National Technical University of Ukraine "Igor Sikorsky Kyiv Politechnic Institute"

Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

APPROVED
by the Academic Council
of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute
(minutes of meeting № 5 of 13.05 2024)
Chairman of the Academic Council
Mykhailo ILCHENKO

ЗАТВЕРДЖЕНО
Вченою радою
КПІ ім. Ігоря Сікорського
(протокол № 5 від 13.05.2024 р.)
Голова Вченої ради
Михайло ІЛЬЧЕНКО

МЕНЕДЖМЕНТ І БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ
MANAGEMENT AND BUSINESS ADMINISTRATION

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА / PROFESSIONAL EDUCATIONAL PROGRAMME

ЄДЕБО ID: ***8027***

Перший (бакалавський) рівень вищої освіти
Спеціальність: 73 Менеджмент
Галузь знань: 07 - Управління та адміністрування
Кваліфікація: бакалавр менеджменту

The first (bachelor) level of higher education
Speciality: 73 Management
Knowledge branch: 07 - Management and administration
Qualification: Bachelor of Management

Введено в дію з 2024/2025 н.р.
наказом ректора № НОД/434/24 від 10.06 2024 р.

Enacted since 2024/2025 academic year
by rector's order No. НОД/434/24 of 10.06 2024

Київ/Kyiv
2024

У разі наявності в описі освітньої програми будь-яких розбіжностей, перевагу має текст українською мовою /
In case of any differences in interpretation of the information in the educational programme, the Ukrainian text shall prevail

ПРЕАМБУЛА/PREAMBLE

РОЗРОБЛЕНО/ELABORATED:

Керівник проєктної групи: /Team leader:

АРТЕМЕНКО Ліна Петрівна, доцентка кафедри менеджменту підприємств, доцентка, кандидатка економічних наук / ARTEMENKO Lina, PhD (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management of Enterprises

Члени проєктної групи: / Team members:

КРАВЧЕНКО Марина Олегівна, доктор економічних наук, професор, декан факультету менеджменту та маркетингу/ KRAVCHENKO Maryna, Doctor of Economics, Professor, Dean of the Faculty of Management and Marketing,

ГУК Ольга Володимирівна, доцентка кафедри менеджменту підприємств, доцентка, кандидатка економічних наук / HUK Olga, PhD (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management of Enterprises

КОЦКО Тарас Аркадійович, доцент кафедри менеджменту підприємств, доцент, кандидат економічних наук / KOTSKO Taras, PhD (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management of Enterprises

НАГОРНА Інна Іванівна, доцентка кафедри менеджменту підприємств, доцент, кандидат економічних наук / NAGORNA Inna, PhD (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management of Enterprises

ШЕНДЕРІВСЬКА Ліна Петрівна, доцентка кафедри менеджменту підприємств, доцентка, кандидатка економічних наук/ SHENDERIVSKA Lina, PhD (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management of Enterprises

ЕРДЕЛІ-КЛЯП Оксана, доцентка кафедри підприємництва та комунікації в бізнесі, к.гум.н. Познанського політехнічного університету / ERDELI-KLYAP Oksana, Associate Professor of the Department of Entrepreneurship and Communication in business, PhD, Poznań Polytechnic University

ПАТЮК Богдан Романович, здобувач першого рівня вищої освіти за ОПП Менеджмент і бізнес-адміністрування, група УВ-13 / PATYUK Bohdan, student of the first level of higher education for the OPP Management and Business Administration, group UV-13

ПОЗНЯК Поліна Дмитрівна, здобувач першого рівня вищої освіти за ОПП Менеджмент і бізнес-адміністрування, група УВ-21 / POZNYAK Polina, student of the first level of higher education for the OPP Management and Business Administration, group UV-21

КОВТОНЮК Тетяна Володимирівна, менеджер навчальних проєктів, Корпорація «Артеріум» / KOVTONYUK Tetyana, educational project manager, Arterium Corporation

КОРЖОВ Євген Олександрович, начальник відділу вантажопідіймального обладнання та транспортно-технологічних операцій філії «ВП Атомпроектінжиніринг» АТ "НАЕК "Енергоатом" / KORZHOV Evgeny, head of the department of lifting equipment and transport-technological operations of the branch "VP Atomproektengineering" JSC NAEC "Energoatom"

НАУМЕНКО Олег Петрович, комерційний директор ТОВ «Тріумф Пак» / NAUMENKO Oleh, commercial director of LLC Triumph Pak

ПОГОДЖЕНО/AGREED:

Науково-методичною комісією КПІ ім. Ігоря Сікорського зі спеціальності 073 Менеджмент/ The Scientific and Methodological Commission of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute on speciality 073 Management

Голова НМКУ 073/ Chairman of the SMCU-073

_____ Марина КРАВЧЕНКО/ Maryna KRAVCHENKO

(протокол № 8 від «06» 05 2024 р.) / (Minutes № 8 of «06» 05 2024)

Методичною радою КПІ ім. Ігоря Сікорського/ The Methodological Council of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute

Голова Методичної ради/ Chairman of the Methodological Council

_____ Анатолій МЕЛЬНИЧЕНКО/Anatolii MELNYCHENKO

(протокол № 7 від «09» 05 2024 р.) / (Minutes № 7 of «09» 05 2024)

ВРАХОВАНО/CONSIDERED:

1. Чинний стандарт вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (Наказ МОН № 1165 від 29.10.2018)

2. Наказ КПІ імені Ігоря Сікорського «Про вдосконалення освітніх програм першого (бакалаврського) рівня вищої освіти» https://document.kpi.ua/2020_HOH-35

3. Обговорення пропозицій від роботодавців та студентів на засіданнях НМКУ 073 (протоколи № 5 від 08.02.2024, № 7 від 17.04.2024).

4. Обговорення результатів внутрішнього самоаналізу, пропозицій від роботодавців та студентів на засіданнях кафедри (протоколи № 1 від 31 серпня 2023 року, № 4 від 25 жовтня 2023 року, № 15 від 22 квітня 2024 року).

5. Рецензії, відгуки роботодавців, стейкхолдерів, результати громадського обговорення https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=10841

6. Положення про розроблення, затвердження, моніторинг та перегляд освітніх програм в КПІ ім. Ігоря Сікорського [Наказ №НОН/224/2022 від 14.07.2022 "Про затвердження в новій редакції Положення про розроблення, затвердження, моніторинг та перегляд освітніх програм"]

7. Наказ про організацію та планування освітнього процесу на 2024-2025 навчальний рік. https://document.kpi.ua/2024_HOD-263

8. Довідник навчальних дисциплін для розробників освітніх програм підготовки бакалаврів та магістрів
https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/downloads/%D0%94%D0%BE%D0%B2%D1%96%D0%B4%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D0%BD%D0%B0%D0%B2%D1%87%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%B8%D1%85%20%D0%B4%D0%B8%D1%81%D1%86%D0%B8%D0%BF%D0%BB%D1%96%D0%BD%202021_.pdf

9. Проєкт наказу "Про внесення змін до деяких стандартів вищої освіти" https://mon.gov.ua/ua/news/mon-proponuye-do-gromadskogo-obgovorennya-proyekt-nakazu-pro-vsesennya-zmin-do-deyakih-standartiv-vishoyi-osviti

1. The current standard of higher education in specialty 073 "Management" for the first (bachelor's) level of higher education (Order of the Ministry of Education and Culture No. 1165 dated 29.10.2018)

2. Order of Igor Sikorskyi KPI "On the improvement of educational programs of the first (bachelor's) level of higher education" https://document.kpi.ua/2020_HOH-35

3.Discussion of proposals from employers and students at the meetings of the Academic and Methodological Commission of Field of Study 073 (minutes No. 5 dated 08.02.2024, No. 7 dated 17.04.2024).

4. Discussion of the results of internal self-analysis, proposals from employers and students at the department meetings (minutes No. 1 dated August 31, 2023, No. 4 dated October 25, 2023, No. 15 dated April 22, 2024).

5. Reviews, feedback from employers, stakeholders, results of public discussion https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=10841

6. Regulations on the development, approval, monitoring and revision of educational programs at KPI named after Ihor Sikorskyi [Order No. HOH/224/2022 dated 14.07.2022 "On the approval of the new version of the Regulation on the development, approval, monitoring and revision of educational programs"]

7. Order on the Organization and Planning of the Educational Process for the 2024-2025 Academic Year https://document.kpi.ua/2024_HOD-263

8. Handbook of educational disciplines for developers of bachelor's and master's educational programs https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/downloads/%D0%94%D0%BE%D0%B2%D1%96%D0%B4%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D0%BD%D0%B0%D0%B2%D1%87%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%B8%D1%85%20%D0%B4%D0%B8%D1%81%D1%86%D0%B8%D0%BF%D0%BB%D1%96%D0%BD%202021_.pdf

9. Draft Order "On Amendments to Certain Higher Education Standards" https://mon.gov.ua/ua/news/mon-proponuye-do-gromadskogo-obgovorennya-proyekt-nakazu-pro-vsesennya-zmin-do-deyakih-standartiv-vishoyi-osviti

Еволюція ОП/Evolution of the EP

Підготовку менеджерів в КПІ започатковано в 1991 р., вперше в Україні, на кафедрі управління виробництвом. У 1992 р. кафедру реорганізовано у кафедру менеджменту, на її базі створено факультет менеджменту та маркетингу. У 2021 р. кафедру реорганізовано у кафедру менеджменту підприємств. За роки існування кафедри здійснювалась підготовка висококваліфікованих менеджерів, що підтверджується значною кількістю випускників – успішних менеджерів, підприємців, бізнесменів та науковців (захищено 5 докторів і понад 25 кандидатів економічних наук).
В 2020 р. гарантом проф., д.е.н. Дергачовою В.В. було успішно підготовлено та пройдено акредитаційну експертизу та отримано Сертифікат про акредитацію освітньо-професійної програми «Менеджмент і бізнес-адміністрування» (ОПП МБА) № 325 виданий 26.05.2020 р. Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти (Рішення НАЗЯВО № 9(26).1.27 від 26.05.2020 р.), період акредитації – 2020-2025 рр. https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=3117. За рішенням НМК з менеджменту в 2023 р. гарантом ОПП МБА призначено доц. к.е.н. Артеменко Л.П., відбулась зміна складу робочої групи, зокрема оновлено склад здобувачів Патюк Богдан, Позняк Поліна, додано стейкхолдера Ковтонюк Т., менеджера навчальних проєктів Корпорації «Артеріум», міжнародного експерта к.гум.н. Ерделі-Кляп О. доцентка кафедри підприємництва та

комунікації в бізнесі Познанського політехнічного університету, уточнено посаду Коржова Є.
Формування та оновлення ОПП МБА відбувається щороку з урахуванням запитів роботодавців, академічних установ, випускників, на основі аналізу галузевих тенденцій, стану та потреб ринку праці, європейських програм та очікувань здобувачів на засадах інтеграції освіти, науки, бізнесу, що відображено в рецензіях роботодавців, стейкхолдерів, результатах анкетувань та громадського обговорення 2023-2024 рр. представлено на сайті кафедри https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=10426.
Оновлено в ОПП МБА 2024 р. за пропозиціями роботодавців, науково-педагогічних працівників, здобувачів та інших стейхолдерів: збільшено обсяг професійної складової, включено дисципліни, які спрямовані на стратегічний та проєктний підходи у менеджменті, використання гнучких інструментів управління Agile, Scrum, Kanban, активну імплементацію інформаційних технологій в освітніх компонентах, а саме бізнес-аналітика, бізнес-прогнозування, виробничий менеджмент, управління бізнес-процесами, впроваджено тренінгові (Тренінг «Управління конкурентоспроможністю підприємства») та інтерактивні методики викладання. В 2023-2024 рр. введено професійні дисципліни: Бізнес-аналітика, Стратегування та бізнес-адміністрування, Облік і аудит, Логістика та управління запасами; уточнено дисципліни загальної підготовки: Україна в контексті історичного розвитку Європи, Системи технологій та диджиталізація, Вступ до філософії. За освітніми компонентами ОПП МБА проводиться сертифікація дистанційних курсів в Moodle та Googleclass.
З метою посилення практичної підготовки майбутніх фахівців з менеджменту і бізнес-адміністрування у 2021-2022 н. р. впроваджено освітню компоненту «Виробнича практика».
У 2022-2024 рр. вибіркова складова навчання за ОПП МБА доповнена трьома сертифікатними програмами – Менеджмент персоналу, Менеджмент медіабізнесу, Антикризовий менеджмент https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=1554. В ОПП МБА розширено перелік вибіркових дисциплін спрямованих на розвиток soft skills, опанування цифрових технологій в бізнесі, інструментарію SMM, розвитку емоційного інтелекту та лідерських якостей

Каталог вибіркових дисциплін розширено та оновлено за рахунок наступних освітніх компонентів: сучасні моделі в медіаіндустрії, діджитал менеджмент, рекрутмент, кар'єрний коучинг, управління проєктними командами, економіка праці, організаційний дизайн, організація підприємницької діяльності, податкова система, рекламний менеджмент, бренд менеджмент, логістика е-комерції, блокчейн технології у бізнесі, штучний інтелект в бізнесі, антикризове управління підприємством, тренінг «Антикризові комунікації», інвестування та інвестиційний аналіз, економічна безпека підприємства, конкурентна розвідка та інші https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=1671.
При розробленні ОПП МБА 2024 р. враховано досвід реалізації подібних програм провідних вітчизняних і зарубіжних закладів вищої освіти. ОПП МБА 2024 р. пройшла експертизу згідно системи внутрішнього забезпечення якості освіти КПІ ім. Ігоря Сікорського, отримала позитивні відгуки академічної спільноти, студентів та роботодавців. Організація процесів викладання та навчання за ОПП МБА 2024 р. в цілому відповідає рекомендаціям і стандартам Європейського простору вищої освіти.
Розширено можливості неформальної освіти за рахунок започаткування Бізнес-Марафону Успішного менеджера з представниками бізнесу, організації Острівця Прогресильності для менеджерів ФММ КПІ ім. Ігоря Сікорського, роботою наукового гуртка «Управління талантами менеджерів».
Міжнародні програми співпраці Еразмус+, YouthExchange, Virtual Exchanges, Європейська студентська організація ESTIEM, Mevlana, проєкти Жан Моне, читання лекцій в Академії GISU, DILLUGIS, DAAD за участю здобувачів і НПП https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=1043.

The training of managers at KPI was launched in 1991, for the first time in Ukraine, at the Department of Production Management. In 1992, the department was reorganized into the Department of Management, and the Faculty of Management and Marketing was created on its basis. In 2021, the department was reorganized into the Department of Management of Enterprises. Over the years of the department's existence, the training of highly qualified managers was carried out, which is confirmed by a significant number of graduates - successful managers, entrepreneurs, businessmen and scientists (5 doctors and more than 25 candidates of economic sciences were defended). In 2020, the guarantor was Prof., Doctor of Economics Dergachova V. successfully prepared and passed the accreditation examination and received the Certificate of Accreditation of the educational and professional program "Management and Business Administration" (EPP MBA) No. 325 issued on May 26, 2020 by the National Agency for Quality Assurance of Higher Education (Decision by NAME No. 9(26) .1.27 dated 05/26/2020), the accreditation period is 2020-2025 https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=3117. According to the decision of the SMC of Management in 2023, the guarantor was appointed Assoc. Ph.D. Artemenko L.P., there was a change in the composition of the working group, in particular, the composition of the awardees Bohdan Patyuk, Polina Pozniak was updated, a stakeholder T. Kovtonyuk was added, the manager of educational projects at the Arterium Corporation, the international expert Ph.D. O. Erdeli-Klyap, associate professor of the Department of Entrepreneurship and Business Communication of the Poznań Polytechnic University, the position of E. Korzhov has been specified.
The formation and updating of the MBA EPP takes place every year, taking into account the requests of employers, academic institutions, graduates, based on the analysis of industry trends, the state and needs of the labor market, European programs and the expectations of students on the basis of the integration of education, science, business, which is reflected in the reviews of employers and stakeholders , the results of surveys and public discussion in 2023-2024 are presented on the website of the department https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=10426.

Updated in the MBA 2024 EPP based on the proposals of employers, scientific and pedagogical staff, applicants and other stakeholders: the volume of the professional component has been increased, disciplines aimed at strategic and project approaches in management, the use of flexible management tools Agile, Scrum, Kanban, active implementation of information technologies in educational components business analytics, business forecasting, production management, business process management, training (Training "Management of Enterprise Competitiveness") and interactive teaching methods have been implemented. In 2023-2024, professional disciplines were introduced: Business Analytics, Strategizing and Business Administration, Accounting and Auditing, Logistics and Inventory Management; the disciplines of general training have been clarified: Ukraine in the Context of the Historical Development of Europe, Technology Systems and Digitalization, Introduction to Philosophy. The certification of distance courses in Moodle and Googleclass is carried out according to the educational components of the MBA EPP. In order to strengthen the practical training of future specialists in management and business administration in 2021-2022. The educational component "Production Practice" was introduced. In 2022-2024, the elective component of training under the MBA EPP was supplemented with three certificate programs - Personnel Management, Media Business Management, Anti-Crisis Management https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=1554. The list of optional disciplines aimed at the development of soft skills, mastering digital technologies in business, SMM tools, development of emotional intelligence and leadership qualities has been expanded in the EPP MBA.

The catalog of elective disciplines has been expanded and updated due to the following educational components: Modern Models In The Media Industry, Digital Management, Recruitment, Career Coaching, Project Team Management, Labor Economics, Organizational Design, Business Organization, Tax System, Advertising Management, Brand Management, E-Commerce Logistics, Blockchain Technology In Business, Artificial Intelligence In Business, Anti-Crisis Management of the Enterprise, Training "Anti-crisis communications", Investment And Investment Analysis, Economic Security Of The Enterprise, Competitive Intelligence and others https://kafedra.management.fmm.kpi. ua/main/?p=1671.
The experience of implementing similar programs of leading domestic and foreign institutions of

higher education was taken into account when developing the EPP MBA 2024. EPP MBA 2024 passed the examination according to the internal quality assurance system of Igor Sikorsky KPI, received positive feedback from the academic community, students and employers. The organization of teaching and learning processes under the EPP MBA 2024 generally complies with the recommendations and standards of the European Higher Education Area. Opportunities for non-formal education have been expanded due to the launch of the Business Marathon of a Successful Manager with business representatives, the Island of Progress organization for managers of the FMM Igor Sikorsky KPI, by the work of the scientific group "Management of Managers Talents". International cooperation programs Erasmus+, YouthExchange, Virtual Exchanges, European Student Organization ESTIEM, Mevlana, Jean Monnet projects, lectures at the GISU Academy, DILLUGIS, DAAD with the participation of students and teachers https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/ main/?p=1043

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/ EDUCATIONAL PROGRAMME PROFILE

1 – Загальна інформація/General information		
Повна назва ЗВО та навчального підрозділу/Full name of Higher education institution and faculty/institute	Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», Факультет менеджменту та маркетингу	National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute», Faculty of Management and Marketing
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації/Higher education degree and qualification title	Ступінь бакалавра бакалавр менеджменту	Bachelor Degree Bachelor of Management
Офіційна назва ОП/Educational programme official title	Менеджмент і бізнес-адміністрування	Management and Business Administration
Тип диплому та обсяг ОП/Diploma type and EP scope	Диплом бакалавра, 240 кредитів ЄКТС, термін навчання 3 роки 10 місяців	Bachelor diploma, 240 credits ECTS, training period 3 years 10 months
Наявність акредитації/Prior accreditation	Акредитовано НАЗЯВО, сертифікат 5440 від 2023-07-07 дійсний до 2025-05-26	Accredited by NAQA, cetificate No 5440 from 2023-07-07 valid to 2025-05-26
Цикл, рівень ВО/Education cycle, level of HE	НРК України – 6 рівень QF-EHEA – перший цикл EQF-LLL – 6 рівень	NQF of Ukraine - 6 level QF-EHEA – 1 cycle EQF-LLL – 6 level
Передумови/Prerequisites	Наявність повної загальної середньої освіти	Complete general secondary education
Форми здобуття освіти/ Forms of Education	Очна (денна); Заоч.;	full-time; part-time;
Мова(и) викладання/Language (s) of instruction	Українська	Ukrainian
Інтернет-адреса розміщення ОП /URL of the educational program	https://osvita.kpi.ua/073_OPPB_MBA	

2 – Мета освітньої програми/Educational programme purpose	
Підготовка висококваліфікованих фахівців у сфері менеджменту та бізнес-адміністрування, здатних вирішувати практичні проблеми та спеціалізовані задачі комплексного характеру, що пов’язані із забезпеченням конкурентоспроможного розвитку підприємств в умовах сучасних викликів та реалізації пріоритетів побудови високотехнологічної економіки України.	Training of highly qualified specialists in the field of management and business administration, capable of solving practical problems and specialized complex tasks related to ensuring the competitive development of enterprises in the context of modern challenges and realizing the priorities of building a high-tech economy in Ukraine.

3 – Характеристика освітньої програми/ Educational programme characteristics	
Предметна область/Subject area	
Об'єктом вивчення є управління організаціями та їх підрозділами, в тому числі промислових підприємств. *Цілі навчання*: підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами. *Теоретичний зміст предметної області:* - парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; - концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; - функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті. *Методи, методики та технології:* - загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); - методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті); - методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).	The object of study is the management of organizations and their divisions, including industrial enterprises. The learning objectives: training specialists capable of solving practical problems and complex specialized tasks characterized by complexity and uncertainty of conditions in the field of management of organizations and their divisions. Theoretical content of the subject area: - Paradigms, laws, patterns, principles, historical prerequisites for the development of management; - Concepts of systems, situational, adaptive, anticipatory, anti-crisis, innovation, project management, etc.; - Functions, methods, technologies, and management decisions in management. Methods, techniques, and technologies: - General scientific and specific research methods (calculation-analytical, economic-statistical, economic-mathematical, expert evaluation, factual, sociological, documentary, balance, etc.); - Methods for implementing management functions (marketing research methods; economic diagnostics methods; forecasting and planning methods; organizational structure design methods; motivation methods; control methods; methods for evaluating social, organizational, and economic efficiency in management); - Management methods (administrative, economic, socio-psychological, technological); - Technologies for substantiating management decisions (economic analysis, simulation modeling, decision tree, etc.).
Орієнтація ОП/Aspect	
Освітньо-професійна	Educational and professional
Основний фокус ОП/Main focus	
Спеціальна освіта в галузі менеджменту і бізнес-адміністрування; Ключові слова: менеджмент, бізнес-адміністрування, управління промисловим підприємством, конкурентоспроможність.	The field of specialization is management and business administration. Key words: management, business administration, industrial enterprise management, competitiveness.
Особливості ОП/Features	
Комплексне надання актуальних знань, набуття практичних умінь та навичок, що забезпечують формування системи загальних і спеціальних компетентностей та реалізацію програмних результатів навчання в сфері менеджменту та бізнес-адміністрування підприємств, в тому числі промислового спрямування. Унікальність програми обумовлена: - пріоритетною орієнтацією на формування спеціальних компетентностей і програмних результатів навчання управління та адміністрування промисловими підприємствами, що є драйверами економічного розвитку країни та складними щодо менеджменту та адміністрування об'єктами; - поєднанням теоретико-методичної професійно-практичної (виробнича та переддипломна практики, курсові, розрахункові роботи) та наукової підготовки майбутніх фахівців, класичних методів, підходів до менеджменту та адміністрування, що спрямовані на стратегічний та проектний підходи у менеджменті, використання гнучких інструментів управління, активну імплементацію інформаційних технологій в освітніх компонентах; - забезпеченням освітніх компонент професійними викладачами, які мають практичний досвід управлінської діяльності, розробляють та реалізовують спільні міжнародні проекти, беруть участь в міжнародних стажуваннях, виконують науково-дослідні роботи за замовленням підприємств, зокрема, через участь в тендерах на платформі «Прозоро», забезпечують викладання з використанням авторських тренінгових методик; - трьома сертифікатними програмами – Менеджмент персоналу, Менеджмент медіабізнесу, Антикризовий менеджмент, що спрямовані на розвиток soft skills, використання цифрових технологій бізнесу, інструментарію SMM, формування лідерських якостей; - можливостями неформальної освіти за рахунок започаткування Бізнес Марафону Успішного менеджера з представниками бізнесу, організації Острівця Прогресильності для менеджерів ФММ КПІ ім. Ігоря Сікорського, роботою наукового гуртка «Управління талантами менеджерів». Співробітництво між університетом та підприємствами на основі укладених договорів надають здобувачам можливість опановувати механізми прийняття управлінських рішень та здійснювати реальні прикладні дослідження. Програма передбачає можливості короткострокових академічних стажувань за кордоном за програмами кредитної мобільності Erasmus+, DAAD.	The program provides comprehensive delivery of relevant knowledge, acquisition of practical skills and abilities, which ensure the formation of a system of general and special competencies and the achievement of program learning outcomes in the field of management and business administration of enterprises, including industrial ones. The uniqueness of the program is due to: • Priority orientation towards the formation of special competencies and program learning outcomes in the management and administration of industrial enterprises, which are drivers of the country's economic development and complex objects in terms of management and administration; • Combination of theoretical-methodological professional-practical (production and pre-diploma practices, course, calculation works) and scientific training of future specialists, classical methods, approaches to management and administration focused on strategic and project-based approaches in management, the use of flexible management tools, and active implementation of information technologies in educational components; • Provision of educational components by professional teachers who have practical management experience, develop and implement joint international projects, participate in international internships, perform research and development works commissioned by enterprises, including through participation in tenders on the "Prozorro" platform, ensure teaching using authorial training methods; • Three certificate programs - Personnel Management, Media Business Management, Crisis Management, aimed at developing soft skills, using digital business technologies, SMM tools, forming leadership qualities; • Opportunities for non-formal education through the launch of the Successful Manager Business Marathon with business representatives, organization of the Progress Island for managers of the FMM of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute, and the work of the "Talent Management for Managers" scientific group. Cooperation between the university and enterprises based on concluded agreements provides applicants with the opportunity to master mechanisms for making managerial decisions and conduct real applied research. The program provides opportunities for short-term academic internships abroad through credit mobility programs such as Erasmus+, DAAD.

4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання/ Eligibility of graduates for employment and further study

Придатність до працевлаштування/Eligibility for employment	
Згідно з класифікатором професій ДК 003:2010: 14 Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів; 1439 Менеджери (управителі) в інших сферах обробної промисловості та у виробництві електроенергії, газу та води; 1474 Менеджери (управителі) у сфері досліджень та розробок; 1475.3 Менеджери (управителі) з дослідження ринку та вивчення суспільної думки; 1475.4 Менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління; 1476.1 Менеджери (управителі) з реклами; 1477 Менеджери (управителі) з підбору, забезпечення та використання персоналу; 1493 Менеджери (управителі) систем якості; 1499 Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності, не віднесені до інших угруповань	According to the Classifier of Professions DK 003:2010: 14 Managers (managers) of enterprises, institutions, organizations, and their divisions; 1439 Managers (managers) in other areas of manufacturing industry and in the production of electricity, gas, and water; 1474 Managers (managers) in research and development; 1475.3 Managers (managers) in market research and public opinion studies; 1475.4 Managers (managers) in commercial activities and management; 1476.1 Advertising Managers (managers); 1477 Personnel Recruitment, Provision, and Utilization Managers (managers); 1493 Quality Systems Managers (managers); 1499 Managers (managers) in other economic activities not classified elsewhere.
Подальше навчання/Further study	
Можливість продовження навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.	The opportunity to continue studies at the second (master's) level of higher education. Acquisition of additional qualifications in the system of postgraduate education.

5 – Викладання та оцінювання/Teaching and assessment	
Викладання та навчання/Teaching and studying	
Форми навчання: очне, заочне. Проведення лекцій, практичних занять, в поєднанні з індивідуальною дослідно-аналітична діяльністю здобувачів щодо підготовки розрахункових, курсових робіт, рефератів, проходження виробничої і переддипломної практик на підприємстві з виконанням звіту, бакалаврської кваліфікаційної роботи. Технології навчання: проблемно-орієнтоване, практично-орієнтоване, проєктне, тренінговий підхід, самостійне навчання. Викладання та навчання за програмою ґрунтується на застосуванні компетентнісного методологічного підходу та принципів студентоцентрованого навчання.	Forms of study: full-time, part-time. Conducting lectures, practical classes, combined with individual research and analytical activities of applicants in preparation of calculation works, course works, essays, undergoing industrial and pre-diploma internships at an enterprise with a report, and a bachelor's qualification work. Learning technologies: problem-oriented, practice-oriented, project-based, training approach, self-study. Teaching and learning within the program are based on the application of a competence-based methodological approach and the principles of student-centered learning.
Оцінювання/Assessment	
Оцінювання результатів навчання здобувачів, визначених у їх індивідуальних навчальних планах, проводиться на основі рейтингової системи, в основу якої з певного освітнього компонента покладено поопераційний контроль за визначеними критеріями і накопичення рейтингових балів. Для поточного оцінювання рівня засвоєння освітніх компонент застосовуються результати виконання навчальних та індивідуальних завдань, тестування знань, контрольні роботи відповідно до визначених критеріїв рейтингової системи оцінювання. Для семестрового контролю засвоєння освітніх компонент застосовуються рейтингові системи оцінювання з розподілом балів відповідно до еталонних уявлень трьох типів залежно від форми підсумкового контролю: залік, екзамен, захист курсової роботи, захист звіту з практики, захисту бакалаврської кваліфікаційної роботи. Рейтингова система оцінювання освітніх компонент доводиться до відома здобувачів на першому занятті і не змінюється впродовж семестру.	The evaluation of applicants' learning outcomes, defined in their individual curricula, is conducted based on a rating system, which for a particular educational component is based on operational control according to defined criteria and the accumulation of rating points. For the current assessment of the mastery level of educational components, the results of completing educational and individual tasks, knowledge testing, and control works are used in accordance with the defined criteria of the rating assessment system. For the semester control of the mastery of educational components, rating assessment systems with a distribution of points are used in accordance with the reference concepts of three types, depending on the form of final control: pass/fail assessment, exam, defense of a course work, defense of an internship report, and defense of a bachelor's qualification work. The rating system for assessing educational components is communicated to applicants during the first class and remains unchanged throughout the semester.

6 – Програмні компетентності/Programme competencies		
Інтегральна компетентність/Integral competence		
Здатність розв’язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.		The ability to solve complex specialized tasks and practical problems characterized by complexity and uncertainty of conditions in the field of management or in the process of learning, which involves the application of theories and methods of social and behavioral sciences.
Загальні компетентності (ЗК)/General competencies		
ЗК 01	Здатність реалізувати свої права і обов’язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.	Ability to exercise rights and responsibilities as a member of society, awareness of values of civil (democratic) society and the need for its sustainable development, rule of law, human and civil rights and freedoms in Ukraine.
ЗК 02	Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.	Ability to preserve and multiply moral, cultural, scientific values and achievements of society based on understanding of history and patterns of the subject area development, its place in the general system of knowledge about nature and society, and in the development of society, technology, and use various types and forms of physical activity for active recreation and a healthy lifestyle.
ЗК 03	Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.	Ability for abstract thinking, analysis, synthesis.
ЗК 04	Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях	Ability to apply knowledge in practical situations.
ЗК 05	Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.	Knowledge and understanding of the subject area and understanding of professional activity.
ЗК 06	Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.	Ability to communicate in the state language both orally and in writing.
ЗК 07	Здатність спілкуватися іноземною мовою.	Ability to communicate in a foreign language.
ЗК 08	Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.	Skills in using information and communication technologies.
ЗК 09	Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.	Ability to learn and acquire modern knowledge.
ЗК 10	Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.	Ability to conduct research at the appropriate level.
ЗК 11	Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.	Ability to adapt and act in a new situation.
ЗК 12	Здатність генерувати нові ідеї (креативність).	Ability to generate new ideas (creativity).
ЗК 13	Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.	Appreciation and respect for diversity and multiculturalism.
ЗК 14	Здатність працювати у міжнародному контексті.	Ability to work in an international context.
ЗК 15	Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).	Ability to act based on ethical considerations (motives).

ЗК 16	Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності	The capacity to make decisions and act in accordance with the principle of the inadmissibility of corruption and any other manifestations of dishonesty.
Фахові компетентності (ФК)/Professional competencies		
СК 01	Здатність визначати та описувати характеристики організації.	Ability to identify and describe the characteristics of an organization.
СК 02	Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.	Ability to analyze the results of an organization's activities, compare them with the factors of external and internal environment influence.
СК 03	Здатність визначати перспективи розвитку організації.	Ability to determine the prospects for the organization's development.
СК 04	Вміння визначати функціональні області організації та зв’язки між ними.	Ability to identify the functional areas of an organization and the connections between them.
СК 05	Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту,	Ability to manage an organization and its divisions through the implementation of management functions.
СК 06	Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.	Ability to act in a socially responsible and conscious manner.
СК 07	Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.	Ability to choose and use modern management tools.
СК 08	Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.	Ability to plan the activities of an organization and manage time.
СК 09	Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.	Ability to work in a team and establish interpersonal interaction in solving professional tasks.
СК 10	Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.	Ability to evaluate the work performed, ensure its quality, and motivate the staff of the organization.
СК 11	Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.	Ability to create and organize effective communication in the management process.
СК 12	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.	Ability to analyze and structure the problems of an organization, form substantiated decisions.
СК 13	Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.	Understanding the principles and norms of law and using them in professional activities.
СК 14	Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.	Understanding the principles of psychology and using them in professional activities.
СК 15	Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.	Ability to form and demonstrate leadership qualities and behavioral skills.
СК 16	Здатність розробляти бізнес-плани, інноваційно-орієнтовані бізнес-ідеї, обґрунтовувати стартап проєкти, застосовувати інструментарій управління ризиками в різних сферах діяльності підприємства	Ability to develop business plans, innovatively-oriented business ideas, substantiate startup projects, apply risk management tools in various areas of enterprise activity.
СК 17	Здатність аналізувати та прогнозувати тенденції розвитку підприємства, планувати напрями його розвитку, обґрунтовувати ефективні управлінські рішення в різних функціональних сферах, які б забезпечували посилення його конкурентоспроможності	Ability to analyze and forecast trends in enterprise development, plan directions for its development, substantiate effective management decisions in various functional areas that would enhance its competitiveness.

СК 18	Здатність застосовувати інструментарій стратегування та бізнес-адміністрування, принципи побудови систем менеджменту якості, реалізувати підходи до ефективного управління ресурсним забезпеченням, здійснювати облік, аудит і оптимізацію бізнес-процесів підприємств	Ability to apply the tools of strategizing and business administration, principles of building quality management systems, implement approaches to effective resource management, carry out accounting, auditing and optimization of business processes of enterprises.

7 – Програмні результати навчання (ПРН)/ Programme learning outcomes		
ПРН 01	Знати свої права і обов’язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.	Know one's rights and responsibilities as a member of society, awareness of the values of civil society, the rule of law, human and civil rights and freedoms in Ukraine.
ПРН 02	Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.	Preserve moral, cultural, scientific values and enhance the achievements of society, use various types and forms of physical activity to lead a healthy lifestyle.
ПРН 03	Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.	Demonstrate knowledge of the theory, methods, and functions of management, modern leadership concepts.
ПРН 04	Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.	Demonstrate skills in identifying problem areas of an organization's management and justifying management decisions.
ПРН 05	Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.	Describe the content of the functional areas of an organization's activities.
ПРН 06	Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.	Demonstrate skills in searching, collecting, and analyzing information, calculating indicators to justify management decisions.
ПРН 07	Виявляти навички організаційного проєктування.	Demonstrate organizational design skills.
ПРН 08	Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.	Apply management methods to ensure the effectiveness of an organization's activities.
ПРН 09	Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.	Demonstrate skills of interaction, leadership, and teamwork.
ПРН 10	Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.	Have skills to justify effective tools for motivating an organization's personnel.
ПРН 11	Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.	Demonstrate skills in analyzing situations and communicating in various areas of an organization's activities.
ПРН 12	Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.	Evaluate the legal, social, and economic consequences of an organization's functioning.
ПРН 13	Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.	Communicate orally and in writing in the state and foreign languages.
ПРН 14	Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.	Identify causes of stress, means of adapting oneself and team members to stressful situations, and means of neutralizing it.
ПРН 15	Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.	Demonstrate the ability to act socially responsibly and civic-consciously based on ethical considerations (motives), respect for diversity and multiculturalism.
ПРН 16	Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.	Demonstrate skills of independent work, flexible thinking, openness to new knowledge, be critical and self-critical.
ПРН 17	Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.	Perform research individually and/or in a group under the guidance of a leader.
ПРН 18	Демонструвати здатність розробляти бізнес-плани, інноваційно-орієнтовані бізнес-ідеї, стартап проєкти з використанням інструментарію управління ризиками	Demonstrate the ability to develop business plans, innovatively-oriented business ideas, startup projects using risk management tools.

ПРН 19	Демонструвати навички бізнес-аналітики, прогнозування тенденцій розвитку та обґрунтування ефективних управлінських рішень, планування і забезпечення конкурентоспроможності підприємств	Demonstrate skills in business analytics, forecasting development trends and substantiating effective management decisions, planning and ensuring the competitiveness of enterprises.
ПРН 20	Вміти застосовувати інструментарій стратегування та бізнес-адміністрування, формувати систему менеджменту якості, реалізувати підходи до ефективного управління ресурсним забезпеченням, проводити облік і аудит, використовувати методи оптимізації бізнес-процесів підприємства	Ability to apply the tools of strategizing and business administration, form a quality management system, implement approaches to effective resource management, conduct accounting and auditing, use methods for optimizing business processes of an enterprise.

8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми/ Resource provision for programme implementation	
Кадрове забезпечення/Staffing	
Науково-педагогічний персонал, залучений до реалізації освітньої програми відповідає кадровим вимогам забезпечення провадження освітньої діяльності відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 в чинній редакції	The scientific and pedagogical personnel involved in the implementation of the educational program meet the personnel requirements for ensuring the implementation of educational activities in accordance with the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1187 dated 30.12.2015 as in the current version
Матеріально-технічне забезпечення/ Material-technical support	
Відповідно до технологічних вимог щодо матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО, затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 в чинній редакції. Освітня та наукова діяльність з підготовки здобувачів ОП забезпечується матеріально-технічною базою КПІ ім. Ігоря Сікорського, яка відповідає ліцензійним вимогам та вимогам здійснення освітньої діяльності. Університет має розвинуту соціальну інфраструктуру, що включає навчальні корпуси, бібліотеку, центр фізичного виховання та спорту, медичний центр, бази відпочинку, центр культури та мистецтв. Кафедра менеджменту підприємств має навчальну мультимедійну лабораторію, оснащену сучасними комп'ютерами, ліцензійним програмним забезпеченням з підключенням до внутрішньої мережі. Освітнє середовище є безпечним для життя і здоров’я здобувачів ОП, що забезпечується діяльністю підрозділів університету. Для підтримки психічного здоров’я здобувачів функціонує відділ соціально-психологічної роботи – студентська соціальна служба. Здобувачі забезпечені гуртожитком.	In accordance with the technological requirements for material and technical support of educational activities at the corresponding level of higher education, approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1187 dated 30.12.2015, as in the current version, the educational and scientific activities for the training of applicants under the Educational Program are supported by the material and technical base of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute, which meets the licensing requirements and requirements for conducting educational activities. The University has a developed social infrastructure, including academic buildings, a library, a center for physical education and sports, a medical center, recreation facilities, and a center for culture and arts. The Department of Enterprise Management has an educational multimedia laboratory equipped with modern computers and licensed software with connection to the internal network. The educational environment is safe for the life and health of applicants of the Educational Program, ensured by the activities of the University departments. To support the mental health of applicants, a department of social and psychological work – a student social service – is in operation. Applicants are provided with dormitory accommodation.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення/ Information and methodical support of the educational process	

Відповідно до технологічних вимог щодо навчально-методичного навчально-методичне та інформаційного забезпечення освітньої діяльності відповідного забезпечення рівня ВО, затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 в чинній редакції. Загальний бібліотечний фонд книжкових паперових примірників бібліотеки КПІ ім. Ігоря Сікорського, а також електронні ресурси, у тому числі Електронний архів наукових та освітніх матеріалів «ELAKPI», передплачені різні бази даних (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect), доступ до інших баз (RePEc (Research Papers in Economics), UNdata (Social Science Research Network тощо), програмний продукт перевірки запозичень «Unichek», безкоштовний вихід в мережу Інтернет. Наукові та навчальні, навчально-методичні матеріали внутрішньої мережі університету «Електронний кампус», Платформа дистанційного навчання «Сікорський», особистих кабінетів НПП на сайті кафедри. Вибіркові дисципліни здобувачі обирають за допомогою автоматизованої системи https://my.kpi.ua/. Навчально-методичне забезпечення освітніх компонент включає силабуси, підручники, навчальні посібники, навчально-методичні комплекси, конспекти лекцій, дистанційні курси, монографії, наукові публікації. Наявний доступ до інформаційно-аналітичної онлайн-система YouControl, M.E.Doc, SAP ERP, програмно-технічні засоби Zoom Education, Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment, G Suite for Education, що використовується в освітньому процесі.	In accordance with the technological requirements for educational, methodological, and informational support of educational activities at the corresponding level of higher education, approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1187 dated 30.12.2015, as a in the current version, the general library fund of printed book copies of the library of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute, as well as electronic resources, including the Electronic Archive of Scientific and Educational Materials "ELAKPI," subscribed databases (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect), access to other databases (RePEc (Research Papers in Economics), UNdata (Social Science Research Network, etc.), the "Unichek" plagiarism detection software, and free Internet access are available. Scientific, educational, and teaching materials are available on the university's internal network "Electronic Campus," the Distance Learning Platform "Sikorsky," and personal accounts of academic staff on the department's website. Applicants choose elective disciplines using the automated system https://my.kpi.ua/. Educational and methodological support for educational components includes syllabi, textbooks, manuals, educational and methodological complexes, lecture notes, distance courses, monographs, and scientific publications. Access is available to the YouControl online information and analytical system, M.E.Doc, SAP ERP, Zoom Education software and hardware, Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment, G Suite for Education, which are used in the educational process.

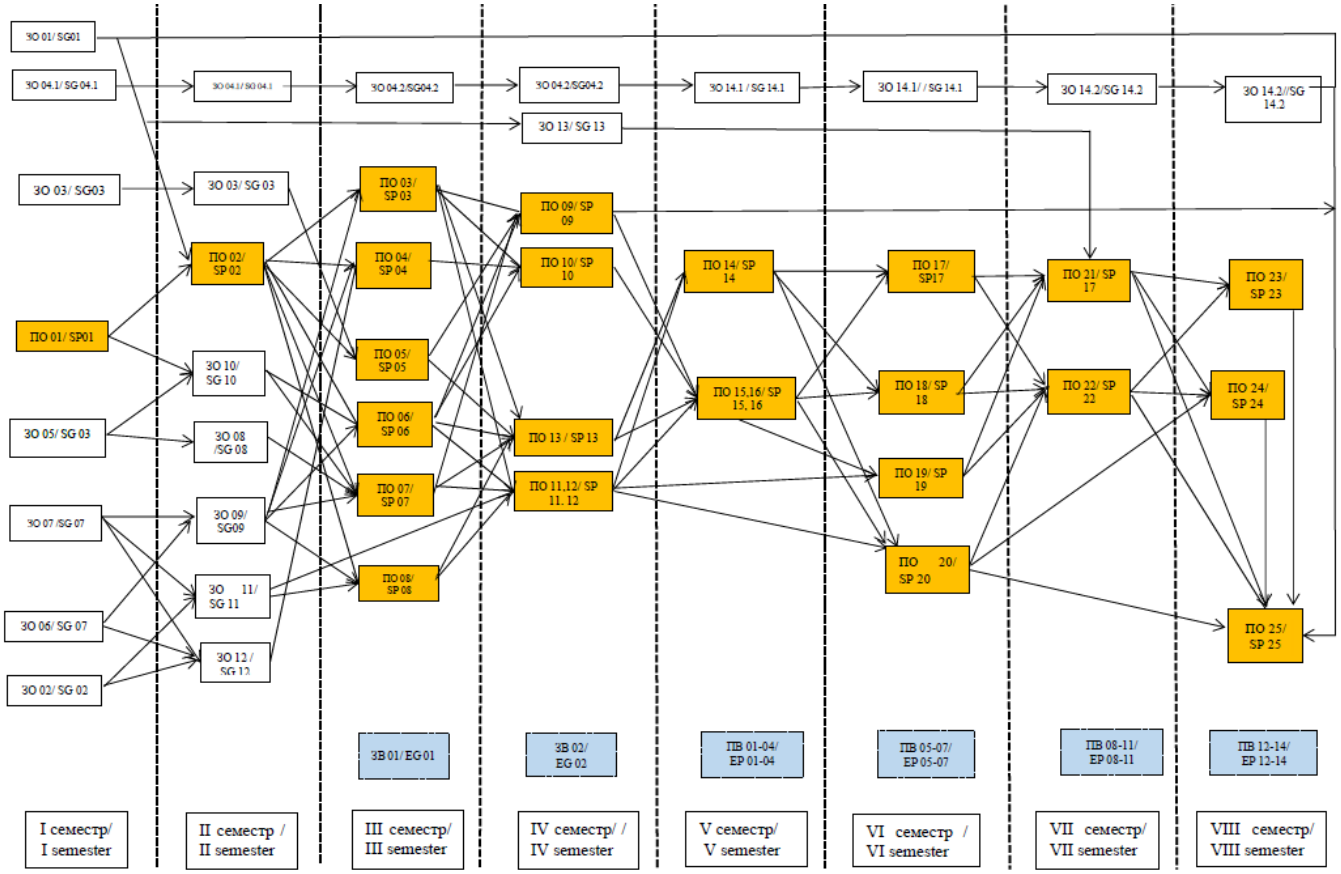
9 – Академічна мобільність/Academic mobility	
Національна кредитна мобільність/National credit mobility	
Національний університет «Одеська політехніка» Волинський національний університет імені Лесі Українки Можливість укладання угод про академічну мобільність	Odesa Polytechnic National University Lesia Ukrainka Volyn National University Possibility of concluding agreements on academic mobility
Міжнародна кредитна мобільність/International credit mobility	
Міжуніверситетські угоди в рамках програми Ерасмус+ КА1: Friedrich-Schiller-Universitat Jena 2022-2027 Dumlupinar University 2020-2027 Adam Mickiewicz University of Poznan 2022-2027 University of Ecology and Management in Warsaw 2023-2026 Silesian University of Technology 2021-2027 University of Applied Science Hanze 2024-2025 Riga Technical University2022-2027 University of Granada 2022-2025 Universitat Politècnica de Catalunya 2022-2027 Transilvania University of Brasov 2023-2027 Nicolaus Copernicus University in Torun 2021-2027 Universidad Loyola Andalucia 2021-2029. Mevlana exchange programme protocol з Університетом м. Сельчук, Університету м. Анкара (Туреччина) Можливості участі в міжнародних заходах у межах договорів про співробітництво: Університет Мостара (Боснія і Герцеговина), Університет Томаса Бата у Зліні (Чехія), Університет Париж-Дофін (Франція), Університет Барі Альдо Моро (Італія), Ченстоховський політехнічний університет (Польща) Технологічний університет Варни (Болгарія)	Inter-university agreements within the Erasmus+ KA1 program: Friedrich-Schiller-Universitat Jena 2022-2027 Dumlupinar University 2020-2027 Adam Mickiewicz University of Poznan 2022-2027 University of Ecology and Management in Warsaw 2023-2026 Silesian University of Technology 2021-2027 University of Applied Science Hanze 2024-2025 Riga Technical University2022-2027 University of Granada 2022-2025 Universitat Politècnica de Catalunya 2022-2027 Transilvania University of Brasov 2023-2027 Nicolaus Copernicus University in Torun 2021-2027 Universidad Loyola Andalucia 2021-2029. Mevlana exchange program protocol with Selcuk University, Ankara University (Turkey) Opportunities for participation in international events within cooperation agreements: University of Mostar (Bosnia and Herzegovina), Tomas Bata University in Zlin (Czech Republic), University of Paris-Dauphine (France), University of Bari Aldo Moro (Italy), Czestochowa University of Technology (Poland) Technical University of Varna (Bulgaria)
Навчання іноземних здобувачів ВО/Study of Foreign applicants of HE	
Можливе викладання українською в загальних групах Можливе викладання вибіркових дисциплін англійською мовою	Teaching in Ukrainian is possible in general groups. Teaching of elective disciplines in English is possible.

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТІВ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/COMPONENTS of EDUCATIONAL PROGRAMME

Код/Code	Освітні компоненти програми/Components	Кредитів ЄКТС/ECTS credits	Форма підсумкового контролю/Final control measure form
НОРМАТИВНІ освітні компоненти/Required (standard) components			
Обов'язкові компоненти циклу загальної підготовки/General training cycle			
ЗО 01	Культура мови та ділове мовлення / Language culture and business speech	2.0	Залік / Final test
ЗО 02	Україна в контексті історичного розвитку Європи / Ukraine in European history	2.0	Залік / Final test
ЗО 03	Основи здорового способу життя / Fundamentals of a Healthy Lifestyle	3.0	Залік / Final test
ЗО 04	Практичний курс іноземної мови / Practical Foreign Language Course		
ЗО 04.1	Практичний курс іноземної мови. Частина 1 / Practical Foreign Language Course. Part 1	3.0	Залік / Final test
ЗО 04.2	Практичний курс іноземної мови. Частина 2 / Practical Foreign Language Course. Part 2	3.0	Залік / Final test
ЗО 05	Вища та прикладна математика для менеджерів / Higher and applied mathematics for managers	7.0	Екзамен / Exam
ЗО 06	Правознавство / Science of Law	6.0	Екзамен / Exam
ЗО 07	Макроекономіка / Macroeconomics	6.0	Екзамен / Exam
ЗО 08	Теорія ймовірностей та математична статистика для менеджерів / Probability theory and mathematical statistics for managers	3.0	Залік / Final test
ЗО 09	Мікроекономіка / Microeconomics	6.0	Екзамен / Exam
ЗО 10	Інформаційні системи та технології / Information systems and technologies	3.0	Залік / Final test
ЗО 11	Системи технологій та диджиталізація / Technology systems and digitalization	3.0	Залік / Final test
ЗО 12	Міжнародні економічні відносини / International economic relations	6.0	Екзамен / Exam
ЗО 13	Вступ до філософії / Introduction to Philosophy	2.0	Залік / Final test
ЗО 14	Практичний курс іноземної мови професійного спрямування / Practical Foreign Language Course for Professional Purposes		
ЗО 14.1	Практичний курс іноземної мови професійного спрямування. Частина 1 / Practical Foreign Language Course for Professional Purposes. Part 1	3.0	Залік / Final test
ЗО 14.2	Практичний курс іноземної мови професійного спрямування. Частина 2 / Practical Foreign Language Course for Professional Purposes. Part 2	3.0	Екзамен / Exam
Обов'язкові компоненти циклу професійної підготовки /Professional training cycle			
ПО 01	Самоменеджмент / Self-management	4.0	Залік / Final test
ПО 02	Менеджмент / Management	6.0	Екзамен / Exam
ПО 03	Економіка підприємства / Economics of Enterprise	5.0	Екзамен / Exam
ПО 04	Маркетинг / Marketing	4.0	Залік / Final test
ПО 05	HR-менеджмент / HR management	4.0	Залік / Final test
ПО 06	Стратегування та бізнес-адміністрування / Strategizing and business administration	5.0	Екзамен / Exam
ПО 07	Облік і аудит / Accounting and audit	4.0	Залік / Final test
ПО 08	Менеджмент якості / Quality management	5.0	Екзамен / Exam
ПО 09	Фінанси підприємства / Enterprise finance	6.0	Екзамен / Exam
ПО 10	Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства / Management of the company's foreign economic activity	6.0	Екзамен / Exam
ПО 11	Виробничий менеджмент / Production management	6.0	Екзамен / Exam
ПО 12	Виробничий менеджмент. Курсова робота / Production management. Course work	1.0	Залік / Final test
ПО 13	Логістика та управління запасами / Logistics and inventory management	5.0	Залік / Final test
ПО 14	Управління бізнес-процесами / Business process management	6.0	Екзамен / Exam
ПО 15	Бізнес-аналітика / Business analytics	5.0	Екзамен / Exam
ПО 16	Бізнес-аналітика. Курсова робота / Business analytics. Course work	1.0	Залік / Final test
ПО 17	Тренінг "Управління конкурентоспроможністю підприємства" / Training 'Enterprise competitiveness management'	5.0	Екзамен / Exam
ПО 18	Бізнес-прогнозування / Business forecasting	4.0	Залік / Final test
ПО 19	Інноваційний менеджмент / Innovation Management	5.0	Екзамен / Exam

Код/Code	Освітні компоненти програми/Components	Кредитів ЄКТС/ECTS credits	Форма підсумкового контролю/Final control measure form
ПО 20	Виробнича практика / Industrial Practice	3.0	Залік / Final test
ПО 21	Поведінкова економіка / Behavioural economics	6.0	Екзамен / Exam
ПО 22	Бізнес-планування / Business planning	6.0	Екзамен / Exam
ПО 23	Менеджмент стартапів / Management of startups	5.0	Екзамен / Exam
ПО 24	Переддипломна практика / Pre-diploma Practice	6.0	Залік / Final test
ПО 25	Бакалаврська кваліфікаційна робота / Bachelor's degree thesis	6.0	Захист / Defence
ВИБІРКОВІ освітні компоненти/Elective components			
Вибіркові компоненти циклу загальної підготовки/General training cycle			
ЗВ 01	Освітній компонент 1 ЗУ-Каталогу / Educational component 1 GU-Catalogue	2.0	Залік / Final test
ЗВ 02	Освітній компонент 2 ЗУ-Каталогу / Educational component 2 GU-Catalogue	2.0	Залік / Final test
Вибіркові компоненти циклу професійної підготовки/Professional training cycle			
ПВ 01	Освітня компонента 1 Ф-Каталогу / Educational component 1 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 02	Освітня компонента 2 Ф-Каталогу / Educational component 2 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 03	Освітня компонента 3 Ф-Каталогу / Educational component 3 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 04	Освітня компонента 4 Ф-Каталогу / Educational component 4 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 05	Освітня компонента 5 Ф-Каталогу / Educational component 5 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 06	Освітня компонента 6 Ф-Каталогу / Educational component 6 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 07	Освітня компонента 7 Ф-Каталогу / Educational component 7 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 08	Освітня компонента 8 Ф-Каталогу / Educational component 8 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 09	Освітня компонента 9 Ф-Каталогу / Educational component 9 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 10	Освітня компонента 10 Ф-Каталогу / Educational component 10 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 11	Освітня компонента 11 Ф-Каталогу / Educational component 11 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 12	Освітня компонента 12 Ф-Каталогу / Educational component 12 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 13	Освітній компонент 13 Ф-каталогу / Elective Educational Component 13 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 14	Освітня компонента 14 Ф-Каталогу / Educational component 14 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
Загальний обсяг нормативних компонентів ОП/Total scope of the required components:		180	
Загальний обсяг вибіркових компонентів ОП/Total scope of the elective components:		60	
Обсяг освітніх компонентів, що забезпечують здобуття компетентностей визначених СВО/Total scope of the educational components aimed at acquisition of competencies specified in the Higher Education Standard:		180	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/TOTAL SCOPE OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME		240	

3. СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/STRUCTURAL-AND-LOGICAL SCHEME OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME



5. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ/ THE FORM OF ATTESTATION FOR DEGREE PURSUERS

Атестація здобувачів вищої освіти за освітньою програмою «Менеджмент і бізнес-адміністрування» проводиться у формі публічного захисту бакалаврської кваліфікаційної роботи. Умовою допуску до захисту бакалаврської кваліфікаційної роботи є виконання здобувачем навчального плану в повному обсязі. Бакалаврська кваліфікаційна робота має передбачати розв’язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері менеджменту і бізнес-адміністрування, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації та списування. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена у репозитарії КПІ імені Ігоря Сікорського.

Certification of higher education students under the educational program "Management and Business Administration" is carried out in the form of a public defense of a bachelor's qualification work. The condition for admission to the defense of the bachelor's qualification work is the student's full completion of the curriculum. The qualification work must include solving a complex specialized task or practical problem in the field of logistics management, characterized by complexity and uncertainty of conditions, using theories and methods of economic science. The qualification work must not contain academic plagiarism, falsification, or copying. The qualification work must be published in the repository of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute.

6. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME COMPETENCIES WITH PROGRAMME COMPONENTS

	ЗО 01	ЗО 02	ЗО 03	ЗО 04	ЗО 05	ЗО 06	ЗО 07	ЗО 08	ЗО 09	ЗО 10	ЗО 11	ЗО 12	ЗО 13	ЗО 14	ПО 01	ПО 02	ПО 03	ПО 04	ПО 05	ПО 06	ПО 07	ПО 08	ПО 09	ПО 10	ПО 11	ПО 12	ПО 13	ПО 14	ПО 15	ПО 16	ПО 17	ПО 18	ПО 19	ПО 20	ПО 21	ПО 22	ПО 23	ПО 24	ПО 25
ЗК 01		X				X							X																									
ЗК 02		X	X										X																									
ЗК 03					X		X	X	X	X		X									X				X	X	X		X	X		X			X			
ЗК 04									X						X	X	X	X	X			X	X				X						X		X		X	
ЗК 05									X						X	X				X					X			X			X							X
ЗК 06	X																																					X
ЗК 07				X										X																								
ЗК 08							X			X	X										X							X	X		X							X
ЗК 09							X								X											X						X	X	X		X		
ЗК 10									X			X					X						X	X		X			X				X					X
ЗК 11							X				X		X					X	X								X							X		X	X	
ЗК 12											X							X												X		X			X	X	X	X
ЗК 13												X							X					X														
ЗК 14				X								X		X										X														
ЗК 15						X							X									X																
ЗК 16	X					X																							X									
СК 01											X						X						X			X	X						X				X	X
СК 02									X								X				X							X	X	X	X		X				X	X
СК 03									X								X			X				X					X	X	X	X			X	X	X	X
СК 04																	X			X						X												
СК 05																X								X			X											
СК 06						X							X							X		X								X								
СК 07																X			X	X	X		X							X	X	X		X			X	X
СК 08															X																				X	X		
СК 09																X			X													X				X		
СК 10																X			X			X																
СК 11	X			X										X						X																		
СК 12									X								X	X			X		X	X	X	X		X	X	X				X	X			X	X
СК 13						X																																
СК 14															X	X			X																X				
СК 15															X	X			X	X		X													X				
СК 16																																X			X	X	X	
СК 17																		X					X	X				X	X	X	X				X			X
СК 18																				X	X	X			X		X	X										X

7. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/ COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME LEARNING OUTCOMES WITH PROGRAMME COMPONENTS

	ЗО 01	ЗО 02	ЗО 03	ЗО 04	ЗО 05	ЗО 06	ЗО 07	ЗО 08	ЗО 09	ЗО 10	ЗО 11	ЗО 12	ЗО 13	ЗО 14	ПО 01	ПО 02	ПО 03	ПО 04	ПО 05	ПО 06	ПО 07	ПО 08	ПО 09	ПО 10	ПО 11	ПО 12	ПО 13	ПО 14	ПО 15	ПО 16	ПО 17	ПО 18	ПО 19	ПО 20	ПО 21	ПО 22	ПО 23	ПО 24	ПО 25
ПРН 01		X				X							X																										
ПРН 02		X	X										X																										
ПРН 03									X						X	X				X		X		X	X			X		X	X			X	X	X	X	X	X
ПРН 04									X		X					X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			X		X	X	X	X
ПРН 05									X											X							X	X				X	X	X		X	X	X	X
ПРН 06							X			X	X						X				X		X		X	X	X		X	X		X	X					X
ПРН 07									X							X	X														X			X			X	
ПРН 08																			X		X	X						X			X							X
ПРН 09						X									X	X			X			X													X			
ПРН 10																X			X																X		X	
ПРН 11					X		X	X		X	X			X						X						X		X	X		X			X				
ПРН 12						X														X	X	X	X							X	X	X					X
ПРН 13	X			X								X		X																								X
ПРН 14						X									X				X																			
ПРН 15						X						X			X	X			X					X														
ПРН 16							X				X		X		X					X						X						X		X		X	X	
ПРН 17									X			X					X				X			X	X	X						X				X		X
ПРН 18																																X	X		X	X	X	
ПРН 19																		X					X	X				X	X	X	X		X		X			X
ПРН 20																			X	X	X			X		X	X											X

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УКРАЇНИ
«КИЇВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ імені ІГОРЯ СІКОРСЬКОГО»
(КПІ ім. Ігоря Сікорського)
пр-т Берестейський, 37, м. Київ, 03056 тел. +38 (044) 204 8282 тел. +38 (044) 204 9494
https://kpi.ua e-mail: mail@kpi.ua ЄДРПОУ 02070921

ВИТЯГ З НАКАЗУ № НОД/438/25

м. Київ 16 травня 2025 року

Про внесення змін в освітні програми та навчальні плани підготовки бакалаврів прийому 2024 року

Відповідно до статті 10^1 Закону України «Про військовий обов'язок і військову службу», Порядку проведення базової загальновійськової підготовки громадян України, які здобувають вищу освіту, та поліцейських, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України № 734 від 21.06.2024 та на виконання рішення Вченої ради університету від 14.04.2025, протокол № 4

НАКАЗУЮ:

1. Затвердити зміни до освітніх програм першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, що введені в дію з 2024/2025 н.р. (прийом 2024 року):

1) Розділ 1 Профіль освітньої програми, пункт 3 – Характеристика освітньої програми, підпункт «Особливості» доповнити наступним абзацом українською та англійською мовами:

«На підставі статті 101 Закону України «Про військовий обов'язок і військову службу», а також згідно з Порядком проведення базової загальновійськової підготовки громадян України, які здобувають вищу освіту, та поліцейських, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 21 червня 2024 р. № 734 до освітньої програми включено окрему навчальну дисципліну «Базова загальновійськова підготовка», яка складається з теоретичної підготовки обсягом 3 кредити ЄКТС, яка проводиться в Університеті, та практичної підготовки обсягом 7 кредитів ЄКТС, яка організовується Міністерством оборони України. Навчальна дисципліна «Базова загальновійськова підготовка» включається до індивідуальних навчальних планів для здобувачів вищої освіти – громадян України чоловічої статі (крім тих: які визнані за станом здоров'я непридатними до військової служби; які до набуття громадянства України пройшли військову службу в інших державах; які проходили військову службу) / A separate academic discipline "Basic General Military Training" was included in the educational programme pursuant to Article 101 of the Law of Ukraine "On Military Duty and Military Service", and in accordance with the Procedure for Conducting Basic General Military Training for Citizens of Ukraine Pursuing Higher Education and for Police Officers, approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine №734 of 21 June 2024. The discipline consists of theoretical course in the amount of 3 ECTS credits, conducted at the University, and practical course in the amount of 7 ECTS credits, organized by the Ministry of Defense of Ukraine. The academic discipline "Basic General Military Training" is included in the individual study plans of male citizens of Ukraine pursuing higher education (excluding those who: are recognized as unfit for military service due to health conditions; completed military service in other countries before acquiring Ukrainian citizenship; or have already undergone military service)».

2) Розділ 1 Профіль освітньої програми, пункт 6 – Програмні компетентності, підпункт «Загальні компетентності» доповнити наступним абзацом і виноскою до цього абзацу українською та англійською мовами:

«Здатність до виконання свого конституційного обов'язку щодо захисту Вітчизни, національно-патріотичної налаштованості, відданості українському народові / Ability to fulfill the constitutional duty to protect the Motherland, uphold national-patriotic attitude, devotion to the Ukrainian people*»;*

« – для здобувачів вищої освіти – громадян України чоловічої статі (крім тих: які визнані за станом здоров'я непридатними до військової служби; які до набуття громадянства України пройшли військову службу в інших державах; які проходили військову службу) / for male citizens of Ukraine pursuing higher education (excluding those who: are recognized as unfit for military service due to health conditions; completed military service in other countries before acquiring Ukrainian citizenship; or have already undergone military service)».*

3) Розділ 1 Профіль освітньої програми, пункт 7 – Програмні результати навчання доповнити наступним абзацом і виноскою до цього абзацу українською та англійською мовами:

«Знати та вміти використовувати основні засоби захисту та оборони держави, співвітчизників, матеріальних цінностей та територіальної цілісності держави, зокрема, у разі військових дій та надзвичайних ситуацій / Know how to use and be able to apply basic means of protection and defence of the state, fellow citizens, material assets, and the territorial integrity of the state, particularly in the event of military actions and emergency situations*»;*

« – для здобувачів вищої освіти – громадян України чоловічої статі (крім тих: які визнані за станом здоров'я непридатними до військової служби; які до набуття громадянства України пройшли військову службу в інших державах; які проходили військову службу) / for male citizens of Ukraine pursuing higher education (excluding those who: are recognized as unfit for military service due to health conditions; completed military service in other countries before acquiring Ukrainian citizenship; or have already undergone military service)».*

4) Розділ 2 Перелік освітніх компонентів після таблиці додати абзаци українською та англійською мовами:

«Навчальна дисципліна «Базова загальновійськова підготовка» включає освітній компонент «Теоретична підготовка базової загальновійськової підготовки» обсягом 3 кредити ЄКТС та освітній компонент «Практична підготовка базової загальновійськової підготовки» обсягом 7 кредитів ЄКТС / The academic discipline "Basic General Military Training", which includes educational component "Theoretical Course of Basic General Military Training" in the amount of 3 ECTS credits and educational component "Practical Course of Basic General Military Training" in the amount of 7 ECTS credits».

Ректор Анатолій МЕЛЬНИЧЕНКО

Згідно з оригіналом

Проректор з навчальної роботи Тетяна ЖЕЛЯСКОВА