

# ПРОЄКТ

National Technical  
University of Ukraine  
"Igor Sikorsky  
Kyiv Polytechnic Institute"



Національний технічний  
університет України  
"Київський політехнічний інститут  
імені Ігоря Сікорського"

ЗАТВЕРДЖЕНО / APPROVED  
Вченою радою КПІ ім. Ігоря Сікорського /  
by the Academic Council  
of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute  
(протокол / minutes of meeting № \_\_\_\_\_  
від / dated \_\_\_\_ 20\_\_ р.  
Голова Вченої ради / Head of the Academic Council  
\_\_\_\_\_ Михайло ІЛЬЧЕНКО / Mykhailo ILCHENKO

## МЕНЕДЖМЕНТ ПРОЄКТІВ PROJECT MANAGMENT

### ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА / PROFESSIONAL EDUCATIONAL PROGRAMME

Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти  
Спеціальність: D3 Менеджмент  
Галузь знань: D Бізнес, адміністрування та право  
Освітня кваліфікація: Бакалавр менеджменту

The first (bachelor) level of higher education  
Speciality : D3 Management  
Knowledge branch: D Business, Administration and  
Law  
Educational qualification: Bachelor of Management

ID:

Введено в дію з / Enacted since  
2026/2027 навчального року / academic year  
наказом ректора / by rector's order  
№ \_\_\_\_\_ від / dated \_\_\_\_\_ 2026

Київ / Kyiv  
2026

*У разі наявності в описі освітньої програми будь-яких розбіжностей, перевагу має текст українською мовою / In case of any differences in interpretation of the information in the educational programme, the Ukrainian text shall prevail*

## ПРЕАМБУЛА / PREAMBLE

### РОЗРОБЛЕНО / DESIGNED

Керівник робочої групи: / Head of project team:

**МОХОНЬКО Ганна Анатоліївна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств, / *Hanna MOKHONKO, Candidate of Sciences in Economics (Ph.D), Docent, Associate Professor at the Department of Management of Enterprises.*

Члени робочої групи: / Project team members:

**КРАВЧЕНКО Марина Олегівна**, доктор економічних наук, професор, декан факультету менеджменту та маркетингу / *Maryna KRAVCHENKO, Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Dean of the Faculty of Management and Marketing.*

**ДЕРГАЧОВА Вікторія Вікторівна**, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту підприємств / *Victoriia DERHACHOVA, Doctor of Economic Sciences, Full Professor, Head of the Department of Management of Enterprises*

**МАНАЄНКО Ірина Миколаївна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / *Iryna MANAIENKO, Candidate of Sciences in Economics (Ph.D), Docent, Associate Professor at the Department of Management of Enterprises.*

**КВАСКО Алла Володимирівна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / *Alla KVASKO, Candidate of Sciences in Economics (Ph.D), Docent, Associate Professor at the Department of Management of Enterprises.*

**КОЛЕШНЯ Яна Олександрівна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / *Yana KOLESHNIA, Candidate of Sciences in Economics (Ph.D), Docent, Associate Professor at the Department of Management of Enterprises.*

**НАГОРНА Інна Іванівна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / *Inna NAHORNA, Candidate of Sciences in Economics (Ph.D), Docent, Associate Professor at the Department of Management of Enterprises.*

**ПІЧУГІНА Марина Анатоліївна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / *Marina PICHUGINA, Candidate of Sciences in Economics (Ph.D), Docent, Associate Professor at the Department of Management of Enterprises*

**ШКРОБОТ Маріна Володимирівна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств / *Marina SHKROBOT, Candidate of Sciences in Economics (Ph.D) PhD (economics), Docent, Associate Professor at the Department of Management of Enterprises.*

В розробці освітньо-професійної програми брали участь/ *The following participated in the development of the educational and professional programme:*

- **СКОРОМНИЙ Андрій Леонідович**, Head of Delivery в Promova, віце-президент з академічної роботи @ PMI Ukraine Founder / *Andrii SKOROMNYI, Head of Delivery в Promova, vice president for academic affairs @ PMI Ukraine Founder*

- **КИСІЛЬ Катерина Степанівна**, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти / *Kateryna KYSIL, applicant for the first (bachelor's) level of higher education (за згодою)*

**ПОГОДЖЕНО / AGREED:**

Науково-методична комісія університету зі спеціальності D3 Менеджмент / The Scientific and Methodological Commission of the University on speciality D3 Management (протокол / minutes №\_ від / dated «                    »                    2026 р.)

Голова НМКУ - D3 / Head of the SMCU-D3

Марина КРАВЧЕНКО / Maryna KRAVCHENKO

Методична рада КПІ ім. Ігоря Сікорського / Methodological Council of Igor Sikorsky KPI (протокол / minutes №            від / dated «            »            2026 р.)

Голова Методичної ради / Head of the Methodological Council

Тетяна ЖЕЛЯСКОВА / Tetiana ZHELIASKOVA

**ВРАХОВАНО / CONSIDERED:**

1. Про вищу освіту: Закон України № 1556-VII у чинній редакції від 01.01.2026 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18#Text>
2. Стандарт вищої освіти України за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування, ступеня вищої освіти – бакалавр, першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (МОН №1165 від 29.10.2018 р.). URL: <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/12/21/073-Menedzhment.bakal.06.04.22.pdf>
3. Про внесення змін до деяких стандартів вищої освіти: Наказ Міністерства освіти і науки України №842 від 13.06.2024 р. URL: <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2024/Nakaz-842.vid.13.06.2024.pdf>
4. Національна рамка кваліфікацій. Затверджено постановою Кабінету Міністрів України №1341 від 23.11.2011 р. у чинній редакції. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>
5. Положення про освітні програми КПІ ім. Ігоря Сікорського (Наказ №НОД/232/25 від 24.03.2025 р.). URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137>
6. Стратегія розвитку КПІ ім. Ігоря Сікорського на 2025–2030 роки (схвалено Вченою радою КПІ ім. Ігоря Сікорського 9 грудня 2024 року) <https://kpi.ua/files/2025-2030-strategy.pdf>
7. Довідник навчальних дисциплін для розробників освітніх програм [https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/downloads/Dovidnyk\\_2025.pdf](https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/downloads/Dovidnyk_2025.pdf)
8. Обговорення результатів аналізу ринку праці, ОП зарубіжних та вітчизняних ЗВО, пропозицій від роботодавців, академічної спільноти та здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти на засіданнях НМКУ КПІ ім. Ігоря Сікорського зі спеціальності D3 Менеджмент (протокол №3 від 22.12.2025 р.)
9. Результати опитування та відкритого обговорення програми із залученням

заінтересованих сторін, здобувачів освіти та науково-педагогічного складу. URL:  
<https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=15955>

10. Наказ «Про планування та організацію освітнього процесу 2026-2027 н.р.» №НОД/215/26 від 18.03.2026 р.
11. Про затвердження Методичних рекомендацій щодо відповідності освітніх програм спеціальностям, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, та деталізацію галузям Міжнародної стандартної класифікації освіти ISCED-F 2013 та описів предметних областей спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів: Наказ Міністерства освіти і науки України № 1734 від 31.12.2025.
12. Національний класифікатор України. Класифікатор професій ДК 003:2010, затверджений наказом Держспоживстандарту України від 28.07.2010 р. № 327 у чинній редакції. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10#Text>
13. Порядок проведення базової загальновійськової підготовки громадян України, які здобувають вищу освіту та поліцейських. Затверджено Постановою Кабінету Міністрів України від 21 червня 2024 р. № 734 у чинній редакції. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/734-2024-%D0%BF#Text>
14. Рекомендація Ради щодо ключових компетентностей для навчання впродовж усього життя. Європейська комісія. URL: <https://education.ec.europa.eu/focus-topics/improving-quality/key-competences>
15. Стандарти і рекомендації щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти (ESG 2015). URL: [https://www.britishcouncil.org.ua/sites/default/files/standards-and-guidelines\\_for\\_ga\\_in\\_the\\_eh\\_ea\\_2015.pdf](https://www.britishcouncil.org.ua/sites/default/files/standards-and-guidelines_for_ga_in_the_eh_ea_2015.pdf)
16. Міжнародна стандартна рамка класифікація професій ISCO 08 URL: <https://ilostat ilo.org/methods/concepts-and-definitions/classification-occupation/>

1. On Higher Education: Law of Ukraine No. 1556-VII, as amended as of 04/09.2025. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18#Text>

2. Standard of higher education in specialty 073 Management of the field of knowledge 07 Management and administration, degree of higher education - bachelor, first first (bachelor's) level of higher education (Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine No.1165 dated 10/29/2018).

URL:<https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/12/21/073-Menedzhment.bakal.06.04.22.pdf>

3. On amendments to some higher education standards: Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine No. 842 dated 06/13/2024. URL: <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2024/Nakaz-842.vid.13.06.2024.pdf>

4. National Qualifications Framework. Approved by Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1341 of 23 November 2011 in the current version URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>

5. Regulations on educational programs of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute (Order No. NOD/232/25 dated March 24, 2025). URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137>

6. Strategy for the Development of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute for 2025–2030 (approved by the Academic Council of Igor Sikorsky KPI on December 9, 2024) URL:<https://kpi.ua/files/2025-2030-strategy.pdf>.

7. Handbook of Academic Disciplines for Educational Program Developers URL: [https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/downloads/Dovidnyk\\_2025.pdf](https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/downloads/Dovidnyk_2025.pdf).
8. Discussion of the results of the labor market analysis, OP of foreign and domestic higher education institutions, proposals from employers, the academic community and applicants for the first (bachelor's) level of higher education at the meetings of the Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute in the specialty D3 Management (minutes No. 3 dated 22.12.2025)
9. Results of a survey and open discussion of the program involving stakeholders, education seekers, and academic staff. URL: <https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=15955>
10. Order "On the planning and organization of the educational process for the 2026-2027 academic year" No. NOD/215/26 dated March 18, 2026
11. On Approval of the Methodological Recommendations on the Alignment of Educational Programs with Specialties under which Higher Education Students Are Trained, and the Detailing by Fields of the International Standard Classification of Education ISCED-F 2013 and Descriptions of Subject Areas of Specialties under which Higher Education Students Are Trained: Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine No. 1734 dated 12/31/2025.
12. National Classifier of Ukraine. Classifier of Occupations DK 003:2010, approved by the Order of the State Consumer Standard of Ukraine dated 07/28/2010, No. 327, as amended URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10#Text>
13. Procedure for conducting basic general military training for citizens of Ukraine who receive higher education and police officers. Approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine of 21 June 2024 No. 734 in the current version URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/734-2024-%D0%BF#Text>
14. Council Recommendation on Key Competences for Lifelong Learning. European Commission. URL: <https://education.ec.europa.eu/focus-topics/improving-quality/key-competences>
15. Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area (ESG) (ESG 2015) URL: [https://www.britishcouncil.org.ua/sites/default/files/standards-and-guidelines\\_for\\_qa\\_in\\_the\\_ehea\\_2015.pdf](https://www.britishcouncil.org.ua/sites/default/files/standards-and-guidelines_for_qa_in_the_ehea_2015.pdf)
16. International Standard Classification of Occupations (ISCO) URL: <https://ilostat.ilo.org/methods/concepts-and-definitions/classification-occupation/>

## **ЕВОЛЮЦІЯ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / EVOLUTION OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME**

Започаткування освітньої програми «Менеджмент проєктів» у 2026 році є результатом системної еволюції підготовки фахівців управлінського профілю в КПІ ім. Ігоря Сікорського. Програма сформована як відповідь на глобальну структурну перебудову економіки та виклики відновлення України, що потребує переходу від загального адміністрування до високоспеціалізованого проєктно-орієнтованого управління в умовах високої невизначеності.

Підготовку менеджерів в КПІ започатковано в 1991 р., вперше в Україні, на кафедрі управління виробництвом, яку у 1992 р. було реорганізовано у кафедру менеджменту (КМ) а в 2021 р. - у кафедру менеджменту підприємств (КМП). За роки існування кафедри здійснювалась підготовка висококваліфікованих менеджерів, серед яких є успішні підприємці, бізнесмени,

науковці. Наявність у КМП унікального науково-освітнього та кадрового потенціалу для розвитку, з одного боку, та запити стейхолдерів і абітурієнтів - з іншого, створюють передумови відкриття нової ОП бакалаврського рівня «Менеджмент проєктів».

Процес проектування ОП базується на дотриманні Стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти (ESG 2015), що гарантує міжнародне визнання кваліфікації випускників. Ключовим вектором розвитку змісту програми стала Стратегія розвитку КПІ ім. Ігоря Сікорського на 2025–2030 роки, яка визначає пріоритетність інноваційної освіти та підготовки лідерів для цифрової трансформації суспільства. Для забезпечення високої зацікавленості здобувачів, освітній процес побудований у форматі Challenge-based learning. Це дозволяє студентам формувати професійне портфоліо та розвивати адаптивні м'які навички (soft skills), такі як кризовий менеджмент та крос-культурна комунікація, вже з першого курсу. ОП спрямована на формування у здобувачів вищої освіти системного бачення управління проєктами, командами та процесами, поєднуючи фундаментальну підготовку з прикладними знаннями у сфері проєктного менеджменту.

Унікальність бакалаврської програми реалізується через інтеграцію трьох фундаментальних компонентів: ESG-трансформації, яка передбачає інтеграцію принципів екологічної, соціальної та управлінської відповідальності у кожну фазу життєвого циклу проєкту відповідно до вимог донорів та стандартів ЄС; інвестиційно-фандрейзингової компетенції, спрямованої на поглиблене вивчення механізмів залучення грантових та інвестиційних ресурсів; а також розбудови цифрової екосистеми управління, що забезпечує перехід від теоретичного навчання до практичного застосування AI-аналітики та професійних середовищ (Jira, MS Project, Asana) для моделювання складних систем.

ОП «Менеджмент проєктів» відображає стратегічний перехід до підготовки фахівців нового типу, здатних оперувати передовим інструментарієм управління для досягнення стратегічних цілей держави та бізнесу. Програма є вчасною відповіддю на запити ринку праці 2026–2030 років, поєднуючи академічну глибину з прикладною інноваційністю.

The launch of the educational program "Project Management" in 2026 is the result of a systemic evolution of the training of management specialists at Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute. The program was developed in response to the global structural transformation of the economy and the challenges of Ukraine's recovery, which require a shift from general administration to highly specialized, project-oriented management under conditions of high uncertainty.

Manager training at Kyiv Polytechnic Institute was launched in 1991, for the first time in Ukraine, at the Department of Production Management, which in 1992 was reorganized into the Department of Management (DM) and in 2021 - into the Department of Enterprise Management (DEM). Over the years of the department's existence, highly qualified managers have been trained, including successful entrepreneurs, businessmen, and scientists. The presence within the Department of Enterprise Management of a unique scientific, educational, and human resource potential for further development, on the one hand, and the demands of stakeholders and prospective students on the other, have created the prerequisites for launching a new bachelor's-level educational program, «Project Management»

The design process of the EP is based on compliance with the Standards and Recommendations for Quality Assurance in the European Higher Education Area (ESG 2015), which guarantees international recognition of graduates' qualifications. The key vector for the development of the program content was the Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute Development Strategy for 2025–2030, which prioritizes innovative education and training leaders for the digital transformation of society. To ensure high interest of applicants, the educational process is built in the Challenge-based learning format. This allows students to form a professional portfolio and develop adaptive soft skills, such as crisis management and cross-cultural communication, from the first year. The EP is aimed at forming in higher education applicants a systemic vision of project, team and process

---

management, combining fundamental training with applied knowledge in the field of project management.

The uniqueness of the bachelor's program is realized through the integration of three fundamental components: ESG transformation, which involves the integration of the principles of environmental, social and management responsibility into each phase of the project life cycle in accordance with the requirements of donors and EU standards; investment and fundraising competence, aimed at in-depth study of mechanisms for attracting grant and investment resources; as well as the development of a digital management ecosystem, which ensures the transition from theoretical training to the practical application of AI analytics and professional environments (Jira, MS Project, Asana) for modeling complex systems.

The EP "Project Management" reflects a strategic transition to training a new type of specialists capable of operating advanced management tools to achieve strategic goals of the state and business. The program is a timely response to the demands of the labor market in 2026–2030, combining academic depth with applied innovation.

## 1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / EDUCATIONAL PROGRAMME PROFILE

<b>1 - Загальна інформація / General information</b>		
Повна назва закладу вищої освіти та навчального підрозділу / Full name of higher education institution and faculty / educational and scientific institute	Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» Факультет менеджменту та маркетингу	National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute» Faculty of Management and Marketing
Ступінь вищої освіти та назва освітньої кваліфікації / Higher education degree and education qualification title	Ступінь бакалавра Бакалавр менеджменту	Bachelor Degree Bachelor of Management
Офіційна назва освітньої програми / Educational programme official title	Менеджмент проєктів	Project Management
Тип диплому та обсяг освітньої програми / Diploma type and educational programme volume	Диплом бакалавра, 240 кредитів ЄКТС, термін навчання 3 роки 10 місяців	Bachelor diploma, 240 credits ECTS, training period 3 years 10 months
Інформація про акредитацію / Accreditation information of the educational programme	Не акредитовано	Not accredited
Цикл, рівень вищої освіти / Education cycle, level of higher education	НПК України – 6 рівень QF-EHEA – перший цикл EQF-LLL – 6 рівень	NQF of Ukraine - 6 level QF-EHEA – 1 cycle EQF-LLL – 6 level
Передумови / Prerequisites	Наявність повної загальної середньої освіти	Complete general secondary education
Форми здобуття освіти / Forms of Education	Очна (денна);	full-time;
Мова(и) викладання / Language(s) of instruction	Українська	Ukrainian
Інтернет-адреса розміщення освітньої програми / URL of the educational programme	<a href="https://osvita.kpi.ua/D3_OPPB_MP">https://osvita.kpi.ua/D3_OPPB_MP</a>	
<b>2 - Мета освітньої програми / Educational programme purpose</b>		
Підготовка висококваліфікованих фахівців, які володіють глибокими управлінськими знаннями, здатні самостійно вирішувати практичні проблеми та спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями, проєктами, командами та процесами, із застосуванням сучасних методів, інструментів і технологій проєктного менеджменту, базуючись на особливостях цифрової економіки, інноваційних технологій, проєктно-орієнтованої діяльності та динамічного розвитку бізнесу з урахуванням потенціалу економічного відновлення України. Мета освітньої програми відповідає Стратегії сталого розвитку КПІ ім. Ігоря Сікорського на 2025-2030 рр.	Training of highly qualified specialists with deep managerial knowledge, capable of independently solving practical problems and specialized tasks characterized by complexity and uncertainty of conditions, in the field of organizations, project, team and process management, using modern methods, tools and technologies of project management, based on the features of the digital economy, innovative technologies, project-oriented activities and dynamic business development, taking into account the potential for economic recovery of Ukraine. The purpose of the educational program corresponds to the Sustainable Development Strategy of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute for 2025-2030.	

<b>3 - Характеристика освітньої програми / Educational programme characteristics</b>	
<b>Предметна область / Subject area</b>	
<p><b>Об'єкт вивчення та/або діяльності.</b> Планування, керівництво та управління функціями і діяльністю: організацій, установ, їх об'єднань та підрозділів, суб'єктів підприємницької діяльності, а також проєктів і команд.</p> <p><b>Цілі навчання/</b> Підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями, їх підрозділами та проєктами.</p> <p><b>Теоретичний зміст предметної області.</b> Теорії, поняття, принципи, концепції менеджменту і адміністрування діяльності, процесів, проєктів, ресурсів та персоналу: установ та організацій всіх типів, їх об'єднань та підрозділів, суб'єктів підприємницької діяльності</p> <p><b>Методи, методики та технології.</b> Методи, методики та технології керівництва, управління та реалізації функцій менеджменту: планування, організування, мотивування, контролювання, технології розробки, обґрунтування, прийняття та впровадження управлінських рішень (економічний та управлінський аналіз, системи підтримки прийняття рішень, сучасний інструментарій штучного інтелекту тощо).</p> <p><b>Інструментарій та обладнання:</b> Сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, цифрові платформи управління, хмарні сервіси, аналітичні системи, спеціалізоване програмне забезпечення функцій менеджменту і адміністрування, засоби цифрового супроводу управлінських процесів.</p>	<p><b>Object of study and/or activity.</b> Planning, leadership and management of functions and activities: organizations, institutions, their associations and divisions, business entities, as well as projects and teams.</p> <p><b>Learning Objectives.</b> Training specialists who are able to solve practical problems and specialized tasks characterized by complexity and uncertainty of conditions in the field of management of organizations, their units and projects.</p> <p><b>Theoretical Content of the Subject Area:</b> Theories, concepts, principles, and concepts of management and administration of activities, processes, projects, resources, and personnel: institutions and organizations of all types, their associations and divisions, and business entities.</p> <p><b>Methods, Methodologies, and Technologies.</b> Methods, techniques and technologies of leadership, management and implementation of management functions: planning, organizing, motivating, controlling, technologies for developing, justifying, making and implementing management decisions (economic and management analysis, decision support systems, modern artificial intelligence tools, etc.)</p> <p><b>Tools and equipment.</b> Modern information and communication equipment, digital management platforms, cloud services, analytical systems, specialized software for management and administration functions, and means of digital support of management processes.</p>
<b>Орієнтація освітньої програми / Scope</b>	
Освітньо-професійна	Educational and professional
<b>Основний фокус освітньої програми / Main focus</b>	

Спеціальна освіта в галузі знань D Бізнес, адміністрування та право, спеціальності D3 Менеджмент, з орієнтацією на підготовку фахівців з управління проектами, організаціями та їх підрозділами в умовах глобалізації та цифрової трансформації. Освітня програма спрямована на формування у здобувачів вищої освіти системних теоретичних знань і практичних навичок щодо управління проектами, програмами та портфелями проектів, організації діяльності проектних команд, управління процесами, ресурсами, ризиками, якістю та змінами в умовах динамічного зовнішнього середовища.

Фокус програми передбачає опанування сучасних підходів і методологій проектного менеджменту, інструментів цифрової підтримки управлінських рішень, а також формування здатності забезпечувати результативність і ефективність діяльності проектно-орієнтованих організацій у бізнесі, державному та міжнародному середовищі. Підготовка здійснюється з урахуванням актуальних вимог ринку праці, цифрової трансформації економіки та потреб у фахівцях, здатних до управління складними проектами, кросфункціональної взаємодії та роботи в командах.

**Ключові слова:** менеджмент, проект, проектний менеджмент, проектно-орієнтоване управління.

Special education in the field of knowledge D Business, Administration and Law, specialty D3 Management, with an orientation towards training specialists in project management, organizations and their divisions in the context of globalization and digital transformation. The educational program is aimed at developing in higher education applicants systemic theoretical knowledge and practical skills in managing projects, programs and project portfolios, organizing the activities of project teams, managing processes, resources, risks, quality and changes in a dynamic external environment.

The focus of the program involves mastering modern approaches and methodologies of project management, tools for digital support of management decisions, as well as developing the ability to ensure the effectiveness and efficiency of project-oriented organizations in business, government and international environments.

The training is carried out taking into account the current requirements of the labor market, the digital transformation of the economy and the needs for specialists capable of managing complex projects, cross-functional interaction and working in teams.

**Keywords:** management, project, project management, project-oriented management

**Особливості освітньої програми / Features**

Основна унікальність та особливості запропонованої програми полягають у тому, що, на відміну від існуючих в Україні освітніх бакалаврських програм, вона передбачає вивчення управління проектами як повноцінний професійний трек. Освітня програма передбачає вивчення як фундаментальної, класичної бази, так і деталізований, глибокий фокус на управлінні проектами. Студенти отримають знання, які зазвичай забезпечуються спеціалізованими курсами – повний цикл управління проектами від планування та фандрейзингу, до аналітики, ESG-звітності та закриття проєкту. Освітня програма передбачає вивчення не лише управління існуючими бюджетами, але й пошук та залучення грошей (фандрейзинг), що враховує перспективну потребу повоєнної відбудови України. Таким чином, суттєвою перевагою є підготовка фахівців, що зможуть працювати з грантами, міжнародними фондами, інвестиційними програмами ЄС. Включення до освітньої програми ESG-управління формує унікальну перевагу, що полягає у відповідності трендам західних бізнес-шкіл. Випускники розумітимуть тренди сталого розвитку та будуть конкурентними на ринку праці як для українських компаній, так і для міжнародних.

The main uniqueness and features of the proposed program are that, unlike existing educational bachelor's programs in Ukraine, it provides for the study of project management as a full-fledged professional track. The educational program provides for the study of both a fundamental, classical base and a detailed, deep focus on project management. Students will receive knowledge that is usually provided by specialized courses - a full cycle of project management from planning and fundraising, to analytics, ESG reporting and project closure. The educational program provides for the study of not only the management of existing budgets, but also the search and attraction of money (fundraising), which takes into account the prospective need for the post-war reconstruction of Ukraine. Thus, a significant advantage is the training of specialists who will be able to work with grants, international funds, and EU investment programs. The inclusion of ESG management in the educational program creates a unique advantage, which consists in compliance with the trends of Western business schools. Graduates will understand the trends of sustainable development and will be competitive in the labor market for both Ukrainian and international companies.

**4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання / Eligibility of graduates for employment and further study**

**Придатність до працевлаштування / Eligibility for employment**

Випускники освітньої програми підготовлені до професійної діяльності та можуть обіймати посади у сфері проєктного менеджменту, бізнес-адміністрування та організаційного розвитку:

- згідно з класифікатором професій ДК 003:2010:  
 2419.2 Професіонали у сфері маркетингу, ефективності господарської діяльності, раціоналізації виробництва, інтелектуальної власності та інноваційної діяльності;  
 2447.2 Фахівець з управління проєктами та програмами у сфері матеріального (нематеріального) виробництва;  
 3435 Організатори діловодства (за видами економічної діяльності);  
 3436 Помічники керівників;  
 3436.1 Помічники керівників підприємств, установ та організацій;  
 3436.2 Помічники керівників виробничих та інших основних підрозділів;  
 3436.3 Помічники керівників малих підприємств без апарату управління;  
 - згідно з Міжнародною стандартною класифікацією професій (International Standard Classification of Occupations 2008, ISCO 08):  
 12 Administrative and Commercial Managers;  
 1219 Business Services and Administration Managers Not Elsewhere Classified;  
 1223 Research and Development Managers;  
 24 Business and Administration Professionals;  
 2421 Management and Organization Analysts

Graduates of the educational program are prepared for professional activity and can hold positions in the field of project management, business administration and organizational development:  
 - according to the Classifier of Professions DK 003:2010:  
 2419.2 Professionals in the field of marketing, business efficiency, rationalization of production, intellectual property;  
 2447.2 Specialist in project and program management in the field of tangible (intangible) production;  
 3435 Records Management Officer (by types of economic activity);  
 3436 Executive assistants;  
 3436.1 Assistants to heads of enterprises, institutions and organizations;  
 3436.2 Assistants to heads of production and other core departments;  
 3436.3 Assistants to heads of small enterprises without administrative staff;  
 - according to the International Standard Classification of Occupations (International Standard Classification of Occupations 2008, ISCO 08):  
 12 Administrative and Commercial Managers;  
 1219 Business Services and Administration Managers Not Elsewhere Classified;  
 1223 Research and Development Managers;  
 24 Business and Administration Professionals;  
 2421 Management and Organization Analysts

**Подальше навчання / Further study**

Можливість продовження навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти за програмою другого циклу QF-EHEA, 7 рівня EQF-LLL та набувати додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.

The opportunity to continue studies at the second (master's) level of higher education under the second cycle program of QF-EHEA, level 7 of EQF-LLL and acquire additional qualifications in the postgraduate education system.

**5 - Викладання та оцінювання / Teaching and assessment****Викладання та навчання/Teaching and studying**

Форми навчання: очне, заочне. Проведення лекцій, практичних занять, в поєднанні з індивідуальною дослідно-аналітичною діяльністю здобувачів щодо підготовки розрахункових, курсових робіт, рефератів, проходження виробничої і переддипломної практик на підприємстві з виконанням звіту, бакалаврської кваліфікаційної роботи.

Технології навчання: проблемно-орієнтоване, практично-орієнтоване, проєктне, тренінговий підхід, самостійне навчання.

Викладання та навчання за програмою ґрунтується на застосуванні компетентнісного методологічного підходу та принципів студентоцентрованого навчання.

Forms of study: full-time, part-time.

Conducting lectures, practical classes, combined with individual research and analytical activities of applicants in preparation of calculation works, course works, essays, undergoing industrial and pre-diploma internships at an enterprise with a report, and a bachelor's qualification work.

Learning technologies: problem-oriented, practice-oriented, project-based, training approach, self-study.

Teaching and learning within the program are based on the application of a competence-based methodological approach and the principles of student-centered learning.

**Оцінювання / Assessment**

Оцінювання результатів навчання здобувачів, визначених у їх індивідуальних навчальних планах, проводиться на основі рейтингової системи, в основу якої з певного освітнього компонента покладено поопераційний контроль за визначеними критеріями і накопичення рейтингових балів. Для поточного оцінювання рівня засвоєння освітніх компонент застосовуються результати виконання навчальних та індивідуальних завдань, тестування знань, контрольні роботи відповідно до визначених критеріїв рейтингової системи оцінювання.

Для семестрового контролю засвоєння освітніх компонент застосовуються рейтингові системи оцінювання з розподілом балів відповідно до еталонних уявлень трьох типів залежно від форми підсумкового контролю: залік, екзамен, захист курсової роботи, захист звіту з практики, захисту бакалаврської кваліфікаційної роботи.

Рейтингова система оцінювання освітніх компонент доводиться до відома здобувачів на першому занятті і не змінюється впродовж семестру.

The evaluation of applicants' learning outcomes, defined in their individual curricula, is conducted based on a rating system, which for a particular educational component is based on operational control according to defined criteria and the accumulation of rating points. For the current assessment of the mastery level of educational components, the results of completing educational and individual tasks, knowledge testing, and control works are used in accordance with the defined criteria of the rating assessment system. For the semester control of the mastery of educational components, rating assessment systems with a distribution of points are used in accordance with the reference concepts of three types, depending on the form of final control: pass/fail assessment, exam, defense of a course work, defense of an internship report, and defense of a bachelor's qualification work. The rating system for assessing educational components is communicated to applicants during the first class and remains unchanged throughout the semester.

**6 - Програмні компетентності / Programme competencies****Інтегральна компетентність / Integral competence**

Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

The ability to solve complex specialized tasks and practical problems characterized by complexity and uncertainty of conditions in the field of management or in the process of learning, which involves the application of theories and methods of social and behavioral sciences

**Загальні компетентності (ЗК) / General competencies****Фахові компетентності (ФК) / Professional competencies****7 - Програмні результати навчання (ПРН) / Programme learning outcomes**

<b>8 - Ресурсне забезпечення реалізації програми / Resource provision for programme implementation</b>	
<b>Кадрове забезпечення / Staffing</b>	
<p>Науково-педагогічний персонал, залучений до реалізації освітньої програми відповідає кадровим вимогам забезпечення провадження освітньої діяльності відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 в чинній редакції</p>	<p>The academic staff involved in the implementation of the educational program meets the personnel requirements for the provision of educational activities in accordance with the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1187 dated December 30, 2015, in the current version</p>
<b>Матеріально-технічне забезпечення / Material-technical support</b>	
<p>Відповідно до технологічних вимог щодо матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО, затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 в чинній редакції. Освітня та наукова діяльність з підготовки здобувачів ОП забезпечується матеріально-технічною базою КПІ ім. Ігоря Сікорського, яка відповідає ліцензійним вимогам та вимогам здійснення освітньої діяльності. Університет має розвинуту соціальну інфраструктуру, що включає навчальні корпуси, бібліотеку з коворкінгом та освітнім хабом, центр фізичного виховання та спорту, медичний центр. Заклад вищої освіти має розвинену соціальну та культурну інфраструктуру, що включає бази відпочинку, Центр культури та мистецтв, Державний політехнічний музей та артпростір «Вежа». Кафедра менеджменту підприємств має навчальну мультимедійну лабораторію, оснащену сучасними комп'ютерами, ліцензійним програмним забезпеченням з підключенням до внутрішньої мережі Internet. Освітнє середовище університету створює безпечні умови для навчання та розвитку здобувачів вищої освіти. Це досягається завдяки діяльності відповідних підрозділів закладу, наявності укриттів та планів евакуації, а також роботі Студентської соціальної служби та Відділу соціально-психологічної роботи. Університет забезпечує умови для реалізації інклюзивної освіти. Для цього передбачено пандуси на входах до навчальних корпусів, ліфти з поручнями, аудиторії з інформаційними табличками шрифтом Брайля та санітарно-гігієнічні приміщення для осіб з інвалідністю. Здобувачі забезпечені гуртожитком</p>	<p>In accordance with the technological requirements for the material and technical support of educational activities of the relevant level of HE, approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 30.12.2015 No.1187 in the current version. Educational and scientific activities for training applicants under the educational program are supported by the material and technical resources of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute, which meets the licensing requirements and the requirements for the implementation of educational activities. The university has a developed social infrastructure, which includes educational buildings, a library with co-working and an educational hub, a physical education and sports center, a medical center. The higher education institution has a developed social and cultural infrastructure, which includes recreation centers, the Center for Culture and Arts, the State Polytechnic Museum and the art space "Vezha". The Department of Enterprise Management has an educational multimedia laboratory equipped with modern computers, licensed software with connection to the internal Internet network. The educational environment of the university creates safe conditions for the study and development of higher education applicants. This is achieved through the activities of the relevant departments of the institution, the availability of shelters and evacuation plans, as well as the work of the Student Social Service and the Department of Social and Psychological Work. The university provides conditions for the implementation of inclusive education. For this purpose, ramps are provided at the entrances to educational buildings, elevators with handrails, classrooms with information signs in Braille, and sanitary and hygienic premises for people with disabilities. Applicants are provided with a dormitory</p>
<b>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення / Information and methodological support of the educational process</b>	

Відповідно до технологічних вимог щодо навчально-методичного та інформаційного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО, затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 в чинній редакції. Здобувачі мають доступ до наукових, навчальних та навчально-методичних матеріалів через внутрішню мережу університету «Електронний кампус», платформу дистанційного навчання «Сікорський», а також через персональні кабінети науково-педагогічних працівників на сайті кафедри. Додатково забезпечується доступ до загального бібліотечного фонду паперових видань бібліотеки КПІ ім. Ігоря Сікорського, електронного архіву наукових та освітніх матеріалів «ELAKPI», передплатених наукових баз даних (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect), а також до відкритих баз даних (RePEc, UNdata, Social Science Research Network тощо). Для підтримки академічної доброчесності та навчального процесу використовуються програмні засоби перевірки запозичень «StrikePlagiarism», а також надається безкоштовний доступ до мережі Інтернет. Вибіркові дисципліни здобувачі обирають за допомогою автоматизованої системи «MyKPI» (<https://my.kpi.ua/>). Навчально-методичне забезпечення освітніх компонент включає силабуси, підручники, навчальні посібники, навчально-методичні комплекси, конспекти лекцій, дистанційні курси, монографії, наукові публікації.

В освітньому процесі використовуються: інформаційно-аналітична онлайн-система YouControl, M.E.Doc, програмно-технічні засоби Zoom Education, Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment, G Suite for Education.

In accordance with the technological requirements for educational, methodological, and informational support of educational activities at the appropriate level of higher education, approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1187 dated December 30, 2015, in the current version, Applicants have access to scientific, educational and teaching-methodical materials through the university's internal network "Electronic Campus", the distance learning platform "Sikorsky", as well as through the personal accounts of scientific and pedagogical employees on the department's website. Additionally, access is provided to the general library fund of paper publications of the Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute library, the electronic archive of scientific and educational materials "ELAKPI", subscribed scientific databases (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect), as well as to open databases (RePEc, UNdata, Social Science Research Network, etc.). To support academic integrity and the educational process, "StrikePlagiarism" software tools for checking borrowings are used, and free access to the Internet is also provided.

Applicants choose elective subjects using the automated system "MyKPI" (<https://my.kpi.ua/>). Educational and methodological support for educational components includes syllabi, textbooks, manuals, educational and methodological complexes, lecture notes, distance learning courses, monographs, and scholarly publications.

The educational process uses: YouControl online information and analytical system, M.E.Doc software, software and hardware Zoom Education, Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment (Moodle), G Suite for Education,

<b>9 - Академічна мобільність / Academic mobility</b>	
<b>Національна кредитна мобільність / National credit mobility</b>	
<p>Здобувачі можуть скористатись програмами національної кредитної мобільності, зокрема між Національним технічним університетом України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» та Волинським національним університетом імені Лесі Українки (договір про співпрацю № Дзаг/6/2022 від 21.10.2022 р.).</p> <p>Передбачається укладання договорів про програми академічного обміну з іншими ЗВО згідно діючого законодавства.</p>	<p>Applicants can take advantage of national credit mobility programs, in particular between the National Technical University of Ukraine "Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute" and the Lesya Ukrainka Volyn National University (cooperation agreement No. Dzag/6/2022 dated October 21, 2022). It is envisaged to conclude agreements on academic exchange programs with other HEIs in accordance with current legislation.</p>
<b>Міжнародна кредитна мобільність / International credit mobility</b>	
<p>Здобувачі освіти можуть долучатися до програм міжнародної академічної мобільності, що організовуються та супроводжуються відділом академічної мобільності КПІ ім. Ігоря Сікорського.</p> <p>У межах програми Erasmus+ KA1 діють міжуніверситетські угоди з такими закладами вищої освіти:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Friedrich Schiller University Jena (2022–2027);</li> <li>• Dumlupinar University (2020–2027);</li> <li>• Adam Mickiewicz University in Poznan (2022–2027);</li> <li>• University of Ecology and Management in Warsaw (2023–2026);</li> <li>• Silesian University of Technology (2021–2027);</li> <li>• Riga Technical University (2022–2027);</li> <li>• Universitat Politècnica de Catalunya (2022–2027);</li> <li>• Transilvania University of Brasov (2023–2027);</li> <li>• Nicolaus Copernicus University in Torun (2021–2027);</li> <li>• Universidad Loyola Andalucia (2021–2029).</li> </ul> <p>Також діє протокол програми академічного обміну Mevlana з Університетом м. Сельчук та Університетом м. Анкара (Туреччина).</p> <p>Можливості участі в міжнародних заходах реалізуються також у межах договорів про співробітництво з такими університетами: Університет Мостара (Боснія і Герцеговина), Університет Томаша Бати у Зліні (Чехія), Університет Париж-Дофін (Франція), Університет Барі Альдо Моро (Італія), Ченстоховський політехнічний університет (Польща), Технологічний університет Варни (Болгарія).</p>	<p>Applicants can join international academic mobility programs organized and supported by the Academic Mobility Department of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute.</p> <p>Within the framework of the Erasmus+ KA1 program, inter-university agreements are in force with the following higher education institutions:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Friedrich Schiller University Jena (2022–2027);</li> <li>• Dumlupinar University (2020–2027);</li> <li>• Adam Mickiewicz University in Poznan (2022–2027);</li> <li>• University of Ecology and Management in Warsaw (2023–2026);</li> <li>• Silesian University of Technology (2021–2027);</li> <li>• Riga Technical University (2022–2027);</li> <li>• Universitat Politècnica de Catalunya (2022–2027);</li> <li>• Transilvania University of Brasov (2023–2027);</li> <li>• Nicolaus Copernicus University in Torun (2021–2027);</li> <li>• Universidad Loyola Andalucia (2021–2029).</li> </ul> <p>There is also a protocol of the Mevlana academic exchange program with Selçuk University and Ankara University (Turkey).</p> <p>Opportunities to participate in international events are also implemented within the framework of cooperation agreements with the following universities: University of Mostar (Bosnia and Herzegovina), Tomas Bata University in Zlín (Czech Republic), Paris-Dauphine University (France), Bari Aldo Moro University (Italy), Częstochowa Polytechnic University (Poland), Varna University of Technology (Bulgaria).</p>
<b>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти / Study of foreign applicants of higher education</b>	
<p>В межах освітньої програми для іноземних здобувачів навчання здійснюється українською мовою в загальних групах або англійською мовою в окремих групах за умови володіння здобувачем мовою навчання на рівні не нижче B2.</p>	<p>Within the educational program for foreign students, training is conducted in Ukrainian in general groups or in English in separate groups, provided that the student speaks the language of study at a level not lower than B2.</p>

**10 - Процедура присвоєння професійних кваліфікацій / Procedure for awarding professional qualifications**

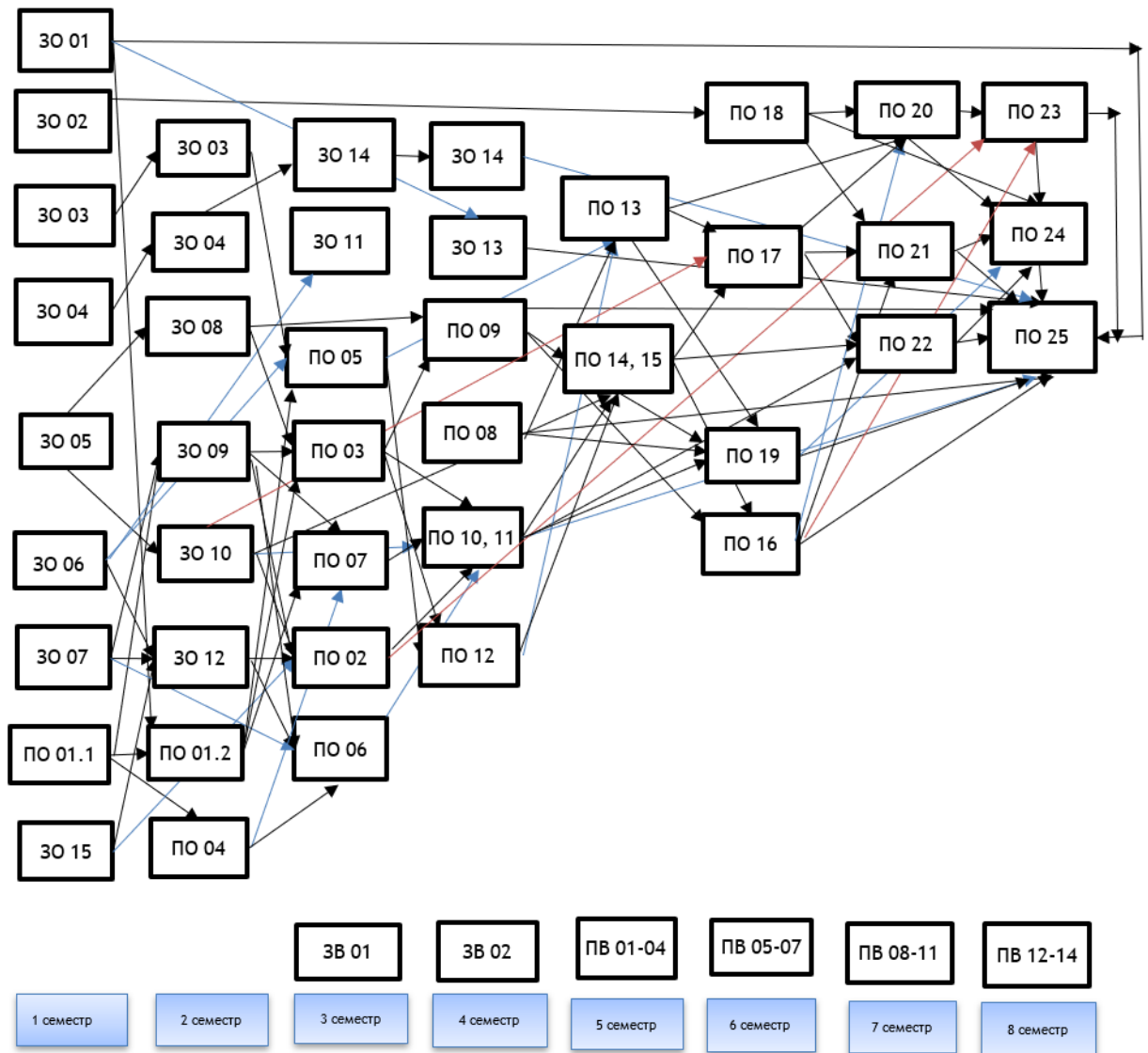
Не передбачено здобуття професійних кваліфікацій.

The awarding of a professional qualification is not provided.

## 2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТІВ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPONENTS of EDUCATIONAL PROGRAMME

Код/Code	Освітні компоненти програм/Components	Кредитів ЄКТС/ECTS credits	Форма підсумкового контролю / Final control form
НОРМАТИВНІ освітні компоненти/Required (standard) components			
ВИБІРКОВІ освітні компоненти/Elective components			
Загальний обсяг обов'язкових компонентів / Total volume of the required components:		0	
Загальний обсяг вибіркового компонентів / Total volume of the elective components:		0	
Обсяг освітніх компонентів, що забезпечують здобуття компетентностей визначених стандартом вищої освіти / Total volume of the educational components aimed at acquisition of competencies specified in the Higher Education Standard:		177	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / TOTAL VOLUME OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME		0	

### 3. СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / STRUCTURAL-AND-LOGICAL SCHEME OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME



#### 4. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ / THE FORM OF ATTESTATION FOR DEGREE PURSUERS

Атестація здобувачів вищої освіти за освітньою програмою «**Менеджмент проєктів**» проводиться у формі публічного захисту бакалаврської кваліфікаційної роботи. Умовою допуску до захисту бакалаврської кваліфікаційної роботи є виконання здобувачем навчального плану в повному обсязі.

Бакалаврська кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління проєктами, командами та процесами, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням сучасних методів, інструментів і технологій проєктного менеджменту, теорій та методів економічної науки. Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації та списування. Роботи здобувачів підлягають перевірці на академічний плагіат відповідно до Положення про систему запобігання академічному плагіату в Національному технічному університеті України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського». Після успішного захисту роботи зберігаються та надаються у вільний доступ через репозиторій Науково-технічної бібліотеки університету (<https://ela.kpi.ua/communities/cbc1a795-3cda-44b0-8eac-79eb45b959b5>). Оприлюднення кваліфікаційних робіт, що містять інформацію з обмеженим доступом, здійснюється у відповідності до вимог чинного законодавства.

У разі організації освітнього процесу в дистанційному режимі в КПІ ім. Ігоря Сікорського проведення атестації здобувачів здійснюється відповідно до «Регламенту організації та проведення захистів кваліфікаційних робіт і атестаційних екзаменів у дистанційному режимі».

Certification of higher education applicants for the educational program "Project Management" is carried out in the form of a public defense of a bachelor's qualification thesis. The condition for admission to the defense of a bachelor's qualification thesis is the applicant's full completion of the curriculum.

The bachelor's qualification thesis must involve solving a complex specialized task or practical problem in the field of project, team and process management, characterized by complexity and uncertainty of conditions, using modern methods, tools and technologies of project management, theories and methods of economic science. The qualification thesis must not contain academic plagiarism, falsification and copying. The works of applicants are subject to verification for academic plagiarism in accordance with the Regulations on the system for preventing academic plagiarism at the National Technical University of Ukraine "Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute". After successful defense, the works are stored and made freely available through the repository of the University's Scientific and Technical Library (<https://ela.kpi.ua/communities/cbc1a795-3cda-44b0-8eac-79eb45b959b5>). The publication of qualification works containing information with restricted access is carried out in accordance with the requirements of current legislation.

In the case of organizing the educational process in a distance mode at Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute, the certification of applicants is carried out in accordance with the "Regulations for the organization and conduct of defenses of qualification works and certification exams in a distance mode."

**5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ  
ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME COMPETENCIES WITH  
PROGRAMME COMPONENTS**

□

**6. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ ВІДПОВІДНИМИ  
КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME  
LEARNING OUTCOMES WITH PROGRAMME COMPONENTS**

□