



ЗАТВЕРДЖЕНО / APPROVED

Вченою радою КПІ ім. Ігоря Сікорського /
by the Academic Council

of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute

(протокол / minutes of meeting № _____

від / dated _____ 20__ р.

Голова Вченої ради / Head of the Academic Council

_____ Михайло ІЛЬЧЕНКО / Mykhailo ILCHENKO

**БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ ТА МЕНЕДЖМЕНТ ЯКОСТІ У
МЕДИЧНІЙ ТА ФАРМАЦЕВТИЧНІЙ ІНДУСТРІЇ**
**BUSINESS ADMINISTRATION AND QUALITY MANAGEMENT IN MEDICAL AND
PHARMACEUTICAL INDUSTRY**

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА /
PROFESSIONAL EDUCATIONAL PROGRAMME**

Другий (магістерський) рівень вищої освіти
Спеціальність: D3 Менеджмент
Галузь знань: D Бізнес, адміністрування та право
Кваліфікація: Магістр з менеджменту

Second (master) level of higher education
Speciality : D3 Management
Knowledge branch: D Business, Administration and
Law
Qualification: Master of Management

ID: **81800**

Введено в дію з / Enacted since
2025/2026 навчального року / academic year
наказом ректора / by rector's order
№ _____ від / dated _____ 2025

Київ / Kyiv
2025

ПРЕАМБУЛА / PREAMBLE

РОЗРОБЛЕНО / DESIGNED

Керівник групи/Team leader:

Марина КРАВЧЕНКО, доктор економічних наук, професор, декан факультету менеджменту та маркетингу КПІ ім. Ігоря Сікорського /

Maryna KRAVCHENKO, Doctor of Economics, Professor, Dean of the Faculty of Management and Marketing

Члени групи/Team members:

Олександр ГАЛКІН, доктор біологічних наук, професор, декан факультету біомедичної інженерії КПІ ім. Ігоря Сікорського /

Oleksandr GALKIN, Doctor of Biological Sciences, Professor, Dean of the Faculty of Biomedical Engineering at Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute.

Вікторія ДЕРГАЧОВА, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту підприємств КПІ ім. Ігоря Сікорського /

Victoria DERGACHOVA, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Management of Enterprises.

Марина ПІЧУГІНА, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств КПІ ім. Ігоря Сікорського /

Maryna PICHUGINA, PhD in Ec., Associate Professor, Associate professor of the department of management of enterprises.

Зоя ГРИГОРОВА, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств КПІ ім. Ігоря Сікорського /

Zoya GRIGOROVA, PhD in Ec., Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management of Enterprises.

Наталія СИТНИК, кандидат біологічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств КПІ ім. Ігоря Сікорського /

Nataliia SYTNYK, PhD in Biological Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management of Enterprises.

Олена ГОЛЕМБІОВСЬКА, кандидат фармацевтичних наук, доцент, доцент кафедри трансляційної медичної біоінженерії КПІ ім. Ігоря Сікорського /

Olena HOLEMBIOVSKA, PhD in Pharmaceutical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Translational Medical Bioengineering at Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute.

Валентина МОТРОНЕНКО, доктор філософії, доцент, доцент кафедри трансляційної медичної біоінженерії КПІ ім. Ігоря Сікорського /

Valentyna MOTRONENKO, Doctor of Philosophy, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Translational Medical Bioengineering at Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute.

Артем МИГАЛЬ, кандидат фармацевтичних наук, старший інженер департаменту досліджень та розробки АТ «Фармак» /

Artem MYHAL, PhD in Pharmaceutical Sciences, Senior Engineer at the Research and Development Department of PJSC "Farmak"

Олена ОШИВАЛОВА, доктор медичних наук, доцент, заслужений лікар України, заступник медичного директора з організаційно-методичної роботи та якості надання медичної

допомоги ДНУ «Центр інноваційних технологій охорони здоров'я» Державного управління справами /

Olena OSHYVALOVA, Doctor of Medical Sciences, Associate Professor, Honored Doctor of Ukraine, Deputy Medical Director for Organizational and Methodological Work and Quality of Medical Care at the State Institution "Center for Innovative Healthcare Technologies" of the State Administration of Affairs

ПОГОДЖЕНО / AGREED:

Науково-методична комісія університету зі спеціальності D3 Менеджмент (протокол № __ від «__» _____ 20__ р.)/

The Scientific and Methodological Commission of the University on speciality D3 Management (minutes of meeting №__ of _____ 20__)

Голова НМКУ-D3/Chairman of the SMCU-D3

_____ **Марина КРАВЧЕНКО / Maryna KRAVCHENKO**

Методична рада КПІ ім. Ігоря Сікорського (протокол №__ від _____ р.)/

The Methodological Council of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute (minutes of meeting №__ of _____ 20__)

Голова Методичної ради/Chairman of the Methodological Council

_____ **Тетяна ЖЕЛЯСКОВА / Tetiana ZHELIASKOVA**

ВРАХОВАНО / CONSIDERED:

1. Стандарт вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для другого (магістерського) рівня вищої освіти (Наказ МОН № 959 від 10.07.2019). URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2019/07/12/073-menedzhment-magistr.pdf>

2. Національна рамка кваліфікацій. Додаток до постанови Кабінету Міністрів України від 23 листопада 2011 року № 1341 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 25 червня 2020 р. № 519). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>

3. Рамка кваліфікацій Європейського простору вищої освіти (другий цикл вищої освіти). URL: http://www.ehea.info/media.ehea.info/file/2018_Paris/77/8/EHEAParis2018_Communique_AppendixIII_952778.pdf.

4. Рецензії, відгуки роботодавців, стейкхолдерів, результати громадського обговорення.

5. Положення про освітні програми КПІ ім. Ігоря Сікорського URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137>

6. Наказ «Про організацію та планування освітнього процесу на 2024-2025 навчальний рік» №НОД/362/25 від 25.04.2025 р.

1. The standard of higher education in the specialty 073 "Management" for the second (master's) level of higher education (Order of the Ministry of Education and Culture No. 959 dated 07.10.2019). URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2019/07/12/073-menedzhment-magistr.pdf>

[3-menedzhment-magistr.pdf](#)

2. National framework of qualifications. Appendix to the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated November 23, 2011 No. 1341 (as amended by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated June 25, 2020 No. 519).
URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>

3. Framework of qualifications of the European Higher Education Area (second cycle of higher education).
URL: http://www.ehea.info/media.ehea.info/file/2018_Paris/77/8/EHEAParis2018_Communique_AppendixIII_952778.pdf.

4. Reviews, feedback from employers, stakeholders, results of public discussion.

5. Regulations of educational programs at KPI named after Igor Sikorsky
URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137>

7. Order "On the organization and planning of the educational process for the 2024-2025 academic year" No. NOD/362/25 dated April 25, 2025.

ЕВОЛЮЦІЯ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / EVOLUTION OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME

Перша редакція освітньої програми «Бізнес-адміністрування та менеджмент якості у медичній та фармацевтичній індустрії»

The first version of the educational program «*Business Administration and Quality Management in the Medical and Pharmaceutical Industry*»

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / EDUCATIONAL PROGRAMME PROFILE

1 - Загальна інформація / General information		
Повна назва закладу вищої освіти та навчального підрозділу / Full name of higher education institution and faculty / educational and scientific institute	Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», Факультет біомедичної інженерії, Факультет менеджменту та маркетингу	National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute», Faculty of Biomedical Engineering, Faculty of Management and Marketing
Ступінь вищої освіти та назва освітньої кваліфікації / Higher education degree and education qualification title	Ступінь магістра Магістр з менеджменту	Master Degree Master of Management
Офіційна назва освітньої програми / Educational programme official title	Бізнес-адміністрування та менеджмент якості у медичній та фармацевтичній індустрії	Business Administration and Quality Management in Medical and Pharmaceutical Industry
Тип диплому та обсяг освітньої програми / Diploma type and educational programme volume	Диплом магістра, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік 4 місяці	Master diploma, 90 credits ECTS, training period 1 year 4 month
Інформація про акредитацію / Accreditation information of the educational programme	Не акредитовано	Not accredited
Цикл, рівень вищої освіти / Education cycle, level of higher education	НПК України – 7 рівень QF-EHEA – другий цикл EQF-LLL – 7 рівень	NQF of Ukraine - 7 level QF-EHEA – 2 cycle EQF-LLL – 7 level
Передумови / Prerequisites	Наявність ступеня бакалавра	Bachelor Degree
Форми здобуття освіти / Forms of Education	Очна (денна); Заоч.;	full-time; part-time;
Мова(и) викладання / Language(s) of instruction	Українська	Ukrainian
Інтернет-адреса розміщення освітньої програми / URL of the educational programme	https://osvita.kpi.ua/D3_OPP_M_BAMYaMFI	

2 - Мета освітньої програми / Educational programme purpose

Підготовка висококваліфікованих фахівців у сфері менеджменту закладів охорони здоров'я, фармацевтичними підприємствами, а також системами забезпечення якості відповідних установ, які володіють та здатні застосовувати методи, методики, технології, інструментарій для вирішення задач управління та сучасних проблем розвитку, прийняття управлінських рішень, спрямованих на ефективне функціонування закладів охорони здоров'я та фармацевтичних підприємств на засадах інтеграції освіти, науки, бізнесу в умовах гармонізації законодавства України із законодавством Європейського Союзу, впровадження кращих стандартів забезпечення якості медичних послуг та фармацевтичної продукції, діджиталізації та обмежених фінансових ресурсів. Мета освітньої програми відповідає стратегії розвитку КПІ ім. Ігоря Сікорського на 2025-2030 роки.

The preparation of highly qualified specialists in the management of healthcare institutions, pharmaceutical enterprises, and quality assurance systems of relevant organizations. These specialists are equipped with the knowledge and skills to apply methods, methodologies, technologies, and tools for solving management tasks and addressing modern development challenges. They are capable of making managerial decisions aimed at ensuring the effective operation of healthcare institutions and pharmaceutical enterprises based on the integration of education, science, and business. This is achieved under the conditions of harmonizing Ukrainian legislation with European Union legislation, implementing best practices in quality assurance for medical services and pharmaceutical products, digitalization, and operating within limited financial resources.

The objective of the educational program aligns with the development strategy of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute for 2025–2030.

3 - Характеристика освітньої програми / Educational programme characteristics	
Предметна область / Subject area	
<i>Об'єкт вивчення:</i> управління організаціями та їх підрозділами. <i>Цілі навчання:</i> підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог. Теоретичний зміст предметної області: - парадигми, закони, закономірності, - принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; - концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; - функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті; - технології управлінських рішень бізнес-менеджменту закладів охорони здоров'я, фармацевтичних підприємств; - методичні положення управління якістю у закладах охорони здоров'я та фармацевтичних підприємствах. Методи, методики та технології: - загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); - методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо). - методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); <i>Інструменти та обладнання:</i> сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті і бізнес-адмініструванні.	<i>Object of Study:</i> Management of healthcare institutions, pharmaceutical enterprises, and quality assurance systems of relevant organizations. <i>Theoretical Content of the Subject Area:</i> • patterns of scientific cognition and methodology of scientific research in management; • contemporary theories of strategic management; • theoretical and methodological principles of business management for healthcare institutions and pharmaceutical enterprises; • theoretical and methodological principles of quality management in medicine and pharmacy; • laws and principles of development management; • concepts of personnel, project, and financial management; • technologies for making managerial decisions and developing innovative business strategies. <i>Methods, techniques and technologies:</i> • general scientific and specific research methods (calculation-analytical, economic-statistical, economic-mathematical, expert evaluation); • methods of implementing management functions (methods of economic diagnostics; methods of forecasting and planning; methods of motivation; methods of evaluating organizational and economic efficiency in management). • management methods (administrative, economic, socio-psychological, technological); • technologies for justifying management decisions (economic analysis, modeling, decision tree). <i>Tools and equipment:</i> modern information and communication equipment, information systems and software products used in management and business administration.
Орієнтація освітньої програми / Scope	
Освітньо-професійна	Educational Professional
Основний фокус освітньої програми / Main focus	

Особливості управління закладами охорони здоров'я, фармацевтичними підприємствами, а також організації системам забезпечення якості відповідних установ в умовах гармонізації законодавства України із законодавством Європейського Союзу, впровадження кращих стандартів забезпечення якості медичних послуг та фармацевтичної продукції, діджиталізації та обмежених фінансових ресурсів. <i>Ключові слова:</i> менеджмент, заклад охорони здоров'я, фармацевтичне підприємство, стратегія, управління якістю продукції та послуг, розвиток, управлінські рішення.	Features of managing healthcare institutions, pharmaceutical enterprises, and organizing quality assurance systems of relevant organizations This management is conducted in the context of harmonizing Ukrainian legislation with European Union legislation, implementing best practices in quality assurance for medical services and pharmaceutical products, digitalization, and operating under limited financial resources. <i>Keywords:</i> management, healthcare institution, pharmaceutical enterprise, strategy, quality management of products and services, development, managerial decisions.
Особливості освітньої програми / Features	
Особливістю програми є, по-перше, її прикладний галузевий характер (орієнтація на управління закладами, установами та підприємствами медичного та фармацевтичного профілю) та, по-друге, зорієнтованість на регуляторно-методичних аспектах забезпечення якості медичних послуг та фармацевтичної продукції.	A distinctive feature of the program is, firstly, its applied sectoral focus (targeting the management of institutions, organizations, and enterprises in the medical and pharmaceutical fields) and, secondly, its emphasis on the regulatory and methodological aspects of ensuring the quality of medical services and pharmaceutical products.
4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання / Eligibility of graduates for employment and further study	
Придатність до працевлаштування / Eligibility for employment	
Працевлаштування за ДК 003:2010: • 1222 Керівники виробничих підрозділів у промисловості • 1229.5 Керівники підрозділів в охороні здоров'я • 1237 Керівники науково-дослідних підрозділів та підрозділів з науково-технічної підготовки виробництва та інші керівники • 1238 Керівники проектів та програм • 1239 Керівники інших функціональних підрозділів • 1482 Менеджери (управителі) в охороні здоров'я • 1493 Менеджери (управителі) систем якості.	Employment according to DK 003:2010: • 1222 Heads of Production Units in Industry • 1229.5 Heads of Units in Healthcare • 1237 Heads of Research Units and Units for Scientific and Technical Production Preparation, and Other Managers • 1238 Project and Program Managers • 1239 Managers of Other Functional Units • 1482 Managers in Healthcare • 1493 Quality Systems Managers
Подальше навчання / Further study	
Можливість навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії. Набуття додаткових кваліфікацій в системі після дипломної освіти.	The opportunity to study at the third (educational-scientific) level of higher education - Doctor of Philosophy. Acquisition of additional qualifications in the system of postgraduate education.

5 - Викладання та оцінювання / Teaching and assessment**Викладання та навчання/Teaching and studying**

Освітній процес базується на засадах студентоцентрованого навчання, академічної свободи та доброчесності, науковості та інновативності.

Викладання та навчання відбувається у вигляді лекцій, практичних занять із використанням сучасних інформаційно-аналітичних систем та інноваційних підходів, семінарських занять із залученням практиків-фахівців у сфері менеджменту і бізнес-адміністрування, написання модульних контрольних робіт, виконання індивідуальних завдань (курскових та/або розрахункових робіт, рефератів, доповідей з презентаціями, самостійної роботи здобувачів, консультацій, проходження практики та надання звіту, написання та захисту магістерської дисертації).

У випадках оголошення карантину, форс-мажорних обставин тощо, викладання та навчання може відбуватися у дистанційному режимі.

The educational process is based on the principles of student-centered learning, academic freedom and integrity, scientific approach, and innovation.

Teaching and learning take place in the form of lectures, practical classes using modern information-analytical systems and innovative approaches, seminars involving practitioners in the field of management and business administration, writing module tests, completing individual assignments (course works, calculation works, essays, reports with presentations, independent work of students, consultations), undergoing internships and providing reports, writing and defending a master's thesis.

In cases of quarantine, force majeure circumstances, etc., teaching and learning may take place remotely.

Оцінювання / Assessment

Оцінювання результатів навчання здобувачів по кожній освітній компоненті проводиться з використанням рейтингової системи оцінювання (PCO), яка містить критерії оцінювання та доводиться на першому занятті і може змінитися лише у випадках оголошення карантину, форс-мажорних обставин тощо.

Оцінювання результатів публічного захисту магістерської дисертації здійснюється на закритому засіданні екзаменаційної комісії та оголошується у день захисту.

The evaluation of students' learning outcomes for each educational component is conducted using a rating assessment system (RAS), which includes assessment criteria and is communicated during the first class. It can only be changed in cases of quarantine, force majeure circumstances, etc.

The evaluation of the results of the public defense of the master's thesis is carried out at a closed meeting of the examination board and announced on the day of the defense.

6 - Програмні компетентності / Programme competencies		
Інтегральна компетентність / Integral competence		
Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту та бізнес-адміністрування або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.		The ability to solve complex tasks and problems in the field of management and business administration or in the learning process, which involve conducting research and/or implementing innovations under conditions of uncertainty and requirements.
Загальні компетентності (ЗК) / General competencies		
ЗК 01	Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні	Ability to conduct research at the appropriate level
ЗК 02	Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності)	Ability to communicate with representatives of other professional groups of different levels (with experts from other fields of knowledge / types of economic activity)
ЗК 03	Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій	Skills in the use of information and communication technologies
ЗК 04	Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети	Ability to motivate people and move towards a common goal
ЗК 05	Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)	Ability to act on the basis of ethical considerations (motives)
ЗК 06	Здатність генерувати нові ідеї (креативність)	Ability to generate new ideas (creativity).
ЗК 07	Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.	Ability to abstract thinking, analysis and synthesis
Фахові компетентності (ФК) / Professional competencies		
ФК 01	Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів	Ability to select and use concepts, methods, and management tools, including in accordance with defined goals and international standards
ФК 02	Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани	Ability to set values, visions, mission, goals and criteria by which the organization determines further directions of development, to develop and implement appropriate strategies and plans
ФК 03	Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту	Ability for self-development, lifelong learning and effective self-management
ФК 04	Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації	Ability to effectively use and develop the organization's resources
ФК 05	Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління	Ability to create and organize effective communications in the management process
ФК 06	Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми	Ability to form leadership qualities and demonstrate them in the process of managing people
ФК 07	Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість	Ability to develop projects, manage them, show initiative and entrepreneurship
ФК 08	Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом	Ability to use psychological technology to work with staff
ФК 09	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію	Ability to analyze and structure the problems of the organization, make effective management decisions and ensure their implementation
ФК 10	Здатність до управління організацією та її розвитком	Ability to manage the organization and its development

ФК 11	Здатність управляти закладами охорони здоров'я (лікувально-профілактичними закладами) різних форм власності, підрозділами, командами, проєктами, використовуючи систему сучасних методів управління та адміністрування, технологій, інтегрованих управлінських підходів	Ability to manage healthcare institutions (medical and preventive care facilities) of various ownership types, departments, teams, and projects using modern management and administration methods, technologies, and integrated managerial approaches
ФК 12	Здатність управляти підприємствами, які спеціалізуються на розробленні, виготовленні, дистрибуції та промоції продукції у системі охорони здоров'я (фармацевтична та парафармацевтична продукція) використовуючи систему сучасних методів управління та адміністрування, технологій, інтегрованих управлінських підходів	Ability to manage enterprises specializing in the development, production, distribution, and promotion of products in the healthcare system (pharmaceutical and para-pharmaceutical products) using modern management and administration methods, technologies, and integrated managerial approaches
ФК 13	Здатність розробляти корпоративну стратегію забезпечення якості закладу охорони здоров'я та фармацевтичного підприємства в умовах гармонізації законодавства України із законодавством Європейського Союзу, впровадження кращих стандартів забезпечення якості медичних послуг та фармацевтичної продукції, діджиталізації та обмежених фінансових ресурсів (обґрунтовувати механізми реалізації стратегії, оцінювати її ефективність)	Ability to develop a corporate quality assurance strategy for healthcare institutions and pharmaceutical enterprises under the conditions of harmonizing Ukrainian legislation with European Union legislation, implementing best practices in quality assurance for medical services and pharmaceutical products, digitalization, and limited financial resources. Additionally, the ability to substantiate the mechanisms for strategy implementation and evaluate its effectiveness

7 - Програмні результати навчання (ПРН) / Programme learning outcomes		
ПРН 01	Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах	Critically comprehend, select and use the necessary scientific, methodological and analytical tools for management in unpredictable conditions
ПРН 02	Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення	Identify problems in the organization and justify methods of solving them
ПРН 03	Проектувати ефективні системи управління організаціями	Develop the effective management systems for organizations
ПРН 04	Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї	Substantiate and manage projects, generate business ideas
ПРН 05	Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах	Plan the activities of the organization in strategic and tactical sections
ПРН 06	Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність	To have the skills to make, justify and ensure the implementation of management decisions in unpredictable conditions, taking into account the requirements of applicable law, ethical considerations and social responsibility
ПРН 07	Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті	Organize and carry out effective communication within the team, with representatives of various professional groups and in the international context
ПРН 08	Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією	Use specialized software and information systems to solve management problems of the organization
ПРН 09	Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами	Be able to communicate in professional and scientific circles in the state and foreign languages
ПРН 10	Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач	Demonstrate leadership skills and ability to work in a team, interact with people, influence their behaviour to solve professional problems
ПРН 11	Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.	Provide personal professional development and planning your own time
ПРН 12	Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом)	Be able to delegate authority and management of the organization (unit)
ПРН 13	Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).	Be able to plan and implement information, methodological, material, financial and personnel support of the organization (unit)
ПРН 14	Обґрунтовувати управлінські рішення для раціональної організації системи управління та адміністрування, ефективного фінансово-інвестиційного забезпечення функціонування закладу охорони здоров'я (лікувально-профілактичного закладу)	Justify managerial decisions for the rational organization of management and administration systems, as well as for effective financial and investment support of the operation of healthcare institutions (medical and preventive care facilities)
ПРН 15	Обґрунтовувати управлінські рішення для раціональної організації системи управління та адміністрування, ефективного фінансово-інвестиційного забезпечення функціонування підприємств, які спеціалізуються на розробленні, виготовленні, дистрибуції та промоції продукції у системі охорони здоров'я (фармацевтична та парафармацевтична продукція)	Justify managerial decisions for the rational organization of management and administration systems, as well as for effective financial and investment support of enterprises specializing in the development, production, distribution, and promotion of products in the healthcare system (pharmaceutical and para-pharmaceutical products)

ПРН 16	Формувати місію, цілі, цінності та концепцію розвитку, розробляти корпоративну стратегію забезпечення якості закладу охорони здоров'я та фармацевтичного підприємства	Develop the mission, goals, values, and development concept, and create a corporate quality assurance strategy for healthcare institutions and pharmaceutical enterprises
ПРН 17	Застосовувати сучасні інформаційні технології для управління змінами в закладах охорони здоров'я та фармацевтичних підприємствах, розробки ефективних моделей організаційного розвитку та формування бізнес-стратегій	Apply modern information technologies to manage changes in healthcare institutions and pharmaceutical enterprises, develop effective organizational development models, and formulate business strategies

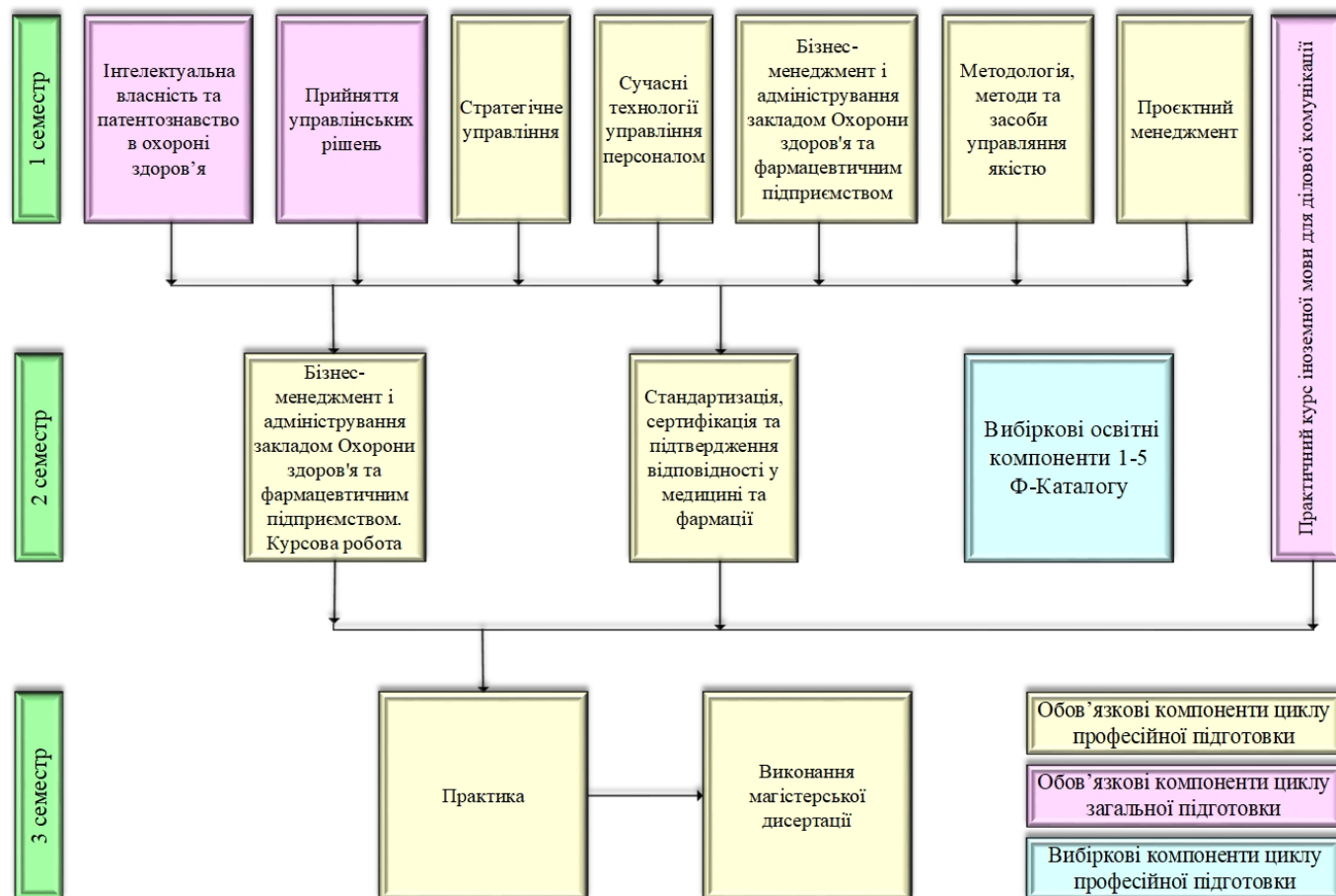
8 - Ресурсне забезпечення реалізації програми / Resource provision for programme implementation	
Кадрове забезпечення / Staffing	
Відповідно до кадрових вимог щодо забезпечення провадження освітньої діяльності для відповідного рівня ВО (Ліцензійні умови провадження освітньої діяльності, затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187, в чинній редакції)	In accordance with the staffing requirements for ensuring the provision of educational activities at the respective higher education level (Licensing Conditions for Educational Activities, approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated December 30, 2015, No. 1187, as amended).
Матеріально-технічне забезпечення / Material-technical support	
Відповідає технологічним вимогам щодо матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. №1187 чинний. Університет має розвинуту соціальну інфраструктуру, що включає навчальні корпуси, сучасні мультимедійні лабораторії, оснащені комп'ютерами з ліцензійним програмним забезпеченням з підключенням до внутрішньої мережі, бібліотеку, центр фізичного виховання та спорту, медичний центр, гуртожитки, оздоровчий комплекс, студентський гірсько-спортивний оздоровчий табір, студентський санаторій-профілакторій, бази відпочинку, центр культури та мистецтв, Державний політехнічний музей, арт-простір «Вежа», відділ соціально-психологічної роботи. Освітнє середовище є безпечним для життя і здоров'я здобувачів освітньої програми.	It meets the technological requirements for material and technical support of educational activities at the corresponding level of higher education approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1187 dated 30.12.2015, The University has a developed social infrastructure, including academic buildings, modern multimedia laboratories equipped with computers with licensed software connected to the internal network, a library, a center for physical education and sports, a medical center, dormitories, a health complex, a student mountain sports health camp, a student sanatorium, recreation facilities, a center for culture and arts, the State Polytechnic Museum, the "Tower" art space, and a department of social and psychological work. The educational environment is safe for the life and health of students of the educational program.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення / Information and methodological support of the educational process	

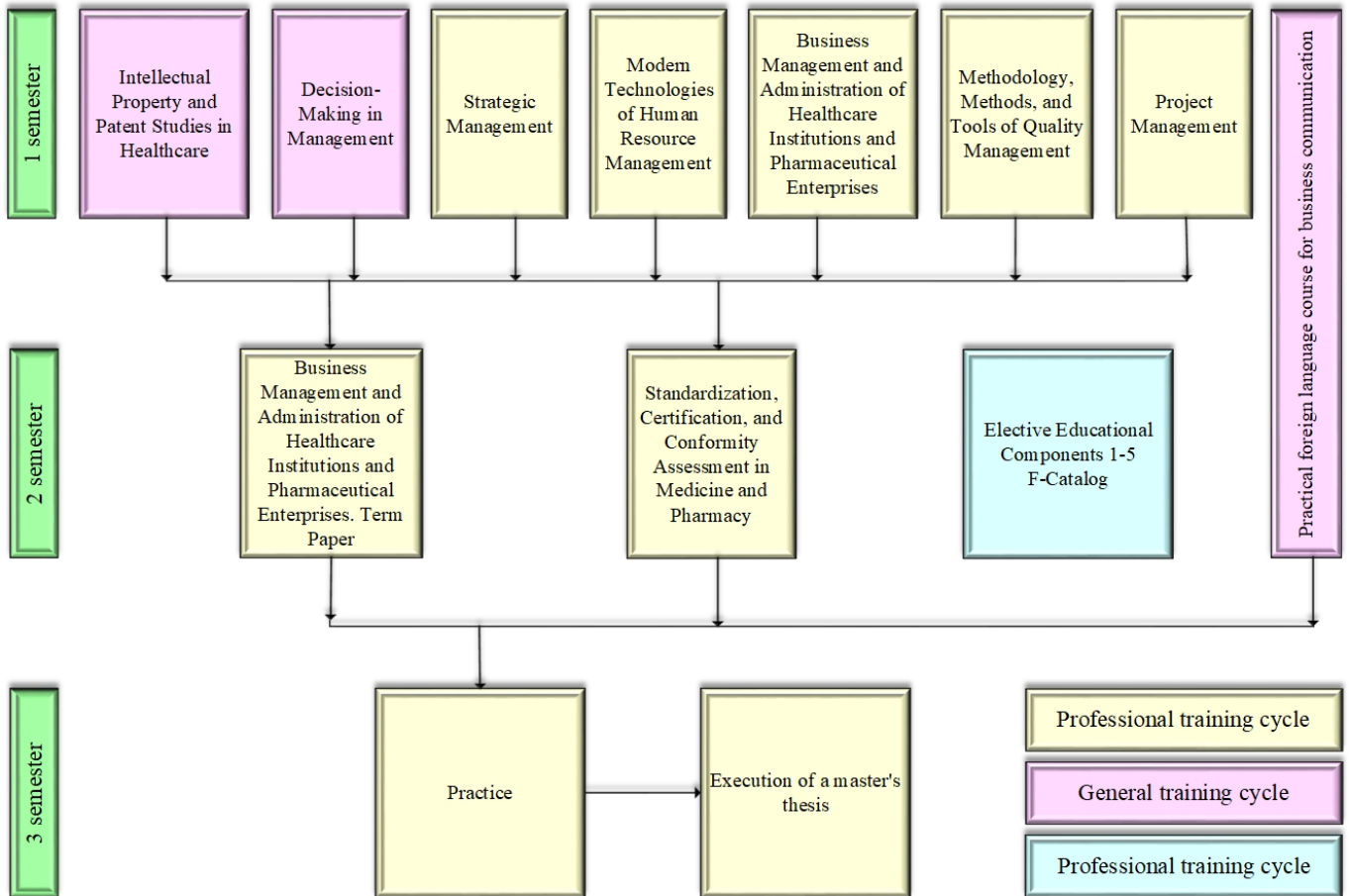
Відповідає технологічним вимогам щодо навчально-методичного та інформаційного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 в чинній редакції. Бібліотека університету надає можливість користування бібліотечним фондом книжкових паперових примірників, електронними ресурсами, у тому числі, електронним архівом наукових та освітніх матеріалів «ELAKPI», передплаченими базами даних (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect) та іншими базами (RePEc (Research Papers in Economics), UNdata (Social Science Research Network тощо), програмним продуктом перевірки запозичень «Unicheck», безкоштовним виходом в мережу Інтернет. Здобувачі мають доступ до навчально- методичних матеріалів, що розміщені на внутрішніх мережах університету: платформі дистанційного навчання «Сікорський», системі підтримки навчального процесу «Електронний кампус», а також на сайті кафедри менеджменту підприємств та в особистих кабінетах науково-педагогічних працівників. В освітньому процесі ОП використовується аналітична онлайн- система «YouControl», HRM платформа «PeopleForce», програмне забезпечення «M.E.Doc» і «SAP ERP»	It meets the technological requirements for educational, methodological, and informational support of educational activities at the corresponding level of higher education approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1187 dated 30.12.2015 The university library provides access to the library fund of printed book copies, electronic resources, including the electronic archive of scientific and educational materials "ELAKPI", subscribed databases (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect), and other databases (RePEc (Research Papers in Economics), UNdata (Social Science Research Network, etc.), the "Unicheck" plagiarism detection software, and free Internet access. Students have access to educational and methodological materials posted on the university's internal networks: the "Sikorsky" distance learning platform, the "Electronic Campus" educational process support system, as well as on the website of the Department of Enterprise Management and in the personal accounts of academic staff. The educational process of the EP utilizes the analytical online system "YouControl", the HRM platform "PeopleForce", the software "M.E.Doc" and "SAP ERP".
9 - Академічна мобільність / Academic mobility	
Національна кредитна мобільність / National credit mobility	
Можливість укладання угод про академічну мобільність	The possibility of concluding agreements on academic mobility
Міжнародна кредитна мобільність / International credit mobility	
Можливість укладання угод про міжнародну академічну мобільність (Еразмус+ K1), про подвійне дипломування, про тривалі міжнародні проекти, які передбачають включене навчання студентів	The possibility of concluding agreements on international academic mobility (Erasmus+ KA1), dual degree programs, and long-term international projects that include integrated student learning.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти / Study of foreign applicants of higher education	
Викладання може здійснюватися англійською мовою	Teaching can be conducted in English.
10 - Процедура присвоєння професійних кваліфікацій / Procedure for awarding professional qualifications	

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТІВ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPONENTS of EDUCATIONAL PROGRAMME

Код/Code	Освітні компоненти програми/Components	Кредитів ECTS/ECTS credits	Форма підсумкового контролю / Final control form
НОРМАТИВНІ освітні компоненти/Required (standard) components			
Обов'язкові компоненти циклу загальної підготовки/General training cycle			
ЗО 01	Практичний курс іноземної мови для ділової комунікації / Practical foreign language course for business communication	3.0	Залік / Final test
ЗО 02	Інтелектуальна власність та патентознавство в охороні здоров'я / Intellectual Property and Patent Science in Healthcare	3.0	Залік / Final test
ЗО 03	Прийняття управлінських рішень / Managerial Decision Making	3.0	Залік / Final test
Обов'язкові компоненти циклу професійної підготовки /Professional training cycle			
ПО 01	Стратегічне управління / Strategic Management	4.0	Залік / Final test
ПО 02	Сучасні технології управління персоналом / Modern Human Resources Management Technologies	4.0	Залік / Final test
ПО 03	Проектний менеджмент / Project Management	5.0	Екзамен / Exam
ПО 04	Бізнес-менеджмент і адміністрування закладом охорони здоров'я та фармацевтичним підприємством / Business Management and Administration of Healthcare Institutions and Pharmaceutical Enterprises	5.0	Екзамен / Exam
ПО 05	Бізнес-менеджмент і адміністрування закладом охорони здоров'я та фармацевтичним підприємством. Курсова робота / Course Work on Business Management and Administration of Healthcare Institutions and Pharmaceutical Enterprises	1.0	Залік / Final test
ПО 06	Методологія, методи та засоби управління якістю / Methodology, Methods, and Tools of Quality Management	5.0	Екзамен / Exam
ПО 07	Стандартизація, сертифікація та підтвердження відповідності у медицині та фармації / Standardization, Certification, and Conformity Assessment in Medicine and Pharmacy	4.0	Залік / Final test
ПО 08	Практика / Practice	14.0	Залік / Final test
ПО 09	Виконання магістерської дисертації / Completion of a Master's Thesis	16.0	Захист / Defence
ВИБІРКОВІ освітні компоненти/Elective components			
Вибіркові компоненти циклу професійної підготовки/Professional training cycle			
ПВ 01	Вибіркова дисципліна 1 з Ф-Каталогу / Elective Subject 1 from P-Catalogue	5.0	Екзамен / Exam
ПВ 02	Вибіркова дисципліна 2 з Ф-Каталогу / Elective Subject 2 from P-Catalogue	5.0	Екзамен / Exam
ПВ 03	Вибіркова дисципліна 3 з Ф-Каталогу / Elective Subject 3 from P-Catalogue	5.0	Екзамен / Exam
ПВ 04	Вибіркова дисципліна 4 з Ф-каталогу / Elective Subject 4 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 05	Вибіркова дисципліна 5 з Ф-Каталогу / Elective Subject 5 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
Загальний обсяг обов'язкових компонентів / Total volume of the required components:		67	
Загальний обсяг вибірових компонентів / Total volume of the elective components:		23	
Обсяг освітніх компонентів, що забезпечують здобуття компетентностей визначених стандартом вищої освіти / Total volume of the educational components aimed at acquisition of competencies specified in the Higher Education Standard:		67	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / TOTAL VOLUME OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME		90	

3. СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / STRUCTURAL-AND-LOGICAL SCHEME OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME





4. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ / THE FORM OF ATTESTATION FOR DEGREE PURSUERS

Атестація здобувачів вищої освіти за даною освітньою програмою здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.

Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту та бізнес-адміністрування на промисловому підприємстві, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації (Положення про екзаменаційну комісію та атестацію здобувачів вищої освіти в КПІ ім. Ігоря Сікорського).

Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на сайті Електронного архіву наукових та освітніх матеріалів КПІ ім. Ігоря Сікорського.

Attestation of students of higher education under this educational program is carried out in the form of a public defense of the qualification work.

The qualification work should involve solving a complex task or problem in the field of management and business administration at an industrial enterprise, which requires research and/or innovation and is characterized by the complexity and uncertainty of conditions, using the theories and methods of economic science.

The qualification work must not contain academic plagiarism, falsification, fabrication (Regulations on the examination commission and attestation of applicants for higher education at Igor Sikorskyi KPI).

The qualification work must be published on the website of the Electronic Archive of Scientific and Educational Materials of KPI named after Igor Sikorsky.

**5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ
ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME COMPETENCIES WITH
PROGRAMME COMPONENTS**

	ЗО 01	ЗО 02	ЗО 03	ПО 01	ПО 02	ПО 03	ПО 04	ПО 05	ПО 06	ПО 07	ПО 08	ПО 09
ЗК 01		X						X			X	X
ЗК 02	X						X	X			X	
ЗК 03		X		X				X			X	X
ЗК 04					X	X	X	X				
ЗК 05		X			X							X
ЗК 06		X		X		X		X				X
ЗК 07		X	X					X	X	X	X	X
ФК 01									X	X	X	X
ФК 02				X					X	X		X
ФК 03	X	X			X							
ФК 04							X	X	X	X		X
ФК 05	X				X		X	X				
ФК 06					X		X	X				
ФК 07						X			X	X		X
ФК 08					X		X	X				
ФК 09			X	X					X	X	X	X
ФК 10			X	X			X	X				X
ФК 11			X	X		X	X	X				X
ФК 12			X	X		X	X	X				X
ФК 13			X	X				X	X	X		X

6. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME LEARNING OUTCOMES WITH PROGRAMME COMPONENTS

	ЗО 01	ЗО 02	ЗО 03	ПО 01	ПО 02	ПО 03	ПО 04	ПО 05	ПО 06	ПО 07	ПО 08	ПО 09
ПРН 01		X	X			X					X	X
ПРН 02		X		X		X	X	X	X	X	X	X
ПРН 03							X	X	X	X		X
ПРН 04						X			X	X		X
ПРН 05			X	X								X
ПРН 06			X	X								X
ПРН 07	X				X		X	X			X	
ПРН 08				X		X					X	X
ПРН 09	X	X						X			X	
ПРН 10					X		X	X				
ПРН 11	X	X			X			X				X
ПРН 12					X	X	X	X				
ПРН 13				X	X				X	X		X
ПРН 14			X	X			X	X	X	X	X	X
ПРН 15			X	X			X	X	X	X	X	X
ПРН 16				X			X	X	X	X	X	X
ПРН 17									X	X	X	X