



APPROVED
by the Academic Council
of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute
(minutes of meeting № 5 of 13.05.2024)
Chairman of the Academic Council
Mykhailo ILCHENKO

ЗТВЕРДЖЕНО
Вченою радою
КПІ ім. Ігоря Сікорського
(протокол № 5 від 13.05.2024 р.)
Голова Вченої ради
Михайло ІЛЬЧЕНКО



МЕНЕДЖМЕНТ МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ MANAGEMENT OF INTERNATIONAL BUSINESS

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА / PROFESSIONAL EDUCATIONAL PROGRAMME
ЄДЕБО ID: **18475**

Перший (бакалавський) рівень вищої освіти
Спеціальність: 73 Менеджмент
Галузь знань: 07 - Управління та адміністрування
Кваліфікація: бакалавр менеджменту

The first (bachelor) level of higher education
Speciality: 73 Management
Knowledge branch: 07 - Management and
administration
Qualification: Bachelor of Management

Введено в дію з 2024/2025 н.р.
наказом ректора № _____ від 10.06 2024 р.

НОД/434/24

Enacted since 2024/2025 academic year
by rector's order No. _____ of 10.06 2024

НОД/434/24



Київ/Kyiv
2024

ПРЕАМБУЛА/PREAMBLE**РОЗРОБЛЕНО/ELABORATED:**

Керівник групи/Team leader:

МАНАСНКО Ірина Миколаївна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / MANAIENKO Iryna Mykolaivna, PhD (economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Enterprise Management

Члени групи/Team members:

ДЕРГАЧОВА Вікторія Вікторівна, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту підприємств / DERGACHOVA Victoria Viktorivna, Head of the Department of Enterprise Management, Doctor of Economics, Professor

ДУНСЬКА Алла Рашидівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту підприємств / DUNSKA Alla Rashydivna, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Enterprise Management

ГОЛЮК Вікторія Ярославівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / HOLYUK Victoria Yaroslavivna, PhD (economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Enterprise Management

ЖАЛДАК Ганна Петрівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / ZHALDAK Hanna Petrivna, PhD (economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Enterprise Management

СУХОРУКОВА Ольга Аркадіївна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / SUKHORUKOVA Olga Arkadiivna, PhD (economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Enterprise Management

ЧОРНИЙ Вікторія Валеріївна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / CHORNII Victoria Valeriivna, PhD (economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Enterprise Management

ОМЕЛЬЧЕНКО Анна Ігорівна, кандидат економічних наук, старший викладач кафедри менеджменту підприємств / OMELCHENKO Anna Ihorivna, PhD (economics), Senior Lecturer at the Department of Enterprise Management

МЕЖЕННА Наталія Миколаївна, здобувач першого рівня вищої освіти, група УЗ-11 / MEZHENNA Nataliya Mykolaivna, graduate of the first level of higher education, group UZ-11

МАРТИНЕНКО Олена Вікторівна, доктор філософії, керівник відділу зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «АПТТ-Інвест ЛТД» / MARTYNENKO Olena Viktorivna, PhD, head of the foreign economic activity department of APTT-Invest LTD LLC

ЛЕВАНДОВСЬКА Олена Михайлівна, директор Департаменту планування та контролю ПрАТ "Харківський плитковий завод" / LEVANDOVSKA Olena Mykhailivna, Director of the Department of Planning and Control, PJSC Kharkiv Tile Plant

ПОГОДЖЕНО/AGREED:

Науково-методична комісія університету зі спеціальності 073 Менеджмент / The Scientific and Methodological Commission of the University on speciality 073 Management:

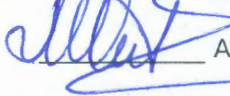
Голова НМКУ 073/Chairman of NMCU 073

 Марина КРАВЧЕНКО/Maryna KRAVCHENKO

(протокол № 8 від «06» 05 2024 р.) / (protocol No 8 dated 06.05.2024)

Методичною радою КПІ ім. Ігоря Сікорського (протокол № 7 від 09.05.2024 р.) / The Methodological Council of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute (minutes of meeting № 7 of 09.05.2024 p.)

Голова Методичної ради/Chairman of the Methodological Council

 Анатолій МЕЛЬНИЧЕНКО/Anatolii MELNYCHENKO

ВРАХОВАНО/CONSIDERED:

1. Чинний стандарт вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (Наказ МОН № 1165 від 29.10.2018)
 2. Наказ КПІ ім. Ігоря Сікорського «Про вдосконалення освітніх програм першого (бакалаврського) рівня вищої освіти»
 3. Обговорення пропозицій від роботодавців та студентів на засіданнях НМКУ 073 (протоколи № 5 від 08 лютого 2024 року та № 7 від 17 квітня 2024 року)
 4. Обговорення результатів внутрішнього самоаналізу, пропозицій від роботодавців та студентів на засіданнях кафедри (протоколи № 1 від 31 серпня 2023 року, № 4 від 25 жовтня 2023 року, № 15 від 22 квітня 2024 року)
 5. Рецензії, відгуки роботодавців, стейкхолдерів, результати громадського обговорення
 6. Положення про розроблення, затвердження, моніторинг та перегляд освітніх програм в КПІ ім. Ігоря Сікорського [Наказ №НОН/224/2022 від 14.07.2022 "Про затвердження в новій редакції Положення про розроблення, затвердження, моніторинг та перегляд освітніх програм"]
 7. Наказ КПІ ім. Ігоря Сікорського "Про організацію та планування освітнього процесу на 2024-2025 навчальний рік"
 8. Довідник навчальних дисциплін для розробників освітніх програм підготовки бакалаврів та магістрів
-
1. The current standard of higher education in specialty 073 "Management" for the first (bachelor's) level of higher education (Order of the Ministry of Education and Culture No. 1165 dated 29.10.2018)
 2. Order of Igor Sikorskyi KPI "On the improvement of educational programs of the first (bachelor's) level of higher education"
 3. Discussion of proposals from employers and students at meetings of NMCU 073 (minutes No. 5 dated February 8, 2024 and No. 7 dated April 17, 2024).
 4. Discussion of the results of internal self-analysis, proposals from employers and students at department meetings (minutes No. 1 dated August 31, 2023, No. 4 dated October 25, 2023, No. 15 dated April 22, 2024).
 5. Reviews, feedback from employers, stakeholders, results of public discussion
 6. Regulations on the development, approval, monitoring and revision of educational programs at KPI named after Ihor Sikorskyi [Order No. HOH/224/2022 dated 14.07.2022 "On the approval of the new version of the Regulation on the development, approval, monitoring and revision of educational programs"]
 7. Order of Igor Sikorskyi KPI "On the organization and planning of the educational process for the 2024-2025 academic year"
 8. Handbook of educational disciplines for developers of bachelor's and master's educational programs

Еволюція ОП / Evolution of the EP

Підготовку менеджерів в КПІ започатковано в 1991 р., вперше в Україні, на кафедрі управління виробництвом. У 1992 р. кафедру реорганізовано у кафедру менеджменту (КМ), на її базі створено факультет менеджменту та маркетингу. У 2021 р. кафедру реорганізовано у кафедру менеджменту підприємств (КМП). Від самого початку кафедра здійснювала підготовку менеджерів за спеціальністю “Менеджмент організацій”, згодом було відкрито ще дві спеціальності - “Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності” та “Інноваційний менеджмент”.

З 2016 року відповідно до вимог освітньої реформи та запитів ринку праці підготовка здобувачів вищої освіти на кафедрі менеджменту здійснювалась за чотирма освітніми програмами - “Менеджмент і бізнес-адміністрування”, “Менеджмент міжнародного бізнесу”, “Менеджмент інвестицій та інновацій” та “Логістика”. Згодом було прийнято рішення звужити нормативну складову навчання до однієї програми “Менеджмент і бізнес-адміністрування” (акредитована, Сертифікат про акредитацію освітньої програми №5440, дійсний до 26.05.2025), але з суттєвим набором компонент вибіркової складової, що дозволяло отримати поглиблену підготовку за чотирма вищезазначеними програмами, в тому числі “Менеджмент міжнародного бізнесу”.

У 2022 році на основі аналізу тенденцій ринку праці, з урахуванням запитів та вимог стейкхолдерів, враховуючи науково-методичні та прикладні напрацювання наукової школи кафедри менеджменту підприємств, ґрунтуючись на аналізі досвіду освітніх програм європейських університетів та необхідності забезпечення конкурентоспроможності на ринку освітніх послуг, розроблено окрему освітню програму “Менеджмент міжнародного бізнесу”, яка пройшла внутрішню експертизу відповідно до положень і процедур забезпечення якості освіти університету, отримала схвальні відгуки серед представників академічної спільноти (введено в дію Наказом Ректора КПІ імені Ігоря Сікорського №НОН/75/2022 від 15.02.2022).

У 2023 році освітню програму оновлено (введено в дію Наказом Ректора КПІ імені Ігоря Сікорського №НОН/65/2023 від 17.05.2023), а саме було удосконалено набір освітніх компонент професійної та загальної підготовки.

У 2024 році на основі пропозицій роботодавців та здобувачів освітню програму оновлено до чинної версії з урахуванням Наказу КПІ імені Ігоря Сікорського “Про організацію та планування освітнього процесу на 2024-2025 навчальний рік”, а саме було збільшено кількість кредитів та удосконалено набір освітніх компонент професійної підготовки, оновлено наявні та введено нові освітні компоненти загальної підготовки, уточнено мету, унікальність, специфічні унікальні компетенції та унікальні програмні результати навчання.

The training of managers at KPI was started in 1991, for the first time in Ukraine, at the Department of Production Management. In 1992, the department was reorganized into the Department of Management (DM), and the Faculty of Management and Marketing was created on its basis. In 2021, the department was reorganized into the department of enterprise management (DME). From the very beginning, the department trained managers in the specialty "Management of organizations", later two more specialties were opened - "Management of foreign economic activity" and "Innovation management".

Since 2016, in accordance with the requirements of the educational reform and the demands of the labor market, the training of students of higher education at the Department of Management has been carried out under four educational programs - "Management and Business Administration", "International Business Management", "Investment and Innovation Management" and "Logistics". Subsequently, it was decided to narrow the normative component of training to one program "Management and Business Administration" (accredited, Certificate of Accreditation of the Educational Program No. 5440, valid until 05/26/2025), but with a significant set of components of


the optional component, which allowed for in-depth training in four programs mentioned above, including "International Business Management".

In 2022, based on the analysis of labor market trends, taking into account the requests and demands of stakeholders, taking into account the scientific, methodological and applied developments of the scientific school of the department of enterprise management, based on the analysis of the experience of educational programs of European universities and the need to ensure competitiveness in the market of educational services, a separate educational the "International Business Management" program, which underwent an internal examination in accordance with the regulations and procedures for ensuring the quality of the university's education, received favorable reviews among representatives of the academic community (implemented by the Order of the Rector of Igor Sikorskyi KPI No. HOH/75/2022 dated 02.15.2022).

In 2023, the educational program was updated (implemented by the Order of the Rector of Ihor Sikorskyi KPI No. HOH/65/2023 dated 05.17.2023), namely, the set of educational components of professional and general training was improved.

In 2024, based on the proposals of employers and applicants, the educational program was updated to the current version, taking into account the Order of the KPI named after Igor Sikorsky "On the organization and planning of the educational process for the 2024-2025 academic year", namely, the number of credits was increased and the set of educational components of professional training was improved, the existing educational components of general training were updated and new ones were introduced, the purpose, uniqueness, specific unique competencies and unique program learning outcomes were specified.

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / EDUCATIONAL PROGRAMME PROFILE

1 - Загальна інформація / General information		
Повна назва ЗВО та навчального підрозділу/Full name of Higher education institution and faculty/institute	Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», Факультет менеджменту та маркетингу	National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute», Faculty of Management and Marketing
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації/Higher education degree and qualification title	Ступінь бакалавра бакалавр менеджменту	Bachelor Degree Bachelor of Management
Офіційна назва ОП/Educational programme official title	Менеджмент міжнародного бізнесу	Management of International Business
Тип диплому та обсяг ОП/Diploma type and EP scope	Диплом бакалавра, 240 кредитів ЄКТС, термін навчання 3 роки 10 місяців	Bachelor diploma, 240 credits ECTS, training period 3 years 10 months
Наявність акредитації/Prior accreditation	Не акредитовано	Not accredited
Цикл, рівень ВО/Education cycle, level of HE	НПК України – 6 рівень QF-EHEA – перший цикл EQF-LLL – 6 рівень	NQF of Ukraine - 6 level QF-EHEA – 1 cycle EQF-LLL – 6 level
Передумови/Prerequisites	Наявність повної загальної середньої освіти	Complete general secondary education
Форми здобуття освіти/ Forms of Education	Очна (денна); Заоч.;	full-time; part-time;
Мова(и) викладання/Language (s) of instruction	Українська	Ukrainian
Інтернет-адреса розміщення ОП /URL of the educational program	https://osvita.kpi.ua/073_OPP_B_MMB	
2 - Мета освітньої програми / Educational programme purpose		
<p>Підготовка фахівців у сфері менеджменту міжнародного бізнесу, які володіють актуальними знаннями, прикладними навичками та здатні виконувати завдання щодо організації експортно орієнтованої діяльності підприємств на основі визначення тенденцій міжнародних ринків та обґрунтування перспективних напрямів планування міжнародної діяльності підприємства, його виходу на нові зовнішні ринки за для укладення контрактів із зарубіжними партнерами у різних сферах економіки, а також спроможних вирішувати широкий спектр практичних проблем у царині зовнішньоекономічної діяльності підприємств з урахуванням міжнародного бізнес-середовища з метою забезпечення відбудови та досягнення стійкого зростання економіки України.</p>	<p>Training of specialists in the field of international business management, who possess relevant knowledge, applied skills and are able to perform tasks related to the organization of export-oriented activities of enterprises based on the determination of international market trends and the justification of promising directions for planning the enterprise's international activities, its entry into new foreign markets for the conclusion of contracts with foreign partners in various spheres of the economy, as well as capable of solving a wide range of practical problems in the field of foreign economic activity of enterprises, taking into account the international business environment, with the aim of ensuring the reconstruction and achieving sustainable growth of the economy of Ukraine.</p>	

3 - Характеристика освітньої програми / Educational programme characteristics	
Предметна область / Subject area	
<p><i>Об'єктом вивчення є управління організаціями та їх підрозділами.</i> <i>Цілі навчання:</i> підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами. <i>Теоретичний зміст предметної області:</i> - парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; - концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного менеджменту тощо; - функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті. <i>Методи, методики та технології:</i> - загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); - методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; - методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; - методи проектування організаційних структур управління; - методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті); - методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); - технології обґрунтування управлінських рішень (економічний, фінансовий аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). <i>Інструментарій та обладнання:</i> сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>	<p><i>The object of study is the management of organizations and their divisions.</i> <i>Learning goals:</i> training of specialists capable of solving practical problems and complex specialized tasks, characterized by complexity and uncertainty of conditions, in the field of management of organizations and their divisions. <i>Theoretical content of the subject area:</i> - paradigms, laws, regularities, principles, historical prerequisites of management development; - concepts of systemic, situational, adaptive, anticipatory, anti-crisis, innovative management, etc.; - functions, methods, technologies and managerial decisions in management. <i>Methods, techniques and technologies:</i> - general scientific and specific research methods (calculation-analytical, economic-statistical, economic-mathematical, expert assessment, factual, sociological, documentary, balance, etc.); - methods of implementing management functions (marketing research methods; - methods of economic diagnostics; methods of forecasting and planning; - methods of designing organizational management structures; - methods of motivation; methods of control; methods of evaluating social, organizational and economic efficiency in management); - management methods (administrative, economic, socio-psychological, technological); - technologies for justifying management decisions (economic and financial analysis, simulation modeling, decision tree, etc.). <i>Tools and equipment:</i> modern information and communication equipment, information systems and software products used in management.</p>
Орієнтація ОП / Aspect	
Освітньо-професійна	Educational and professional
Основний фокус ОП / Main focus	
<p>Спеціальна освіта в галузі менеджменту міжнародного бізнесу Ключові слова: менеджмент, міжнародний бізнес, міжнародна діяльність, зовнішньоекономічна діяльність, митне регулювання, міжнародні контракти, планування міжнародної діяльності, біржова діяльність, міжнародні операції</p>	<p>Special education in the field of international business management Keywords: management, international business, international activity, foreign economic activity, customs regulation, international contracts, international activity planning, exchange activity, international operations</p>

Особливості ОП / Features

Програма орієнтована на надання фундаментальних та актуальних знань, набуття прикладних умінь та навичок, що забезпечують реалізацію загальних та фахових компетенцій в галузі менеджменту з акцентом на міжнародну складову діяльності підприємства.

Унікальними особливостями програми є:

- пріоритетна орієнтація програми на забезпечення експортноорієнтованого розвитку підприємств реального сектору економіки України, що підтверджується практичною спрямованістю кваліфікаційних, курсових робіт, а також набуття прикладних умінь та навичок під час проходження виробничої та переддипломної практик;
- особливе освітньо-наукове середовище найбільшого в Україні технічного університету дослідницького типу світового рівня в цілому та вагоме історичне підґрунтя з 1989 року випускаючої кафедри зокрема, що дозволяє формувати унікальні умови підготовки фахівців з менеджменту;
- якісна взаємодія з представниками роботодавців, випускників, практиками, здобувачами, які беруть участь у обговоренні та оновленні програми, що забезпечує взаємодію освіти, науки та бізнесу;
- можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів, визначеної відповідно до потреб професійного розвитку та сучасних трендів управлінської діяльності, а також можливості щодо їх академічної кредитної мобільності, визнання результатів неформальної освіти, що підсилює можливості самореалізації здобувачів;
- висококваліфікований кадровий склад, який професійно забезпечує реалізацію освітніх компонент, а також бере участь у міжнародних проєктах, виконує науково-дослідні роботи, проводить тренінгову діяльність;
- симбіоз класичних методів управлінської науки та сучасних підходів до розробки та реалізації ефективних рішень у сфері міжнародного бізнесу.

The program is aimed at providing fundamental and relevant knowledge, acquiring applied skills and abilities that ensure the implementation of general and professional competencies in the field of management with an emphasis on the international component of the enterprise's activities.

The unique features of the program are:

- priority orientation of the program to ensure the export-oriented development of enterprises of the real sector of the economy of Ukraine, which is confirmed by the practical orientation of qualification and coursework, as well as the acquisition of applied skills and abilities during industrial and pre-diploma internships;
- the special educational and scientific environment of Ukraine's largest world-class research-type technical university in general and the strong historical background of the graduating department since 1989 in particular, which allows for the formation of unique conditions for the training of management specialists;
- high-quality interaction with representatives of employers, graduates, practitioners, applicants who participate in the discussion and update of the program, which ensures the interaction of education, science and business;
- the possibility of forming an individual educational trajectory of applicants, determined in accordance with the needs of professional development and modern trends in management activity, as well as the possibility of their academic credit mobility, recognition of the results of informal education, which strengthens the opportunities for self-realization of applicants;
- highly qualified personnel, who professionally ensure the implementation of educational components, as well as participate in international projects, carry out scientific research, conduct training activities;
- a symbiosis of classical methods of management science and modern approaches to the development and implementation of effective solutions in the field of international business.

4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання / Eligibility of graduates for employment and further study	
Придатність до працевлаштування / Eligibility for employment	
<p>Згідно з класифікатором професій ДК 003:2010: Згідно з класифікатором професій ДК 003:2010: 14 Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів; 1475.3 Менеджери (управителі) з дослідження ринку та вивчення суспільної думки; 1475.4 Менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління; 1475.4 Менеджери (управителі) із зовнішньоекономічної діяльності; 149 Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності; 1493 Менеджери (управителі) систем якості; 1499 Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності, не віднесені до інших угруповань. 2419.2 Професіонали в сфері маркетингу, ефективності підприємництва, раціоналізації виробництва, інтелектуальної власності, зокрема 2419.2 Експерт із зовнішньоекономічних питань 2419.2 Консультант із зовнішньоекономічних питань</p>	<p>According to the classifier of professions DK 003:2010: 14 Managers (managers) of enterprises, institutions, organizations and their divisions; 1475.3 Market research and public opinion managers; 1475.4 Managers (managers) in matters of commercial activity and management; 1475.4 Managers (managers) from foreign economic activities; 149 Managers (managers) in other types of economic activity; 1493 Managers (managers) of quality systems; 1499 Managers (managers) in other types of economic activity, not assigned to other groups. 2419.2 Professionals in the field of marketing, business efficiency, rationalization of production, intellectual property, in particular 2419.2 Expert on foreign economic issues 2419.2 Consultant on foreign economic issues</p>
Подальше навчання / Further study	
<p>Можливість продовження навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти</p>	<p>The possibility of continuing studies at the second (master's) level of higher education</p>

5 - Викладання та оцінювання / Teaching and assessment**Викладання та навчання/Teaching and studying**

Форми навчання: очне, заочне.
 Проведення лекцій, практичних занять, в поєднанні з індивідуальною дослідно-аналітичною діяльністю здобувачів щодо підготовки розрахункових, курсових робіт, рефератів, проходження виробничої і переддипломної практик на підприємстві з виконанням звіту, бакалаврської кваліфікаційної роботи.
 Технології навчання: проблемно-орієнтоване, практичне, проєктне, самостійне навчання.
 Викладання та навчання за програмою ґрунтується на застосуванні компетентнісного методологічного підходу та дотриманні принципів студентоцентрованого навчання.

Forms of education: full-time, part-time.
 Conducting lectures, practical classes, in combination with individual research and analytical activities of applicants regarding the preparation of calculations, term papers, essays, passing industrial and pre-diploma internships at the enterprise with the execution of a report, bachelor's qualification work.
 Learning technologies: problem-oriented, practical, project-based, independent learning.
 Teaching and learning under the program is based on the application of a competency-based methodological approach and adherence to the principles of student-centered learning.

Оцінювання / Assessment

Оцінювання результатів навчання здобувачів, визначених у їх індивідуальних навчальних планах, проводиться на основі рейтингової системи, в основу якої, з певного освітнього компонента, покладено поопераційний контроль за визначеними критеріями і накопичення рейтингових балів.
 Для поточного оцінювання рівня засвоєння освітніх компонент застосовуються результати виконання навчальних та індивідуальних завдань, тестування знань, контрольні роботи відповідно до визначених критеріїв рейтингової системи оцінювання.
 Для семестрового контролю засвоєння освітніх компонент застосовуються рейтингові системи оцінювання з розподілом балів відповідно до еталонних уявлень трьох типів залежно від форми підсумкового контролю: залік, екзамен, захист курсової роботи, захист звіту з практики, захист бакалаврської кваліфікаційної роботи.
 Рейтингова система оцінювання освітніх компонент доводиться до відома здобувачів на першому занятті і не змінюється впродовж семестру.

The evaluation of the learning outcomes of the applicants, defined in their individual study plans, is based on a rating system, which is based on a certain educational component of post-operational control according to defined criteria and the accumulation of rating points.
 For the current evaluation of the level of assimilation of educational components, the results of the performance of educational and individual tasks, knowledge testing, control works are used in accordance with the defined criteria of the rating evaluation system.
 For the semester control of the assimilation of educational components, rating evaluation systems are used with the distribution of points in accordance with reference representations of three types depending on the form of the final control: assessment, exam, defense of the coursework, defense of the report on practice, defense of the bachelor's qualification work.
 The rating system for evaluating educational components is brought to the attention of applicants at the first lesson and does not change during the semester.

6 - Програмні компетентності / Programme competencies		
Інтегральна компетентність / Integral competence		
	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук	The ability to solve complex specialized tasks and practical problems, which are characterized by complexity and uncertainty of conditions, in the field of management or in the learning process, which involves the application of theories and methods of social and behavioral sciences
Загальні компетентності (ЗК) / General competencies		
ЗК 01	Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.	Ability to exercise rights and responsibilities as a member of society, awareness of values of civil (democratic) society and the need for its sustainable development, rule of law, human and civil rights and freedoms in Ukraine.
ЗК 02	Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.	Ability to preserve and multiply moral, cultural, scientific values and achievements of society based on understanding of history and patterns of the subject area development, its place in the general system of knowledge about nature and society, and in the development of society, technology, and use various types and forms of physical activity for active recreation and a healthy lifestyle.
ЗК 03	Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.	Ability for abstract thinking, analysis, synthesis.
ЗК 04	Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях	Ability to apply knowledge in practical situations.
ЗК 05	Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.	Knowledge and understanding of the subject area and understanding of professional activity.
ЗК 06	Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.	Ability to communicate in the state language both orally and in writing.
ЗК 07	Здатність спілкуватися іноземною мовою.	Ability to communicate in a foreign language.
ЗК 08	Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.	Skills in using information and communication technologies.
ЗК 09	Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.	Ability to learn and acquire modern knowledge.
ЗК 10	Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.	Ability to conduct research at the appropriate level.
ЗК 11	Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.	Ability to adapt and act in a new situation.
ЗК 12	Здатність генерувати нові ідеї (креативність).	Ability to generate new ideas (creativity).
ЗК 13	Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.	Appreciation and respect for diversity and multiculturalism.
ЗК 14	Здатність працювати у міжнародному контексті.	Ability to work in an international context.
ЗК 15	Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).	Ability to act based on ethical considerations (motives).

ЗК 16	Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності	The capacity to make decisions and act in accordance with the principle of the inadmissibility of corruption and any other manifestations of dishonesty.
Фахові компетентності (ФК) / Professional competencies		
СК 01	Здатність визначати та описувати характеристики організації.	Ability to identify and describe the characteristics of an organization.
СК 02	Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.	Ability to analyze the results of an organization's activities, compare them with the factors of external and internal environment influence.
СК 03	Здатність визначати перспективи розвитку організації.	Ability to determine the prospects for the organization's development.
СК 04	Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.	Ability to identify the functional areas of an organization and the connections between them.
СК 05	Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту,	Ability to manage an organization and its divisions through the implementation of management functions.
СК 06	Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.	Ability to act in a socially responsible and conscious manner.
СК 07	Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.	Ability to choose and use modern management tools.
СК 08	Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.	Ability to plan the activities of an organization and manage time.
СК 09	Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.	Ability to work in a team and establish interpersonal interaction in solving professional tasks.
СК 10	Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.	Ability to evaluate the work performed, ensure its quality, and motivate the staff of the organization.
СК 11	Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.	Ability to create and organize effective communication in the management process.
СК 12	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.	Ability to analyze and structure the problems of an organization, form substantiated decisions.
СК 13	Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.	Understanding the principles and norms of law and using them in professional activities.
СК 14	Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.	Understanding the principles of psychology and using them in professional activities.
СК 15	Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.	Ability to form and demonstrate leadership qualities and behavioral skills.
СК 16	Здатність планувати міжнародну діяльність підприємств, складати міжнародні комерційні та біржові контракти, організовувати контрактну роботу, використовуючи інструментарій статистичного аналізу і оцінювання міжнародних ринків та суб'єктів міжнародного бізнесу з урахуванням митного регулювання	Ability to plan the international activities of enterprises, draw up international commercial and exchange contracts, organize contractual work, using the tools of statistical analysis and evaluation of international markets and international business subjects, taking into account customs regulation

СК 17	Здатність обґрунтувати концепції менеджменту просторового розвитку, напрями міжнародної логістичної діяльності підприємства з використання операційних підсистем менеджменту задля ефективного укладання міжнародних контрактів	. Ability to substantiate the concepts of spatial development management, directions of international logistics activities of an enterprise using operational management subsystems for effective conclusion of international contracts.
СК 18	Здатність аналізувати інформацію щодо маркетингової, операційної, управлінської, фінансової діяльності підприємства для прийняття ефективних управлінських рішень щодо ведення зовнішньоекономічної діяльності та здійснення кредитно-розрахункових та валютних операцій	The ability to analyze information regarding the marketing, operational, managerial, financial activities of the enterprise in order to make effective management decisions regarding the conduct of foreign economic activities and the implementation of credit and settlement and currency transactions

7 - Програмні результати навчання (ПРН) / Programme learning outcomes		
ПРН 01	Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.	Know one's rights and responsibilities as a member of society, awareness of the values of civil society, the rule of law, human and civil rights and freedoms in Ukraine.
ПРН 02	Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.	Preserve moral, cultural, scientific values and enhance the achievements of society, use various types and forms of physical activity to lead a healthy lifestyle.
ПРН 03	Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.	Demonstrate knowledge of the theory, methods, and functions of management, modern leadership concepts.
ПРН 04	Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.	Demonstrate skills in identifying problem areas of an organization's management and justifying management decisions.
ПРН 05	Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.	Describe the content of the functional areas of an organization's activities.
ПРН 06	Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.	Demonstrate skills in searching, collecting, and analyzing information, calculating indicators to justify management decisions.
ПРН 07	Виявляти навички організаційного проектування.	Demonstrate organizational design skills.
ПРН 08	Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.	Apply management methods to ensure the effectiveness of an organization's activities.
ПРН 09	Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.	Demonstrate skills of interaction, leadership, and teamwork.
ПРН 10	Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.	Have skills to justify effective tools for motivating an organization's personnel.
ПРН 11	Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.	Demonstrate skills in analyzing situations and communicating in various areas of an organization's activities.
ПРН 12	Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.	Evaluate the legal, social, and economic consequences of an organization's functioning.
ПРН 13	Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.	Communicate orally and in writing in the state and foreign languages.
ПРН 14	Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.	Identify causes of stress, means of adapting oneself and team members to stressful situations, and means of neutralizing it.
ПРН 15	Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.	Demonstrate the ability to act socially responsibly and civic-consciously based on ethical considerations (motives), respect for diversity and multiculturalism.
ПРН 16	Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.	Demonstrate skills of independent work, flexible thinking, openness to new knowledge, be critical and self-critical.
ПРН 17	Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.	Perform research individually and/or in a group under the guidance of a leader.

ПРН 18	Визначати, розробляти та обґрунтовувати напрями планування міжнародної діяльності підприємства, організації робіт з укладання та реалізації міжнародних контрактів, у тому числі біржових, з урахуванням митного регулювання	Determine, develop and justify directions for planning the international activities of the enterprise, organization of work on the conclusion and implementation of international contracts, including exchange contracts, on the basis of effective customs regulation
ПРН 19	Демонструвати навички формування та організації галузевих операційних систем, міжнародної логістики підприємства, концепцій просторового розвитку з урахуванням трендів міжнародних ринків	Demonstrate skills in forming and organizing industry operational systems, international logistics of an enterprise, concepts of spatial development taking into account international market trends.
ПРН 20	Володіти інструментарієм аналізу та оцінювання ринку, розуміти та аналізувати фінансову, управлінську, податкову та статистичну звітність підприємства, що займається зовнішньоекономічною діяльністю, та інтерпретувати отриману в результаті аналізу інформацію для прийняття ефективних управлінських рішень щодо ведення зовнішньоекономічної діяльності та здійснення кредитно-розрахункових та валютних операцій	Possess tools for market analysis and evaluation, understand and analyze the financial, managerial, tax and statistical reporting of an enterprise engaged in foreign economic activity, and interpret the information obtained as a result of the analysis to make effective management decisions regarding foreign economic activities and conducting credit, settlement and currency operations.

8 - Ресурсне забезпечення реалізації програми / Resource provision for programme implementation	
Кадрове забезпечення / Staffing	
<p>Науково-педагогічний персонал, залучений до реалізації освітньої програми відповідає кадровим вимогам забезпечення провадження освітньої діяльності відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 в чинній редакції</p>	<p>The scientific and pedagogical personnel involved in the implementation of the educational program meet the personnel requirements for ensuring the implementation of educational activities in accordance with the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1187 dated 30.12.2015 as in the current version</p>
Матеріально-технічне забезпечення / Material-technical support	
<p>Матеріально-технічне забезпечення освітнього процесу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти відповідає технологічним вимогам згідно Постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 в чинній редакції. У процесі підготовки здобувачів за освітньою програмою використовується матеріально-технічна база КПІ ім. Ігоря Сікорського, яка відповідає ліцензійним вимогам та вимогам здійснення освітньої діяльності. Університет має розвинуту соціальну інфраструктуру, що включає навчальні корпуси, бібліотеку, центр фізичного виховання та спорту, медичний центр, бази відпочинку, центр культури та мистецтв. Кафедра менеджменту підприємств має навчальну мультимедійну лабораторію, оснащену сучасними комп'ютерами, ліцензійним програмним забезпеченням з підключенням до внутрішньої мережі. Для підтримки психічного здоров'я здобувачів функціонує Відділ соціально-психологічної роботи - Студентська соціальна служба. Здобувачі забезпечені гуртожитком. Освітнє середовище є безпечним для життя і здоров'я здобувачів ОП.</p>	<p>The material and technical support of the educational process of the first (bachelor) level of higher education meets the technological requirements according to the Decree of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 30.12.2015 No. 1187 as in the current version. In the process of training applicants for the educational program, the material and technical base of KPI named after Igor Sikorskyi, which meets the licensing requirements and requirements for educational activities. The university has a developed social infrastructure, which includes educational buildings, a library, a center for physical education and sports, a medical center, recreation centers, a center for culture and arts. The department of enterprise management has an educational multimedia laboratory equipped with modern computers, licensed software with connection to the internal network. To support the mental health of applicants, the Department of Social and Psychological Work - Student Social Service operates. Applicants are provided with a dormitory. The educational environment is safe for the life and health of OP students.</p>
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення / Information and methodical support of the educational process	

<p>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення відповідає вимогам, що затверджені Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 в чинній редакції. Загальний бібліотечний фонд книжкових паперових примірників бібліотеки КПІ ім. Ігоря Сікорського, а також електронні ресурси, у тому числі Електронний архів наукових та освітніх матеріалів «ELAKPI», передплачені різні бази даних (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect), доступ до інших баз (RePEc (Research Papers in Economics), UNdata (Social Science Research Network і т. ін.), програмний продукт перевірки запозичень «Unicheck», безкоштовний вихід в мережу Інтернет. Наукові та навчальні, навчально-методичні матеріали представлені у внутрішній мережі університету «Електронний кампус», на Платформі дистанційного навчання «Сікорський», в особистих кабінетах викладачів на сайті кафедри. Навчально-методичне забезпечення освітніх компонент включає силабуси, підручники, навчальні посібники, навчально-методичні комплекси, конспекти лекцій, дистанційні курси, монографії, наукові публікації. Для організації освітнього процесу використовується автоматизована система MyKPI</p> <p>Випускова кафедра менеджменту підприємств забезпечена доступом до бази даних «YouControl».</p>	<p>Informational and educational and methodological support meets the requirements approved by Resolution No. 1187 of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated December 30, 2015, as in the current version. General library fund of book paper copies of the KPI library named after Igor Sikorsky, as well as electronic resources, including the Electronic Archive of Scientific and Educational Materials "ELAKPI", various prepaid databases (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect), access to other databases (RePEc (Research Papers in Economics), UNdata (Social Science Research Network, etc.), loan checking software "Unicheck", free access to the Internet. Scientific and educational, educational and methodical materials are presented in the internal network of the university "Electronic Campus", on the distance learning platform "Sikorsky", in the personal offices of teachers on the website of the department. Educational and methodological support of educational components includes syllabi, textbooks, teaching aids, educational and methodological complexes, lecture notes, distance courses, monographs, scientific publications. The automated MyKPI system is used to organise the educational process</p> <p>The Graduate Department of Enterprise Management has access to the "YouControl" database.</p>
--	---

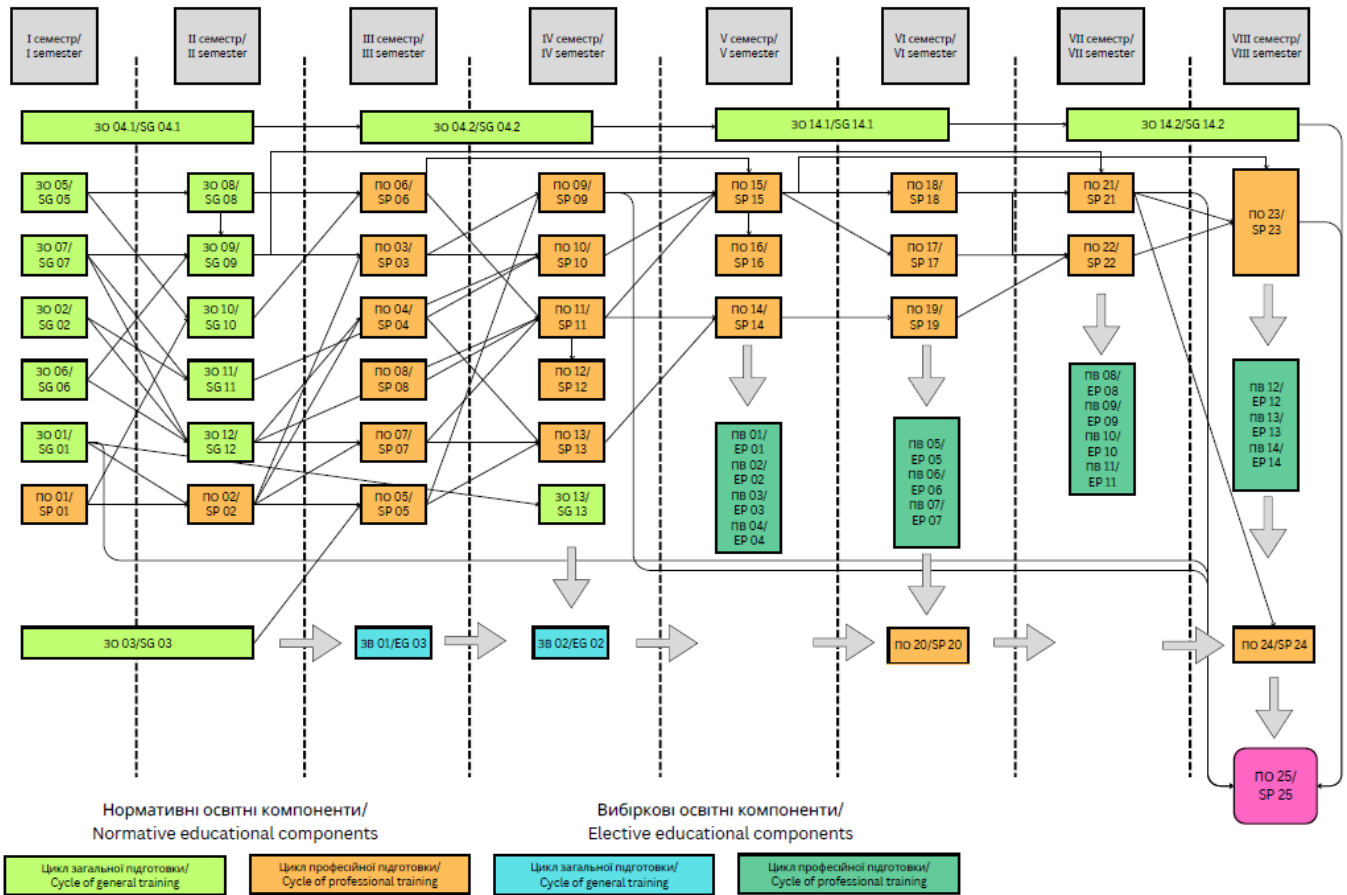
9 - Академічна мобільність / Academic mobility	
Національна кредитна мобільність / National credit mobility	
<p>Згідно чинного законодавства України існує можливість укладання і реалізації угод про академічну мобільність. Здобувачі вищої освіти можуть скористатися програмами академічного обміну з Державним університетом «Одеська Політехніка» відповідного до укладеного договору.</p>	<p>According to the current legislation of Ukraine, it is possible to conclude and implement agreements on academic mobility. Those seeking higher education can take advantage of academic exchange programs with the State University "Odesa Polytechnic" in accordance with the concluded agreement.</p>
Міжнародна кредитна мобільність / International credit mobility	
<p>Здобувачі першого (бакалаврського) рівня вищої освіти мають можливість скористатись пропозиціями, що запропоновані відділом академічної мобільності КПІ ім. Ігоря Сікорського, зокрема на основі двосторонніх договорів (меморандумів) про співробітництво з університетами-партнерами:</p> <p>1) Еразмус+KA1 на конкурсних засадах в Університеті м. Йена (ФРН), в Познанському технологічному університеті (Республіка Польща), Університеті Думлупінар (Турецька Республіка), Університеті Кордова та Університеті Гранаді (Королівство Іспанія), Університеті прикладних наук Середнього Гессена (ФРН);</p> <p>2) Університет Мостара (Боснія та Герцоговина).</p> <p>Також є можливість взяти участь у міжнародних заходах у межах договорів про співробітництво з Ченстоховським політехнічним університетом (Польща), Технологічним університетом Варни (Республіка Болгарія).</p> <p>Передбачається укладання договорів про програми академічного обміну з іншими освітніми установами-партнерами.</p>	<p>Applicants of the first (bachelor) level of higher education have the opportunity to take advantage of the offers offered by the academic mobility department of KPI named after Igor Sikorskyi, in particular on the basis of bilateral agreements (memorandums) on cooperation with partner universities:</p> <p>1) Erasmus+KA1 on a competitive basis at the University of Jena (Germany), Poznań University of Technology (Republic of Poland), Dumlupinar University (Republic of Turkey), University of Córdoba and University of Granada (Kingdom of Spain), University of Applied Sciences Middle Hessen (Germany);</p> <p>2) University of Mostar (Bosnia and Herzegovina).</p> <p>There is also an opportunity to take part in international events within the framework of cooperation agreements with Czestochowa Polytechnic University (Poland), Varna University of Technology (Republic of Bulgaria).</p> <p>Agreements on academic exchange programs with other partner educational institutions are expected to be concluded.</p>
Навчання іноземних здобувачів ВО / Study of Foreign applicants of HE	
<p>Можливе викладання українською в загальних групах</p> <p>Можливе викладання вибіркових дисциплін англійською мовою</p>	<p>Teaching in Ukrainian is possible in general groups.</p> <p>Teaching of elective disciplines in English is possible.</p>

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТІВ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPONENTS of EDUCATIONAL PROGRAMME

Код/Code	Освітні компоненти програми/Components	Кредитів ЕКТС/ECTS credits	Форма підсумкового контролю/Final control measure form
НОРМАТИВНІ освітні компоненти/Required (standard) components			
Обов'язкові компоненти циклу загальної підготовки/General training cycle			
3O 01	Культура мови та ділове мовлення / Language culture and business speech	2.0	Залік / Final test
3O 02	Україна в контексті історичного розвитку Європи / Ukraine in European history	2.0	Залік / Final test
3O 03	Основи здорового способу життя / Fundamentals of a Healthy Lifestyle	3.0	Залік / Final test
3O 04	Практичний курс іноземної мови / Foreign Language		
3O 04.1	Практичний курс іноземної мови. Частина 1 / Foreign Language. Part I	3.0	Залік / Final test
3O 04.2	Практичний курс іноземної мови. Частина 2 / Foreign Language. Part II	3.0	Залік / Final test
3O 05	Вища та прикладна математика для менеджерів / Higher and applied mathematics for managers	7.0	Екзамен / Exam
3O 06	Правознавство / Science of Law	6.0	Екзамен / Exam
3O 07	Макроекономіка / Macroeconomics	6.0	Екзамен / Exam
3O 08	Теорія ймовірностей та математична статистика для менеджерів / Probability theory and mathematical statistics for managers	3.0	Залік / Final test
3O 09	Мікроекономіка / Microeconomics	6.0	Екзамен / Exam
3O 10	Інформаційні системи та технології / Information systems and technologies	3.0	Залік / Final test
3O 11	Системи технологій та диджиталізація / Technology systems and digitalization	3.0	Залік / Final test
3O 12	Міжнародні економічні відносини / International economic relations	6.0	Екзамен / Exam
3O 13	Вступ до філософії / Introduction to Philosophy	2.0	Залік / Final test
3O 14	Практичний курс іноземної мови професійного спрямування / Foreign Language for Professional Purposes		
3O 14.1	Практичний курс іноземної мови професійного спрямування. Частина 1 / Foreign Language for Professional Purposes. Part I	3.0	Залік / Final test
3O 14.2	Практичний курс іноземної мови професійного спрямування. Частина 2 / Foreign Language for Professional Purposes. Part II	3.0	Екзамен / Exam
Обов'язкові компоненти циклу професійної підготовки /Professional training cycle			
ПО 01	Самоменеджмент / Self-management	4.0	Залік / Final test
ПО 02	Менеджмент / Management	6.0	Екзамен / Exam
ПО 03	Економіка підприємства / Economics of Enterprise	5.0	Екзамен / Exam
ПО 04	Маркетинг / Marketing	4.0	Залік / Final test
ПО 05	HR-менеджмент / HR management	4.0	Залік / Final test
ПО 06	Тренд-аналітика міжнародних ринків / Trend analysis of international markets	4.0	Залік / Final test
ПО 07	Менеджмент просторового розвитку / Management of spatial development	5.0	Екзамен / Exam
ПО 08	Міжнародна біржова діяльність / International exchange activities	5.0	Екзамен / Exam
ПО 09	Фінанси підприємства / Enterprise finance	6.0	Екзамен / Exam
ПО 10	Управління операційною діяльністю підприємства / Management of operational activities of the enterprise	6.0	Екзамен / Exam
ПО 11	Зовнішньоекономічна діяльність підприємства / Foreign economic activity of the enterprise	6.0	Екзамен / Exam
ПО 12	Зовнішньоекономічна діяльність підприємства. Курсова робота / Foreign economic activity of the enterprise. Course work	1.0	Залік / Final test
ПО 13	Міжнародна логістика / International logistics	5.0	Залік / Final test
ПО 14	Митне регулювання / Customs regulation	6.0	Екзамен / Exam
ПО 15	Планування міжнародної діяльності підприємства / Planning of international activities of the enterprise	5.0	Екзамен / Exam
ПО 16	Планування міжнародної діяльності підприємства. Курсова робота / Planning of international activities of the enterprise. Course work	1.0	Залік / Final test
ПО 17	Міжнародні кредитно-розрахункові та валютні операції / International credit and settlement and currency operations	5.0	Екзамен / Exam

Код/Code	Освітні компоненти програми/Components	Кредитів ЄКТС/ECTS credits	Форма підсумкового контролю/Final control measure form
ПО 18	Бізнес-прогнозування / Business forecasting	4.0	Залік / Final test
ПО 19	Облік і аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства / Accounting and analysis of the company's foreign economic activity	5.0	Екзамен / Exam
ПО 20	Виробнича практика / Industrial Practice	3.0	Залік / Final test
ПО 21	Поведінкова економіка / Behavioural economics	6.0	Екзамен / Exam
ПО 22	Управління міжнародними контрактами / International contract management	6.0	Екзамен / Exam
ПО 23	Менеджмент стартапів / Management of startups	5.0	Екзамен / Exam
ПО 24	Переддипломна практика / Pre-diploma Practice	6.0	Залік / Final test
ПО 25	Бакалаврська кваліфікаційна робота / Bachelor's degree thesis	6.0	Захист / Defence
ВИБІРКОВІ освітні компоненти/Elective components			
Вибіркові компоненти циклу загальної підготовки/General training cycle			
ЗВ 01	Освітній компонент 1 ЗУ-Каталогу / Educational Component 1 GU-Catalogue	2.0	Залік / Final test
ЗВ 02	Освітній компонент 2 ЗУ-Каталогу / Educational Component 2 GU-Catalogue	2.0	Залік / Final test
Вибіркові компоненти циклу професійної підготовки/Professional training cycle			
ПВ 01	Освітня компонента 1 Ф-Каталогу / Educational component 1 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 02	Освітня компонента 2 Ф-Каталогу / Educational component 2 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 03	Освітня компонента 3 Ф-Каталогу / Educational component 3 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 04	Освітня компонента 4 Ф-Каталогу / Educational component 4 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 05	Освітня компонента 5 Ф-Каталогу / Educational component 5 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 06	Освітня компонента 6 Ф-Каталогу / Educational component 6 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 07	Освітня компонента 7 Ф-Каталогу / Educational component 7 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 08	Освітня компонента 8 Ф-Каталогу / Educational component 8 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 09	Освітня компонента 9 Ф-Каталогу / Educational component 9 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 10	Освітня компонента 10 Ф-Каталогу / Educational component 10 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 11	Освітня компонента 11 Ф-Каталогу / Educational component 11 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 12	Освітня компонента 12 Ф-Каталогу / Educational component 12 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 13	Освітній компонент 13 Ф-каталогу / Elective Educational Component 13 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 14	Освітня компонента 14 Ф-Каталогу / Educational component 14 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
Загальний обсяг нормативних компонентів ОП/Total scope of the required components:		180	
Загальний обсяг вибіркових компонентів ОП/Total scope of the elective components:		60	
Обсяг освітніх компонентів, що забезпечують здобуття компетентностей визначених СВО/Total scope of the educational components aimed at acquisition of competencies specified in the Higher Education Standard:		180	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/TOTAL SCOPE OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME		240	

3. СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / STRUCTURAL-AND-LOGICAL SCHEME OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME



5. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ / THE FORM OF ATTESTATION FOR DEGREE PURSUERS

Атестація здобувачів вищої освіти за освітньою програмою «Менеджмент міжнародного бізнесу» здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи. Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту міжнародного бізнесу, що потребує здійснення досліджень та характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

Умовою допуску до захисту бакалаврської кваліфікаційної роботи є виконання здобувачем навчального плану в повному обсязі. Кваліфікаційна робота має виконуватись відповідно до Політики академічної доброчесності КПІ ім. Ігоря Сікорського, що є складовою Кодексу честі Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», зокрема не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації.

Захист кваліфікаційних робіт здійснюється відкрито та публічно (Положення про екзаменаційну комісію та атестацію здобувачів вищої освіти в КПІ ім. Ігоря Сікорського). Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на сайті Електронного архіву наукових та освітніх матеріалів КПІ ім. Ігоря Сікорського.

Attestation of students of higher education under the "International Business Management" educational program is carried out in the form of a public defense of the qualification work. The qualification work should involve solving a complex problem or problem in the field of international business management, which requires research and is characterized by the complexity and uncertainty of conditions, with the application of theories and methods of economic science.

The condition of admission to the defense of the bachelor's qualification work is the full completion of the study plan by the applicant. The qualification work must be performed in accordance with the Academic Integrity Policy of KPI named after Igor Sikorsky, which is part of the Code of Honor of the National Technical University of Ukraine "Ihor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute", in particular, should not contain academic plagiarism, falsification, fabrication.

The defense of qualification works is carried out openly and publicly (Regulations on the examination commission and attestation of applicants for higher education at Igor Sikorskyi KPI). The qualification work must be published on the website of the Electronic Archive of Scientific and Educational Materials of KPI named after Igor Sikorsky.

**6. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ
ОСВІТЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME COMPETENCIES WITH
PROGRAMME COMPONENTS**

	зо 01	зо 02	зо 03	зо 04	зо 05	зо 06	зо 07	зо 08	зо 09	зо 10	зо 11	зо 12	зо 13	зо 14	по 01	по 02	по 03	по 04	по 05	по 06	по 07	по 08	по 09	по 10	по 11	по 12	по 13	по 14	по 15	по 16	по 17	по 18	по 19	по 20	по 21	по 22	по 23	по 24	по 25				
ЗК 01		X			X								X																														
ЗК 02		X	X										X																														
ЗК 03				X		X	X	X	X	X		X							X								X	X	X	X				X									
ЗК 04								X						X	X	X		X		X				X				X						X				X					
ЗК 05								X						X	X				X			X	X	X																X			
ЗК 06	X																								X																X		
ЗК 07			X										X																									X					
ЗК 08						X			X	X							X		X					X	X			X		X						X				X			
ЗК 09						X								X					X						X										X	X	X	X					
ЗК 10								X			X					X			X	X	X			X				X	X					X	X						X		
ЗК 11					X				X		X					X									X										X			X	X				
ЗК 12										X																										X	X	X	X				
ЗК 13												X					X							X	X	X	X	X	X								X						
ЗК 14			X								X		X												X	X			X									X					
ЗК 15					X							X															X												X				
ЗК 16	X				X																																						
СК 01										X					X	X	X	X					X	X				X	X					X					X	X			
СК 02								X								X		X					X	X	X				X	X	X	X							X	X			
СК 03								X								X	X			X		X			X			X	X		X							X	X	X			
СК 04																X	X							X																			
СК 05																X				X																							
СК 06					X							X											X				X								X				X				
СК 07															X			X	X			X	X				X	X			X	X			X			X			X	X	
СК 08														X														X	X		X								X				
СК 09																												X												X			
СК 10																			X																				X				
СК 11	X			X									X		X		X	X								X													X				
СК 12								X								X			X	X	X	X	X			X	X		X		X	X	X	X					X	X			
СК 13					X																																			X			
СК 14														X	X				X								X											X	X				
СК 15															X	X			X								X											X					
СК 16																X					X			X	X		X	X	X	X							X			X	X		
СК 17																	X	X	X		X					X												X				X	
СК 18																X		X		X	X	X		X																	X	X	

7. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME LEARNING OUTCOMES WITH PROGRAMME COMPONENTS

	зо01	зо02	зо03	зо04	зо05	зо06	зо07	зо08	зо09	зо10	зо11	зо12	зо13	зо14	по01	по02	по03	по04	по05	по06	по07	по08	по09	по10	по11	по12	по13	по14	по15	по16	по17	по18	по19	по20	по21	по22	по23	по24	по25			
ПРН 01	X				X							X																														
ПРН 02	X	X										X																														
ПРН 03								X						X	X			X			X	X	X			X	X			X	X		X	X		X	X	X				
ПРН 04								X	X							X	X													X		X	X	X	X							
ПРН 05								X							X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
ПРН 06						X			X	X						X		X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X		X					X			
ПРН 07								X							X	X							X				X	X		X	X		X					X				
ПРН 08																	X						X	X	X	X	X	X	X	X									X			
ПРН 09					X										X	X		X	X																		X					
ПРН 10																X		X					X												X			X				
ПРН 11				X		X	X		X	X				X					X																	X	X					
ПРН 12				X												X	X	X				X		X	X		X			X	X		X					X				
ПРН 13	X			X								X	X											X												X			X			
ПРН 14				X											X			X																								
ПРН 15				X						X					X	X		X					X	X		X																
ПРН 16					X				X	X					X								X			X					X					X	X					
ПРН 17							X			X						X						X				X			X	X	X							X		X		
ПРН 18																X					X			X	X		X	X	X	X						X		X	X			
ПРН 19																	X	X	X	X	X	X			X				X						X					X		
ПРН 20																X	X	X	X	X	X	X	X		X				X	X	X	X	X				X	X	X			



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УКРАЇНИ
«КИЇВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ імені ІГОРЯ СІКОРСЬКОГО»
(КПІ ім. Ігоря Сікорського)
пр-т Берестейський, 37, м. Київ, 03056 тел. +38 (044) 204 8282 тел. +38 (044) 204 9494
https://kpi.ua e-mail: mail@kpi.ua ЄДРПОУ 02070921

ВИТЯГ З НАКАЗУ № НОД/438/25

м. Київ

16 травня 2025 року

Про внесення змін в освітні програми та навчальні плани підготовки бакалаврів прийому 2024 року

Відповідно до статті 10¹ Закону України «Про військовий обов'язок і військову службу», Порядку проведення базової загальновійськової підготовки громадян України, які здобувають вищу освіту, та поліцейських, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України № 734 від 21.06.2024 та на виконання рішення Вченої ради університету від 14.04.2025, протокол № 4

НАКАЗУЮ:

1. Затвердити зміни до освітніх програм першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, що введені в дію з 2024/2025 н.р. (прийом 2024 року):

1) Розділ 1 Профіль освітньої програми, пункт 3 – Характеристика освітньої програми, підпункт «Особливості» доповнити наступним абзацом українською та англійською мовами:

«На підставі статті 101 Закону України «Про військовий обов'язок і військову службу», а також згідно з Порядком проведення базової загальновійськової підготовки громадян України, які здобувають вищу освіту, та поліцейських, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 21 червня 2024 р. № 734 до освітньої програми включено окрему навчальну дисципліну «Базова загальновійськова підготовка», яка складається з теоретичної підготовки обсягом 3 кредити ЄКТС, яка проводиться в Університеті, та практичної підготовки обсягом 7 кредитів ЄКТС, яка організовується Міністерством оборони України. Навчальна дисципліна «Базова загальновійськова підготовка» включається до індивідуальних навчальних планів для здобувачів вищої освіти – громадян України чоловічої статі (крім тих: які визнані за станом здоров'я непридатними до військової служби; які до набуття громадянства України пройшли військову службу в інших державах; які проходили військову службу) / A separate academic discipline "Basic General Military Training" was included in the educational programme pursuant to Article 101 of the Law of Ukraine "On Military Duty and Military Service", and in accordance with the Procedure for Conducting Basic General Military Training for Citizens of Ukraine Pursuing Higher Education and for Police Officers, approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine №734 of 21 June 2024. The discipline consists of theoretical course in the amount of 3 ECTS credits, conducted at the University, and practical course in the amount of 7 ECTS credits, organized by the Ministry of Defense of Ukraine. The academic discipline "Basic General Military Training" is included in the individual study plans of male citizens of Ukraine pursuing higher education (excluding those who: are recognized as unfit for military service due to health conditions; completed military service in other countries before acquiring Ukrainian citizenship; or have already undergone military service)».

2) Розділ 1 Профіль освітньої програми, пункт 6 – Програмні компетентності, підпункт «Загальні компетентності» доповнити наступним абзацом і виноскою до цього абзацу українською та англійською мовами:

«Здатність до виконання свого конституційного обов'язку щодо захисту Вітчизни, національно-патріотичної налаштованості, відданості українському народові / Ability to fulfill the constitutional duty to protect the Motherland, uphold national-patriotic attitude, devotion to the Ukrainian people*»;*

« – для здобувачів вищої освіти – громадян України чоловічої статі (крім тих: які визнані за станом здоров'я непридатними до військової служби; які до набуття громадянства України пройшли військову службу в інших державах; які проходили військову службу) / for male citizens of Ukraine pursuing higher education (excluding those who: are recognized as unfit for military service due to health conditions; completed military service in other countries before acquiring Ukrainian citizenship; or have already undergone military service)».*

3) Розділ 1 Профіль освітньої програми, пункт 7 – Програмні результати навчання доповнити наступним абзацом і виноскою до цього абзацу українською та англійською мовами:

«Знати та вміти використовувати основні засоби захисту та оборони держави, співвітчизників, матеріальних цінностей та територіальної цілісності держави, зокрема, у разі військових дій та надзвичайних ситуацій / Know how to use and be able to apply basic means of protection and defence of the state, fellow citizens, material assets, and the territorial integrity of the state, particularly in the event of military actions and emergency situations*»;*

« – для здобувачів вищої освіти – громадян України чоловічої статі (крім тих: які визнані за станом здоров'я непридатними до військової служби; які до набуття громадянства України пройшли військову службу в інших державах; які проходили військову службу) / for male citizens of Ukraine pursuing higher education (excluding those who: are recognized as unfit for military service due to health conditions; completed military service in other countries before acquiring Ukrainian citizenship; or have already undergone military service)».*

4) Розділ 2 Перелік освітніх компонентів після таблиці додати абзаци українською та англійською мовами:

«Навчальна дисципліна «Базова загальновійськова підготовка» включає освітній компонент «Теоретична підготовка базової загальновійськової підготовки» обсягом 3 кредити ЄКТС та освітній компонент «Практична підготовка базової загальновійськової підготовки» обсягом 7 кредитів ЄКТС / The academic discipline "Basic General Military Training", which includes educational component "Theoretical Course of Basic General Military Training" in the amount of 3 ECTS credits and educational component "Practical Course of Basic General Military Training" in the amount of 7 ECTS credits».

Ректор

Анатолій МЕЛЬНИЧЕНКО

Згідно з оригіналом

Проректор з навчальної роботи



Тетяна ЖЕЛЯСКОВА