | The ability to solve complex tasks and problems in the field of management or in the learning process, which provide conducting research and / or implementing innovations and are characterized by uncertainty of conditions and requirements |
| <b>Загальні компетентності (ЗК)/General competencies</b>    |  |  |
| ЗК 01   | Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні   | Ability to conduct research at the appropriate level   |
| ЗК 02   | Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності)   | Ability to communicate with representatives of other professional groups of different levels (with experts from other fields of knowledge / types of economic activity)  |
| ЗК 03   | Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій  | Skills in the use of information and communication technologies  |
| ЗК 04   | Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети  | Ability to motivate people and move towards a common goal  |
| ЗК 05   | Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)  | Ability to act on the basis of ethical considerations (motives)  |
| ЗК 06   | Здатність генерувати нові ідеї (креативність)  | Ability to generate new ideas (creativity)   |
| ЗК 07   | Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу   | Ability to abstract thinking, analysis and synthesis   |
| <b>Фахові компетентності (ФК)/Professional competencies</b> |  |  |
| СК 01   | Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів   | Ability to select and use concepts, methods, and management tools, including in accordance with defined goals and international standards  |
| СК 02   | Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани  | Ability to set values, visions, mission, goals and criteria by which the organization determines further directions of development, to develop and implement appropriate strategies and plans  |
| СК 03   | Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту  | Ability for self-development, lifelong learning and effective self-management  |
| СК 04   | Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації   | Ability to effectively use and develop the organization's resources  |
| СК 05   | Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління  | Ability to create and organize effective communications in the management process  |
| СК 06   | Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми   | Ability to form leadership qualities and demonstrate them in the process of managing people  |
| СК 07   | Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість   | Ability to develop projects, manage them, show initiative and entrepreneurship   |
| СК 08   | Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом  | Ability to use psychological technology to work with staff   |
| СК 09   | Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію   | Ability to analyze and structure the problems of the organization, make effective management decisions and ensure their implementation   |

|          |   |  |
|----------|---|--|
| СК<br>10 | Здатність до управління організацією та її розвитком  | Ability to manage the organization and its development   |
| СК<br>11 | Здатність визначати можливості розвитку міжнародного бізнесу на основі аналізу глобальних трендів, розуміння інноваційної природи зростання економічних систем та характеру кризових явищ та циклічних процесів на світових ринках                              | Ability to identify opportunities for international business development based on the analysis of global trends, understanding the innovative nature of economic systems' growth, and the nature of crisis phenomena and cyclical processes in world markets         |
| СК<br>12 | Здатність формувати стратегії міжнародної діяльності підприємств на засадах експортоорієнтованого розвитку із врахуванням потенціалу цифрових трансформацій у світовій економіці  | Ability to formulate strategies for international activities of enterprises based on export-oriented development, taking into account the potential of digital transformations in the global economy   |
| СК<br>13 | Здатність забезпечувати міжнародну діяльність підприємств з урахуванням сучасних трендів світової економіки та з використанням перспективних бізнес-моделей   | Ability to ensure international activities of enterprises, taking into account current trends in the global economy and using prospective business models  |
| СК<br>14 | Здатність знаходити та оцінювати нові ринкові можливості міжнародних компаній, обґрунтовувати механізми трансформації систем управління на основі інтеграційних управлінських рішень та з урахуванням особливостей мультикультурного середовища                 | Ability to find and evaluate new market opportunities for international companies, substantiate mechanisms for transforming management systems based on integration management decisions, and taking into account the characteristics of a multicultural environment |
| СК<br>15 | Здатність розробляти, економічно обґрунтовувати і впроваджувати в практику міжнародної діяльності організації проектні рішення з метою забезпечення ефективності використання різних видів ресурсів, підвищення прибутковості та забезпечення сталого розвитку. | Ability to develop, economically justify and implement project solutions in the practice of an organization's international activities to ensure efficient use of various types of resources, increase profitability, and ensure sustainable development             |

| <b>7 - Програмні результати навчання (ПРН)/ Programme learning outcomes</b> |  |   |
|---|--|---|
| ПРН 01  | Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах  | Critically comprehend, select and use the necessary scientific, methodological and analytical tools for management in unpredictable conditions  |
| ПРН 02  | Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення  | Identify problems in the organization and justify methods of solving them   |
| ПРН 03  | Проектувати ефективні системи управління організаціями   | Develop the effective management systems for organizations  |
| ПРН 04  | Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї  | Substantiate and manage projects, generate business ideas   |
| ПРН 05  | Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах  | Plan the activities of the organization in strategic and tactical sections  |
| ПРН 06  | Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність                | To have the skills to make, justify and ensure the implementation of management decisions in unpredictable conditions, taking into account the requirements of applicable law, ethical considerations and social responsibility                 |
| ПРН 07  | Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті  | Organize and carry out effective communication within the team, with representatives of various professional groups and in the international context  |
| ПРН 08  | Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією  | Use specialized software and information systems to solve management problems of the organization   |
| ПРН 09  | Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами  | Be able to communicate in professional and scientific circles in the state and foreign languages  |
| ПРН 10  | Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач  | Demonstrate leadership skills and ability to work in a team, interact with people, influence their behaviour to solve professional problems   |
| ПРН 11  | Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.  | Provide personal professional development and planning your own time  |
| ПРН 12  | Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом)  | Be able to delegate authority and management of the organization (unit)   |
| ПРН 13  | Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).  | Be able to plan and implement information, methodological, material, financial and personnel support of the organization (unit)   |
| ПРН 14  | Визначати і розробляти оптимальні форми організації міжнародної діяльності підприємств з урахуванням особливостей здійснення міжнародного діяльності, впливу цифрових трансформацій на здійснення міжнародної діяльності | Ability to determine and develop optimal forms of organization for international activities of enterprises, taking into account the specifics of international operations and the impact of digital transformations on international activities |
| ПРН 15  | Вміти виявляти закономірності, умови та фактори національного та міжнародного характеру, що обумовлюють формування ефективних планів та проектів розвитку міжнародного бізнесу   | Ability to identify patterns, conditions, and factors of national and international nature that determine the formation of effective plans and projects for international business development  |

|           |  |  |
|-----------|--|--|
| ПРН<br>16 | Ідентифікувати та аналізувати можливий вплив сучасних трендів світової економіки на функціонування суб'єктів міжнародного бізнесу, зокрема транснаціональних корпорацій, розуміти особливості розвитку світової економіки та прогнозувати його напрями | Ability to identify and analyze the possible impact of current trends in the global economy on the functioning of international business entities, particularly transnational corporations, understand the specifics of global economic development, and forecast its directions |
|-----------|--|--|

| <b>8 - Ресурсне забезпечення реалізації програми/ Resource provision for programme implementation</b>  |   |
|--|---|
| <b>Кадрове забезпечення/Staffing</b>   |   |
| Науково-педагогічні працівники, які беруть участь у реалізації освітньої програми, відповідають кадровим вимогам забезпечення провадження освітньої діяльності відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 в чинній редакції   | Scientific and pedagogical staff involved in the implementation of the educational program meets the requirements of the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 30.12.2015 № 1187 in the current version   |
| <b>Матеріально-технічне забезпечення/ Material-technical support</b>   |   |
| Матеріально-технічне забезпечення освітнього процесу другого (магістерського) рівня вищої освіти відповідає технологічним вимогам згідно Постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 із змінами, внесеними згідно з Постановами Кабінету Міністрів України № 347 від 10.05.2018 р., № 180 від 03.03.2020 р., № 365 від 24.03.2021 р. У процесі підготовки здобувачів за освітньою програмою використовується матеріально-технічна база КПІ ім. Ігоря Сікорського, яка відповідає ліцензійним вимогам та вимогам здійснення освітньої діяльності. Університет має розвинуту соціальну інфраструктуру, що включає навчальні корпуси, бібліотеку, центр фізичного виховання та спорту, медичний центр, бази відпочинку, центр культури та мистецтв. Кафедра менеджменту підприємств має навчальну мультимедійну лабораторію, оснащену сучасними комп'ютерами, ліцензійним програмним забезпеченням з підключенням до внутрішньої мережі. Випускова кафедра менеджменту підприємств забезпечена доступом до бази даних «YouControl». Освітнє середовище є безпечним для життя і здоров'я здобувачів ОП. Для підтримки психічного здоров'я здобувачів функціонує Відділ соціально-психологічної роботи – Студентська соціальна служба. Здобувачі забезпечені гуртожитком. | Material and technical support meets the requirements of the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 30.12.2015 № 1187 (current) as amended on 23.05.2018 № 347, № 180 on 03.03.2020, № 365 on 24.03.2021. Educational and scientific activities for the teaching of EP applicants are provided by the material and technical base of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute, which meets the licensing requirements and requirements for educational activities. The university has a developed social infrastructure, including educational buildings, a library. The Department of Enterprise Management has an educational multimedia laboratory equipped with modern computers, licensed software connected to the internal network. Access to the YouControl database is available. The educational environment is safe for the life and health of students, provided by the activities of the university. There is a Department of Social and Psychological Work to support the mental health of applicants. Applicants are provided with a dormitory. |
| <b>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення/ Information and methodical support of the educational process</b>   |   |



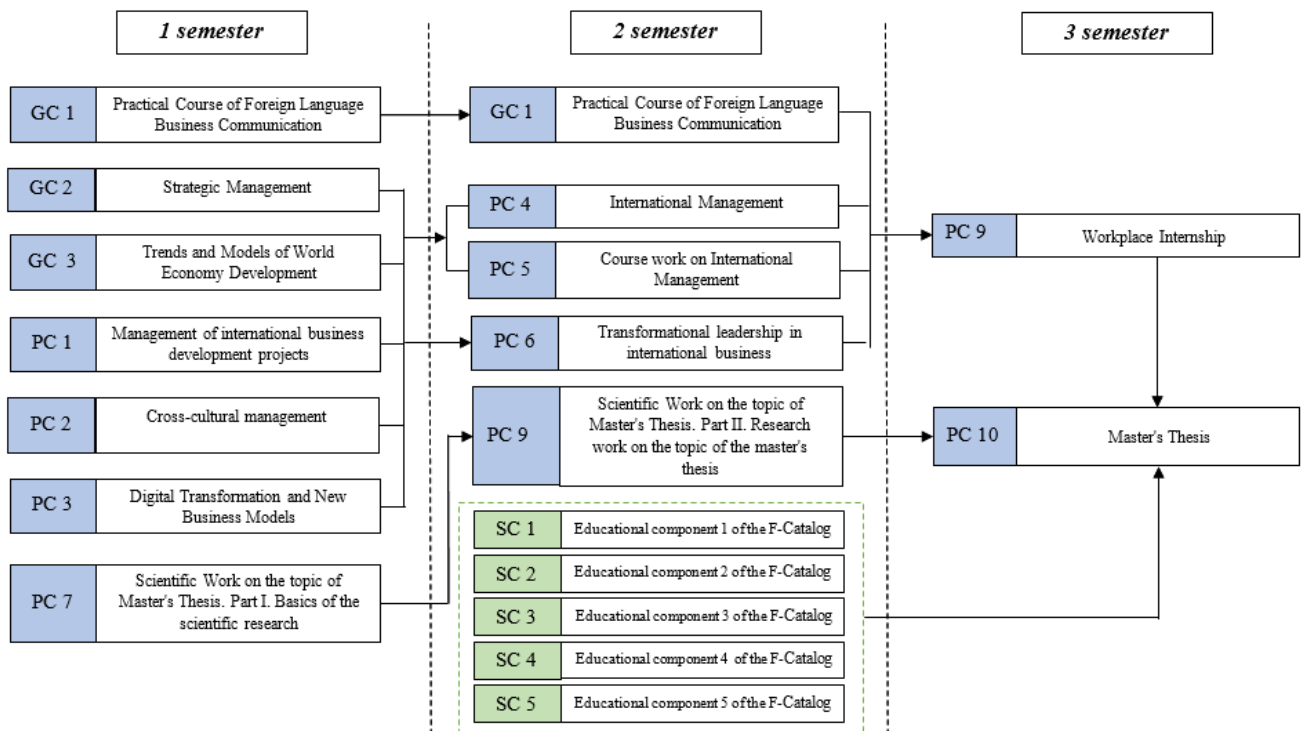
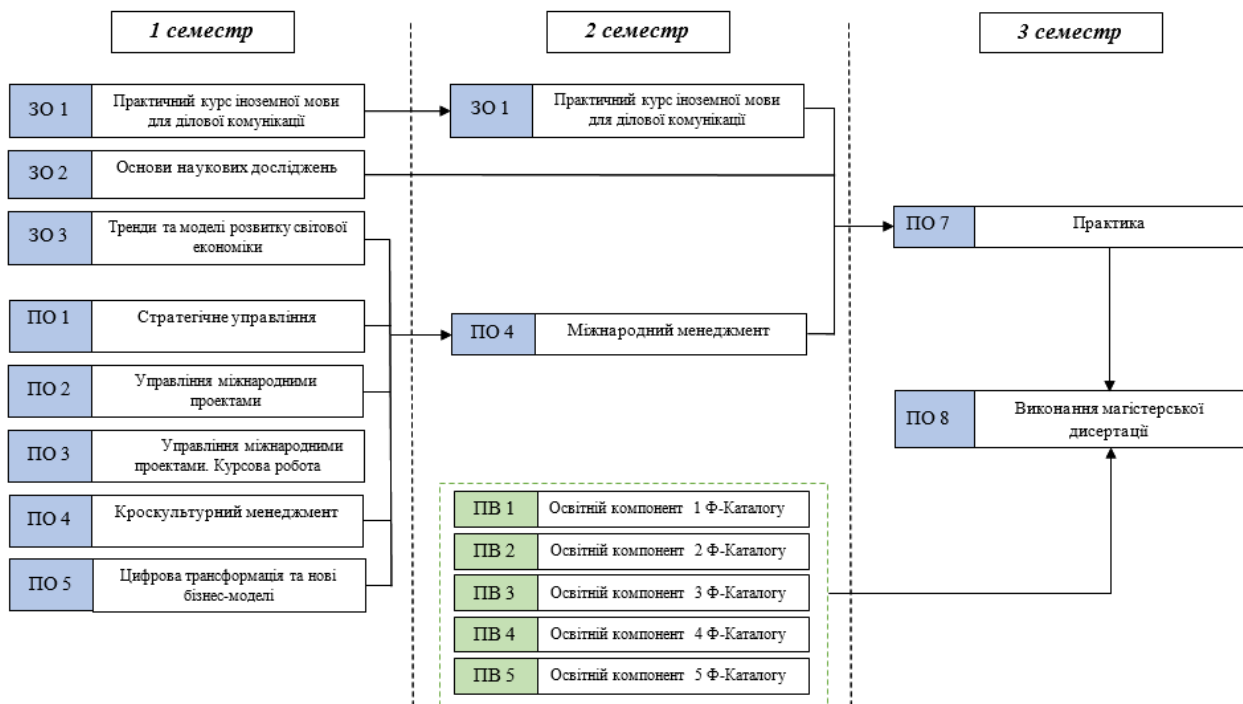
|  |   |
|--|---|
| <p>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення другого (магістерського) рівня вищої освіти відповідає вимогам, що затверджені Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 із змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України № 347 від 10.05.2018 р., № 180 від 03.03.2020 р., № 365 від 24.03.2021 р. Загальний бібліотечний фонд книжкових паперових примірників бібліотеки КПІ ім. Ігоря Сікорського, а також електронні ресурси, у тому числі Електронний архів наукових та освітніх матеріалів «ELAKPI», передплачені різні бази даних (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect), доступ до інших баз (RePEc (Research Papers in Economics), UNdata (Social Science Research Network і т. ін.), програмний продукт перевірки запозичень «Unichек», безкоштовний вихід в мережу Інтернет. Наукові та навчальні, навчально-методичні матеріали представлені у внутрішній мережі університету «Електронний кампус», на Платформі дистанційного навчання «Сікорський», в особистих кабінетах викладачів на сайті кафедри. Навчально-методичне забезпечення освітніх компонент включає силабуси, підручники, навчальні посібники, навчально-методичні комплекси, конспекти лекцій, дистанційні курси, монографії, наукові публікації.</p> | <p>Information, educational and methodical support meets the requirements of the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 30.12.2015 № 1187 (current) as amended on 23.05.2018 № 347, № 180 on 03.03.2020, № 365 on 24.03.2021. The general library fund of book paper copies of the Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute library, as well as electronic resources, including the Electronic Archive of Scientific and Educational Materials "ELAKPI", subscribed to various databases (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect), access to other databases (RePEc (Research Papers in Economics), UNdata (Social Science Research Network, etc.), plagiarism checking software "Unichек", free access to the World Wide Web. Scientific and educational, educational and methodical materials of the internal network of the University "Electronic Campus", distance learning platform "Sikorsky", personal cabinets of teaching staff on the website of the department. Educational and methodological support of educational components includes syllabuses, textbooks, tutorials, educational and methodological complexes, lecture synopses, distance courses, monographs, scientific publications.</p> |
|--|---|

| <b>9 - Академічна мобільність/Academic mobility</b>   |  |
|---|--|
| <b>Національна кредитна мобільність/National credit mobility</b>  |  |
| <p>Згідно чинного законодавства України існує можливість укладання і реалізації угод про академічну мобільність.</p> <p>Здобувачі вищої освіти можуть скористатися програмами академічного обміну з відповідного до укладених договорів з такими університетами:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Національний університет «Одеська Політехніка».</li> <li>2) Волинський національний університет імені Лесі Українки.</li> </ol> <p>Передбачається укладання договорів про програми академічного обміну з іншими ЗВО та партнерами.</p>   | <p>The possibility of concluding agreements on academic mobility in accordance with the current legislation of Ukraine.</p> <p>Students can use academic exchange programs with domestic higher education institutions in accordance with the agreements with such universities as:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) National University "Odesa Polytechnic".</li> <li>2) Lesya Ukrainka Volyn National University.</li> </ol> <p>Agreements on academic exchange programs with other institutions of higher education and partners are expected to be concluded.</p>   |
| <b>Міжнародна кредитна мобільність/International credit mobility</b>  |  |
| <p>Здобувачі, що навчаються за цією освітньо-професійною програмою, мають можливість паралельно отримати диплом магістра за програмою «International business» в AGH Krakow (Akademia Gorniczo-Hutnicza im. Stanislawa Staszica w Krakowie) (Польща).</p> <p>Здобувачі другого (магістерського) рівня вищої освіти мають можливість скористатись пропозиціями, що запропоновані відділом академічної мобільності КПІ ім. Ігоря Сікорського, зокрема на основі двосторонніх договорів (меморандумів) про співробітництво з університетами-партнерами:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Еразмус+KA1 на конкурсних засадах в Університеті м. Йена (ФРН), в Познанському технологічному університеті (Республіка Польща), Університеті Думлупінар (Турецька Республіка);</li> <li>2) MEVLANA EXCHANGE PROGRAMME в Університеті Сельчук, Університеті м. Анкара (Турецька Республіка).</li> </ol> <p>Є можливість узяти участь у міжнародних заходах у межах договорів про співробітництво з Ченстоховським політехнічним університетом (Польща), Технологічним університетом Варни (Республіка Болгарія).</p> <p>Передбачається укладання договорів про програми академічного обміну з іншими освітніми установами-партнерами.</p> | <p>Applicants studying under this educational and professional program have the opportunity to simultaneously receive a master's degree under the «International business» program at AGH Krakow (Akademia Gorniczo-Hutnicza im. Stanislawa Staszica w Krakowie) (Poland).</p> <p>Applicants of the second (master's) level of higher education have the opportunity to take advantage of the offers offered by the academic mobility department of KPI named after Igor Sikorskyi, in particular on the basis of bilateral agreements (memorandums) on cooperation with partner universities:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Erasmus+KA1 on a competitive basis at the University of Jena (Germany), Poznań University of Technology (Republic of Poland), Dumlupinar University (Republic of Turkey);</li> <li>2) MEVLANA EXCHANGE PROGRAM at Selcuk University, Ankara University (Republic of Turkey).</li> </ol> <p>There is an opportunity to participate in international events within the framework of cooperation agreements with the Czestochowa Polytechnic University (Poland), Varna University of Technology (Republic of Bulgaria).</p> <p>Agreements on academic exchange programs with other partner educational institutions are expected to be concluded.</p> |
| <b>Навчання іноземних здобувачів ВО/Study of Foreign applicants of HE</b>   |  |
| <p>Для іноземних здобувачів вищої освіти навчання здійснюється українською мовою в загальних групах або англійською мовою в окремих групах за умови володіння здобувачем мовою навчання на рівні не нижче B2.</p>   | <p>For foreign students studies are conducted in Ukrainian in general groups or in English in separate groups, provided that their English level is at least B2.</p>   |

## 2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТІВ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/COMPONENTS of EDUCATIONAL PROGRAMME

| Код/Code   | Освітні компоненти програми/Components  | Кредитів<br>ЄКТС/ECTS<br>credits | Форма<br>підсумкового<br>контролю/Final<br>control measure<br>form |
|--|---|----------------------------------|--|
| <b>НОРМАТИВНІ освітні компоненти/Required (standard) components</b>  |   |                                  |  |
| <b>Обов'язкові компоненти циклу загальної підготовки/General training cycle</b>  |   |                                  |  |
| ЗО 01  | Практичний курс іноземної мови для ділової комунікації / Practical Foreign Language Course for Business Communication | 3.0                              | Залік / Final test   |
| ЗО 02  | Основи наукових досліджень / Fundamentals of Scientific Research  | 2.0                              | Залік / Final test   |
| ЗО 03  | Тренди та моделі розвитку світової економіки / Trends and models of global economic development                       | 3.0                              | Залік / Final test   |
| <b>Обов'язкові компоненти циклу професійної підготовки /Professional training cycle</b>  |   |                                  |  |
| ПО 01  | Стратегічне управління / Strategic Management   | 8.0                              | Екзамен / Exam   |
| ПО 02  | Управління міжнародними проектами / Management of international projects  | 6.0                              | Екзамен / Exam   |
| ПО 03  | Управління міжнародними проектами. Курсова робота / Management of international projects. Course work                 | 1.0                              | Залік / Final test   |
| ПО 04  | Кроскультурний менеджмент / Cross-cultural management   | 5.0                              | Екзамен / Exam   |
| ПО 05  | Цифрова трансформація та нові бізнес-моделі / Digital transformation and new business models                          | 4.0                              | Залік / Final test   |
| ПО 06  | Міжнародний менеджмент / International management   | 5.0                              | Екзамен / Exam   |
| ПО 07  | Практика / Practice   | 14.0                             | Залік / Final test   |
| ПО 08  | Виконання магістерської дисертації / Execution of Master's Thesis   | 14.0                             | Захист / Defence   |
| <b>ВИБІРКОВІ освітні компоненти/Elective components</b>  |   |                                  |  |
| <b>Вибіркові компоненти циклу професійної підготовки/Professional training cycle</b>   |   |                                  |  |
| ПВ 01  | Освітній компонент 1 Ф-Каталогу / Educational Component 1 from P-Catalogue  | 5.0                              | Залік / Final test   |
| ПВ 02  | Освітній компонент 2 Ф-каталогу / Educational Component 2 from P-Catalogue  | 5.0                              | Залік / Final test   |
| ПВ 03  | Освітній компонент 3 Ф-каталогу / Educational Component 3 from P-Catalogue  | 5.0                              | Залік / Final test   |
| ПВ 04  | Освітній компонент 4 Ф-каталогу / Elective Educational Component 4 from P-Catalogue                                   | 5.0                              | Залік / Final test   |
| ПВ 05  | Освітній компонент 5 Ф-каталогу / Elective Educational Component 5 from P-Catalogue                                   | 5.0                              | Залік / Final test   |
| Загальний обсяг нормативних компонентів ОП/Total scope of the required components:   |   | 65                               |  |
| Загальний обсяг вибірових компонентів ОП/Total scope of the elective components:   |   | 25                               |  |
| Обсяг освітніх компонентів, що забезпечують здобуття компетентностей визначених СВО/Total scope of the educational components aimed at acquisition of competencies specified in the Higher Education Standard: |   | 65                               |  |
| <b>ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/TOTAL SCOPE OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME</b>   |   | <b>90</b>                        |  |

### 3. СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/STRUCTURAL-AND-LOGICAL SCHEME OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME



## 5. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ/ THE FORM OF ATTESTATION FOR DEGREE PURSUERS

Атестація здобувачів вищої освіти за освітньою програмою «Менеджмент міжнародного бізнесу» здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи

Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту міжнародного бізнесу, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

Виконання кваліфікаційної роботи здобувачем другого (магістерського) рівня вищої освіти має виконуватись відповідно до Політики академічної доброчесності КПІ ім. Ігоря Сікорського, що є складовою Кодексу честі Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», зокрема не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації.

Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу, або у репозитарії закладу вищої освіти.

Згідно Положення про атестаційну комісію та атестацію здобувачів вищої освіти в КПІ ім. Ігоря Сікорського захист кваліфікаційних робіт здійснюється відкрито і гласно. Здобувачі та інші особи, що присутні на захисті кваліфікаційних робіт, можуть вільно проводити аудіо- та/або відеофіксацію процесу захисту, крім захисту кваліфікаційних робіт за закритою тематикою.

Захист кваліфікаційних робіт проводиться на відкритому засіданні ЕК за участю не менше половини її складу за обов'язкової присутності голови ЕК. Кожне засідання ЕК з розгляду окремої кваліфікаційної роботи оформлюється протоколом. Протокол складається в одному примірнику. Без підпису голови ЕК та підписів членів ЕК, які були присутні на засіданні, протокол недійсний.

Регламент захисту кваліфікаційних робіт включає:

- оголошення секретарем ЕК інформації про кваліфікаційну роботу, що подана до захисту;
- доповідь здобувача;
- відповіді на запитання членів ЕК;
- оголошення секретарем ЕК відгуку керівника (наукового керівника) або виступ керівника (наукового керівника);
- оголошення секретарем ЕК рецензії на кваліфікаційну роботу або озвучення рецензії рецензентом (в разі його присутності на захисті);
- відповіді здобувача на зауваження керівника (наукового керівника) та рецензента;
- оголошення голови ЕК про закінчення захисту.

При проведенні захисту кваліфікаційної роботи кожний член ЕК оцінює якість кваліфікаційної роботи та якість її захисту згідно з РСО. Після закінчення захисту, на закритому засіданні ЕК, підраховується середній бал оцінювання членами ЕК якості кваліфікаційної роботи та якості її захисту, який вноситься до протоколу, і далі згідно з Положенням про систему оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти в КПІ ім. Ігоря Сікорського переводиться до оцінки, яка також вноситься до протоколу.

У разі отримання здобувачем за результатами захисту кваліфікаційної роботи оцінки «незадовільно», ЕК встановлює, чи може здобувач (у разі його поновлення для підготовки кваліфікаційної роботи та проходження атестації) подати на захист доопрацьовану кваліфікаційну роботу за тією ж темою або він повинен виконати кваліфікаційну роботу за новою темою, узгодженою з випусковою кафедрою.

При переведенні освітнього процесу в КПІ ім. Ігоря Сікорського у дистанційний формат проведення атестації здобувачів має відповідати Регламенту організації і проведення захистів кваліфікаційних робіт та атестаційних екзаменів дистанційному режимі

Certification of applicants for higher education under the "International Business Management" educational program is carried out in the form of a public defense of the qualification work

The qualification work should involve solving a complex task or problem in the field of international business management, which requires research and/or innovation and is characterized by the complexity and uncertainty of conditions, with the application of theories and methods of economic science.

Completion of the qualifying work by the applicant of the second (master's) level of higher education must be carried out in accordance with the Academic Integrity Policy of KPI named after Igor Sikorsky, which is part of the Code of Honor of the National Technical University of Ukraine "Ihor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute", in particular, should not contain academic plagiarism, falsification, fabrication.

The qualification work must be published on the official website of the institution of higher education or its subdivision, or in the repository of the institution of higher education.

According to the Regulation on the attestation commission and attestation of higher education applicants at KPI named after Ihor Sikorskyi's defense of qualification works is carried out openly and publicly. Applicants and other persons present at the defense of qualification papers may freely conduct audio and/or video recording of the defense process, except for the defense of qualification papers on a closed topic.

The defense of qualification papers is held at an open meeting of the EC with the participation of at least half of its members, with the obligatory presence of the EC chairman. Each meeting of the EC for consideration of a separate qualification work is drawn up by a protocol. The protocol is drawn up in one copy. Without the signature of the chairman of the EC and the signatures of the members of the EC who were present at the meeting, the protocol is invalid.

The regulations for the protection of qualification works include:

- announcement by the secretary of the EC of information about the qualification work submitted for defense;
- the acquirer's report;
- answers to the questions of EC members;
- announcement by the secretary of the EC of the manager's (scientific supervisor's) feedback or the supervisor's (scientific supervisor's) speech;
- announcement by the secretary of the EC of a review of the qualification paper or the reviewer's announcement of the review (if he is present at the defense);
- the applicant's responses to the supervisor's (scientific supervisor's) and reviewer's remarks;
- announcement of the head of the EC on the end of protection.

During the defense of the qualifying work, each member of the EC assesses the quality of the qualifying work and the quality of its defense in accordance with the RSO. After the end of the defense, at a closed meeting of the EC, the average score of the evaluation by the EC members of the quality of the qualification work and the quality of its defense is calculated, which is entered into the protocol, and further in accordance with the Regulation on the system of evaluation of the results of training of higher education seekers at KPI named after Ihor Sikorsky is transferred to the assessment, which is also included in the protocol.

In the event that the applicant receives an “unsatisfactory” rating based on the results of the defense of the qualifying paper, the EC determines whether the applicant (in the event of renewal for the preparation of the qualifying paper and passing the certification) can submit a modified qualifying paper for the defense on the same topic or must perform the qualifying paper on a new topic agreed with the graduation department.

When transferring the educational process to KPI named after Igor Sikorskyi in the remote format of the attestation of applicants must comply with the Regulations for the organization and conduct of defenses of qualification works and attestation exams in the remote mode

According to the Regulation on the attestation commission and attestation of higher education applicants at Ihor Sikorskyi KPI defense of qualification works is carried out publicly. Applicants and other persons present at the defense of qualification works may conduct audio and/or video recording of the defense process, except for the defense of qualification works on a closed topic.

When transferring the educational process to Igor Sikorskyi KPI in the remote format the attestation of applicants must comply with the Regulations for the organization and conduct of defenses of qualification works and attestation exams in the remote mode.

**6. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ  
ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME COMPETENCIES WITH  
PROGRAMME COMPONENTS**

|       | ЗО 01 | ЗО 02 | ЗО 03 | ПО 01 | ПО 02 | ПО 03 | ПО 04 | ПО 05 | ПО 06 | ПО 07 | ПО 08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| ЗК 01 |       | X     | X     |       |       | X     |       |       |       | X     | X     |
| ЗК 02 | X     |       |       |       |       |       | X     |       | X     | X     |       |
| ЗК 03 |       |       |       | X     | X     |       |       | X     |       | X     | X     |
| ЗК 04 |       |       |       |       |       | X     |       |       |       |       |       |
| ЗК 05 |       | X     |       |       |       |       | X     |       | X     | X     | X     |
| ЗК 06 |       | X     |       | X     | X     | X     |       | X     |       |       | X     |
| ЗК 07 |       | X     | X     |       |       |       |       |       |       |       | X     |
| СК 01 |       |       |       |       | X     |       |       |       | X     | X     | X     |
| СК 02 |       |       | X     | X     |       |       |       |       | X     |       | X     |
| СК 03 | X     | X     |       |       |       |       |       |       |       | X     | X     |
| СК 04 |       |       |       |       | X     | X     | X     |       |       |       | X     |
| СК 05 | X     |       |       |       |       |       | X     | X     |       | X     |       |
| СК 06 |       |       |       |       | X     | X     | X     |       |       | X     |       |
| СК 07 |       |       |       |       | X     | X     |       |       |       | X     | X     |
| СК 08 |       |       |       |       |       |       | X     |       | X     | X     |       |
| СК 09 |       | X     | X     | X     |       | X     |       |       | X     | X     | X     |
| СК 10 |       |       |       | X     | X     |       |       | X     |       |       | X     |
| СК 11 |       | X     | X     |       |       |       |       |       | X     | X     | X     |
| СК 12 |       | X     | X     | X     |       |       |       | X     | X     | X     | X     |
| СК 13 |       |       |       | X     | X     | X     |       | X     |       |       | X     |
| СК 14 |       |       | X     |       |       |       | X     |       | X     | X     | X     |
| СК 15 |       |       |       |       | X     | X     |       |       |       | X     | X     |



**7. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ ВІДПОВІДНИМИ  
КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/ COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME  
LEARNING OUTCOMES WITH PROGRAMME COMPONENTS**

|        | ЗО 01 | ЗО 02 | ЗО 03 | ПО 01 | ПО 02 | ПО 03 | ПО 04 | ПО 05 | ПО 06 | ПО 07 | ПО 08 |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| ПРН 01 |       | X     | X     |       |       |       |       |       | X     | X     | X     |
| ПРН 02 |       | X     |       | X     |       | X     |       | X     |       | X     | X     |
| ПРН 03 |       |       |       |       |       | X     |       | X     |       | X     | X     |
| ПРН 04 |       |       |       |       | X     |       |       |       |       | X     | X     |
| ПРН 05 |       |       |       | X     |       | X     |       |       | X     |       | X     |
| ПРН 06 |       |       |       | X     | X     |       |       |       | X     | X     | X     |
| ПРН 07 | X     |       |       |       | X     |       | X     | X     | X     | X     | X     |
| ПРН 08 |       |       |       | X     |       |       |       | X     |       | X     | X     |
| ПРН 09 | X     | X     |       |       |       |       | X     |       |       | X     | X     |
| ПРН 10 |       |       |       |       |       |       | X     |       |       | X     |       |
| ПРН 11 | X     | X     |       |       |       |       |       |       |       | X     | X     |
| ПРН 12 |       |       |       |       | X     |       |       |       | X     | X     | X     |
| ПРН 13 |       |       |       | X     | X     |       |       | X     |       | X     | X     |
| ПРН 14 |       |       |       |       |       | X     |       | X     |       | X     | X     |
| ПРН 15 |       |       | X     | X     | X     | X     |       |       |       | X     | X     |
| ПРН 16 |       |       | X     |       |       |       | X     |       | X     | X     | X     |