



ЗАТВЕРДЖЕНО / APPROVED

Вченою радою КПІ ім. Ігоря Сікорського /
by the Academic Council
of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute
(протокол / minutes of meeting № 4

від / dated 06.04.2026 р.

Голова Вченої ради / Head of the Academic Council
Михайло ІЛЬЧЕНКО / Mykhailo ILCHENKO

МЕНЕДЖМЕНТ ПІДПРИЄМСТВ ОБОРОННО-ПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ

MANAGEMENT OF ENTERPRISES OF THE DEFENSE-INDUSTRIAL COMPLEX

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА /
PROFESSIONAL EDUCATIONAL PROGRAMME

Другий (магістерський) рівень вищої освіти

Спеціальність: D3 Менеджмент

Галузь знань: D Бізнес, адміністрування та право

Освітня кваліфікація: Магістр менеджменту

Second (master) level of higher education

Speciality : D3 Management

Knowledge branch: D Business, Administration and
Law

Educational qualification: Master of Management

ID: **81801**

Введено в дію з / Enacted since

2026/2027 навчального року / academic year

наказом ректора / by rector's order

№ 104/593/26 від / dated 09.07 2026

Київ / Kyiv
2026

ПРЕАМБУЛА / PREAMBLE

РОЗРОБЛЕНО / DESIGNED

Керівник проєктної групи / Head of project team:

Марчук Володимир Єфремович, доктор технічних наук, професор, професор кафедри міжнародного бізнесу та логістики / Volodymyr MARCHYK, Doctor of Technical Sciences, Professor, Professor of the Department of International Business and Logistics

Члени проєктної групи / Project team members:

Кравченко Марина Олегівна, доктор економічних наук, професор, декан факультету менеджменту та маркетингу / Maryna KRAVCHENKO, Doctor of Economic Sciences, Professor, Dean of the Faculty of Management and Marketing

Дунська Алла Рашидівна, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри міжнародного бізнесу та логістики / Alla DUNSKA, Doctor of Economic Sciences, Professor, Head of the Department of International Business and Logistics

Смоляр Любов Гаврилівна, кандидат економічних наук, професор, професор кафедри міжнародного бізнесу та логістики / Lyubov SMOLYAR, PhD (economics), Professor, Professor of the Department of International Business and Logistics

Григорак Марія Юріївна, академік Академії економічних наук України, доктор економічних наук, доцент, професор кафедри міжнародного бізнесу та логістики / Maria HRYHORAK, Academician of the Academy of Economic Sciences of Ukraine, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Professor of the Department of International Business and Logistics

Гармаш Олег Миколайович, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародного бізнесу та логістики / Oleh HARMASH, PhD (economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of International Business and Logistics

Савицька Олена Миколаївна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародного бізнесу та логістики / Olena SAVITSKA, PhD (economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of International Business and Logistics

Карпунь Ольга Василівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародного бізнесу та логістики / Olga KARPUN, PhD (economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of International Business and Logistics

В розробці освітньо-професійної програми брали участь / In the educational program development took part:

Фоменко Ігор Олександрович, Голова об'єднання Федерація роботодавців України (ФРУ) «Дефенс» / Ihor FOMENKO, Head of the Federation of Employers of Ukraine (FEU) "Defense"

Пєвцов Геннадій Володимирович, доктор технічних наук, професор, заступник директора з наукової роботи, Національна асоціація оборонної промисловості України / Hennadii PIEVTSOV, Doctor of Technical Sciences, Professor, Deputy Director for Scientific Work, National Association of the Defense Industry of Ukraine

Тивончук Андрій Петрович, керівник Департаменту з питань оборонно-промислового комплексу, військово-технічного співробітництва та експортного контролю Ради національної безпеки та оборони / *Andrii TYVONCHUK, Head of the Department for the Defense-Industrial Complex, Military-Technical Cooperation and Export Control of the National Security and Defense Council*

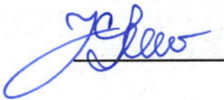
Зелінська Маргарита Василівна, студентка групи УО-51мп / *Marharyta Zelinska, student of the group UO-51mp*

Резанко Ольга Володимирівна, студентка групи УО-51мп / *Olha REZANKO, student of the group UO-51mp*

ПОГОДЖЕНО / AGREED:

Науково-методична комісія університету зі спеціальності D3 Менеджмент (протокол № 6 від «30» березня 2026 р.) / *The Scientific and Methodological Commission of the University on speciality D3 Management (minutes of meeting № 6 of 30.03.2026)*

Голова НМКУ - зі спеціальності D3 Менеджмент / *Head of the SMCU- on speciality D3 Management*

 Марина КРАВЧЕНКО / *Maryna KRAVCHENKO*

Методична рада КПІ ім. Ігоря Сікорського (протокол № 6 від 03.04.2026 р.) / *The Methodological Council of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute*

(minutes of meeting № 6 of 03.04 2026)

Голова Методичної ради / *Head of the Methodological Council*

 Тетяна ЖЕЛЯСКОВА / *Tetiana ZHELIASKOVA*

ВРАХОВАНО / CONSIDERED:

1. Чинний стандарт вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для другого (магістерського) рівня вищої освіти (Наказ МОН № 959 від 10.07.2019).
URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2019/07/12/073-menedzhment-magistr.pdf>
2. Рамка кваліфікацій Європейського простору вищої освіти (другий цикл вищої освіти).
URL: http://www.ehea.info/media.ehea.info/file/2018_Paris/77/8/EHEAParis2018_CommuniqueAppendixIII_952778.pdf.
3. Національна рамка кваліфікацій. Додаток до постанови Кабінету Міністрів України від 23 листопада 2011 року № 1341 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 25 червня 2020 р. № 519). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>
4. Обговорення результатів внутрішнього самоаналізу, пропозицій від роботодавців, академічної спільноти та здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти на засіданнях кафедри міжнародного бізнесу та логістики, на засіданнях НМК КПІ ім. Ігоря Сікорського зі спеціальності D3 Менеджмент.
5. Положення про освітні програми КПІ ім. Ігоря Сікорського (затверджено та введено в дію наказом № НОД/232/25 від 24.03.2025 «Про затвердження Положення про освітні програми КПІ ім. Ігоря Сікорського») URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137>
6. Наказ «Про організацію та планування освітнього процесу на 2026-2027 навчальний рік»

(№НОД/251/26 від 18.03.2026 р).

1. Current higher education standard in the specialty 073 "Management" for the first (bachelor's) level of higher education (Order of the Ministry of Education and Science No. 1165 of 29.10.2018)
2. Qualifications Framework of the European Higher Education Area (second cycle of higher education). URL: http://www.ehea.info/media.ehea.info/file/2018_Paris/77/8/EHEAParis2018_Communique_AppendixIII_952778.pdf.
3. National Qualifications Framework. Appendix to the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated November 23, 2011 No. 1341 (as amended by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated June 25, 2020 No. 519). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>.
4. Discussion of the results of internal self-analysis, proposals from employers, the academic community and applicants for the second (Master's) level of higher education at the meetings of the Department of Enterprise Management, at the meetings of the Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute in the specialty D3 Management.
5. Regulations on educational programs of the Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute Igor Sikorsky (approved and put into effect by order No. NOD/232/25 dated 03/24/2025 "On approval of the Regulations on educational programs of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute") URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137>.
6. Order "On the organization and planning of the lighting process for 2026-2027 in the beginning" (No. NOD/251/26 dated 03/18/2026)

ЕВОЛЮЦІЯ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / EVOLUTION OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME

Освітньо-професійна програма «Менеджмент підприємств оборонно-промислового комплексу» сформувалася як результат послідовної інституційної та змістової еволюції, що розпочалася наприкінці 2010-х років у межах співпраці Національного технічного університету України «КПІ ім. Ігоря Сікорського» та державного концерну Укроборонпром. Її створення було зумовлене потребою у формуванні кадрового резерву для підприємств оборонно-промислового комплексу (ОПК) України та підготовці фахівців нового покоління, здатних ефективно працювати в умовах трансформації сектору безпеки і оборони.

У 2017 році на базі факультету менеджменту та маркетингу було започатковано магістерську освітньо-професійну програму «Менеджмент підприємств оборонно-промислового комплексу» за спеціальністю 073 «Менеджмент». Початкова концепція програми була зосереджена на підготовці управлінців для підприємств ОПК із урахуванням специфіки державного оборонного замовлення, функціонування підприємств концерну «Укроборонпром», а також потреб Збройних Сил України. Зміст програми передбачав формування комплексних компетентностей у сферах стратегічного менеджменту, економіки, права, маркетингу, логістики та інноваційного розвитку підприємств.

У подальшому програма була інституційно інтегрована до переліку магістерських освітніх програм факультету менеджменту та маркетингу КПІ, що підтвердило її відповідність освітнім стандартам і стратегії розвитку університету. Паралельно відбувалося поступове оновлення змісту, методичного забезпечення та позиціонування програми, що відображалось, зокрема, у комунікаційних матеріалах і вступних кампаніях.

У 2025 році був здійснений набір на оновлену освітньо-професійну програму (ОПП), яка була змістовно відновлена після тривалої перерви. Навчальний план базової версії програми включав ключові обов'язкові компоненти, зокрема стратегічний менеджмент, управління ланцюгами постачання в ОПК, управління та регулювання в ОПК, управління інноваційним розвитком, а також проєктний менеджмент, практичну підготовку та виконання магістерської роботи. Вибіркова складова доповнилася дисциплінами, спрямованими на поглиблення компетентностей у сфері економічної безпеки, конкурентного аналізу, операційного менеджменту, управління якістю та матеріально-технічним забезпеченням.

Наприкінці 2025 року ОПП «Менеджмент підприємств оборонно-промислового комплексу» була закріплена на новою кафедрою факультету менеджменту та маркетингу КПІ – кафедрою міжнародного бізнесу та логістики, що обумовило зміни її фокусу та змісту.

У 2026 році подальша еволюція освітньо-професійної програми супроводжувалася суттєвим переглядом структури та змісту освітніх компонентів відповідно до актуальних потреб оборонно-промислового комплексу та нової концепції ОПП.

У попередній редакції ОПП загальна кількість обов'язкових компонентів становила 11 дисциплін (3 – цикл загальної підготовки, 8 – цикл професійної підготовки). У новій редакції ОПП збережено загальний обсяг кредитів, однак здійснено якісну трансформацію структури: 3 дисципліни циклу загальної підготовки та 7 дисциплін циклу професійної підготовки з оновленим змістовим наповненням.

Зокрема, дисципліна «Прийняття управлінських рішень» (3 кредити, цикл загальної підготовки) була трансформована у курс «Стратегічне управління та лідерство» (5 кредитів), що дозволило розширити фокус із операційного рівня прийняття рішень до стратегічного управління та розвитку лідерських компетентностей. Одночасно дисципліна «Проектний менеджмент» була змінена на «Управління проєктами» та перенесена з циклу професійної підготовки до циклу загальної підготовки із збереженням обсягу (5 кредитів), що відображає її універсальний характер як базової управлінської компетентності.

Дисципліна «Прикладні фінансові інструменти в менеджменті» (5 кредитів, цикл загальної підготовки) була замінена на «Фінансовий менеджмент в оборонному секторі» (5 кредитів, цикл професійної підготовки). Така зміна зумовлена необхідністю переходу від загальних фінансових інструментів до спеціалізованого фінансового управління з урахуванням специфіки оборонного сектору, включаючи бюджетування, державне фінансування та фінансовий контроль.

У блоці професійної підготовки відбулося оновлення та уточнення змісту дисциплін.

Дисципліну «Стратегічний менеджмент» (5 кредитів) інтегровано у нову дисципліну «Стратегічне управління та лідерство», що забезпечує більш комплексний підхід до формування стратегічних компетентностей з подальшим переносом її до циклу загальної підготовки.

Дисципліна «Управління інноваційним розвитком підприємства» (5 кредитів) трансформована в «Управління життєвим циклом інновацій в оборонно-промисловому комплексі» (5 кредитів), що відображає сучасний підхід до управління інноваціями на всіх етапах їх розвитку.

Дисципліна «Управління та регулювання в оборонно-промисловому комплексі» (5 кредитів) та відповідна курсова робота (1 кредит) були замінені на курс «Основи міжнародного військово-технічного співробітництва» (5 кредитів). Така заміна обумовлена посиленням ролі міжнародної кооперації, інтеграції у глобальні оборонні ринки та необхідністю формування компетентностей у сфері експортного контролю, міжнародних контрактів та партнерств.

Дисципліна «Управління ланцюгами постачання у сфері оборонно-промислового комплексу» (5 кредитів) була збережена з уточненням назви до «Управління ланцюгами постачання в оборонно-промисловому комплексі» без зміни обсягу кредитів, що відображає її ключову роль у підготовці фахівців.

Водночас до програми додано нову дисципліну «Цифрова трансформація в оборонно-промисловому комплексі» (4 кредити), яка відображає сучасні тенденції цифровізації, впровадження інформаційних систем, автоматизації управління та розвитку defense-tech сектору.

Важливою зміною в частині атестації здобувачів стало також уточнення термінології: у новій редакції освітньо-професійної програми компонент «Виконання магістерської дисертації» (16

кредитів) перейменовано на «Магістерська кваліфікаційна робота» (16 кредитів) без зміни обсягу кредитів. Така трансформація зумовлена необхідністю приведення назви підсумкової атестації у відповідність до чинних нормативних вимог у сфері вищої освіти. Водночас зміна має не лише формальний характер, а й підкреслює прикладну спрямованість результатів навчання, орієнтованих на вирішення конкретних управлінських завдань у сфері оборонно-промислового комплексу.

Таким чином, оновлення освітньо-професійної програми характеризується переходом від вузько функціональної моделі підготовки менеджерів підприємств до комплексної міждисциплінарної моделі підготовки фахівців, здатних здійснювати управління на різних рівнях оборонно-промислового комплексу з урахуванням сучасних викликів, зокрема цифрової трансформації, глобалізації ланцюгів постачання та посилення міжнародного військово-технічного співробітництва.

The educational and professional program "Management of enterprises of the defense-industrial complex" was formed as a result of a consistent institutional and content evolution that began in the late 2010s within the framework of cooperation between the National Technical University of Ukraine "Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute" and the state concern Ukroboronprom. Its creation was due to the need to form a personnel reserve for enterprises of the defense-industrial complex (DIC) of Ukraine and train a new generation of specialists capable of working effectively in the conditions of transformation of the security and defense sector.

In 2017, the master's educational and professional program "Management of enterprises of the defense-industrial complex" was launched based on the Faculty of Management and Marketing in the specialty 073 "Management". The initial concept of the program was focused on training managers for defense-industrial complex enterprises, considering the specifics of the state defense order, the functioning of enterprises of the Ukroboronprom concern, as well as the needs of the Armed Forces of Ukraine. The content of the program provided for the formation of comprehensive competencies in the areas of strategic management, economics, law, marketing, logistics and innovative development of enterprises.

Subsequently, the program was institutionally integrated into the list of master's educational programs of the Faculty of Management and Marketing of KPI, which confirmed its compliance with educational standards and the university's development strategy. In parallel, there was a gradual update of the content, methodological support and positioning of the program, which was reflected, in particular, in communication materials and admission campaigns.

In 2025, a recruitment was carried out for the updated educational and professional program (EPP), which was substantively resumed after a long break. The curriculum of the basic version of the program included key mandatory components, in particular, strategic management, supply chain management in the defense industry, management and regulation in the defense industry, management of innovative development, as well as project management, practical training and completion of the master's thesis. The elective component was supplemented with disciplines aimed at deepening competencies in the field of economic security, competitive analysis, operational management, quality management and logistics.

At the end of 2025, the EPP "Management of enterprises of the defense-industrial complex" was assigned to a new department of the Faculty of Management and Marketing of KPI – the Department of International Business and Logistics, which led to changes in its focus and content.

In 2026, the further evolution of the educational and professional program was accompanied by a significant revision of the structure and content of educational components in accordance with the current needs of the defense-industrial complex and the new concept of the EPP.

In the previous edition of the EPP, the total number of mandatory components was 11 disciplines (3 – general training cycle, 8 – professional training cycle). In the new edition of the EPP, the total amount

of credits was preserved, but a qualitative transformation of the structure was carried out: 3 disciplines of the general training cycle and 7 disciplines of the professional training cycle with updated content.

In particular, the discipline "Making management decisions" (3 credits, general training cycle) was transformed into the course "Strategic management and leadership" (5 credits), which allowed to expand the focus from the operational level of decision-making to strategic management and the development of leadership competencies. At the same time, the discipline "Project management" was changed to "Project management" and transferred from the professional training cycle to the general training cycle with the preservation of the volume (5 credits), which reflects its universal nature as a basic management competency.

The discipline "Practical financial instruments in management" (5 credits, general training cycle) was replaced by "Financial management in defense sector" (5 credits, professional training cycle). This change is due to the need to transition from general financial instruments to specialized financial management considering the specifics of the defense sector, including budgeting, state financing and financial control.

The content of the disciplines was updated and clarified in the professional training cycle.

The discipline "Strategic management" (5 credits) was integrated into the new discipline "Strategic management and leadership", which provides a more comprehensive approach to the formation of strategic competencies with its subsequent transfer to the general training cycle.

The discipline "Management of innovative development of the enterprise" (5 credits) was transformed into "Innovation lifecycle management in the defense industrial complex" (5 credits), which reflects a modern approach to managing innovations at all stages of their development.

The discipline "Management and regulation in the defense-industrial complex" (5 credits) and the corresponding Course work (1 credit) were replaced by the discipline "Fundamentals of international military-technical cooperation" (5 credits). This replacement is due to the strengthening of the role of international cooperation, integration into global defense markets and the need to form competencies in the field of export control, international contracts and partnerships.

The discipline "Management of supply chains in the sphere of the defense-industrial complex" (5 credits) was retained with a clarification of the name to "Supply chain management in the defense-industrial complex" without changing the amount of credits, which reflects its key role in training specialists.

At the same time, a new discipline "Digital transformation in the defense-industrial complex" (4 credits) was added to the program, which reflects modern trends in digitalization, the implementation of information systems, automation of management and the development of the defense-tech sector.

An important change in the part of the certification of applicants was also the clarification of terminology: in the new edition of the educational and professional program, the component "Completion of Master's Dissertation" (16 credits) was renamed to "Master's thesis" (16 credits) without changing the amount of credits. Such a transformation is due to the need to bring the name of the final certification in line with the current regulatory requirements in the field of higher education. At the same time, the change is not only formal in nature, but also emphasizes the applied orientation of the learning outcomes, focused on solving specific management tasks in the field of the defense-industrial complex.

Thus, the update of the educational and professional program is characterized by a transition from a narrowly functional model of training enterprise managers to a comprehensive interdisciplinary model of training specialists capable of managing at different levels of the defense-industrial complex, taking into account modern challenges, in particular digital transformation, globalization of supply chains and strengthening international military-technical cooperation.

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / EDUCATIONAL PROGRAMME PROFILE

1 - Загальна інформація / General information		
Повна назва закладу вищої освіти та навчального підрозділу / Full name of higher education institution and faculty / educational and scientific institute	Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» Факультет менеджменту та маркетингу	National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute» Faculty of Management and Marketing
Ступінь вищої освіти та назва освітньої кваліфікації / Higher education degree and education qualification title	Ступінь магістра Магістр менеджменту	Master Degree Master of Management
Офіційна назва освітньої програми / Educational programme official title	Менеджмент підприємств оборонно-промислового комплексу	Management of Enterprises of the Defense-Industrial Complex
Тип диплому та обсяг освітньої програми / Diploma type and educational programme volume	Диплом магістра, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік 4 місяці	Master diploma, 90 credits ECTS, training period 1 year 4 month
Інформація про акредитацію / Accreditation information of the educational programme	Не акредитовано	Not accredited
Цикл, рівень вищої освіти / Education cycle, level of higher education	HPK України – 7 рівень QF-EHEA – другий цикл EQF-LLL – 7 рівень	NQF of Ukraine - 7 level QF-EHEA – 2 cycle EQF-LLL – 7 level
Передумови / Prerequisites	Наявність ступеня бакалавра	Bachelor Degree
Форми здобуття освіти / Forms of Education	Очна (денна); Заочна;	full-time; part-time;
Мова(и) викладання / Language(s) of instruction	Українська	Ukrainian
Інтернет-адреса розміщення освітньої програми / URL of the educational programme	https://osvita.kpi.ua/D3_OPP_M_MPOPK	
2 - Мета освітньої програми / Educational programme purpose		
Метою освітньо-професійної програми «Менеджмент підприємств оборонно-промислового комплексу» є підготовка висококваліфікованих фахівців у сфері менеджменту, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі й проблеми управління організаціями, їх підрозділами, проектами та програмами в умовах невизначеності, здійснювати дослідження та впроваджувати інновації. Освітня програма спрямована на формування компетентностей щодо ефективного управління суб'єктами оборонно-промислового комплексу, забезпечення їхньої операційної стійкості, інноваційного розвитку та цифрової трансформації з урахуванням безпекових, регуляторних, технологічних та економічних викликів. Мета освітньої програми узгоджується зі Стратегією розвитку КПІ ім. Ігоря Сікорського на 2025–2030 роки.		The purpose of the educational program "Management of enterprises of the defense-industrial complex" is to train highly qualified specialists in the field of management, capable of identifying and solving complex tasks and problems of managing organizations, their divisions, projects and programs in conditions of uncertainty, conducting research and implementing innovations. The educational program is aimed at developing competencies in the effective management of entities of the defense-industrial complex, ensuring their operational sustainability, innovative development and digital transformation, taking into account security, regulatory, technological and economic challenges. The purpose of the educational program is consistent with the Development Strategy of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute for 2025–2030.

3 - Характеристика освітньої програми / Educational programme characteristics	
Предметна область / Subject area	
Об'єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами. Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог. Теоретичний зміст предметної області: – парадигми, закони, закономірності; – принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; – концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проєктного менеджменту тощо; – функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті. Методи, методики та технології: – загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); – методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо); – методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); – технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.	Object of study: management of organizations and their divisions. Learning objectives: training specialists who are able to identify and solve complex tasks and problems in the field of management or in the learning process, which involve conducting research and/or implementing innovations and are characterized by uncertainty of conditions and requirements. Theoretical content of the subject area: – paradigms, laws, patterns; – principles, historical prerequisites for the development of management; – concepts of systemic, situational, adaptive, anticipatory, anti-crisis, innovative, project management, etc.; – functions, methods, technologies and management decisions in management. Methods, techniques and technologies: – general scientific and specific research methods (computational and analytical, economic and statistical, economic and mathematical, expert evaluation, factual, sociological, documentary, balance, etc.); – methods of implementing management functions (marketing research methods; economic diagnostics methods; forecasting and planning methods; methods of designing organizational management structures; - motivation methods; control methods; methods of assessing social, organizational and economic efficiency in management, etc.); – management methods (administrative, economic, socio-psychological, technological); – technologies for substantiating management decisions (economic analysis, simulation modeling, decision tree, etc.). Tools and equipment: modern information and communication equipment, information systems and software products used in management.
Орієнтація освітньої програми / Scope	
Освітньо-професійна	Educational-professional
Основний фокус освітньої програми / Main focus	
Спеціальна освіта в галузі D «Бізнес, адміністрування та право», спеціальності D3 «Менеджмент». Ключові слова: менеджмент, адміністрування, оборонно-промисловий комплекс, менеджмент ОПК, стратегічне управління, стратегія розвитку, інноваційний та технологічний розвиток, економічна і національна безпека, ланцюги постачання ОПК, логістика, проєктний менеджмент.	Special education in the field of D «Business, Administration and Law», specialty D3 «Management». Keywords: management, administration, defense-industrial complex, management of the defense-industrial complex, manager, strategic management, development strategy, innovative and technological development, economic and national security, supply chains of the defense-industrial complex, logistics, project management.

Особливості освітньої програми / Features

Унікальними особливостями освітньої програми є:

- прикладне спрямування програми на застосування концепцій, методів, технологій та інструментів менеджменту до управління підприємствами, організаціями, проектами, програмами, логістичними системами та ланцюгами постачання оборонно-промислового комплексу з урахуванням безпекових, регуляторних, технологічних, інноваційних та міжнародних аспектів функціонування оборонної галузі;
- практична спрямованість змісту освітньої програми та її міждисциплінарний характер, що забезпечує формування системи універсальних і професійних компетентностей здобувачів шляхом інтеграції економічної, управлінської, безпекової, інноваційної, інформаційної, правової та інших складових у структурі освітніх компонентів;
- орієнтація програми на сучасні процеси трансформації оборонно-промислового комплексу України, пов'язані з цим вимоги та потреби ринку праці, зумовлені зростанням ролі ОПК у забезпеченні національної безпеки, підвищенні попиту на оборонну продукцію та переходом до нової моделі державної політики у сфері оборони та безпеки;
- залучення до освітнього процесу науково-педагогічних працівників і практиків із досвідом управлінської, наукової та проектної діяльності у сфері оборонно-промислового комплексу, зокрема фахівців, які беруть участь у реалізації оборонних проєктів;
- можливість участі здобувачів у реалізації міжнародних і національних освітніх та наукових проєктів, а також прикладних і комерційних проєктів університету, пов'язаних із розвитком та функціонуванням ОПК;
- доступ здобувачів до розвиненої матеріально-технічної та інформаційної бази університету, зокрема освітніх і наукових ресурсів Науково-технічної бібліотеки з широким переліком електронних баз даних, інноваційної екосистеми «Sikorsky Challenge», Наукового парку «Київська політехніка», корпоративних інформаційних систем та інших сучасних інфраструктурних елементів.

The unique features of the educational program are:

- the applied orientation of the program towards applying management concepts, methods, technologies and tools to the management of enterprises, organizations, projects, programs, logistics systems and supply chains of the defense-industrial complex, taking into account security, regulatory, technological, innovation and international aspects of the functioning of the defense sector;
- the practical orientation of the content of the educational program and its interdisciplinary nature, which ensures the formation of a system of universal and professional competencies of applicants by integrating economic, managerial, security, innovation, information, legal and other components in the structure of educational components;
- orientation of the program on modern transformation processes of the defense-industrial complex of Ukraine, the related requirements and needs of the labor market, caused by the growing role of the defense industry in ensuring national security, increasing demand for defense products and the transition to a new model of state policy in the field of defense and security;
- involving scientific and pedagogical workers and practitioners with experience in management, scientific and project activities in the field of the defense-industrial complex in the educational process, in particular specialists who participate in the implementation of defense projects;
- the opportunity for applicants to participate in the implementation of international and national educational and scientific projects, as well as applied and commercial projects of the university related to the development and functioning of the defense industry;
- applicants' access to the university's developed material, technical and information base, in particular the educational and scientific resources of the Scientific and Technical Library with a wide range of electronic databases, the Sikorsky Challenge innovation ecosystem, the Kyiv Polytechnic Science Park, corporate information systems and other modern infrastructure elements.

4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання / Eligibility of graduates for employment and further study

Придатність до працевлаштування / Eligibility for employment

Випускники можуть працювати на посадах: згідно з класифікатором професій України ДК 003:2010 з урахуванням змін № 11-16:

1222.1 Керівник виробничого підрозділу.

1229.1 Керівник виробничих та інших основних підрозділів в інших сферах діяльності (керівник підрозділу підприємства ОПК).

1238 Керівники проектів та програм (група; конкретизується у внутрішній назві як «Керівник проектів в оборонно-промисловому комплексі»).

1349.1 Менеджер (управитель) проектів та програм.

1475.4 Менеджер (управитель) з постачання (закупівлі, MRO, оборонні контракти).

1475.4 Менеджер (управитель) із збуту (управління збутом продукції ОПК, в т.ч. для державних замовників).

1499 Менеджер (управитель) у виробничому підрозділі (матеріально-технічне постачання, склад, виробництво – загальний менеджерський код, який дозволяє уточнювати «в оборонно-промисловому комплексі» у внутрішній назві).

2414.2 Аналітик з питань фінансово-економічної безпеки.

2419 Професіонали у сфері ефективності господарської діяльності, раціоналізації виробництва, інноваційної діяльності (для позицій типу «фахівець з економічної безпеки, ризик-менеджменту та ефективності діяльності підприємства ОПК»).

Graduates can work in the following positions: according to the Ukrainian professional classification system SC 003:2010:

1222.1 Head of production divisions.

1229.1 Head of production and other main divisions in other areas of activity (head of a division of a defense industry enterprise).

1238 Project and program managers (group; specified in the internal title as "Project Manager in the defense industry complex").

1349.1 Project and program manager (manager).

1475.4 Supply manager (manager) (procurement, MRO, defense contracts).

1475.4 Sales manager (manager) (management of sales of defense industry products, including for government customers).

1499 Manager (manager) in a production unit (material and technical supply, warehouse, production - a general managerial code that allows you to specify "in the defense-industrial complex" in the internal title).

2414.2 Analyst in financial and economic security.

2419 Professionals in the field of economic activity efficiency, production rationalization, innovative activity (for positions such as "specialist in economic security, risk management and efficiency of the defense-industrial complex enterprise").

Подальше навчання / Further study

Можливість навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії.

Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.

The opportunity to study at the third (educational- scientific) level of higher education – Doctor of Philosophy.

Acquisition of additional qualifications in the system of postgraduate education.

5 - Викладання та оцінювання / Teaching and assessment**Викладання та навчання/Teaching and studying**

Освітній процес базується на принципах студентоцентрованого підходу, академічної свободи та доброчесності, практичної спрямованості, науковості та інновативності. Форми навчання: очна та заочна. Навчальний процес передбачає проведення лекцій, практичних занять, а також індивідуальну пошукову, дослідницьку та аналітичну діяльність здобувачів через підготовку індивідуальних завдань, рефератів, розрахункових та курсових робіт, проходження практики та звітування за її результатами, підготовку і захист магістерської кваліфікаційної роботи. В освітньому процесі передбачено використання таких основних видів контрольних заходів: вхідний, поточний, календарний і підсумковий (семестровий контроль та атестація) контроль. Основні технології навчання: пошуково-дослідницьке, проблемно-орієнтоване, практично-орієнтоване, проєктне, командний та тренінговий підходи, самостійне навчання. У випадках оголошення карантину, форс-мажорних обставин тощо, викладання та навчання може відбуватися у дистанційному або змішаному режимах.

The educational process is based on the principles of a student-centered approach, academic freedom and integrity, practical orientation, scientificity and innovation. Forms of study: full-time and part-time. The educational process involves lectures, practical classes, as well as individual search, research and analytical activities of applicants through the preparation of individual tasks, essays, calculation and coursework, practice and reporting on its results, preparation and defense of a master's thesis. The educational process provides for the use of the following main types of control measures: input, current, calendar and final (semester control and certification) control. The main learning technologies: search and research, problem-oriented, practical-oriented, project, team and training approaches, independent learning. In cases of quarantine, force majeure, etc., teaching and learning may take place in remote or blended modes.

Оцінювання / Assessment

Процедура проведення контрольних заходів регулюється: «[Положенням про поточний, календарний та семестровий контроль результатів навчання в КПІ ім. Ігоря Сікорського](#)», «[Положенням про систему оцінювання результатів навчання в КПІ ім. Ігоря Сікорського](#)», «[Положенням про екзаменаційну комісію та атестацію здобувачів вищої освіти в КПІ ім. Ігоря Сікорського](#)». Оцінювання результатів навчання здобувачів по кожній освітній компоненті проводиться з використанням рейтингової системи оцінювання, яка містить критерії оцінювання. РСО оприлюднюється здобувачам на початку вивчення освітньої компоненти і може змінюватися у випадках, визначених у п. 7 Положення «Про систему оцінювання результатів навчання в КПІ ім. Ігоря Сікорського» (наказ №НОД/761/25 від 19.09.2025 р).. Оцінювання результатів публічного захисту магістерської дисертації здійснюється на закритому засіданні екзаменаційної комісії та оголошується у день захисту.

The procedure for conducting formative and summative assessments is regulated by [Regulations on current, calendar and semester control of learning outcomes at Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute](#), [Regulations on the system of evaluation of learning outcomes at Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute](#) and [Regulations on the examination commission and certification of applicants for higher education in Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute](#). The assessment of the learning outcomes of applicants for each educational component is carried out using a rating evaluation system, which contains evaluation criteria. RES is made public to applicants at the beginning of studying the educational component and may change in cases specified in clause 7 of the Regulations "On the system of assessing learning outcomes at Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute" (order No. NOD/761/25 dated 09/19/2025). The assessment of the results of the public defense of the master's thesis is carried out at a closed meeting of the examination committee and is announced on the day of the defense.

6 - Програмні компетентності / Programme competencies		
Інтегральна компетентність / Integral competence		
Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.		The ability to solve complex tasks and problems in the field of management or in the learning process, which involve conducting research and/or implementing innovations under uncertain conditions and requirements.
Загальні компетентності (ЗК) / General competencies		
ЗК 01	Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні	Ability to conduct research at the appropriate level
ЗК 02	Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності)	Ability to communicate with representatives of other professional groups of different levels (with experts from other fields of knowledge / types of economic activity)
ЗК 03	Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій	Skills in the use of information and communication technologies
ЗК 04	Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети	Ability to motivate people and move towards a common goal
ЗК 05	Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)	Ability to act on the basis of ethical considerations (motives)
ЗК 06	Здатність генерувати нові ідеї (креативність)	Ability to generate new ideas (creativity)
ЗК 07	Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу	Ability to abstract thinking, analysis and synthesis
Фахові компетентності (ФК) / Professional competencies		
ФК 01	Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів	Ability to choose and use management concepts, methods and tools, including in accordance with defined goals and international standards
ФК 02	Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани	Ability to establish values, vision, mission, goals and criteria by which the organization determines further directions of development, develop and implement appropriate strategies and plans
ФК 03	Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту	Capacity for self-development, lifelong learning and effective self-management
ФК 04	Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації	Ability to effectively use and develop the organization's resources
ФК 05	Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління	Ability to create and organize effective communications in the management process
ФК 06	Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми	The ability to form leadership qualities and demonstrate them in the process of managing people
ФК 07	Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість	Ability to develop projects, manage them, show initiative and entrepreneurship
ФК 08	Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом	Ability to use psychological technologies for working with personnel
ФК 09	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію	Ability to analyze and structure organizational problems, make effective management decisions and ensure their implementation
ФК 10	Здатність до управління організацією та її розвитком	Ability to manage the organization and its development

ФК 11	Здатність здійснювати комплексне управління суб'єктами та системами ОПК, їх підрозділами, проєктами та програмами із застосуванням сучасних концепцій менеджменту, забезпечуючи їхню операційну стійкість з урахуванням безпекових і регуляторних обмежень	The ability to carry out comprehensive management of defense industry entities and systems, their divisions, projects and programs using modern management concepts, ensuring their operational sustainability, considering security and regulatory restrictions
ФК 12	Здатність ідентифікувати, аналізувати та вирішувати складні управлінські проблеми функціонування й розвитку ОПК на основі системного підходу з урахуванням впливу внутрішнього і зовнішнього середовища	Ability to identify, analyze and solve complex management problems of the functioning and development of the defense industry based on a systemic approach, considering the influence of the internal and external environment
ФК 13	Здатність формувати та реалізовувати стратегії розвитку, орієнтовані на інноваційні, технологічні та безпекові пріоритети, включаючи управління повним життєвим циклом продукції оборонного призначення	Ability to formulate and implement development strategies focused on innovation, technological and security priorities, including management of the full life cycle of defense products
ФК 14	Здатність ефективно управляти ресурсами, логістичними системами та ланцюгами постачання, забезпечуючи їх стійкість, гнучкість і безперервність в умовах невизначеності	Ability to effectively manage resources, logistics systems and supply chains, ensuring their resilience, flexibility and continuity in the face of uncertainty
ФК 15	Здатність розробляти та впроваджувати інноваційні, цифрові та міжнародні рішення, включаючи проєкти цифрової трансформації, військово-технічного співробітництва та адаптацію виробництва до стандартів НАТО	Ability to develop and implement innovative, digital and international solutions, including digital transformation projects, military-technical cooperation and adaptation of production to NATO standards

7 - Програмні результати навчання (ПРН) / Programme learning outcomes		
ПРН 01	Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах	Critically comprehend, select and use the necessary scientific, methodological and analytical tools for management in unpredictable conditions
ПРН 02	Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення	Identify problems in the organization and justify methods of solving them
ПРН 03	Проектувати ефективні системи управління організаціями	Develop the effective management systems for organizations
ПРН 04	Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї	Substantiate and manage projects, generate business ideas
ПРН 05	Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах	Plan the activities of the organization in strategic and tactical sections
ПРН 06	Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність	To have the skills to make, justify and ensure the implementation of management decisions in unpredictable conditions, taking into account the requirements of applicable law, ethical considerations and social responsibility
ПРН 07	Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті	Organize and carry out effective communication within the team, with representatives of various professional groups and in the international context
ПРН 08	Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією	Use specialized software and information systems to solve management problems of the organization
ПРН 09	Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами	Be able to communicate in professional and scientific circles in the state and foreign languages
ПРН 10	Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач	Demonstrate leadership skills and ability to work in a team, interact with people, influence their behaviour to solve professional problems
ПРН 11	Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.	Provide personal professional development and planning your own time
ПРН 12	Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом)	Be able to delegate authority and management of the organization (unit)
ПРН 13	Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).	Be able to plan and implement information, methodological, material, financial and personnel support of the organization (unit)
ПРН 14	Обґрунтовувати та приймати стратегічні й оперативні управлінські рішення на різних рівнях управління ОПК, забезпечуючи операційну стійкість суб'єктів з урахуванням ресурсних, регуляторних і безпекових обмежень	Justify and make strategic and operational management decisions at various levels of defense industry management, ensuring the operational sustainability of entities, considering resource, regulatory and security constraints
ПРН 15	Аналізувати середовище функціонування та системні ризики, оцінювати виклики безпекового середовища та визначати напрями сталого розвитку суб'єктів ОПК на основі системного підходу	Analyze the operating environment and systemic risks, assess the challenges of the security environment and determine the directions of sustainable development of defense industry entities based on a systemic approach

ПРН 16	Розробляти та впроваджувати стратегії розвитку, орієнтовані на інновації та цифровізацію, включаючи управління повним життєвим циклом оборонної продукції – від концептуального проєктування до сервісної підтримки та утилізації	Develop and implement development strategies focused on innovation and digitalization, including management of the full life cycle of defense products - from conceptual design to service support and disposal
ПРН 17	Планувати та реалізовувати проєкти трансформації та міжнародного співробітництва, застосовуючи сучасні управлінські інструменти та забезпечуючи відповідність процесів стандартам НАТО	Plan and implement transformation and international cooperation projects, applying modern management tools and ensuring that processes comply with NATO standards
ПРН 18	Організовувати ефективне управління ресурсами, фінансовими потоками, логістичними процесами та ланцюгами постачання, забезпечуючи їхню гнучкість і безперервність в умовах високої невизначеності	Organize effective management of resources, financial flows, logistics processes and supply chains, ensuring their flexibility and continuity in conditions of high uncertainty

8 - Ресурсне забезпечення реалізації програми / Resource provision for programme implementation	
Кадрове забезпечення / Staffing	
Науково-педагогічні працівники відповідають кадровим вимогам щодо забезпечення провадження освітньої діяльності для відповідного рівня ВО, затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. №1187 в чинній редакції. Науково-педагогічні працівники є авторами навчальних посібників, різного роду навчально-методичних видань, наукових статей, монографій, беруть активну участь у науково-практичних заходах, конференціях, проходили відповідні стажування та системно підвищували кваліфікацію у різних формах, в тому числі у зарубіжних університетах, брали участь у реалізації ряду міжнародних проектів.	Scientific and pedagogical workers meet the personnel requirements for ensuring the implementation of educational activities for the relevant level of HE, approved by Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1187 of 12.30.2015 in the current version. Scientific and pedagogical staff are authors of textbooks, various educational and methodological publications, scientific articles, monographs, take an active part in scientific and practical events, conferences, have undergone relevant internships and systematically improved their qualifications in various forms, including at foreign universities, have participated in the implementation of a number of international projects.
Матеріально-технічне забезпечення / Material-technical support	
Відповідно до технологічних вимог щодо матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО, затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 в чинній редакції. Здобувачі мають доступ до інфраструктурних об'єктів університету, які перебувають у спільному використанні: навчальні корпуси, аудиторний фонд, мультимедійні лабораторії обладнані комп'ютерами та ліцензійним програмним забезпеченням, бібліотеки, видавничий комплекс, Інноваційна екосистема Sikorsky Challenge, укриття, а також до об'єктів соціально-побутової, спортивної та медико-оздоровчої інфраструктури – гуртожитки, їдальні, Центр культури і мистецтв, музей, Центр фізичного виховання та спорту, спортивні майданчики, поліклініка, бази відпочинку. Здобувачам освітньої програми надається гуртожиток. Освітнє середовище є безпечним для життя і здоров'я здобувачів освітньої програми. Проблеми безпеки перебувають в об'єктиві уваги окремого департаменту – Департаменту безпеки. Функціонує штаб цивільного захисту, відділом охорони праці впроваджуються європейські стандарти. Створено мережу укриттів.	In accordance with the technological requirements for the material and technical support of educational activities of the corresponding level of HE, approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 12/30/2015 No. 1187 in the current version. Applicants have access to the university's infrastructure facilities that are in shared use: educational buildings, classrooms, multimedia laboratories equipped with computers and licensed software, libraries, publishing complex, Sikorsky Challenge Innovative Ecosystem, shelters, as well as to social, household, sports and medical infrastructure facilities – dormitories, dining rooms, Center for Culture and Arts, museum, Center for Physical Education and Sports, sports grounds, polyclinic, recreation centers. Applicants for the educational program are provided with a dormitory. The educational environment is safe for the life and health of applicants for the educational program. Security issues are the focus of a separate department – the Security Department. The Civil Protection Headquarters is functioning; the Occupational Safety Department is implementing European standards. A network of shelters has been created.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення / Information and methodological support of the educational process	

Відповідно до технологічних вимог щодо навчально-методичного та інформаційного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО, затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 із змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України № 347 від 10.05.2018 р., № 180 від 03.03.2020 р., № 365 від 24.03.2021 р.

Університет надає доступ до системи сучасних інструментів інформаційного та навчально-методичного забезпечення освітнього процесу. Працює інформаційно-телекомунікаційна система «Електронний кампус», яка об'єднує внутрішні інформаційні ресурси (навчальні, методичні та інші), надає централізований доступ до них та дозволяє ефективно управляти науково-освітнім процесом. Динамічно розвивається Платформа дистанційного навчання «Сікорський», – відкрите, віртуальне навчальне середовище університету, яке надає учасникам освітнього процесу широкі можливості інтерактивної взаємодії, управління дистанційним навчальним процесом. Створено інституційний репозитарій ELAKPI – електронний архів, який накопичує, зберігає, розповсюджує та забезпечує доступ через Інтернет до наукових та освітніх матеріалів професорсько-викладацького складу, студентів, аспірантів та докторантів університету.

Науково-технічна бібліотека університету, являє собою сучасну інтелектуальну, комунікаційну, інноваційну платформу, надає цілий комплекс послуг щодо підтримки освітньої та наукової діяльності та є важливою складовою дослідницького університету. Бібліотека пропонує доступ до міжнародних освітніх та наукових ресурсів, міжнародних баз даних різних галузей науки (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect та багатьох інших). Ефективність освітнього процесу забезпечується використанням аналітичної онлайн-системи «YouControl», HRM платформи «PeopleForce», програмним забезпеченням «M.E.Doc».

In accordance with the technological requirements for educational, methodological and information support of educational activities of the corresponding level of higher education, approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 12/30/2015 No. 1187 with amendments made in accordance with the Resolutions of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 347 dated 05/10/2018, No. 180 dated 03/03/2020, No. 365 dated 03/24/2021. The University provides access to a system of modern tools for information and educational and methodological support of the educational process. The information and telecommunications system "Electronic Campus" operates, which unites internal information resources (educational, methodological and others), provides centralized access to them and allows you to effectively manage the scientific and educational process. The «Sikorsky» Distance Learning Platform is dynamically developing – an open, virtual learning environment of the university, which provides participants in the educational process with wide opportunities for interactive interaction, management of the distance learning process. The ELAKPI institutional repository has been created – an electronic archive that accumulates, stores, distributes and provides access via the Internet to scientific and educational materials of the university's teaching staff, students, postgraduates and doctoral candidates. The university's scientific and technical library is a modern intellectual, communication, innovative platform, provides a whole range of services to support educational and scientific activities and is an important component of a research university. The library offers access to international educational and scientific resources, international databases of various fields of science (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect and many others). The effectiveness of the educational process is ensured by using the analytical online system «YouControl», the HRM platform «PeopleForce», the software «M.E.Doc»/

9 - Академічна мобільність / Academic mobility	
Національна кредитна мобільність / National credit mobility	
Здобувачі можуть скористатись програмами національної кредитної мобільності. Передбачається укладання договорів про програми академічного обміну з іншими ЗВО.	Higher education applicants can participate in the national credit mobility programs. This opportunity will be available after concluding relevant agreements on academic exchange programs with other higher education institutions.
Міжнародна кредитна мобільність / International credit mobility	
Здобувачі мають право скористатися програмами міжнародної академічної мобільності КПІ ім. Ігоря Сікорського: 1) за програмами Еразмус+ K1 на конкурсних засадах, у межах двосторонніх договорів з університетами-партнерами: • Єнським університетом імені Фрідріха Шиллера, Гіссенським університетом імені Юстуса Лібіха (Федеративна Республіка Німеччина); • Університетом імені Миколая Коперника м. Торунь (Республіка Польща); • Університетом ім. Арістотеля в Салоніках (Грецька Республіка); • Загребським Університетом (Республіка Хорватія); • Університетом Малаги, Університетом Гранади (Королівство Іспанія); • Сілезьким університетом технологій (Республіка Польща). 2) за програмою Польського національного агентства з питань академічного обміну («NAWA») у межах співпраці альянсу «ENHANCE Alliance»: Гданським політехнічним університетом. 3) за програмою онлайн-мобільності у межах співпраці зі Східно-Баварським технічним університетом Амберг-Вайден за проектом DILLUGIS (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students). Здобувачі мають можливість приймати участь у міжнародних заходах та освітніх пропозиціях у межах договорів про співпрацю із ЗВО-партнерами: Університетом Томаша Бати в Зліні (Чехія), Державним університет Миколи Коперника в Торуні (Польща), Університетом «WSG University» (Польща), Університетом Барі Альдо Моро (Італія) та скористатись правом на ініціативну мобільність в самостійно обраному університеті.	Applicants have the right to participate in international academic mobility programs offered by the Academic Mobility Department of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute: 1) Erasmus+ K1 programs on a competitive basis, within the framework of bilateral agreements with partner universities: • Friedrich Schiller University of Jena (Germany); • Justus Liebig University Giessen (Germany); • Nicolaus Copernicus University in Toruń (Poland); • Aristotle University of Thessaloniki (Greece); • University of Zagreb (Croatia); • University of Málaga (Spain); • University of Granada (Spain); • Silesian University of Technology (Republic of Poland). 2) under the program of the Polish National Agency for Academic Exchange (NAWA) within the framework of the ENHANCE Alliance: Gdańsk University of Technology. 3) under the online mobility program in cooperation with the East Bavarian University of Technology in Amberg-Weiden under the DILLUGIS project (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students). Additionally, applicants have the opportunity to participate in international events and educational offers within the framework of cooperation agreements with partner universities: Tomáš Bata University in Zlín (Czech Republic), Nicolaus Copernicus University in Toruń (Poland), WSG University (Poland), Bari Aldo Moro University (Italy) and use the right to take part in the initiative mobility program at the self-selected university.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти / Study of foreign applicants of higher education	
За умови володіння українською мовою – навчання в загальних групах, або в окремих групах із викладанням англійською мовою з забезпеченням вивчення української мови як іноземної.	International applicants proficient in Ukrainian can study in general groups, while others may join separate groups with English as a language of instruction and Ukrainian as a foreign language course.

10 - Процедура присвоєння професійних кваліфікацій / Procedure for awarding professional qualifications

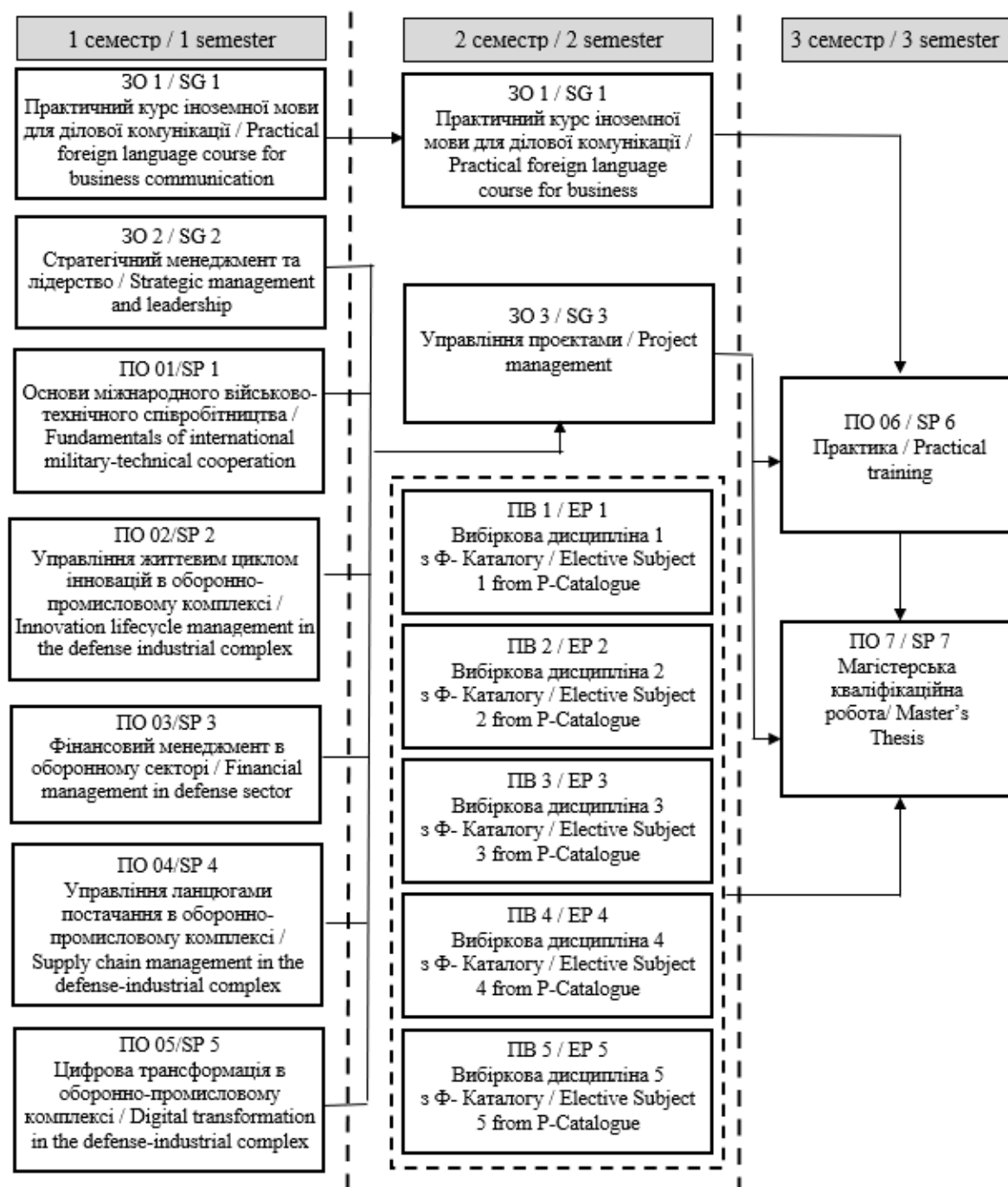
Не передбачено присвоєння професійної кваліфікації.

The awarding of a professional qualification is not provided

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТІВ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPONENTS of EDUCATIONAL PROGRAMME

Код/Code	Освітні компоненти програм/Components	Кредитів ECTS/ECTS credits	Форма підсумкового контролю / Final control form
НОРМАТИВНІ освітні компоненти/Required (standard) components			
Обов'язкові компоненти циклу загальної підготовки/General training cycle			
ЗО 01	Практичний курс іноземної мови для ділової комунікації / Foreign language for business communication	3.0	Залік / Final test
ЗО 02	Стратегічний менеджмент та лідерство / Strategic management and leadership	5.0	Екзамен / Exam
ЗО 03	Управління проектами / Project Management	5.0	Залік / Final test
Обов'язкові компоненти циклу професійної підготовки /Professional training cycle			
ПО 01	Основи міжнародного військово-технічного співробітництва / Fundamentals of international military-technical cooperation	5.0	Екзамен / Exam
ПО 02	Управління життєвим циклом інновацій в оборонно-промисловому комплексі / Innovation lifecycle management in the defense industrial complex	5.0	Екзамен / Exam
ПО 03	Фінансовий менеджмент в оборонному секторі / Financial management in defense sector	5.0	Залік / Final test
ПО 04	Управління ланцюгами постачання в оборонно-промисловому комплексі / Supply chain management in the defense-industrial complex	5.0	Залік / Final test
ПО 05	Цифрова трансформація в оборонно-промисловому комплексі / Digital transformation in the defense-industrial complex	4.0	Залік / Final test
ПО 06	Практика / Practice	14.0	Залік / Final test
ПО 07	Магістерська кваліфікаційна робота / Master's Thesis	16.0	Захист / Defence
ВИБІРКОВІ освітні компоненти/Elective components			
Вибіркові компоненти циклу професійної підготовки/Professional training cycle			
ПВ 01	Освітній компонент 1 Ф-Каталогу / Educational Component 1 from P-Catalogue	5.0	Екзамен / Exam
ПВ 02	Освітній компонент 2 Ф-каталогу / Educational Component 2 from P-Catalogue	5.0	Екзамен / Exam
ПВ 03	Освітній компонент 3 Ф-каталогу / Educational Component 3 from P-Catalogue	5.0	Екзамен / Exam
ПВ 04	Освітній компонент 4 Ф-каталогу / Educational Component 4 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 05	Освітній компонент 5 Ф-каталогу / Educational Component 5 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
Загальний обсяг обов'язкових компонентів / Total volume of the required components:		67	
Загальний обсяг вибірових компонентів / Total volume of the elective components:		23	
Обсяг освітніх компонентів, що забезпечують здобуття компетентностей визначених стандартом вищої освіти / Total volume of the educational components aimed at acquisition of competencies specified in the Higher Education Standard:		67	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / TOTAL VOLUME OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME		90	

3. СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / STRUCTURAL-AND-LOGICAL SCHEME OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME



4. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ / THE FORM OF ATTESTATION FOR DEGREE PURSUERS

Атестація здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент підприємств оборонно-промислового комплексу» здійснюється у формі публічного захисту магістерської кваліфікаційної роботи.

Магістерська кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері менеджменту підприємств оборонно-промислового комплексу, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. У кваліфікаційній роботі не допускаються академічний плагіат, фабрикація, фальсифікація та списування. Магістерська кваліфікаційна робота перевіряється на дотримання принципів академічної доброчесності відповідно до Положення про систему запобігання плагіату, фабрикації, фальсифікації в Національному технічному університеті України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» та після захисту розміщується в репозиторії НТБ Університету для вільного доступу.

Оприлюднення кваліфікаційних робіт, що містять інформацію з обмеженим доступом, здійснюється відповідно до вимог чинного законодавства.

Certification of higher education applicants under the educational and professional program «Management of enterprises of the defense-industrial complex» is carried out in the form of a public defense of the Master's Thesis.

The Master's Thesis should involve solving a complex specialized task or practical problem in the field of management of enterprises of the defense-industrial complex, which requires research and/or innovation and is characterized by the complexity and uncertainty of conditions, with the use of theories and methods of economic science. Academic plagiarism, fabrication, falsification and copying are not allowed in the qualification work. The Master's Thesis is checked for compliance with the principles of academic integrity in accordance with the Regulations on the system for preventing plagiarism, fabrication, falsification at the National Technical University of Ukraine "Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute" and after defense is placed in the repository of the National Technical University of Ukraine for free access.

The publication of qualification works containing information with limited access is carried out in accordance with the requirements of current legislation.

**5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ
ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME COMPETENCIES WITH
PROGRAMME COMPONENTS**

	ЗО 01	ЗО 02	ЗО 03	ПО 01	ПО 02	ПО 03	ПО 04	ПО 05	ПО 06	ПО 07
ЗК 01		X	X			X			X	X
ЗК 02	X			X	X				X	X
ЗК 03		X		X					X	X
ЗК 04			X		X			X		
ЗК 05			X	X						X
ЗК 06		X	X		X			X		X
ЗК 07		X	X			X	X		X	X
ФК 01			X	X		X	X			X
ФК 02		X	X		X			X		X
ФК 03	X				X			X		
ФК 04		X	X	X	X	X	X	X		X
ФК 05	X		X	X					X	
ФК 06		X	X		X					
ФК 07			X		X			X		X
ФК 08			X		X			X		
ФК 09		X				X	X		X	X
ФК 10		X		X	X			X		X
ФК 11		X	X		X	X	X	X	X	X
ФК 12		X	X	X		X	X	X	X	X
ФК 13		X		X	X				X	X
ФК 14						X	X		X	X
ФК 15			X	X	X			X	X	X

6. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME LEARNING OUTCOMES WITH PROGRAMME COMPONENTS

	ЗО 01	ЗО 02	ЗО 03	ПО 01	ПО 02	ПО 03	ПО 04	ПО 05	ПО 06	ПО 07
ПРН 01			X	X					X	X
ПРН 02		X	X	X	X	X	X	X	X	X
ПРН 03			X	X		X	X			X
ПРН 04		X	X		X			X		X
ПРН 05		X		X	X		X	X		X
ПРН 06		X	X	X						X
ПРН 07	X		X	X	X				X	
ПРН 08		X	X					X	X	X
ПРН 09	X			X	X				X	
ПРН 10		X	X		X					
ПРН 11	X				X					X
ПРН 12			X	X	X					
ПРН 13		X	X	X	X	X	X	X		X
ПРН 14		X	X			X	X	X	X	X
ПРН 15		X		X			X		X	X
ПРН 16			X		X			X	X	X
ПРН 17		X		X	X			X	X	X
ПРН 18						X	X		X	X