

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УКРАЇНИ  
«КИЇВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ  
імені Ігоря Сікорського»

ЗАТВЕРДЖЕНО

Резолюцією радою КПІ ім. Ігоря

Сікорського

(протокол № 5 від «30» 06 2020 р.)

голови Вченої ради

Михайло ІЛЬЧЕНКО



**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА**  
**МЕНЕДЖМЕНТ І БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ**  
**(MANAGEMENT AND BUSINESS ADMINISTRATION)**  
**другого (магістерського) рівня вищої освіти**

за спеціальністю	073 Менеджмент
галузі знань	07 Управління та адміністрування
освітня кваліфікація	магістр

Введено в дію Наказом ректора  
КПІ ім. Ігоря Сікорського  
від 08.07.2020 № 1/231

Київ – 2020

## ПЕРЕДМОВА

### Розроблено проєктною групою:

Керівник проєктної групи (гарант освітньої програми)

ЖИГАЛКЕВИЧ Жанна Михайлівна,  
кандидатка економічних наук, доцентка, доцентка кафедри менеджменту

### Члени проєктної групи:

БОЯРИНОВА Катерина Олександрівна,  
докторка економічних наук, доцентка, професорка кафедри менеджменту

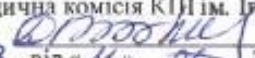
ДУНСЬКА Алла Рашидівна,  
докторка економічних наук, доцентка, професорка кафедри менеджменту

КРАВЧЕНКО Марина Олегівна,  
докторка економічних наук, доцентка, професорка кафедри менеджменту

### Завідувачка кафедри менеджменту

ДЕРГАЧОВА Вікторія Вікторівна,  
докторка економічних наук, професорка, завідувачка кафедри менеджменту

### Погодження

Науково-методична комісія КПІ ім. Ігоря Сікорського зі спеціальності «Менеджмент»  
Голова НМКУ  Вікторія ДЕРГАЧОВА  
(протокол № 3 від «11» 06 2020 р.)

Методична рада КПІ ім. Ігоря Сікорського  
Голова Методичної ради  Юрій ЯКИМЕНКО  
(протокол № 10 від «18» 06 2020 р.)

### ВРАХОВАНО:

До роботи над Освітньою програмою були залучені:

- фахівці навчально-методичного відділу КПІ ім. Ігоря Сікорського;
- фахівці з галузі Менеджменту;
- здобувачі вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою «Менеджмент і бізнес-адміністрування»

Освітню програму обговорено після надходження всіх побажань та пропозицій від стейкхолдерів та схвалено на розширеному засіданні кафедри менеджменту (протокол № 14 від «8» 05 2020р.).

До роботи над Освітньою програмою були за Рецензії-відгуки стейкхолдерів додаються. Установи та організації, що надали відгуки на освітню програму:

Інституту електрозварювання ім.Є.О.Патона Національної академії наук України  
Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України

Здобувачі вищої освіти, які безпосередньо були залучені до розробки освітньої програми:

ЗАЛУЦЬКИЙ Руслан Олександрович  
САЛАБАЙ Владислав Олександрович

## ЗМІСТ

1. Профіль освітньої програми	4
2. Перелік компонент освітньої програми	9
3. Структурно-логічна схема освітньої програми	10
4. Форма випускної атестації здобувачів вищої освіти	10
5. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми	11
6. Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідними компонентами освітньої програми	12

# 1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

## зі спеціальності 073 Менеджмент

1 – Загальна інформація	
Повна закладу вищої освіти та інституту/ факультету	Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» Факультет менеджменту та маркетингу
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Ступінь – магістр Кваліфікація – магістр менеджменту
Рівень з НРК	НРК України – 8 рівень QF-EHEA – другий цикл EQF-LLL – 7 рівень
Офіційна назва освітньої програми	Менеджмент і бізнес-адміністрування
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів, термін навчання 1 рік, 4 місяці
Наявність акредитації	Сертифікат з акредитації Серія НД № 1192611 виданий 25 вересня 2017 р. Міністерством освіти і науки України, Акредитаційною комісією України; період акредитації (2013-2023 рр.)
Передумови	Наявність ступеня бакалавра
Мова(и) викладання	Українська/англійська
Термін дії освітньої програми	До наступної акредитації
Інтернет-адреса постійного розміщення освітньої програми	<a href="http://management.fmm.kpi.ua/">http://management.fmm.kpi.ua/</a>
2 – Мета освітньої програми	
Підготовка прогресивних сучасних висококваліфікованих фахівців у сфері менеджменту і бізнес-адміністрування, здатних вирішувати практичні проблеми та спеціалізовані задачі управління промисловими підприємствами, спрямовані на зростання результативності їх діяльності з використанням потенціалу сучасних економічних трансформацій	
3 – Характеристика освітньої програми	
Предметна область	<b>Об’єкт вивчення:</b> управління організаціями та їх підрозділами. <b>Цілі навчання:</b> підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв’язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог.

	<p><b>Теоретичний зміст предметної області:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- парадигми, закони, закономірності,</li> <li>- принципи, історичні передумови розвитку менеджменту;</li> <li>- концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо;</li> <li>- функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті</li> </ul> <p><b>Методи, методики та технології:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо);</li> <li>- методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо).</li> <li>- методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні);</li> <li>- технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).</li> </ul> <p><b>Інструментарій та обладнання:</b> сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Спеціальна освіта в галузі менеджменту та бізнес-адміністрування; Ключові слова: менеджмент, бізнес-адміністрування, підприємство.
Особливості програми	<p>Надання системних актуальних знань, набуття прикладних умінь та навичок, що забезпечують реалізацію загальних та фахових компетенцій у сфері управління та бізнес-адміністрування промислових підприємств.</p> <p>Унікальність освітньої програми обумовлена визначенням пріоритетності розвитку промислових підприємств країни як фундаменту відтворення національної економіки та формування конкурентних переваг на світовому ринку.</p> <p>Підготовка фахівців в сфері менеджменту та бізнес-адміністрування спрямована на забезпечення реальних потреб промисловості України. Укладені договори про співробітництво між університетом та установами і підприємствами надають студентам можливість опановувати механізми прийняття управлінських рішень та здійснювати дослідження на основі реальних економічних показників</p> <p>Програма передбачає можливості короткострокових академічних стажувань за кордоном за програмами кредитної мобільності.</p>

<b>4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b>	
Придатність до працевлаштування Згідно з класифікатором професій ДК 003:2010	Згідно з класифікатором професій ДК 003:2010: 14 Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів; 1475.3 Менеджери (управителі) з дослідження ринку та вивчення суспільної думки; 1475.4 Менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління; 1476.1 Менеджери (управителі) з реклами; 1477 Менеджери (управителі) з підбору, забезпечення та використання персоналу; 149 Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності; 1493 Менеджери (управителі) систем якості; 1499 Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності, не віднесені до інших угруповань.
Подальше навчання	Можливість навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
<b>5 – Викладання та оцінювання</b>	
Викладання та навчання	Форми навчання: очне, заочне, змішане навчання. Методи навчання: проведення лекцій, практичних та семінарських занять, лабораторних робіт, виконання модульних контрольних робіт, проходження переддипломної практики на підприємстві, індивідуальна дослідно-аналітична діяльність студентів щодо підготовки розрахункових, курсових робіт, презентацій, рефератів, випускної кваліфікаційної роботи. Технології навчання: проблемно-орієнтоване, практичне, проектне, самостійне навчання. Викладання та навчання за програмою ґрунтується на застосуванні компетентнісного методологічного підходу та дотриманні принципів студентоцентрованого навчання
Оцінювання	Для поточного оцінювання рівня засвоєння освітніх компонент застосовується тестування знань, контрольні роботи, курсові роботи, звіти з практик, звіти з лабораторних робіт, письмові екзамени та заліки, публічний захист кваліфікаційної роботи. Окреслені форми оцінювання інтегровані у рейтингові системи оцінювання з розподілом балів відповідно до еталонних уявлень трьох типів залежно від форми підсумкового контролю результатів опанування освітньої компоненти: - з заліком, - з екзаменом (письмовим або усним), - з захистом курсової роботи, - з захистом звіту з практики, - з захистом атестаційної випускної роботи

<b>6 – Програмні компетентності</b>	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог
<b>Загальні компетентності (ЗК)</b>	
З К 1	Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні
З К 2	Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності)
З К 3	Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій
З К 4	Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети
З К 5	Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)
З К 6	Здатність генерувати нові ідеї (креативність)
З К 7	Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу
<b>Фахові компетентності спеціальності (ФК)</b>	
ФК 1	Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;
ФК 2	Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;
ФК 3	Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту
ФК 4	Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації
ФК 5	Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління
ФК 6	Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми;
ФК 7	Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість
ФК 8	Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом
ФК 9	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію
ФК 10	Здатність до управління організацією та її розвитком
ФК 11	Здатність управляти організаціями різних форм власності та сфер діяльності, підрозділами, групами (командами) співробітників, проектами і мережами використовуючи систему сучасних методів управління, технологій, інтегрованих управлінських підходів
ФК 12	Здатність розробляти корпоративну стратегію організації на основі комплексного аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища, критичної оцінки наслідків економічної політики держави, обґрунтовувати механізми реалізації стратегії, оцінювати її ефективність

ФК 13	Здатність знаходити та оцінювати нові ринкові можливості розвитку організації, перспективні напрями діяльності, обґрунтовувати механізми трансформації систем управління на основі інтеграційних управлінських рішень
ФК 14	Здатність розробляти, економічно обґрунтовувати і впроваджувати в практику діяльності організації проектні рішення з метою забезпечення ефективності використання різних видів ресурсів, підвищення прибутковості та формування передумов розвитку потенціалу в тому числі людського
ФК 15	Здатність розробляти проекти організаційного розвитку і змін організації з метою формування стратегічних конкурентних переваг, обґрунтовувати антикризові програми та забезпечувати її ефективну реалізацію в умовах дефіциту ресурсів розвитку
<b>7 – Програмні результати навчання</b>	
ПРН 1	Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;
ПРН 2	Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;
ПРН 3	Проектувати ефективні системи управління організаціями;
ПРН 4	Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;
ПРН 5	Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;
ПРН 6	Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;
ПРН 7	Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;
ПРН 8	Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;
ПРН 9	Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами;
ПРН 10	Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач;
ПРН 11	Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.
ПРН 12	Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом);
ПРН 13	Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).
ПРН 14	Формувати місію, цілі, цінності та філософію розвитку сучасної організації, розробляти її корпоративну стратегію; формувати систему управління організацією з урахуванням її масштабів, напрямів діяльності, потенціалу розвитку; проектувати організаційні структури управління; формувати ефективну систему внутрішніх комунікацій в організації
ПРН 15	Вміти застосовувати сучасні підходи та методи аналізу ринкової кон'юнктури, прогнозування тенденцій її розвитку; методів формування планів та програм розвитку нових напрямів діяльності організації, продуктів, створення нових організацій
ПРН 16	Застосовувати сучасні технології організації інформаційного забезпечення аналітичної діяльності на підприємствах; методи аналізу та оцінювання процесів розвитку організації, складових її економічного потенціалу, діагностування кризових явищ

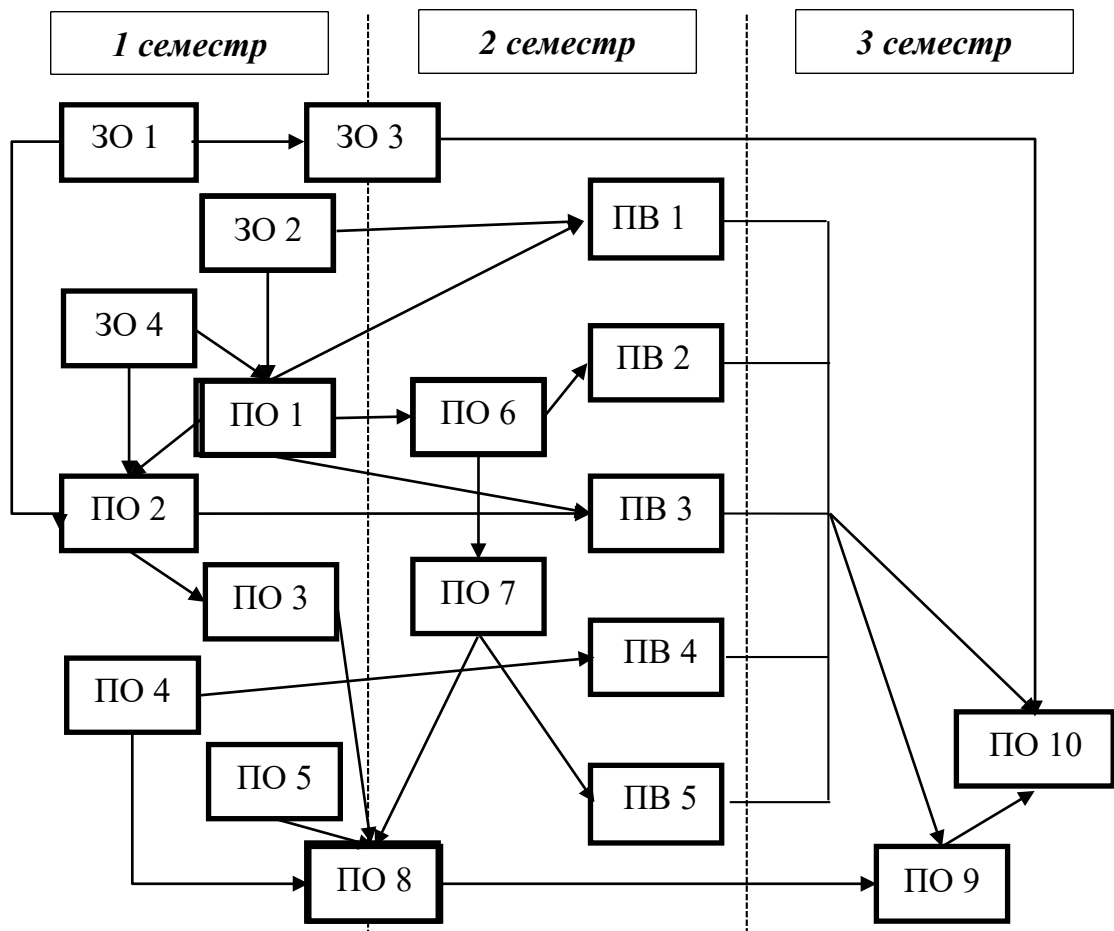


<b>8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми</b>	
Кадрове забезпечення	Науково-педагогічний персонал, залучений до реалізації освітньої програми відповідає вимогам Постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 (чинна) в редакції від 23.05.2018 р. № 347.
Матеріально-технічне забезпечення	Освітня та наукова діяльність з підготовки здобувачів ОП забезпечується матеріально-технічною базою КПІ ім. Ігоря Сікорського, яка відповідає ліцензійним вимогам та вимогам здійснення освітньої діяльності. Університет має розвинуту соціальну інфраструктуру, що включає навчальні корпуси, бібліотеку. Кафедра менеджменту має навчальну мультимедійна лабораторію, оснащену сучасними комп'ютерами, ліцензійним програмним забезпеченням з підключенням до внутрішньої мережі. Наявний доступ до бази даних «YouControl». Освітнє середовище є безпечним для життя і здоров'я здобувачів ОП, що забезпечується діяльністю підрозділів університету. Для підтримки психічного здоров'я здобувачів функціонує Відділ соціально-психологічної роботи.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Загальний бібліотечний фонд книжкових паперових примірників бібліотеки КПІ ім. Ігоря Сікорського, а також електронні ресурси, у тому числі Електронний архів наукових та освітніх матеріалів «ELAKPI», передплачені різні бази даних, безкоштовний вихід в мережу Інтернет. Наукові та навчальні, навчально-методичні матеріали внутрішньої мережі університету «Електронний кампус», особистих кабінетів НПП на сайті кафебри.
<b>9 – Академічна мобільність</b>	
Національна кредитна мобільність	Можливість укладання угод про академічну мобільність
Міжнародна кредитна мобільність	Міжуніверситетська угода в рамках програми КА1 від 24/07/2019 з Університетом м.Йена (ФРН) Міжуніверситетська угода в рамках програми КА1, жовтень 2017 з Познанським технологічним університетом (Польська Республіка) Договір про співробітництво з Технологічним університетом Варни (Республіка Болгарія) №170/0300/1-0 від 5/12/2019 MEVLANA EXCHANGE PROGRAMME PROTOCOL з Університетом Сельчук (Турецька Республіка)
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Здійснюється викладання англійською мовою

## 2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

<i>Код</i>	<i>Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, практики, кваліфікаційна робота)</i>	<i>Кількість кредитів</i>	<i>Форма підсумкового контролю</i>
1	2	3	4
<b>1. Обов'язкові компоненти</b>			
<b>1.1. Цикл загальної підготовки</b>			
ЗО 1	Інтелектуальна власність та патентознавство	3	залік
ЗО 2	Економічний вимір сталого розвитку	2	залік
ЗО 3	Практичний курс іншомовного ділового спілкування	3	залік
ЗО 4	Фінансовий менеджмент	3	екзамен
<b>1.2. Цикл професійної підготовки</b>			
ПО 1	Управління організаційним розвитком підприємства	4,5	екзамен
ПО 2	Стратегічне управління	4	екзамен
ПО 3	Курсова робота зі Стратегічного управління	1	залік
ПО 4	Технології управління людськими ресурсами	4	залік
ПО 5	Цифрова трансформація бізнесу	4	залік
ПО 6	Бізнес-менеджмент	4	екзамен
ПО 7	Курсова робота з Бізнес-менеджменту	1	залік
ПО 8	Наукова робота за темою магістерської дисертації	4	залік
ПО 9	Переддипломна практика	14	залік
ПО 10	Робота над магістерською дисертацією	16	захист
<b>2. Вибіркові компоненти</b>			
ПВ 1	Освітній компонент 1 Ф-Каталогу	4,5	залік
ПВ 2	Освітній компонент 2 Ф-Каталогу	4,5	залік
ПВ 3	Освітній компонент 3 Ф-Каталогу	4,5	залік
ПВ 4	Освітній компонент 4 Ф-Каталогу	4,5	залік
ПВ 5	Освітній компонент 5 Ф-Каталогу	4,5	залік
Загальний обсяг <b>обов'язкових освітніх компонент:</b>		67,5	
Загальний обсяг <b>вибіркових освітніх компонент:</b>		22,5	
<b>ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ</b>		<b>90</b>	

### 3. СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ



### 4. ФОРМА ВИПУСКНОЇ АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Атестація здобувачів вищої освіти за освітньою програмою «Менеджмент і бізнес-адміністрування» здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи

Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту, задачі або проблеми в сфері менеджменту, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації.

Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу, або у репозитарії закладу вищої освіти.

**5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ  
КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**

	ЗО 1	ЗО 2	ЗО 3	ЗО 4	ПО 1	ПО 2	ПО 3	ПО 4	ПО 5	ПО 6	ПО 7	ПО 8	ПО 9	ПО 10
ЗК 1	+									+	+	+	+	+
ЗК 2			+					+		+			+	
ЗК 3	+								+			+		+
ЗК 4					+			+						
ЗК 5		+						+		+	+	+	+	+
ЗК 6	+				+	+	+		+			+		+
ЗК 7				+					+			+		+
ФК 1		+		+	+	+	+			+	+		+	+
ФК 2						+	+					+		+
ФК 3			+		+							+	+	+
ФК 4		+		+				+						+
ФК 5			+		+					+	+		+	
ФК 6								+					+	
ФК 7						+	+						+	+
ФК 8					+			+					+	
ФК 9				+		+	+						+	+
ФК 10		+			+									+
ФК 11										+	+		+	+
ФК 12						+	+					+	+	+
ФК 13									+	+	+	+		+
ФК 14				+				+				+	+	+
ФК 15				+		+	+						+	+

**6. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ  
ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**

	ЗО 1	ЗО 2	ЗО 3	ЗО 4	ПО 1	ПО 2	ПО 3	ПО 4	ПО 5	ПО 6	ПО 7	ПО 8	ПО 9	ПО 10
ПРН 1	+	+		+		+	+		+	+	+	+	+	+
ПРН 2	+	+				+	+			+	+	+	+	+
ПРН 3	+	+	+	+	+	+	+			+	+	+	+	+
ПРН 4					+	+	+						+	+
ПРН 5		+		+		+	+							+
ПРН 6	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПРН 7		+	+		+			+				+	+	+
ПРН 8	+		+						+	+	+	+	+	+
ПРН 9		+						+		+	+	+	+	+
ПРН 10					+			+					+	
ПРН 11			+		+							+	+	+
ПРН 12		+	+		+	+	+	+		+	+		+	+
ПРН 13	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПРН 14		+		+	+	+	+		+	+	+	+	+	+
ПРН 15			+	+		+	+	+		+		+	+	+
ПРН 16				+					+	+	+	+	+	+

**ПЕРЕЛІК ВИБІРКОВИХ ОСВІТНІХ КОМПОНЕНТ**  
**циклу професійної підготовки**  
**із факультетського каталогу за освітньою програмою**  
**(Ф-Каталогу)**

<i>Код</i>	<i>Шифр компоненти</i>	<i>Назва компоненти</i>
ПВ 1	Освітній компонент 1	Договірне право
		Івент-менеджмент
		Міжнародне приватне право
		Міжнародне економічне право
		Інвестиційне право
		Нормативно-правові засади інноваційної діяльності
		Транспортне право
		Митне регулювання
ПВ 2	Освітній компонент 2	Корпоративне управління
		Менеджмент міжнародних корпорацій
		Злиття по поглинання міжнародних корпорацій
		Інноваційна політика промислового підприємства
		Технології інновацій
		Трансфер технологій
		Реверсивна логістика
		Соціальна логістика
ПВ 3	Освітній компонент 3	Екологічний менеджмент
		Логістичний менеджмент
		Управління валютними операціями
		Управління міжнародними кредитно-розрахунковими операціями
		Управління вартістю інноваційних підприємств
		Управління та оптимізація фінансових ресурсів в логістиці
ПВ 4	Освітній компонент 4	Мережеві форми інтеграції підприємств
		Управлінські рішення
		Міжнародні транспортно-логістичні системи
		Міжнародна логістична інфраструктура
		Організація інноваційної діяльності промислового підприємства
		Глобальні закупівлі у ланцюгах поставок
ПВ 5	Освітній компонент 5	Управлінський консалтинг
		Інтерім-менеджмент
		Кроскультурний менеджмент
		Ділові культури світу
		Дизайн-мислення
		Нейроменеджмент
		Логістичне консультування

