



ЗАТВЕРДЖЕНО / APPROVED

Вченою радою КПІ ім. Ігоря Сікорського /
by the Academic Council

of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute

(протокол / minutes of meeting № _____

від / dated _____ 20__ р.

Голова Вченої ради / Head of the Academic Council

_____ Михайло ІЛЬЧЕНКО / Mykhailo ILCHENKO

ЛОГІСТИКА LOGISTICS

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА / PROFESSIONAL EDUCATIONAL PROGRAMME

Другий (магістерський) рівень вищої освіти
Спеціальність: D3 Менеджмент
Галузь знань: D Бізнес, адміністрування та право
Кваліфікація: магістр менеджменту

Second (master) level of higher education
Speciality : D3 Management
Knowledge branch: D Business, Administration and
Law
Qualification: Master of Management

ID: **81794**

Введено в дію з / Enacted since
2025/2026 навчального року / academic year
наказом ректора / by rector's order
№ _____ від / dated _____ 2025

Київ / Kyiv
2025

ПРЕАМБУЛА / PREAMBLE**РОЗРОБЛЕНО / DESIGNED**

Керівник робочої групи / Head of the project team:

Луценко Ірина Сергіївна, доцентка кафедри менеджменту підприємств, доцентка, кандидатка економічних наук/ Iryna LUTSENKO, associate professor of the department of management of enterprises, associate professor, candidate of economic sciences.

Члени робочої групи / Project team members:

Григорак Марія Юріївна, професорка кафедри менеджменту підприємств, доцентка, докторка економічних наук/ Maria HRYHORAK, professor of the department of management of enterprises, associate professor, doctor of economic sciences.

Савицька Олена Миколаївна, доцентка кафедри менеджменту підприємств, доцентка, кандидатка економічних наук/ Olena SAVYZKA, associate professor of the department of management of enterprises, associate professor, candidate of economic sciences.

Горецький Валерій Анатолійович директор ТОВ «ЛОГІСТИК ПЛЮС УКРАЇНА»/ Valeriy GORETSKY, Director of LLC "LOGISTICS PLUS UKRAINE"

Дубенський Михайло Аркадійович, Начальник відділу міжнародних логістичних рішень Департаменту міжнародних операцій АТ «Укрпошта», керуючий партнер «Логістик Центр», керуючий партнер консалтингової агенції «Export Solution»/ Mykhailo DUBENSKY, Head of the International Logistics Solutions Department of the International Operations Department of JSC "Ukrposhta", Managing Partner of "Logistics Center", Managing Partner of the consulting agency "Export Solution"

Павленко Анжеліка Олегівна, стратегічний закупник відділу логістики ТОВ «Нестле Україна»/ Anzhelika PAVLENKO, strategic buyer of the logistics department of Nestlé Ukraine LLC.

Боева Дар'я Дмитрівна, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти за ОПП «Логістика», спеціальності 073 «Менеджмент», група УЛ-41мп / Daria BOEVA, student of the second level of higher education at the EP «Logistics», specialty 073 "Management", group UL-41mp.

ПОГОДЖЕНО / AGREED:

Науково-методична комісія університету зі спеціальності D3 Менеджмент / The Scientific and Methodological Commission of the University on speciality D3 Management (протокол / minutes of meeting № ___ від / dated _____ 2025 р.)

Голова НМКУ-D3 / Head of the SMCU-D3

_____ Марина КРАВЧЕНКО / Maryna KRAVCHENKO

Методична рада КПІ ім. Ігоря Сікорського / The Methodological Council of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute (протокол / minutes of meeting № ___ від / dated _____ 2025)

Голова Методичної ради / Head of the Methodological Council

_____ Тетяна ЖЕЛЯСКОВА / Tetiana ZHELIASKOVA

ВРАХОВАНО / CONSIDERED:

1. Чинний стандарт вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для другого (магістерського) рівня вищої освіти (Наказ МОН № 959 від 10.07.2019).
2. Національна рамка кваліфікацій. Додаток до постанови Кабінету Міністрів України від 23 листопада 2011 року №1341 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 25 червня 2020 р. №519).
3. Наказ КПІ імені Ігоря Сікорського «Про вдосконалення освітніх програм другого (магістерського) рівня вищої освіти»
4. Обговорення пропозицій від роботодавців та здобувачів на засіданнях НМКУ 073 (протоколи № 12 від 28 травня 2021 р., № 1 від 28 вересня 2021 р. № 2 від 26 жовтня 2021 р., № 3 від 30 листопада 2021 р. протоколи № 2 від 11.10.2023, № 8 від 15.05.2024).
5. Обговорення результатів внутрішнього самоаналізу, пропозицій від роботодавців та студентів на засіданнях кафедри (протоколи № 16 від 24 травня 2021 р., № 1 від 31 серпня 2021 р., № 5 від 10 листопада 2021 р., № 6 від 01 грудня 2021 р., протоколи № 1 від 31 серпня 2023 року, № 4 від 25 жовтня 2023 року, № 15 від 22 квітня 2024 року).
6. Рецензії, відгуки роботодавців, стейкхолдерів, результати громадського обговорення, обговорення результатів відкритих досліджень ринку праці в Україні на зустрічах робочої групи.
7. Положення про розроблення, затвердження, моніторинг та перегляд освітніх програм в КПІ ім. Ігоря Сікорського <https://osvita.kpi.ua/node/137>
8. Наказ про організацію та планування освітнього процесу на 2024-2025 навчальний рік.
9. Довідник навчальних дисциплін для розробників освітніх програм підготовки бакалаврів та магістрів.
10. [Проект наказу](#) МОН «Про внесення змін до деяких стандартів вищої освіти».

1. Current standard of higher education in the specialty 073 "Management" for the second (master's) level of higher education (Order of the Ministry of Education and Science No. 959 dated 10.07.2019).

2. National Qualifications Framework. Appendix to the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated November 23, 2011 No. 1341 (as amended by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated June 25, 2020 No. 519).

3. Order of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute "On improving educational programs of the second (master's) level of higher education"

4. Discussion of proposals from employers and applicants at the meetings of NMKU 073 (minutes No. 12 dated May 28, 2021, No. 1 dated September 28, 2021, No. 2 dated October 26, 2021, No. 3 dated November 30, 2021, minutes No. 2 dated 11.10.2023, No. 8 dated 15.05.2024).

5. Discussion of the results of internal self-analysis, proposals from employers and students at the meetings of the department (minutes No. 16 dated May 24, 2021, No. 1 dated August 31, 2021, No. 5 dated November 10, 2021, No. 6 dated December 01, 2021, minutes No. 1 dated August 31, 2023, No. 4 dated October 25, 2023, No. 15 dated April 22, 2024).

6. Reviews, feedback from employers, stakeholders, results of public discussion, discussion of the results of open labor market research in Ukraine at working group meetings.

7. Regulations on the development, approval, monitoring and revision of educational programs at the KPI named after Igor Sikorsky <https://osvita.kpi.ua/node/137>

8. Order on the organization and planning of the educational process for the 2024-2025 academic year.

9. Handbook of academic disciplines for developers of educational programs for bachelor's and master's degrees.

10. Draft order of the Ministry of Education and Science "On amendments to certain standards of higher education."

ЕВОЛЮЦІЯ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / EVOLUTION OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME

Історія розроблення та впровадження освітньо-професійної програми «Логістика» нерозривно пов'язана з історією розвитку кафедри менеджменту підприємств. Основою сучасної кафедри менеджменту підприємств була кафедра економіки і організації виробництва, яку у 1988 році було реорганізовано у кафедру управління виробництвом і у 1991 році перейменовано на кафедру менеджменту. До складу кафедри увійшли кращі спеціалісти інституту в галузі технологій та організації виробничих процесів, відтак новостворена кафедра успадкувала багаторічні традиції технічного університету, які сприяли подальшому успішному її розвитку та ефективному поєднанню інженерної, економічної та управлінської складових у навчальному процесі. Зазначені особливості стали фундаментом практично-орієнтованої підготовки майбутніх фахівців з менеджменту. КПІ ім. Ігоря Сікорського завжди динамічно реагував на нові запити економіки і суспільства, намагаючись відповідати потребам ринку праці. Тому у 2014 році на кафедрі менеджменту було відкрито спеціалізацію «Логістика», здійснено перший набір на перший рівень вищої освіти (бакалаврський), а у 2016 р. зроблено логічний крок до багаторівневості вищої освіти і започатковано другий рівень вищої освіти (магістерський) в рамках існуючої спеціальності «Менеджмент». У 2018 році вперше здійснено випуск магістрів за спеціальністю 073 «Менеджмент» зі спеціалізацією «Логістика». У 2021 році з урахуванням потреб ринку праці, пропозицій роботодавців та досвіду кращих закладів вищої освіти України і ЄС освітньо-професійна програма була суттєво оновлена і в 2022 році пройшла акредитацію в Національному агентстві з якості вищої освіти, сертифікат про акредитацію освітньої програми дійсний до 01.07.2028. У 2024 році ОП переглянуто та актуалізовано відповідно до рекомендацій практиків та опитування студентів другого (магістерського) рівня вищої освіти. Зокрема:

1. Змінена назва ОК «Логістичне управління запасами» на «Прогнозування попиту та управління запасами».
2. Додана ОК «Митні процедури в міжнародних ланцюгах постачання».
3. Змінена назва ОК «Наукова робота за темою магістерської дисертації. Частина 1. Основи наукових досліджень» на «Основи наукових досліджень».
4. Вилучена ОК «Наукова робота за темою магістерської дисертації. Частина 2. Науково-дослідна робота за темою магістерської дисертації».
5. Вилучено ОК «Стратегічне управління» та «Управління ланцюгами поставок», відповідні компетенції долучені до нової ОК «Стратегічне управління сталими ланцюгами постачання».
6. Вилучено ОК «Управління ланцюгами поставок. Курсова робота» з огляду на те, що після реструктуризації ОП у другому семестрі не має можливості виокремити кредити на курсову роботу.
7. Вилучено ОК «Логістичний менеджмент. Курсова робота» та замість неї додана ОК «Міждисциплінарна курсова робота з логістики».
8. Вилучена ОК «Кадрова логістика», відповідні компетенції додані до ОК «Репутаційний капітал в логістиці».
9. Вилучена ОК «Цифрова логістика», відповідні компетенції додані до нової ОК «Інтелектуалізація логістичних послуг», збільшено кількість кредитів з 4 до 5 та змінено форму оцінювання з заліку на екзамен.
10. Збільшено обсяг виконання магістерської дисертації з 12 до 14 кредитів.
11. Додано ФК 16 та ФК17, уточнено ФК 11 та ФК15.
12. Збільшено обсяг вибіркових дисциплін з 22.5 кредитів до 25 кредитів.

Основні зміни в освітній програмі "Логістика" у 2024 році порівняно з попередньою версією полягають у збільшенні професійної складової в обов'язковій компоненті, підвищення рівня реалізації компетентнісного та студентоцентрованого підходів при здійсненні науково-дослідної роботи здобувачами другого (магістерського) рівня освіти за рахунок написання міждисциплінарної курсової роботи, переглядом та оновленням вибіркової компоненти, яка

більше відповідає запитам ринку.

The history of the development and implementation of the educational and professional program "Logistics" is inextricably linked with the history of the development of the Department of Enterprise Management. The basis of the modern Department of Enterprise Management was the Department of Economics and Production Organization, which in 1988 was reorganized into the Department of Production Management and in 1991 was renamed the Department of Management. The department included the best specialists of the institute in the field of technologies and organization of production processes, so the newly created department inherited the long-standing traditions of the technical university, which contributed to its further successful development and effective combination of engineering, economic and management components in the educational process. These features became the foundation of practically-oriented training of future management specialists. Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute has always dynamically responded to new demands of the economy and society, trying to meet the needs of the labor market. Therefore, in 2014, the specialization "Logistics" was opened at the Department of Management, the first recruitment for the first level of higher education (bachelor's) was carried out, and in 2016, a logical step was taken towards multi-level higher education and the second level of higher education (master's) was launched within the framework of the existing specialty "Management". In 2018, the first graduation of masters in the specialty 073 "Management" with the specialization "Logistics" was carried out. In 2021, taking into account the needs of the labor market, employer proposals and the experience of the best higher education institutions of Ukraine and the EU, the educational and professional program was significantly updated and in 2022 it was accredited by the National Agency for the Quality of Higher Education, the certificate of accreditation of the educational program is valid until 01.07.2028. In 2024, the OP was revised and updated in accordance with the recommendations of practitioners and a survey of students of the second (master's) level of higher education. In particular:

1. The name of the OC "Logistics Inventory Management" was changed to "Demand Forecasting and Inventory Management".
2. The OC "Customs Procedures in International Supply Chains" was added.
3. The name of the OC "Scientific work on the topic of the master's thesis. Part 1. Fundamentals of scientific research" was changed to "Fundamentals of scientific research".
4. The OC "Scientific work on the topic of the master's thesis. Part 2. Scientific research work on the topic of the master's thesis" was removed.
5. The OC "Strategic Management" and "Supply Chain Management" were removed, the corresponding competencies were added to the new OC "Strategic Management of Sustainable Supply Chains".
6. The OK "Supply Chain Management. Coursework" has been removed due to the fact that after the restructuring of the OP in the second semester it is not possible to allocate credits for coursework.
7. The OK "Logistics Management. Coursework" has been removed and the OK "Interdisciplinary Coursework in Logistics" has been added instead.
8. The OK "Human Resources Logistics" has been removed, the corresponding competencies have been added to the OK "Reputational Capital in Logistics".
9. The OK "Digital Logistics" has been removed, the corresponding competencies have been added to the new OK "Intellectualization of Logistics Services", the number of credits has been increased from 4 to 5 and the form of assessment has been changed from credit to exam.
10. The scope of the master's thesis has been increased from 12 to 14 credits.

11. FC 16 and FC17 have been added, FC 11 and FC15 have been clarified.

12. The volume of elective subjects has been increased from 22.5 credits to 25 credits.

The main changes in the educational program "Logistics" in 2024 compared to the previous version are an increase in the professional component in the mandatory component, an increase in the level of implementation of competency-based and student-centered approaches in the implementation of research work by applicants for the second (master's) level of education by writing an interdisciplinary coursework, and a revision and update of the elective component, which more closely meets market demands.

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / EDUCATIONAL PROGRAMME PROFILE

1 - Загальна інформація / General information		
Повна назва закладу вищої освіти та навчального підрозділу / Full name of higher education institution and faculty / educational and scientific institute	Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», Факультет менеджменту та маркетингу	National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute», Faculty of Management and Marketing
Ступінь вищої освіти та назва освітньої кваліфікації / Higher education degree and education qualification title	Ступінь магістра магістр менеджменту	Master Degree Master of Management
Офіційна назва освітньої програми / Educational programme official title	Логістика	Logistics
Тип диплому та обсяг освітньої програми / Diploma type and educational programme volume	Диплом магістра, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік 4 місяці	Master diploma, 90 credits ECTS, training period 1 year 4 month
Інформація про акредитацію / Accreditation information of the educational programme	Акредитовано НАЗЯВО, сертифікат дійсний до 2028-07-01	Accredited by NAQA, certificate No valid to 2028-07-01
Цикл, рівень вищої освіти / Education cycle, level of higher education	НПК України – 7 рівень QF-EHEA – другий цикл EQF-LLL – 7 рівень	NQF of Ukraine - 7 level QF-EHEA – 2 cycle EQF-LLL – 7 level
Передумови / Prerequisites	Наявність ступеня бакалавра	Bachelor Degree
Форми здобуття освіти / Forms of Education	Очна (денна);	full-time;
Мова(и) викладання / Language(s) of instruction	Українська	Ukrainian
Інтернет-адреса розміщення освітньої програми / URL of the educational programme	https://osvita.kpi.ua/D3_OPP_M_Logistics	
2 - Мета освітньої програми / Educational programme purpose		
Основною метою освітньої програми є підготовка висококваліфікованих фахівців у сфері управління ланцюгами постачання, які володіють сучасним логістичним мисленням та відповідними компетенціями, теоретичними знаннями і прикладними навичками логістичного менеджменту для вирішення практичних задач й управлінських завдань функціонування логістичних систем різного рівня в складних нестабільних та невизначених умовах зовнішнього середовища.	The main goal of the educational program is to train highly qualified specialists in the field of supply chain management who possess modern logistics thinking and relevant competencies, theoretical knowledge and applied skills in logistics management to solve practical problems and management tasks of the functioning of logistics systems of various levels in complex, unstable and uncertain environmental conditions.	

3 - Характеристика освітньої програми / Educational programme characteristics

Предметна область / Subject area

Об'єкт вивчення: управління логістичними системами, ланцюгами постачання та логістичними бізнес-процесами підприємств різних рівнів економіки та галузевої належності.

Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері логістики в різних галузях економіки і на різних рівнях управління, а також здатних сучасно логістично мислити, використовувати логістичні технології, методи і на цих інноваційних підходах приймати оптимальні соціально відповідальні управлінські рішення щодо формування ефективних, надійних та сталих ланцюгів постачання та логістичних систем.

Теоретичний зміст предметної області:

- парадигми, загальні закони розвитку логістики;
- теорії управління логістичною діяльністю та управління ланцюгами постачання як сучасної філософії ефективного управління;
- концепції логістичного управління для макро- та мікроекономічних систем;
- методи аналізу та моделювання логістичних бізнес-процесів;
- визначення закономірностей та тенденцій розвитку логістичних систем.

Методи, методики та технології:

- загальнонаукові та специфічні методи дослідження у сферах логістики (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, документальні, балансові тощо);
- методи реалізації функцій менеджменту в ланцюгах постачання (методи маркетингових досліджень, методи економічної діагностики, методи прогнозування і планування, методи проектування організаційних структур управління, методи мотивування, методи контролювання, методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо).
- методи менеджменту в логістичних системах (адміністративні, економічні; соціально-психологічні, технологічні);
- технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).

Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в логістиці

Object of study: management of logistics systems, supply chains and logistics business processes of enterprises of different levels of the economy and industry affiliation.

Learning objectives: training specialists who are able to identify and solve complex tasks and problems in the field of logistics in different sectors of the economy and at different levels of management, as well as those who are able to think in a modern logistical way, use logistics technologies, methods and, based on these innovative approaches, make optimal socially responsible management decisions regarding the formation of effective, reliable and sustainable supply chains and logistics systems.

Theoretical content of the subject area:

- paradigms, general laws of logistics development;
- theories of logistics management and supply chain management as a modern philosophy of effective management;
- concepts of logistics management for macro- and microeconomic systems;
- methods of analysis and modeling of logistics business processes;
- determination of patterns and trends in the development of logistics systems.

Methods, techniques and technologies:

- general scientific and specific research methods in the fields of logistics (computational and analytical, economic and statistical, economic and mathematical, expert evaluation, factual, documentary, balance sheet, etc.);
- methods of implementing management functions in supply chains (marketing research methods, economic diagnostics methods, forecasting and planning methods, methods of designing organizational management structures, motivation methods, control methods, methods of assessing social, organizational and economic efficiency in management, etc.).
- management methods in logistics systems (administrative, economic; socio-psychological, technological);
- technologies for substantiating management decisions (economic analysis, simulation modeling, decision tree, etc.).

Tools and equipment: modern information and communication equipment, information systems and software products used in logistics

Орієнтація освітньої програми / Scope

Освітньо-професійна

Educational Professional

Основний фокус освітньої програми / Main focus	
<p>Спеціальна освіта в галузі D Бізнес, адміністрування та право спеціальності D3 «Менеджмент» в галузі логістики. Ключові слова: менеджмент, логістика, менеджер, логіст, логістичний менеджмент, стратегічне управління ланцюгами поставок, логістичні системи, логістична інфраструктура.</p>	<p>Special education in the field of D Business, Administration and Law, specialty D3 "Management" in the field of logistics. Keywords: management, logistics, manager, logistician, logistics management, strategic supply chain management, logistics systems, logistics infrastructure.</p>
Особливості освітньої програми / Features	
<p>Програма орієнтована на підготовку менеджерів-логістів, керівників логістичних підрозділів підприємств різних форм власності та галузей економіки, що передбачає надання системних актуальних практично-орієнтованих знань, реалізацію загальних та фахових компетенцій, набуття прикладних умінь та навичок. Винятковість освітньої програми обумовлена: - формуванням спеціальних компетентностей з управління ланцюгами постачання та логістичними підрозділами підприємств на основі вивчення сучасного досвіду в області логістики; - придбання студентами фахових компетентностей у ході виконання міждисциплінарної курсової роботи з логістики та фаховою спрямованістю практики і підготовки магістерської дипломної роботи; - залученням до викладання дисциплін фахівців зі значним досвідом науково-практичної діяльності; - проінноваційністю та авторським наповненням більшості магістерських курсів; - можливістю зарахування до 10 % від загального обсягу освітньої програми здобувача в межах навчального року (як правило 6 кредитів) результатів навчання, отриманих у неформальній освіті (курси Prometheus, Coursera, курси Kiev Logistics School (KLS) тощо), за умови співпадіння або наближеності за змістом до програмних результатів навчання, які забезпечує компонент, за яким зараховуються кредити, отримані у неформальній освіті.</p>	<p>The program is focused on training logistics managers, heads of logistics departments of enterprises of various forms of ownership and sectors of the economy, which involves providing systemic, relevant, practically-oriented knowledge, implementing general and professional competencies, acquiring applied skills and abilities. The uniqueness of the educational program is due to: - the formation of special competencies in managing supply chains and logistics departments of enterprises based on the study of modern experience in the field of logistics; - the acquisition by students of professional competencies in the course of performing interdisciplinary coursework in logistics and the professional orientation of practice and preparing a master's thesis; - the involvement of specialists with significant experience in scientific and practical activities in teaching disciplines; - the innovativeness and author's content of most master's courses; - the possibility of crediting up to 10% of the total volume of the applicant's educational program within the academic year (usually 6 credits) of learning outcomes obtained in informal education (Prometheus, Coursera courses, Kiev Logistics School (KLS) courses, etc.), provided that they coincide or are close in content to the program learning outcomes provided by the component for which credits obtained in informal education are credited.</p>

4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання / Eligibility of graduates for employment and further study

Придатність до працевлаштування / Eligibility for employment

<p>Згідно з класифікатором професій ДК 003:2010: 2419.2 Логіст 1475.4 Менеджер (управитель) з логістики; Менеджер (управитель) з постачання; Менеджер (управитель) із збуту 14 Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів; 1443 Менеджменр (управителі) на транспорті 1475.3 Менеджери (управителі) з дослідження ринку та вивчення суспільної думки; 1475.4 Менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління; 149 Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності; 1493 Менеджери (управителі) систем якості; 1499 Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності, не віднесені до інших угруповань.</p>	<p>According to the classifier of professions DK 003:2010: 2419.2 Logistician 1475.4 Logistics manager; Supply manager; Sales manager 14 Managers of enterprises, institutions, organizations and their divisions; 1443 Transport managers 1475.3 Market research and public opinion managers; 1475.4 Business and management managers; 149 Managers in other economic activities; 1493 Quality system managers; 1499 Managers in other economic activities, not elsewhere classified.</p>
--	--

Подальше навчання / Further study

<p>Можливість навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.</p>	<p>The possibility of studying at the third (educational and scientific) level of higher education - doctor of philosophy. Acquisition of additional qualifications in the postgraduate education system.</p>
--	---

5 - Викладання та оцінювання / Teaching and assessment**Викладання та навчання/Teaching and studying**

Викладання та навчання за програмою ґрунтується на застосуванні компетентнісного методологічного підходу та дотриманні принципів студентоцентрованого навчання. Для розвитку критичного мислення застосовується проблемно-орієнтований стиль викладання, проводяться бінарні заняття, відбувається залучення здобувачів до участі в науково-практичних конференціях, вебінарах, практичних тренінгах, воркшопах.

Для розвитку soft-skills, креативних, аналітичних та дослідницьких компетенцій використовуються інтерактивні методи навчання: командна робота, розв'язання ситуаційних вправ, дискусії, кейс-методи, проектні методи.

Реалізація навчання здійснюється під час проведення лекцій, практичних занять, семінарських, у ході самостійної роботи здобувачів, при цьому є можливість консультування з науковим керівником та науково-педагогічною спільнотою, виконання командних та індивідуальних завдань, проходження практики, підготовки та захисту магістерської роботи.

Teaching and learning under the program is based on the application of a competency-based methodological approach and adherence to the principles of student-centered learning. To develop critical thinking, a problem-oriented teaching style is used, binary classes are held, and applicants are involved in participating in scientific and practical conferences, webinars, practical trainings, and workshops.

To develop soft skills, creative, analytical, and research competencies, interactive teaching methods are used: teamwork, solving situational exercises, discussions, case methods, and project methods.

The implementation of training is carried out during lectures, practical classes, seminars, and during the independent work of applicants, with the possibility of consulting with the scientific supervisor and the scientific and pedagogical community, completing team and individual tasks, completing internships, preparing and defending a master's thesis.

Оцінювання / Assessment

Оцінювання результатів навчання здобувачів, визначених у їх індивідуальних навчальних планах, проводиться на основі рейтингової системи, в основу якої з певного освітнього компонента покладено поопераційний контроль за визначеними критеріями і накопичення рейтингових балів.

Для поточного оцінювання рівня засвоєння освітніх компонент застосовується усне опитування, тестування знань, контрольні роботи, захист командних проєктів, ситуаційні завдання, ділові і рольові ігри.

За встановленими в PCO критеріями та результатами заходів поточного контролю здобувачів проводиться календарний контроль, його проводять з метою моніторингу виконання здобувачами індивідуальних навчальних планів згідно з графіком навчального процесу.

Семестровий контроль проводиться для встановлення рівня досягнення здобувачами програмних результатів навчання з навчальної дисципліни (освітнього компонента), як правило, за семестр.

Окреслені форми оцінювання інтегровані у рейтингові системи оцінювання з розподілом балів відповідно до еталонних уявлень залежно від форми підсумкового контролю результатів опанування освітньої компоненти:

- з заліком,
- з екзаменом (письмовим або усним),
- з захистом курсової роботи,
- з захистом звіту з практики,
- з захистом кваліфікаційної магістерської роботи

The assessment of the learning outcomes of applicants, defined in their individual curricula, is carried out on the basis of a rating system, which is based on operational control of a certain educational component according to certain criteria and the accumulation of rating points.

For the current assessment of the level of assimilation of educational components, oral interviews, knowledge testing, tests, defense of team projects, situational tasks, business and role-playing games are used.

According to the criteria established in the RSO and the results of the current control measures of applicants, calendar control is carried out, it is carried out in order to monitor the implementation of individual curricula by applicants in accordance with the schedule of the educational process.

Semester control is carried out to establish the level of achievement by applicants of program learning outcomes in the academic discipline (educational component), as a rule, per semester.

The outlined assessment forms are integrated into rating assessment systems with the distribution of points in accordance with reference concepts depending on the form of final control of the results of mastering the educational component:

- with a credit,
- exam (written or oral),
- with the defense of a course work
- defense of the internship report,
- with defense of the qualifying master's thesis

6 - Програмні компетентності / Programme competencies		
Інтегральна компетентність / Integral competence		
Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері логістичного менеджменту та/або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій в логістиці за невизначеності умов і вимог		The ability to solve complex tasks and problems in the field of logistics management and/or in the learning process, which involve conducting research and/or implementing innovations in logistics under uncertain conditions and requirements
Загальні компетентності (ЗК) / General competencies		
ЗК 01	Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні	Ability to conduct research at the appropriate level
ЗК 02	Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності)	Ability to communicate with representatives of other professional groups of different levels (with experts from other fields of knowledge / types of economic activity)
ЗК 03	Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій	Skills in the use of information and communication technologies
ЗК 04	Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети	Ability to motivate people and move towards a common goal
ЗК 05	Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)	Ability to act on the basis of ethical considerations (motives)
ЗК 06	Здатність генерувати нові ідеї (креативність)	Ability to generate new ideas (creativity)
ЗК 07	Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу	Ability to abstract thinking, analysis and synthesis
Фахові компетентності (ФК) / Professional competencies		
ФК 01	Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів	Ability to choose and use management concepts, methods and tools, including in accordance with defined goals and international standards
ФК 02	Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани	Ability to establish values, vision, mission, goals and criteria by which the organization determines further directions of development, develop and implement appropriate strategies and plans
ФК 03	Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту	Capacity for self-development, lifelong learning and effective self-management
ФК 04	Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації	Ability to effectively use and develop the organization's resources
ФК 05	Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління	Ability to create and organize effective communications in the management process
ФК 06	Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми	The ability to form leadership qualities and demonstrate them in the process of managing people
ФК 07	Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість	Ability to develop projects, manage them, show initiative and entrepreneurship
ФК 08	Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом	Ability to use psychological technologies for working with personnel
ФК 09	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію	Ability to analyze and structure organizational problems, make effective management decisions and ensure their implementation
ФК 10	Здатність до управління організацією та її розвитком	Ability to manage the organization and its development

ФК 11	Здатність формувати, підтримувати і оптимізувати логістичні системи на мікро – та макрорівні, визначати їх структуру та тренди розвитку, збалансовувати попит і пропозицію, оцінювати ризики та розробляти альтернативні сценарії в мінливих ринкових умовах	The ability to form, maintain and optimize logistics systems at the micro and macro levels, determine their structure and development trends, balance supply and demand, assess risks and develop alternative scenarios in changing market conditions
ФК 12	Здатність розробляти логістичні стратегії розвитку, узгоджувати їх з корпоративною стратегією підприємства, галузевими пріоритетами і програмами розвитку	Ability to develop logistics development strategies, align them with the enterprise's corporate strategy, industry priorities and development programs
ФК 13	Здатність проектувати об'єкти логістичної інфраструктури та бізнес-процеси логістичної системи, визначати необхідну їх потужність та параметри з використанням різних моделей в умовах невизначеності з урахуванням просторово-часової та організаційно-технологічної розподіленості	The ability to design logistics infrastructure facilities and business processes of the logistics system, determine their required capacity and parameters using various models under conditions of uncertainty, taking into account spatial-temporal and organizational-technological distribution
ФК 14	Здатність проводити економічну оцінку ефективності функціонування ланцюгів постачання, вибрати методи та інструменти бізнес-аналізу в логістиці, визначати умови та наслідки фінансової взаємодії учасників логістичної системи	The ability to conduct an economic assessment of the efficiency of supply chains, choose methods and tools of business analysis in logistics, determine the conditions and consequences of financial interaction between participants in the logistics system
ФК 15	Здатність запобігати неефективному використанню ресурсного потенціалу логістичної системи, знаходити резерви підвищення ресурсоефективності в умовах кліматичних змін та необхідності дотримання міжнародних стандартів безпеки ланцюгів поставок	The ability to prevent inefficient use of the resource potential of the logistics system, to find reserves for increasing resource efficiency in the context of climate change and the need to comply with international supply chain security standards
ФК 16	Здатність інтегрувати окремі ланки ланцюга постачання за рахунок максимального використання інформаційного обміну та цифрових платформ, автоматичної ідентифікації та інтелектуальних транспортних систем, використання наявних і створення нових знань, що стають головним активом інтелектуально та соціально орієнтованих логістичних систем різних рівнів управління.	The ability to integrate individual links of the supply chain through the maximum use of information exchange and digital platforms, automatic identification and intelligent transport systems, the use of existing and the creation of new knowledge, which becomes the main asset of intellectually and socially oriented logistics systems of different levels of management.
ФК 17	Здатність визначати та реалізовувати інтелектуальний потенціал логістичних систем за рахунок активного використання смарт-технологій, створювати інтелектуальні логістичні послуги, забезпечувати прозорі міжорганізаційні та кросфункціональні взаємодії економічних агентів в ланцюгах товарного руху у віртуалізованому бізнес-середовищі.	The ability to identify and implement the intellectual potential of logistics systems through the active use of smart technologies, create intelligent logistics services, and ensure transparent inter-organizational and cross-functional interactions of economic agents in commodity movement chains in a virtualized business environment.

7 - Програмні результати навчання (ПРН) / Programme learning outcomes		
ПРН 01	Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах	Critically comprehend, select and use the necessary scientific, methodological and analytical tools for management in unpredictable conditions
ПРН 02	Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення	Identify problems in the organization and justify methods of solving them
ПРН 03	Проектувати ефективні системи управління організаціями	Develop the effective management systems for organizations
ПРН 04	Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї	Substantiate and manage projects, generate business ideas
ПРН 05	Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах	Plan the activities of the organization in strategic and tactical sections
ПРН 06	Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність	To have the skills to make, justify and ensure the implementation of management decisions in unpredictable conditions, taking into account the requirements of applicable law, ethical considerations and social responsibility
ПРН 07	Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті	Organize and carry out effective communication within the team, with representatives of various professional groups and in the international context
ПРН 08	Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією	Use specialized software and information systems to solve management problems of the organization
ПРН 09	Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами	Be able to communicate in professional and scientific circles in the state and foreign languages
ПРН 10	Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач	Demonstrate leadership skills and ability to work in a team, interact with people, influence their behaviour to solve professional problems
ПРН 11	Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.	Provide personal professional development and planning your own time
ПРН 12	Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом)	Be able to delegate authority and management of the organization (unit)
ПРН 13	Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).	Be able to plan and implement information, methodological, material, financial and personnel support of the organization (unit)
ПРН 14	Визначати і розробляти оптимальні форми організації логістичної діяльності підприємств з урахуванням особливостей здійснення бізнес-процесів, закономірностей проектування, функціонування і розвитку логістичних систем	To determine and develop optimal forms of organizing the logistics activities of enterprises, taking into account the peculiarities of business processes, the regularities of design, functioning and development of logistics systems
ПРН 15	Вміти виявляти закономірності, умови та фактори національних та глобальних економічних процесів, що обумовлюють формування ефективних логістичних стратегій розвитку ланцюгів постачання	Be able to identify patterns, conditions and factors of national and global economic processes that determine the formation of effective logistics strategies for the development of supply chains

ПРН 16	Вміти ідентифікувати, аналізувати ризики та проблеми в управлінні ланцюгами постачання, приймати рішення щодо їх запобігання та зниження, обґрунтовувати методи їх подолання на основі використання сучасних інформаційних систем та технологій	Be able to identify and analyze risks and problems in supply chain management, make decisions on their prevention and reduction, and justify methods for overcoming them based on the use of modern information systems and technologies
ПРН 17	Вміти розробляти інтелектуальні продукти логістичної діяльності, використовувати інтелектуальні системи та смарт-технології для управління ланцюгами постачання, регіональними та міжрегіональними логістичними системами	Be able to develop intelligent logistics products, use intelligent systems and smart technologies to manage supply chains, regional and interregional logistics systems

8 - Ресурсне забезпечення реалізації програми / Resource provision for programme implementation	
Кадрове забезпечення / Staffing	
<p>Науково-педагогічні працівники відповідають кадровим вимогам щодо забезпечення провадження освітньої діяльності для відповідного рівня ВО (додаток 2 до Ліцензійних умов), затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. №1187 із змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України №347 від 10.05.2018 р., №180 від 03.03.2020 р., № 365 від 24.03.2021 р.</p>	<p>Scientific and pedagogical workers meet the personnel requirements for ensuring the implementation of educational activities for the relevant level of HE (Appendix 2 to the Licensing Conditions), approved by Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1187 of 12.30.2015, as amended by Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 347 of 05/10/2018, No. 180 dated 03/03/2020, No. 365 dated 03/24/2021</p>
Матеріально-технічне забезпечення / Material-technical support	
<p>Відповідно до технологічних вимог щодо матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО, затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 із змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України № 347 від 10.05.2018 р., № 180 від 03.03.2020 р., № 365 від 24.03.2021 р. Освітня та наукова діяльність з підготовки здобувачів ОП забезпечується матеріально-технічною базою КПІ ім. Ігоря Сікорського, яка відповідає ліцензійним вимогам та вимогам здійснення освітньої діяльності. Університет має розвинуту соціальну інфраструктуру, що включає навчальні корпуси, бібліотеку, центр фізичного виховання та спорту, медичний центр, бази відпочинку, центр культури та мистецтв.. Кафедра менеджменту підприємства має навчальну мультимедійна лабораторію, оснащену сучасними комп'ютерами, ліцензійним програмним забезпеченням з підключенням до внутрішньої мережі. Найвний доступ до бази даних «YouControl». Освітнє середовище є безпечним для життя і здоров'я здобувачів ОП, що забезпечується діяльністю підрозділів університету. Для підтримки психічного здоров'я здобувачів функціонує Відділ соціально-психологічної роботи - Студентська соціальна служба. Здобувачі забезпечені гуртожитком.</p>	<p>In accordance with the technological requirements for the material and technical support of educational activities of the corresponding level of HE, approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 12/30/2015 No. 1187 with amendments made in accordance with the Resolutions of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 347 dated 05/10/2018, No. 180 dated 03/03/2020, No. 365 dated 03/24/2021</p> <p>Educational and scientific activities for the training of candidates for OP are provided by the material and technical base of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute, which meets the licensing requirements and requirements for the implementation of educational activities. The university has a developed social infrastructure, including educational buildings, a library, a physical education and sports center, a medical center, recreation centers, a culture and arts center. The Department of Enterprise Management has an educational multimedia laboratory equipped with modern computers, licensed software with connection to the internal network. Available access to the "YouControl" database. The educational environment is safe for the life and health of candidates for the OP, which is ensured by the activities of the university's departments. To support the mental health of candidates, the Department of Social and Psychological Work - Student Social Service operates. Candidates are provided with a dormitory.</p>
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення / Information and methodological support of the educational process	

Відповідно до технологічних вимог щодо навчально-методичного та інформаційного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО, затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 із змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України № 347 від 10.05.2018 р., № 180 від 03.03.2020 р., № 365 від 24.03.2021 р.

Загальний бібліотечний фонд книжкових паперових примірників бібліотеки [КПІ ім. Ігоря Сікорського](#), а також електронні ресурси, у тому числі Електронний архів наукових та освітніх матеріалів «ELAKPI», передплачені різні бази даних (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect), доступ до інших баз (RePEc (Research Papers in Economics), UNdata (Social Science Research Network і т. ін.), програмний продукт перевірки запозичень «Unichек», безкоштовний вихід в мережу Інтернет.

Наукові та навчальні, навчально-методичні матеріали внутрішньої мережі університету «Електронний кампус», Платформа дистанційного навчання «Сікорський», особистих кабінетів НПП на сайті кафедри.

Навчально-методичне забезпечення освітніх компонент включає силабуси, підручники, навчальні посібники, навчально-методичні комплекси, конспекти лекцій, дистанційні курси, монографії, наукові публікації.

In accordance with the technological requirements for educational, methodological and information support of educational activities of the corresponding level of higher education, approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 12/30/2015 No. 1187 with amendments made in accordance with the Resolutions of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 347 dated 05/10/2018, No. 180 dated 03/03/2020, No. 365 dated 03/24/2021

The general library fund of book paper copies of the library of the KPI named after Igor Sikorsky, as well as electronic resources, including the Electronic Archive of Scientific and Educational Materials "ELAKPI", various subscription databases (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect), access to other databases (RePEc (Research Papers in Economics), UNdata (Social Science Research Network, etc.)), the borrowing check software product "Unichек", free access to the Internet.

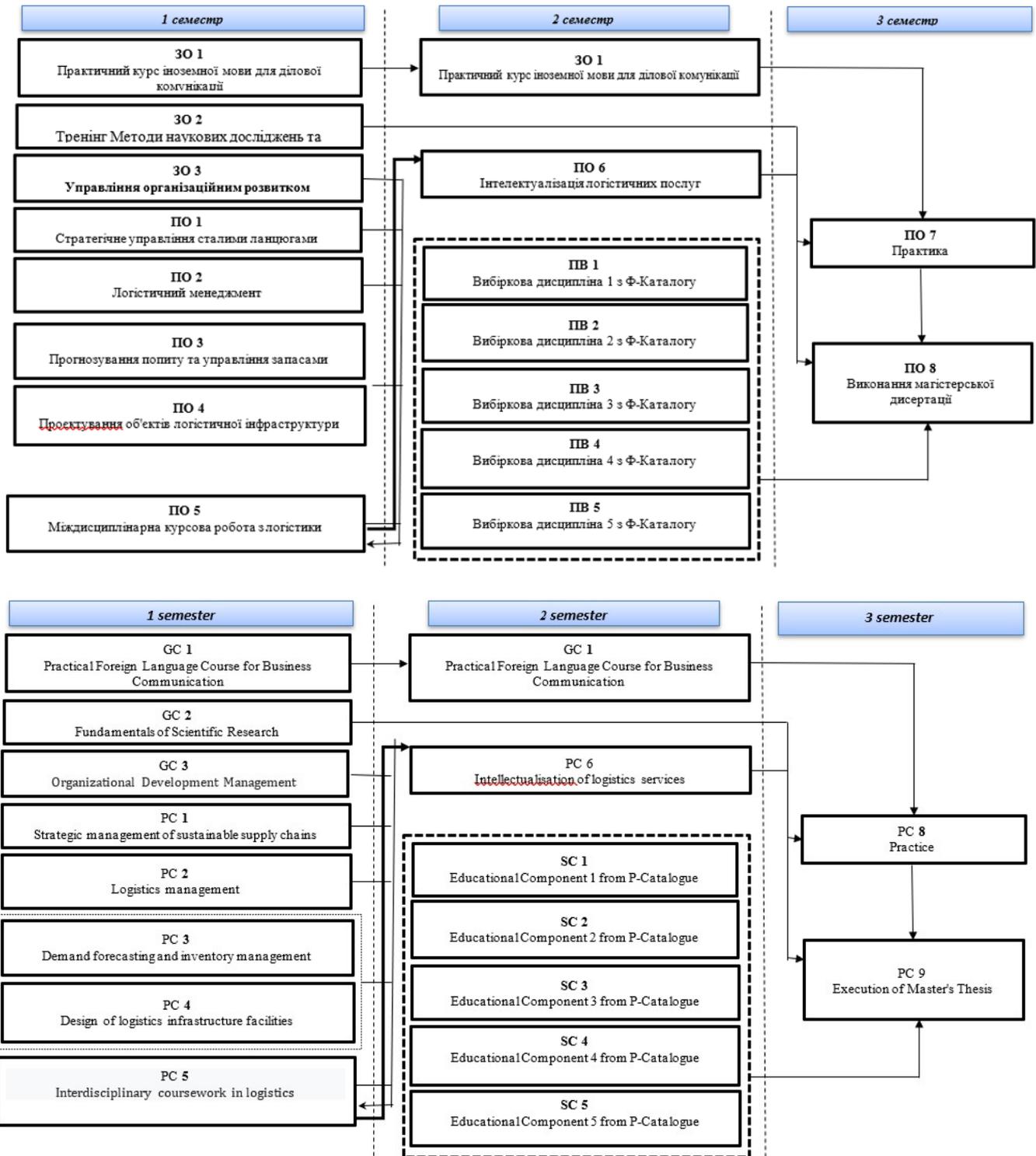
Scientific and educational, teaching and methodological materials of the university's internal network "Electronic Campus", the Sikorsky Distance Learning Platform, personal accounts of the NPP on the department's website. Educational and methodological support of educational components includes syllabi, textbooks, teaching aids, teaching and methodological complexes, lecture notes, distance courses, monographs, scientific publications.

9 - Академічна мобільність / Academic mobility	
Національна кредитна мобільність / National credit mobility	
Національний університет «Одеська політехніка», Волинський національний університет імені Лесі Українки. Можливість укладання угод про академічну мобільність	Odesa Polytechnic National University, Lesya Ukrainka Volyn National University. Possibility of concluding academic mobility agreements
Міжнародна кредитна мобільність / International credit mobility	
<p>Міжуніверситетські угоди в рамках програми Еразмус+ KA1:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Університет імені Фрідріха Шиллера в Єні 2022-2027 • Університет Думлупінар 2020-2027 • Університет імені Адама Міцкевича в Познані 2022-2027 • Варшавський університет екології та менеджменту 2023-2026 • Сілезький технологічний університет 2021-2027 • Ганзейський університет прикладних наук 2024-2025 • Ризький технічний університет 2022-2027 • Університет Гранади 2022-2025 • Політехнічний університет Каталонії 2022-2027 • Трансільванський університет в Брашові 2023-2027 • Університет Миколая Коперника в Торуні 2021-2027 • Університет Лойоли Андалусії 2021-2029 <p>Обмінна програма Мевлана з Університетом м. Сельчук, Університетом Анкара (Туреччина)</p> <p>Можливості участі в міжнародних заходах у межах договорів про співробітництво: Університет Мостара (Боснія і Герцеговина), Університет Томаса Бата у Зліні (Чехія), Університет Париж-Дофін (Франція), Університет Барі Альдо Моро (Італія), Ченстоховський політехнічний університет (Польща), Технологічний університет Варни (Болгарія)</p>	<p>Inter-university agreements within the Erasmus+ KA1 program:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Friedrich-Schiller-University Jena 2022-2027 • Dumlupinar University 2020-2027 • Adam Mickiewicz University in Poznan 2022-2027 • University of Ecology and Management in Warsaw 2023-2026 • Silesian University of Technology 2021-2027 • Hanze University of Applied Sciences 2024-2025 • Riga Technical University 2022-2027 • University of Granada 2022-2025 • Universitat Politècnica de Catalunya 2022-2027 • Transilvania University of Brasov 2023-2027 • Nicolaus Copernicus University in Torun 2021-2027 • Universidad Loyola Andalucia 2021-2029 <p>Mevlana exchange program protocol with Selcuk University, Ankara University (Turkey)</p> <p>Opportunities to participate in international events under cooperation agreements: University of Mostar (Bosnia and Herzegovina), Tomas Bata University in Zlin (Czech Republic), Paris-Dauphine University (France), University of Bari Aldo Moro (Italy), Czestochowa University of Technology (Poland), Technical University of Varna (Bulgaria)</p>
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти / Study of foreign applicants of higher education	
Викладання українською в загальних групах. Можливе викладання вибіркових дисциплін англійською мовою за умови володіння здобувачем мовою навчання на рівні не нижче B2	Teaching in Ukrainian in general groups. It is possible to teach elective subjects in English provided that the student has a command of the language of instruction at a level not lower than B2.
10 - Процедура присвоєння професійних кваліфікацій / Procedure for awarding professional qualifications	

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТІВ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPONENTS of EDUCATIONAL PROGRAMME

Код/Code	Освітні компоненти програми/Components	Кредитів ЄКТС/ECTS credits	Форма підсумкового контролю / Final control form
НОРМАТИВНІ освітні компоненти/Required (standard) components			
Обов'язкові компоненти циклу загальної підготовки/General training cycle			
30 01	Практичний курс іноземної мови для ділової комунікації / Practical foreign language course for business communication	3.0	Залік / Final test
30 02	Тренінг "Методи наукових досліджень та академічне письмо" / Training "Research Methods and Academic Writing"	3.0	Залік / Final test
30 03	Управління організаційним розвитком / Organizational development management	5.0	Залік / Final test
Обов'язкові компоненти циклу професійної підготовки /Professional training cycle			
ПО 01	Стратегічне управління сталими ланцюгами постачання / Strategic management of sustainable supply chains	5.0	Екзамен / Exam
ПО 02	Логістичний менеджмент / Logistics management	5.0	Екзамен / Exam
ПО 03	Прогнозування попиту та управління запасами / Demand forecasting and inventory management	5.0	Екзамен / Exam
ПО 04	Проектування об'єктів логістичної інфраструктури / Design of logistics infrastructure facilities	5.0	Залік / Final test
ПО 05	Міждисциплінарна курсова робота з логістики / Interdisciplinary coursework on logistics	1.0	Залік / Final test
ПО 06	Інтелектуалізація логістичних послуг / Intellectualisation of logistics services	5.0	Залік / Final test
ПО 07	Практика / Practice	14.0	Захист / Defence
ПО 08	Виконання магістерської дисертації / Completion of a Master's Thesis	16.0	Захист / Defence
ВИБІРКОВІ освітні компоненти/Elective components			
Вибіркові компоненти циклу професійної підготовки/Professional training cycle			
ПВ 01	Освітній компонент 1 Ф-Каталогу / Educational Component 1 from P-Catalogue	5.0	Екзамен / Exam
ПВ 02	Освітній компонент 2 Ф-каталогу / Educational Component 2 from P-Catalogue	5.0	Екзамен / Exam
ПВ 03	Освітній компонент 3 Ф-каталогу / Educational Component 3 from P-Catalogue	5.0	Екзамен / Exam
ПВ 04	Освітній компонент 4 Ф-каталогу / Educational Component 4 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 05	Освітній компонент 5 Ф-каталогу / Educational Component 5 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
Загальний обсяг обов'язкових компонентів / Total volume of the required components:		67	
Загальний обсяг вибірових компонентів / Total volume of the elective components:		23	
Обсяг освітніх компонентів, що забезпечують здобуття компетентностей визначених стандартом вищої освіти / Total volume of the educational components aimed at acquisition of competencies specified in the Higher Education Standard:		67	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / TOTAL VOLUME OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME		90	

3. СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / STRUCTURAL-AND-LOGICAL SCHEME OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME



4. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ / THE FORM OF ATTESTATION FOR DEGREE PURSUERS

Атестація здобувачів вищої освіти за освітньою програмою «Логістика» здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.

Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері логістичного менеджменту, задачі або проблеми в сфері управління ланцюгами поставок, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю та невизначеністю умов, із застосуванням теорій і методів економічної науки, а також логістичних концепцій, технологій, методик.

Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації.

Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу, або у репозитарії закладу вищої освіти.

Захист магістерських дисертаційних робіт відбувається відкрито і публічно.

Certification of higher education applicants under the "Logistics" educational program is carried out in the form of a public defense of a qualification work.

The qualification work should envisage solving a complex task or problem in the field of logistics management, a task or problem in the field of supply chain management that requires research and/or innovation and is characterized by complexity and uncertainty of conditions, with the application of theories and methods of economic science, as well as logistics concepts, technologies, and methodologies.

The qualification work must not contain academic plagiarism, falsification, or fabrication.

The qualification work must be published on the official website of the higher education institution or its subdivision, or in the repository of the higher education institution.

The defense of master's dissertation works takes place openly and publicly.

**5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ
ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME COMPETENCIES WITH
PROGRAMME COMPONENTS**

	ЗО 01	ЗО 02	ЗО 03	ПО 01	ПО 02	ПО 03	ПО 04	ПО 05	ПО 06	ПО 07	ПО 08
ЗК 01		X		X	X		X			X	X
ЗК 02	X		X	X				X		X	
ЗК 03			X	X		X		X	X	X	X
ЗК 04			X	X							
ЗК 05		X	X							X	
ЗК 06		X	X		X		X		X		
ЗК 07		X		X	X	X	X		X		
ФК 01					X			X	X	X	X
ФК 02				X	X					X	X
ФК 03	X	X	X								
ФК 04				X		X					
ФК 05	X		X		X				X	X	
ФК 06			X								
ФК 07							X		X		X
ФК 08			X								
ФК 09					X	X			X	X	X
ФК 10					X						
ФК 11						X	X	X			X
ФК 12				X	X						X
ФК 13						X	X	X	X		X
ФК 14						X		X			X
ФК 15				X	X	X	X				X
ФК 16									X		
ФК 17									X		

6. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME LEARNING OUTCOMES WITH PROGRAMME COMPONENTS

	ЗО 01	ЗО 02	ЗО 03	ПО 01	ПО 02	ПО 03	ПО 04	ПО 05	ПО 06	ПО 07	ПО 08
ПРН 01		X	X		X	X	X		X	X	X
ПРН 02		X		X	X	X	X		X	X	X
ПРН 03			X				X				X
ПРН 04					X		X				X
ПРН 05				X	X		X				X
ПРН 06			X		X			X			X
ПРН 07	X		X					X		X	
ПРН 08						X		X	X	X	X
ПРН 09	X	X								X	
ПРН 10			X								
ПРН 11	X	X	X								
ПРН 12											
ПРН 13					X	X			X		X
ПРН 14				X	X	X	X				X
ПРН 15				X	X			X			X
ПРН 16				X	X	X			X	X	X
ПРН 17									X		