



ЗАТВЕРДЖЕНО / APPROVED

Вченою радою КПІ ім. Ігоря Сікорського /
by the Academic Council
of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute
(протокол / minutes of meeting № 6
від / dated 09.06.2026 р.

Голова Вченої ради / Head of the Academic Council
М. Ільченко Михайло ІЛЬЧЕНКО / Mykhailo ILCHENKO

МЕНЕДЖМЕНТ МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ MANAGEMENT OF INTERNATIONAL BUSINESS

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА / PROFESSIONAL EDUCATIONAL PROGRAMME

Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти

Спеціальність: D3 Менеджмент

Галузь знань: D Бізнес, адміністрування та право

Освітня кваліфікація: бакалавр менеджменту

The first (bachelor) level of higher education

Speciality : D3 Management

Knowledge branch: D Business, Administration and
Law

Educational qualification: Bachelor of Management

ID: 81797

Введено в дію з / Enacted since

2026/2027 навчального року / academic year

наказом ректора / by rector's order

№ НОА/593/26 від / dated 09.06.2026

Київ / Kyiv
2026

ПРЕАМБУЛА / PREAMBLE

РОЗРОБЛЕНО / DESIGNED

Керівник групи / Team leader:

Голюк Вікторія Ярославівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародного бізнесу та логістики / Viktoriia hOLIUK, PhD (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of International Business & Logistics,

Члени групи / Team members:

ДУНСЬКА Алла Рашидівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри міжнародного бізнесу та логістики / Alla DUNSKA, Doctor of Economics Professor, Professor of the Department of International Business & Logistics

ЖАЛДАК Ганна Петрівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародного бізнесу та логістики / ZHALDAK Hanna Petrivna, PhD (economics), Associate Professor, Associate Professor of International Business & Logistics

СУХОПУКОВА Ольга Аркадіївна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародного бізнесу та логістики / SUKHORUKOVA Olga Arkadiivna, PhD (economics), Associate Professor, Associate Professor of International Business & Logistics

В розробці освітньо-професійної програми брали участь / In the educational program development took part:

ДУЗЬ Філіп Артемович, менеджер зовнішньоекономічної діяльності ТОВ "ТЕРРАФУД" / DUZ Filip Artemovich, Manager of Foreign Economic Activities of TERRAFOOD LLC

ХРОПАТА Анна Юріївна, провідний фахівець відділу організаційного забезпечення міжнародної діяльності департаменту міжнародного співробітництва НТУУ «КПІ імені Ігоря Сікорського» / KHROPATA Anna Yuriivna, leading specialist of the department of organizational support of international activities of the department of international cooperation of NTUU "Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute"

ЗАЙКА Анастасія Сергіївна, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за ОПП «Менеджмент міжнародного бізнесу», спеціальності ДЗ «Менеджмент», група УЗ-32 / ZAYIKA Anastasiia Sergiivna, student of the first (bachelor's) level of higher education at the Educational Program "Management of International Business", specialty D3 "Management", group UZ-32

ПОГОДЖЕНО / AGREED:

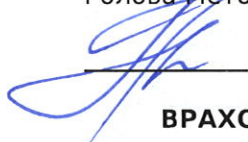
Науково-методична комісія університету зі спеціальності D3 Менеджмент / The Scientific and Methodological Commission of the University on speciality D3 Management (протокол / minutes of meeting № 8 від / dated 01.06.2026 p.)

Голова НМКУ-D3 / Head of the SMCU-D3

 Марина КРАВЧЕНКО / Maryna Kravchenko

Методична рада КПІ ім. Ігоря Сікорського / The Methodological Council of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute (протокол / minutes of meeting № 8 від / dated 04.06.2026)

Голова Методичної ради / Head of the Methodological Council

 Тетяна ЖЕЛЯСКОВА / Tetiana ZHELIASKOVA

ВРАХОВАНО / CONSIDERED:

1. Чинний стандарт вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (Наказ МОН № 1165 від 29.10.2018)
2. Національна рамка кваліфікацій. Додаток до постанови Кабінету Міністрів України від 23 листопада 2011 року № 1341 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 11 червня 2025 р. № 686). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>
3. Обговорення пропозицій від роботодавців, академічної спільноти та здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти на засіданнях НМК КПІ ім. Ігоря Сікорського зі спеціальності 073 «Менеджмент» (протокол №3 від 22.12.2025 р.).
4. Обговорення результатів внутрішнього самоаналізу, пропозицій від роботодавців, академічної спільноти та здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти на засіданнях кафедри (протокол № 8 від 24.12.2025 р.).
5. Рецензії, відгуки роботодавців, стейкхолдерів, результати громадського обговорення.
6. Положення про освітні програми КПІ ім. Ігоря Сікорського (затверджено та введено в дію наказом № НОД/232/25 від 24.03.2025 «Про затвердження Положення про освітні програми КПІ ім. Ігоря Сікорського») URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137>
7. Наказ «Про організацію та планування освітнього процесу на 2026-2027 навчальний рік» (№НОД/215/26 від 18.03.2026 р)
8. Довідник навчальних дисциплін для розробників освітніх програм підготовки бакалаврів та магістрів. URL: https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/downloads/%D0%94%D0%BE%D0%B2%D1%96%D0%B4%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D0%BD%D0%B0%D0%B2%D1%87%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%B8%D1%85%20%D0%B4%D0%B8%D1%81%D1%86%D0%B8%D0%BF%D0%BB%D1%96%D0%BD%202021_.pdf
9. Методичні рекомендації щодо відповідності освітніх програм спеціальностям, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, та деталізованим галузям Міжнародної стандартної класифікації освіти ISCED-F 2013 (Наказ Міністерства освіти і науки України № 1734 від 31.12.2025).

1. The current standard of higher education in the specialty 073 "Management" for the second (master's) level of higher education (Order of the Ministry of Education and Culture No. 959 dated 07.10.2019). URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2019/07/12/073-menedzhment-magistr.pdf>
2. National Qualifications Framework. Appendix to the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated November 23, 2011 No. 1341 (as amended by the Resolution of the Cabinet of

Ministers of Ukraine dated June 11, 2025 No. 686). URL:

<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>

3. Discussion of proposals from employers, the academic community and applicants of the first (bachelor's) level of higher education at the meetings of the NMK of Igor Sikorsky KPI of specialty 073 "Management" (minutes No. 3 dated December 22, 2025).
4. Discussion of the results of the internal self-analysis, proposals from employers, the academic community and applicants of the first (bachelor's) level of higher education at the meetings of the department (minutes No. 8 dated December 24, 2025).
5. Reviews, feedback from employers, stakeholders, results of public discussion.
6. Regulations on educational programs of the Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute (approved by order No. NOD/232/25 dated 03/24/2025 "On approval of the Regulations on educational programs of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute") URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137>
7. Order "On organization and planning of the educational process for the 2026-2027 academic year" (No. NOD/215/26 dated 18/03/2026)
8. Handbook of academic disciplines for developers of educational programs for bachelor's and master's degrees. URL: https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/downloads/%D0%94%D0%BE%D0%B2%D1%96%D0%B4%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D0%BD%D0%B0%D0%B2%D1%87%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%B8%D1%85%20%D0%B4%D0%B8%D1%81%D1%86%D0%B8%D0%BF%D0%BB%D1%96%D0%BD%202021_.pdf
9. Methodological recommendations on the compliance of educational programs with the specialties in which higher education applicants are trained and with the detailed branches of the International Standard Classification of Education ISCED-F 2013 (Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine No. 1734 of 12/31/2025).

ЕВОЛЮЦІЯ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / EVOLUTION OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME

Підготовку менеджерів в КПІ започатковано в 1991 р., вперше в Україні, на кафедрі управління виробництвом. У 1992 р. кафедру реорганізовано у кафедру менеджменту (КМ), на її базі створено факультет менеджменту та маркетингу. У 2021 р. кафедру реорганізовано у кафедру менеджменту підприємств (КМП). Від самого початку кафедра здійснювала підготовку менеджерів за спеціальністю "Менеджмент організацій", згодом було відкрито ще дві спеціальності - "Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності" та "Інноваційний менеджмент".

З 2016 року відповідно до вимог освітньої реформи та запитів ринку праці підготовка здобувачів вищої освіти на кафедрі менеджменту здійснювалась за чотирма освітніми програмами - "Менеджмент і бізнес-адміністрування", "Менеджмент міжнародного бізнесу", "Менеджмент інвестицій та інновацій" та "Логістика". Згодом було прийнято рішення звужити нормативну складову навчання до однієї програми "Менеджмент і бізнес-адміністрування" (акредитована, Сертифікат про акредитацію освітньої програми №5440, дійсний до 26.05.2025), але з суттєвим набором компонент вибіркової складової, що дозволяло отримати поглиблену підготовку за чотирма вищезазначеними програмами, в тому числі "Менеджмент міжнародного бізнесу".

У 2022 році на основі аналізу тенденцій ринку праці, з урахуванням запитів та вимог стейкхолдерів, враховуючи науково-методичні та прикладні напрацювання наукової школи кафедри менеджменту підприємств, ґрунтуючись на аналізі досвіду освітніх програм європейських університетів та необхідності забезпечення конкурентоспроможності на ринку освітніх послуг, розроблено окрему освітню програму "Менеджмент міжнародного бізнесу", яка пройшла внутрішню експертизу відповідно до положень і процедур забезпечення якості освіти університету, отримала схвальні відгуки серед представників академічної спільноти (введено в дію Наказом Ректора КПІ імені Ігоря Сікорського №НОН/75/2022 від 15.02.2022).

У 2023 році освітню програму оновлено (введено в дію Наказом Ректора КПІ імені Ігоря Сікорського №НОН/65/2023 від 17.05.2023), а саме було удосконалено набір освітніх компонент професійної та загальної підготовки.

У 2024 році на основі пропозицій роботодавців та здобувачів освітню програму оновлено до чинної версії з урахуванням Наказу Кपी імені Ігоря Сікорського "Про організацію та планування освітнього процесу на 2024-2025 навчальний рік", а саме було збільшено кількість кредитів та удосконалено набір освітніх компонент професійної підготовки, оновлено наявні та введено нові освітні компоненти загальної підготовки, уточнено мету, унікальність, специфічні унікальні компетенції та унікальні програмні результати навчання.

У 2025 році ОП модернізовано з урахуванням рекомендацій Експертної груп (ЕГ) та Галузевої експертної ради (ГЕР) Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, які були зазначені у висновках після проведення акредитаційної експертизи в квітні-травні 2025 року, а також результатів опитувань ключових стейкхолдерів: роботодавців, партнерів, здобувачів та випускників ОП. В ОП були внесені такі зміни

- 1) змінено послідовність вивчення ОК «Самоменеджмент» та «Менеджмент»;
- 2) введено новий ОК «Теоретична підготовка базової загальної підготовки» замість ОК «Системи технологій та диджиталізація»;
- 3) введено ОК «Вступ до міжнародного бізнесу» з метою формування системоутворюючого і цілісного бачення у здобувачів системи міжнародного бізнесу, що в подальшому деталізуються і поглиблюється в окремих фахових дисциплінах
- 4) змінено назву ОК «Тренд-аналітика міжнародних ринків» на «Міжнародна статистика», що більш точно відображає необхідність оволодіння здобувачами компетенцій опрацювання міжнародної інформації
- 5) вилучені ОК «Менеджмент просторового розвитку» та «Міжнародна біржова діяльність» як такі, що не повною мірою відображають фокус ОП на мікрорівень та дослідження діяльності конкретних суб'єктів міжнародного бізнесу
- 6) змінена назва ОК «Управління операційною діяльністю підприємства» на «Операційний менеджмент», враховуючи аналіз ОП у закордонних університетах, де назва «Операційний менеджмент» використовуються як класична назва дисципліни
- 7) введено ОК «Управління інноваціями», враховуючи до уваги тенденції розвитку провідних глобальних компаній, які ґрунтують свій розвиток на інноваційних технологіях та змінах

1 липня 2025 року на факультеті менеджменту і маркетингу було створено кафедру менеджменту міжнародного бізнесу та логістики, куди було передано ОП «Менеджмент міжнародного бізнесу». У 2026 році ОП модернізовано з урахуванням результатів опитувань ключових стейкхолдерів: роботодавців, викладачів, здобувачів та випускників ОП, а також результатів обговорення ОП на засіданнях НМК Кपी ім. Ігоря Сікорського зі спеціальності 073 «Менеджмент». В ОП були внесені такі зміни:

1. Введено ОК «Основи підприємницької діяльності» (перенесено з фахового каталогу вибіркового навчальних дисциплін у рамках урахування побажань здобувачів ОП) як така, що формує підґрунтя для подальшого опанування ОК «Економіка підприємства».
2. ОК «Менеджмент» розширено до вивчення у 2 семестрах з виділенням частин I і II з урахуванням того, що ключові теми ОК «Самоменеджмент і лідерство» та «HR-менеджмент» будуть викладатися у рамках розширеної ОК «Менеджмент», і, відповідно, виключенням ОК «Самоменеджмент і лідерство» та ОК «Менеджмент» з ОП. Зміни проведено у рамках урахування результатів опитування НПП та здобувачів.
3. Виключено ОК «Вступ до міжнародного бізнесу» як таку, яка частково дублює тематику ОК «Міжнародні економічні відносини» та «Зовнішньоекономічна діяльність». Зміни проведено у рамках урахування обговорення на НМК.
4. ОК «Теоретична підготовка базової загальної підготовки» замінено на ОК «Цивільний захист, оборона та патріотичне виховання». Зміни проведено у рамках урахування обговорення на НМК.

5. Додано ОК «Інформаційні технології у бізнесі» у відповідь на запит роботодавців щодо розширення навичок випускників ОП щодо використання інформаційних технологій у професійній діяльності.
6. Об'єднано ОК «Управління інноваціями» та «Менеджмент стартап проєктів» з урахування вивчення ключових тем цих ОК у рамках ОК «Управління інноваціями та стартапами». Зміни проведено у рамках урахування обговорення на НМК.
7. Додано ОК «Академічні навички» як таку, яка сформує підґрунтя для успішного набуття необхідних знань і навичок у ході навчального процесу здобувачів. Зміни проведено у рамках урахування обговорення на НМК.

Змінено назву ОК «Митне регулювання» на «Митна справа» як таку, яка більше відповідає нормативно-правовим засадам митної практики в Україні. Зміни проведено у рамках урахування результатів громадського обговорення.

The training of managers at KPI was started in 1991, for the first time in Ukraine, at the Department of Production Management. In 1992, the department was reorganized into the Department of Management (DM), and the Faculty of Management and Marketing was created on its basis. In 2021, the department was reorganized into the department of enterprise management (DME). From the very beginning, the department trained managers in the specialty "Management of organizations", later two more specialties were opened - "Management of foreign economic activity" and "Innovation management".

Since 2016, in accordance with the requirements of the educational reform and the demands of the labor market, the training of students of higher education at the Department of Management has been carried out under four educational programs - "Management and Business Administration", "International Business Management", "Investment and Innovation Management" and "Logistics". Subsequently, it was decided to narrow the normative component of training to one program "Management and Business Administration" (accredited, Certificate of Accreditation of the Educational Program No. 5440, valid until 05/26/2025), but with a significant set of components of the optional component, which allowed for in-depth training in four programs mentioned above, including "International Business Management".

In 2022, based on the analysis of labor market trends, taking into account the requests and demands of stakeholders, taking into account the scientific, methodological and applied developments of the scientific school of the department of enterprise management, based on the analysis of the experience of educational programs of European universities and the need to ensure competitiveness in the market of educational services, a separate educational the "International Business Management" program, which underwent an internal examination in accordance with the regulations and procedures for ensuring the quality of the university's education, received favorable reviews among representatives of the academic community (implemented by the Order of the Rector of Igor Sikorskyi KPI No. HOH/75/2022 dated 02.15.2022).

In 2023, the educational program was updated (implemented by the Order of the Rector of Ihor Sikorskyi KPI No. HOH/65/2023 dated 05.17.2023), namely, the set of educational components of professional and general training was improved.

In 2024, based on the proposals of employers and applicants, the educational program was updated to the current version, taking into account the Order of the KPI named after Igor Sikorsky "On the organization and planning of the educational process for the 2024-2025 academic year", namely, the number of credits was increased and the set of educational components of professional training was improved, the existing educational components of general training were updated and new ones were introduced, the purpose, uniqueness, specific unique competencies and unique program learning outcomes were specified.

In 2025, the EP was modernized taking into account the recommendations of the Expert Groups (EG) and the Sectoral Expert Council (SEC) of the National Agency for Higher Education Quality Assurance, which were indicated in the conclusions after the accreditation examination in April-May 2025, as well as the results of surveys of key stakeholders: employers, partners, applicants and graduates of the OP. The following changes were made to the OP:

- 1) the sequence of studying the OK "Self-management" and "Management" was changed;
- 2) a new EC "Theoretical training of basic combined arms training" was introduced instead of the EC "Technology systems and digitalization";
- 3) the EC "Introduction to International Business" was introduced in order to form a system-forming and holistic vision of the international business system in applicants, which is further detailed and deepened in individual professional disciplines
- 4) the name of the EC "Trend Analytics of International Markets" was changed to "International Statistics", which more accurately reflects the need for applicants to master the competencies of processing international information
- 5) the EC "Spatial Development Management" and "International Exchange Activities" were removed as those that do not fully reflect the focus of the OP on the micro level and the study of the activities of specific subjects of international business
- 6) the name of the EC "Management of the Operational Activities of an Enterprise" was changed to "Operations Management", taking into account the analysis of EPs in foreign universities, where the name "Operations Management" is used as the classic name of the discipline
- 7) the EC "Management of Innovations" was introduced, taking into account attention to the development trends of leading global companies that base their development on innovative technologies and changes.

On July 1, 2025, the Department of International Business Management and Logistics was established at the Faculty of Management and Marketing, where the EP "International Business Management" was transferred. In 2026, the EP was modernized taking into account the results of surveys of key stakeholders: employers, teachers, applicants and graduates of the EP, as well as the results of the EP discussion at the meetings of the National Committee of the Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute in the specialty 073 "Management". The following changes were made to the EP:

1. The EC "Fundamentals of Entrepreneurship" was introduced (transferred from the professional catalog of selective academic disciplines within the framework of taking into account the wishes of EP applicants) as such, which forms the basis for further mastering the EC "Enterprise Economics".
2. The EC "Management" has been expanded to study in 2 semesters with the allocation of parts I and II, taking into account the fact that the key topics of the EC "Self-management and leadership" and "HR-management" will be taught within the framework of the expanded EC "Management", and, accordingly, the exclusion of the EC "Self-management and leadership" and the EC "Management" from the EP. The changes were made in the framework of taking into account the results of the survey of professors and applicants.
3. The EC "Introduction to international business" has been excluded as one that partially duplicates the topics of the EC "International economic relations" and "Foreign economic activity". The changes were made in the framework of taking into account the discussion at the scientific and methodological committee.
4. The EC "Theoretical preparation of basic combined-arms training" has been replaced by the EC "Civil defense, defense and patriotic education". The changes were made in the framework of taking into account the discussion at the scientific and methodological committee.

5. The EC “Information Technologies in Business” was added in response to the request of employers to expand the skills of graduates of the EP in using information technologies in professional activities.
6. The EC “Innovation Management” and “Startup Project Management” were combined to take into account the study of key topics of these EC s within the EC “Innovation and Startup Management”. The changes were made to take into account the discussion at the scientific and methodological committee.
7. The OC “Academic Skills” was added as one that will form the basis for the successful acquisition of the necessary knowledge and skills during the educational process of applicants. The changes were made to take into account the discussion at the scientific and methodological committee.
8. The name of the OC “Customs Regulation” was changed to “Customs Affairs” as one that more closely corresponds to the regulatory and legal principles of customs practice in Ukraine. The changes were made to take into account the results of public discussion.

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / EDUCATIONAL PROGRAMME PROFILE

1 - Загальна інформація / General information		
Повна назва закладу вищої освіти та навчального підрозділу / Full name of higher education institution and faculty / educational and scientific institute	Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» Факультет менеджменту та маркетингу	National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute» Faculty of Management and Marketing
Ступінь вищої освіти та назва освітньої кваліфікації / Higher education degree and education qualification title	Ступінь бакалавра бакалавр менеджменту	Bachelor Degree Bachelor of Management
Офіційна назва освітньої програми / Educational programme official title	Менеджмент міжнародного бізнесу	Management of International Business
Тип диплому та обсяг освітньої програми / Diploma type and educational programme volume	Диплом бакалавра, 240 кредитів ЄКТС, термін навчання 3 роки 10 місяців	Bachelor diploma, 240 credits ECTS, training period 3 years 10 months
Інформація про акредитацію / Accreditation information of the educational programme	Акредитовано НАЗЯВО, сертифікат 13950 від 2025-06-13 дійсний до 2030-07-01	Accredited by NAQA, certificate No 13950 from 2025-06-13 valid to 2030-07-01
Цикл, рівень вищої освіти / Education cycle, level of higher education	НПК України – 6 рівень QF-EHEA – перший цикл EQF-LLL – 6 рівень	NQF of Ukraine - 6 level QF-EHEA – 1 cycle EQF-LLL – 6 level
Передумови / Prerequisites	Наявність повної загальної середньої освіти	Complete general secondary education
Форми здобуття освіти / Forms of Education	Заочна; Дистанційна; Очна (денна);	part-time; distance; full-time;
Мова(и) викладання / Language(s) of instruction	Українська	Ukrainian
Інтернет-адреса розміщення освітньої програми / URL of the educational programme	https://osvita.kpi.ua/D3_OPPB_MMB	
2 - Мета освітньої програми / Educational programme purpose		
Підготовка фахівців у сфері менеджменту міжнародного бізнесу, які володіють актуальними знаннями, прикладними навичками та здатні виконувати завдання щодо організації експортно орієнтованої діяльності підприємств на основі визначення тенденцій міжнародних ринків та обґрунтування перспективних напрямів планування міжнародної діяльності підприємства, його виходу на нові зовнішні ринки за для укладення контрактів із зарубіжними партнерами у різних сферах економіки, а також спроможних вирішувати широкий спектр практичних проблем у царині зовнішньоекономічної діяльності підприємств з урахуванням міжнародного бізнес-середовища з метою забезпечення відбудови та досягнення стійкого зростання економіки України.		
Training of specialists in the field of international business management, who possess relevant knowledge, applied skills and are able to perform tasks related to the organization of export-oriented activities of enterprises based on the determination of international market trends and the justification of promising directions for planning the enterprise's international activities, its entry into new foreign markets for the conclusion of contracts with foreign partners in various spheres of the economy, as well as capable of solving a wide range of practical problems in the field of foreign economic activity of enterprises, taking into account the international business environment, with the aim of ensuring the reconstruction and achieving sustainable growth of the economy of Ukraine.		

3 - Характеристика освітньої програми / Educational programme characteristics	
Предметна область / Subject area	
Об'єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами, що функціонують у сфері міжнародного бізнесу Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог. Теоретичний зміст предметної області: - парадигми, закони, закономірності, - принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; - концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; - функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті Методи, методики та технології: - загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання); - методи реалізації функцій менеджменту (методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи мотивування; методи оцінювання організаційної та економічної ефективності в менеджменті). - методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); - технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, моделювання, дерево рішень). Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті та міжнародному бізнесі	Object of study: management of organizations and their divisions, operating in the field of international business Training goals: training of specialists capable of identifying and solving complex tasks and problems in the field of management or in the learning process, which provide conducting research and / or implementing innovations and are characterized by uncertainty of conditions and requirements. Theoretical content of the subject area: - paradigms, laws, patterns, principles, historical prerequisites for management development; - concepts of system, situational, adaptive, anticipative, anti-crisis, innovative, project management, etc; - functions, methods, technologies and management decisions in management. Methods, techniques and technologies: - general scientific and specific research methods (calculation-analytical, economic-statistical, economic-mathematical, expert evaluation); - methods of implementing management functions (methods of economic diagnostics; methods of forecasting and planning; methods of motivation; methods of evaluating organizational and economic efficiency in management). - management methods (administrative, economic, socio-psychological, technological); - technologies for justifying management decisions (economic analysis, modeling, decision tree). Tools and equipment: modern information and communication equipment, information systems and software products used in management and business administration.
Орієнтація освітньої програми / Scope	
Освітньо-професійна	Educational Professional
Основний фокус освітньої програми / Main focus	
Спеціальна освіта в галузі менеджменту міжнародного бізнесу Ключові слова: менеджмент, міжнародний бізнес, міжнародна діяльність, зовнішньоекономічна діяльність, митне регулювання, міжнародні контракти, планування міжнародної діяльності, міжнародні операції	Special education in the field of international business management Keywords: management, international business, international activity, foreign economic activity, customs regulation, international contracts, international activity planning, international operations
Особливості освітньої програми / Features	

Програма орієнтована на надання фундаментальних та актуальних знань, набуття прикладних умінь та навичок, що забезпечують реалізацію загальних та фахових компетенцій в галузі менеджменту з акцентом на міжнародну складову діяльності підприємства.

Унікальними особливостями програми є:

- пріоритетна орієнтація програми на забезпечення експортноорієнтованого розвитку підприємств реального сектору економіки України, що підтверджується практичною спрямованістю кваліфікаційних, курсових робіт, а також набуття прикладних умінь та навичок під час проходження виробничої та переддипломної практик;
 - особливе освітньо-наукове середовище найбільшого в Україні технічного університету дослідницького типу світового рівня;
 - якісна взаємодія з представниками роботодавців, випускників, практиками, здобувачами, які беруть участь у обговоренні та оновленні програми, що забезпечує взаємодію освіти, науки та бізнесу;
 - можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів, визначеної відповідно до потреб професійного розвитку та сучасних трендів управлінської діяльності, а також можливості щодо їх академічної кредитної мобільності, визнання результатів неформальної освіти, що підсилює можливості самореалізації здобувачів;
 - висококваліфікований кадровий склад, який професійно забезпечує реалізацію освітніх компонент, а також бере участь у міжнародних проєктах, виконує науково-дослідні роботи, проводить тренінгову діяльність;
- симбіоз класичних методів управлінської науки та сучасних підходів до розробки та реалізації ефективних рішень у сфері міжнародного бізнесу

The program is aimed at providing fundamental and relevant knowledge, acquiring applied skills and abilities that ensure the implementation of general and professional competencies in the field of management with an emphasis on the international component of the enterprise's activities.

The unique features of the program are:

- priority orientation of the program to ensure the export-oriented development of enterprises of the real sector of the economy of Ukraine, which is confirmed by the practical orientation of qualification and coursework, as well as the acquisition of applied skills and abilities during industrial and pre-diploma internships;
 - the special educational and scientific environment of Ukraine's largest world-class research-type technical university;
 - high-quality interaction with representatives of employers, graduates, practitioners, applicants who participate in the discussion and update of the program, which ensures the interaction of education, science and business;
 - the possibility of forming an individual educational trajectory of applicants, determined in accordance with the needs of professional development and modern trends in management activity, as well as the possibility of their academic credit mobility, recognition of the results of informal education, which strengthens the opportunities for self-realization of applicants;
 - highly qualified personnel, who professionally ensure the implementation of educational components, as well as participate in international projects, carry out scientific research, conduct training activities;
- a symbiosis of classical methods of management science and modern approaches to the development and implementation of effective solutions in the field of international business.

4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання / Eligibility of graduates for employment and further study	
Придатність до працевлаштування / Eligibility for employment	
Згідно з класифікатором професій ДК 003:2010: Згідно з класифікатором професій ДК 003:2010: 14 Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів; 1475.3 Менеджери (управителі) з дослідження ринку та вивчення суспільної думки; 1475.4 Менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління; 1475.4 Менеджери (управителі) із зовнішньоекономічної діяльності; 149 Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності; 1493 Менеджери (управителі) систем якості; 1499 Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності, не віднесені до інших угруповань. 2419.2 Професіонали в сфері маркетингу, ефективності підприємництва, раціоналізації виробництва, інтелектуальної власності, зокрема 2419.2 Експерт із зовнішньоекономічних питань 2419.2 Консультант із зовнішньоекономічних питань	According to the classifier of professions DK 003:2010: 14 Managers (managers) of enterprises, institutions, organizations and their divisions; 1475.3 Market research and public opinion managers; 1475.4 Managers (managers) in matters of commercial activity and management; 1475.4 Managers (managers) from foreign economic activities; 149 Managers (managers) in other types of economic activity; 1493 Managers (managers) of quality systems; 1499 Managers (managers) in other types of economic activity, not assigned to other groups. 2419.2 Professionals in the field of marketing, business efficiency, rationalization of production, intellectual property, in particular 2419.2 Expert on foreign economic issues 2419.2 Consultant on foreign economic issues
Подальше навчання / Further study	
Можливість продовження навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти	The possibility of continuing studies at the second (master's) level of higher education

5 - Викладання та оцінювання / Teaching and assessment**Викладання та навчання/Teaching and studying**

Форми навчання: очне, заочне.
Проведення лекцій, практичних занять, в поєднанні з індивідуальною дослідно-аналітичною діяльністю здобувачів щодо підготовки розрахункових, курсових робіт, рефератів, проходження виробничої і переддипломної практик на підприємстві з виконанням звіту, бакалаврської кваліфікаційної роботи.
Технології навчання: проблемно-орієнтоване, практичне, проєктне, самостійне навчання.
Викладання та навчання за програмою ґрунтується на застосуванні компетентнісного методологічного підходу та дотриманні принципів студентоцентрованого навчання.

Forms of education: full-time, part-time.
Conducting lectures, practical classes, in combination with individual research and analytical activities of applicants regarding the preparation of calculations, term papers, essays, passing industrial and pre-diploma internships at the enterprise with the execution of a report, bachelor's qualification work.
Learning technologies: problem-oriented, practical, project-based, independent learning.
Teaching and learning under the program is based on the application of a competency-based methodological approach and adherence to the principles of student-centered learning.

Оцінювання / Assessment

Оцінювання результатів навчання здобувачів, визначених у їх індивідуальних навчальних планах, проводиться на основі рейтингової системи, в основу якої з певного освітнього компонента покладено поопераційний контроль за визначеними критеріями і накопичення рейтингових балів.
Для поточного оцінювання рівня засвоєння освітніх компонент застосовуються результати виконання навчальних та індивідуальних завдань, тестування знань, контрольні роботи відповідно до визначених критеріїв рейтингової системи оцінювання.
Для семестрового контролю засвоєння освітніх компонент застосовуються рейтингові системи оцінювання з розподілом балів відповідно до еталонних уявлень трьох типів залежно від форми підсумкового контролю: залік, екзамен, захист курсової роботи, захист звіту з практики, захист бакалаврської кваліфікаційної роботи.
Рейтингова система оцінювання освітніх компонент доводиться до відома здобувачів на першому занятті і може змінюватися у випадках, визначених у п. 7 Положення «Про систему оцінювання результатів навчання в КПІ ім. Ігоря Сікорського» (наказ №НОД/761/25 від 19.09.2025 р).

The evaluation of the learning outcomes of the applicants, defined in their individual study plans, is based on a rating system, which is based on a certain educational component of post-operational control according to defined criteria and the accumulation of rating points.
For the current evaluation of the level of assimilation of educational components, the results of the performance of educational and individual tasks, knowledge testing, control works are used in accordance with the defined criteria of the rating evaluation system.
For the semester control of the assimilation of educational components, rating evaluation systems are used with the distribution of points in accordance with reference representations of three types depending on the form of the final control: assessment, exam, defense of the coursework, defense of the report on practice, defense of the bachelor's qualification work.
The rating system for evaluating educational components is brought to the attention of applicants at the first lesson and may change in cases specified in clause 7 of the Regulations "On the system of assessing learning outcomes at Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute" (order No. NOD/761/25 dated 09/19/2025).

6 - Програмні компетентності / Programme competencies		
Інтегральна компетентність / Integral competence		
Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук		The ability to solve complex specialized tasks and practical problems, which are characterized by complexity and uncertainty of conditions, in the field of management or in the learning process, which involves the application of theories and methods of social and behavioral sciences
Загальні компетентності (ЗК) / General competencies		
ЗК 01	Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.	Ability to exercise rights and responsibilities as a member of society, awareness of values of civil (democratic) society and the need for its sustainable development, rule of law, human and civil rights and freedoms in Ukraine.
ЗК 02	Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.	Ability to preserve and multiply moral, cultural, scientific values and achievements of society based on understanding of history and patterns of the subject area development, its place in the general system of knowledge about nature and society, and in the development of society, technology, and use various types and forms of physical activity for active recreation and a healthy lifestyle.
ЗК 03	Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.	Ability for abstract thinking, analysis, synthesis.
ЗК 04	Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях	Ability to apply knowledge in practical situations.
ЗК 05	Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.	Knowledge and understanding of the subject area and understanding of professional activity.
ЗК 06	Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.	Ability to communicate in the state language both orally and in writing.
ЗК 07	Здатність спілкуватися іноземною мовою.	Ability to communicate in a foreign language.
ЗК 08	Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.	Skills in using information and communication technologies.
ЗК 09	Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.	Ability to learn and acquire modern knowledge.
ЗК 10	Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.	Ability to conduct research at the appropriate level.
ЗК 11	Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.	Ability to adapt and act in a new situation.
ЗК 12	Здатність генерувати нові ідеї (креативність).	Ability to generate new ideas (creativity).
ЗК 13	Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.	Appreciation and respect for diversity and multiculturalism.
ЗК 14	Здатність працювати у міжнародному контексті.	Ability to work in an international context.
ЗК 15	Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).	Ability to act based on ethical considerations (motives).

ЗК 16	Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності	The capacity to make decisions and act in accordance with the principle of the inadmissibility of corruption and any other manifestations of dishonesty.
ЗК 17	Здатність до національного спротиву, формування громадянської стійкості та національно-патріотичної свідомості	Ability for national resistance, the formation of civic resilience and national-patriotic consciousness
Фахові компетентності (ФК) / Professional competencies		
ФК 01	Здатність визначати та описувати характеристики організації.	Ability to identify and describe the characteristics of an organization.
ФК 02	Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.	Ability to analyze the results of an organization's activities, compare them with the factors of external and internal environment influence.
ФК 03	Здатність визначати перспективи розвитку організації.	Ability to determine the prospects for the organization's development.
ФК 04	Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.	Ability to identify the functional areas of an organization and the connections between them.
ФК 05	Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.	Ability to manage an organization and its divisions through the implementation of management functions.
ФК 06	Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.	Ability to act in a socially responsible and conscious manner.
ФК 07	Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.	Ability to choose and use modern management tools.
ФК 08	Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.	Ability to plan the activities of an organization and manage time.
ФК 09	Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.	Ability to work in a team and establish interpersonal interaction in solving professional tasks.
ФК 10	Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.	Ability to evaluate the work performed, ensure its quality, and motivate the staff of the organization.
ФК 11	Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.	Ability to create and organize effective communication in the management process.
ФК 12	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.	Ability to analyze and structure the problems of an organization, form substantiated decisions.
ФК 13	Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.	Understanding the principles and norms of law and using them in professional activities.
ФК 14	Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.	Understanding the principles of psychology and using them in professional activities.
ФК 15	Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.	Ability to form and demonstrate leadership qualities and behavioral skills.
ФК 16	Здатність визначати напрями розширення міжнародної діяльності організацій, в тому числі на інноваційній основі, враховуючи сучасні тенденції розвитку міжнародного бізнесу та потенціалу використання стартап проєктів у міжнародному бізнесі	Ability to determine the directions of expansion of international activities of organizations, including on an innovative basis, taking into account current trends in the development of international business and the potential of using startup projects in international business

ФК 17	Здатність управляти зовнішньоекономічними операціями підприємств, обирати цільовий зовнішній ринок збуту, визначати оптимальний спосіб виходу та просування на зовнішньому ринку	Ability to manage foreign economic operations of enterprises, choose a target foreign sales market, determine the optimal way to enter and promote in the foreign market
ФК 18	Здатність здійснювати пошук контрагентів на зовнішніх ринках, управляти процесами та процедурами щодо укладання міжнародних контрактів, складати міжнародні контракти	Ability to search for counterparties in foreign markets, manage processes and procedures for concluding international contracts, draw up international contracts
ФК 19	Здатність оперувати фінансовим забезпеченням міжнародних операцій, зокрема забезпечувати ефективність міжнародних валютних та кредитно-розрахункових операцій, застосовувати міжнародні стандарти фінансової звітності, реалізовувати операції інвестування та страхування у міжнародному бізнесі	Ability to operate with financial support for international operations, in particular to ensure the effectiveness of international currency and credit settlement operations and apply international financial reporting standards, implement investment and insurance operations in international business
ФК 20	Здатність забезпечувати ефективну міжнародну логістичну діяльність з урахуванням специфіки митних процедур	Ability to ensure effective international logistics activities taking into account the specifics of customs procedures
ФК 21	Здатність планувати міжнародну діяльність підприємств, ґрунтуючись на застосуванні інструментарію статистичного аналізу і оцінювання міжнародних ринків та суб'єктів міжнародного бізнесу	Ability to plan international activities of enterprises, based on the application of statistical analysis and assessment tools for international markets and international business entities

7 - Програмні результати навчання (ПРН) / Programme learning outcomes		
ПРН 01	Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.	Know one's rights and responsibilities as a member of society, awareness of the values of civil society, the rule of law, human and civil rights and freedoms in Ukraine.
ПРН 02	Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.	Preserve moral, cultural, scientific values and enhance the achievements of society, use various types and forms of physical activity to lead a healthy lifestyle.
ПРН 03	Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.	Demonstrate knowledge of the theory, methods, and functions of management, modern leadership concepts.
ПРН 04	Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.	Demonstrate skills in identifying problem areas of an organization's management and justifying management decisions.
ПРН 05	Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.	Describe the content of the functional areas of an organization's activities.
ПРН 06	Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.	Demonstrate skills in searching, collecting, and analyzing information, calculating indicators to justify management decisions.
ПРН 07	Виявляти навички організаційного проектування.	Demonstrate organizational design skills.
ПРН 08	Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.	Apply management methods to ensure the effectiveness of an organization's activities.
ПРН 09	Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.	Demonstrate skills of interaction, leadership, and teamwork.
ПРН 10	Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.	Have skills to justify effective tools for motivating an organization's personnel.
ПРН 11	Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.	Demonstrate skills in analyzing situations and communicating in various areas of an organization's activities.
ПРН 12	Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.	Evaluate the legal, social, and economic consequences of an organization's functioning.
ПРН 13	Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.	Communicate orally and in writing in the state and foreign languages.
ПРН 14	Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.	Identify causes of stress, means of adapting oneself and team members to stressful situations, and means of neutralizing it.
ПРН 15	Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.	Demonstrate the ability to act socially responsibly and civic-consciously based on ethical considerations (motives), respect for diversity and multiculturalism.
ПРН 16	Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.	Demonstrate skills of independent work, flexible thinking, openness to new knowledge, be critical and self-critical.
ПРН 17	Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.	Perform research individually and/or in a group under the guidance of a leader.

ПРН 18	Знати та вміти використовувати основні засоби захисту та оборони держави, співвітчизників, матеріальних цінностей та територіальної цілісності держави, зокрема, у разі військових дій та надзвичайних ситуацій	Know how to use and be able to apply basic means of protection and defence of the state, fellow citizens, material assets, and the territorial integrity of the state, particularly in the event of military actions and emergency situations
ПРН 19	Визначати напрями розширення міжнародної діяльності підприємства, розробляти плани та проекти, які ґрунтуються на використанні інноваційних технологій, розширенні ринкової присутності, зміцненні потенціалу підприємства у міжнародній сфері	Determine the directions of expansion of the enterprise's international activities, develop plans and projects based on the use of innovative technologies, expanding market presence, strengthening the enterprise's potential in the international sphere
ПРН 20	Забезпечувати досягнення цілей зовнішньоекономічної діяльності підприємства, у тому числі з використанням логістичної інфраструктури міжнародного бізнесу, інструментарію тарифного та нетарифного регулювання	Ensure the achievement of the goals of the enterprise's foreign economic activity, including using the logistics infrastructure of international business, tariff and non-tariff regulation tools
ПРН 21	Демонструвати навички здійснення міжнародних розрахунків, інвестування та страхування у міжнародному бізнесі, оцінювання фінансового забезпечення міжнародних операцій та використання міжнародних стандартів фінансової звітності підприємств	Demonstrate skills in making international settlements, investments and insurance in international business, assessing the financial security of international operations and using international standards of financial reporting of enterprises
ПРН 22	Планувати міжнародну діяльність підприємств і організацій на основі комплексного аналізу міжнародної статистичної звітності	Plan the international activities of enterprises and organizations based on a comprehensive analysis of international statistical reporting
ПРН 23	Організовувати пошук контрагентів на зовнішніх ринках, здійснювати підготовку до укладання міжнародних контрактів та контролювати їх реалізацію	Organize the search for counterparties in foreign markets, prepare for the conclusion of international contracts and monitor their implementation

8 - Ресурсне забезпечення реалізації програми / Resource provision for programme implementation	
Кадрове забезпечення / Staffing	
Науково-педагогічний персонал, залучений до реалізації освітньої програми відповідає кадровим вимогам забезпечення провадження освітньої діяльності відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 із змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України № 347 від 10.05.2018 р., № 180 від 03.03.2020 р., № 365 від 24.03.2021 р., №1134 від 31.10.2023.	The scientific and pedagogical personnel involved in the implementation of the educational program meet the personnel requirements for ensuring the implementation of educational activities in accordance with the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1187 dated 30.12.2015 as amended in accordance with the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 347 dated 10.05.2018, No. 180 dated 03.03.2020, No. 365 dated 24.03.2021, No 1134 dated 31.10.2023
Матеріально-технічне забезпечення / Material-technical support	
Матеріально-технічне забезпечення освітнього процесу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти відповідає технологічним вимогам згідно Постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 із змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України № 347 від 10.05.2018 р., № 180 від 03.03.2020 р., № 365 від 24.03.2021 р., №1134 від 31.10.2023. У процесі підготовки здобувачів за освітньою програмою використовується матеріально-технічна база КПІ ім. Ігоря Сікорського, яка відповідає ліцензійним вимогам та вимогам здійснення освітньої діяльності. Університет має розвинуту соціальну інфраструктуру, що включає навчальні корпуси, бібліотеку, центр фізичного виховання та спорту, медичний центр, бази відпочинку, центр культури та мистецтв. Кафедра міжнародного бізнесу та логістики має навчальну мультимедійну лабораторію, оснащену сучасними комп'ютерами, ліцензійним програмним забезпеченням з підключенням до внутрішньої мережі. Для підтримки психічного здоров'я здобувачів функціонує Відділ соціально-психологічної роботи - Студентська соціальна служба. Здобувачі забезпечені гуртожитком. Освітнє середовище є безпечним для життя і здоров'я здобувачів ОП.	The material and technical support of the educational process of the first (bachelor) level of higher education meets the technological requirements according to the Decree of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 30.12.2015 No. 1187 as amended according to the Decree of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 347 dated 10.05.2018, No. 180 dated 03.03.2020, No. 365 dated 24.03.2021, No 1134 dated 31.10.2023. In the process of training applicants for the educational program, the material and technical base of KPI named after Igor Sikorskyi, which meets the licensing requirements and requirements for educational activities. The university has a developed social infrastructure, which includes educational buildings, a library, a center for physical education and sports, a medical center, recreation centers, a center for culture and arts. The department of international business and logistics has an educational multimedia laboratory equipped with modern computers, licensed software with connection to the internal network. To support the mental health of applicants, the Department of Social and Psychological Work - Student Social Service operates. Applicants are provided with a dormitory. The educational environment is safe for the life and health of OP students.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення / Information and methodological support of the educational process	

Інформаційне та навчально-методичне забезпечення відповідає вимогам, що затверджені Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 із змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України № 347 від 10.05.2018 р., № 180 від 03.03.2020 р., № 365 від 24.03.2021 р. Загальний бібліотечний фонд книжкових паперових примірників бібліотеки КПІ ім. Ігоря Сікорського, а також електронні ресурси, у тому числі Електронний архів наукових та освітніх матеріалів «ELAKPI», передплачені різні бази даних (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect), доступ до інших баз (RePEc (Research Papers in Economics), UNdata (Social Science Research Network і т. ін.), програмний продукт перевірки запозичень «StrikePlagiarism», безкоштовний вихід в мережу Інтернет. Наукові та навчальні, навчально-методичні матеріали представлені у внутрішній мережі університету «Електронний кампус», на Платформі дистанційного навчання «Сікорський», в особистих кабінетах викладачів на сайті кафедри. Навчально-методичне забезпечення освітніх компонент включає силабуси, підручники, навчальні посібники, навчально-методичні комплекси, конспекти лекцій, дистанційні курси, монографії, наукові публікації. Випускова кафедра міжнародного бізнесу та логістики забезпечена доступом до бази даних «YouControl».	Informational and educational and methodological support meets the requirements approved by Resolution No. 1187 of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated December 30, 2015, as amended in accordance with Resolutions of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 347 dated May 10, 2018, No. 180 dated March 3, 2020. , No. 365 dated 03/24/2021. General library fund of book paper copies of the KPI library named after Igor Sikorsky, as well as electronic resources, including the Electronic Archive of Scientific and Educational Materials "ELAKPI", various prepaid databases (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect), access to other databases (RePEc (Research Papers in Economics), UNdata (Social Science Research Network, etc.)), loan checking software "Unicheck", free access to the Internet. Scientific and educational, educational and methodical materials are presented in the internal network of the university "Electronic Campus", on the distance learning platform "Sikorsky", in the personal offices of teachers on the website of the department. Educational and methodological support of educational components includes syllabi, textbooks, teaching aids, educational and methodological complexes, lecture notes, distance courses, monographs, scientific publications. The Graduate Department of has access to the "YouControl" database.
--	---

9 - Академічна мобільність / Academic mobility	
Національна кредитна мобільність / National credit mobility	
Згідно чинного законодавства України існує можливість укладання і реалізації угод про академічну мобільність. Здобувачі вищої освіти можуть скористатися програмами академічного обміну з Державним університетом «Одеська Політехніка» та Волинським національним університетом імені Лесі Українки відповідного до укладених договорів.	According to the current legislation of Ukraine, it is possible to conclude and implement agreements on academic mobility. Those seeking higher education can take advantage of academic exchange programs with the State University "Odesa Polytechnic" and Lesya Ukrainka Volyn National University in accordance with the concluded agreements.
Міжнародна кредитна мобільність / International credit mobility	
Здобувачі першого (бакалаврського) рівня вищої освіти мають можливість скористатись пропозиціями, що запропоновані відділом академічної мобільності КПІ ім. Ігоря Сікорського, зокрема на основі на двосторонніх договорів (меморандумів) про співробітництво з університетами-партнерами: 1) Еразмус+KA1 на конкурсних засадах в Університеті м. Йена (ФРН), в Познанському технологічному університеті (Республіка Польща), Університеті Думлупінар (Турецька Республіка), Університеті Кордова та Університет Гранади (Королівство Іспанія), Університеті прикладних наук Середнього Гессена (ФРН); 2) Університет Мостара (Боснія та Герцоговина). Також є можливість взяти участь у міжнародних заходах у межах договорів про співробітництво з Ченстоховським політехнічним університетом (Польща), Технологічним університетом Варни (Республіка Болгарія). Передбачається укладання договорів про програми академічного обміну з іншими освітніми установами-партнерами.	Applicants of the first (bachelor) level of higher education have the opportunity to take advantage of the offers offered by the academic mobility department of KPI named after Igor Sikorskyi, in particular on the basis of bilateral agreements (memorandums) on cooperation with partner universities: 1) Erasmus+KA1 on a competitive basis at the University of Jena (Germany), Poznań University of Technology (Republic of Poland), Dumlupinar University (Republic of Turkey), University of Córdoba and University of Granada (Kingdom of Spain), University of Applied Sciences Middle Hessen (Germany); 2) University of Mostar (Bosnia and Herzegovina). There is also an opportunity to take part in international events within the framework of cooperation agreements with Czestochowa Polytechnic University (Poland), Varna University of Technology (Republic of Bulgaria). Agreements on academic exchange programs with other partner educational institutions are expected to be concluded.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти / Study of foreign applicants of higher education	
В межах освітньої програми для іноземних здобувачів навчання здійснюється українською мовою в загальних групах, можливе викладання англійською мовою окремих вибіркових освітніх компонентів	Within the framework of the educational program for foreign applicants, training is conducted in Ukrainian in general groups, teaching in English is possible
10 - Процедура присвоєння професійних кваліфікацій / Procedure for awarding professional qualifications	
Не передбачено присвоєння професійної кваліфікації	No provision for the award of professional qualifications

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТІВ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPONENTS of EDUCATIONAL PROGRAMME

Код/Code	Освітні компоненти програм/Components	Кредитів ECTS/ECTS credits	Форма підсумкового контролю / Final control form
НОРМАТИВНІ освітні компоненти/Required (standard) components			
Обов'язкові компоненти циклу загальної підготовки/General training cycle			
30 01	Культура мови та ділове мовлення / Language culture and business speech	2.0	Залік / Final test
30 02	Історико-філософські засади суспільного розвитку / Historical and Philosophical Foundations of Social Development	3.0	Залік / Final test
30 03	Основи здорового способу життя / Fundamentals of Healthy Lifestyle	2.0	Залік / Final test
30 04	Англійська мова / English Language	5.0	Залік / Final test
30 05	Вища та прикладна математика для менеджерів / Higher and applied mathematics for managers	6.0	Екзамен / Exam
30 06	Правознавство / Science of Law	4.0	Залік / Final test
30 07	Макроекономіка / Macroeconomics	5.0	Екзамен / Exam
30 08	Теорія ймовірностей та математична статистика для менеджерів / Probability theory and mathematical statistics for managers	3.0	Залік / Final test
30 09	Мікроекономіка / Microeconomics	5.0	Екзамен / Exam
30 10	Інформаційні системи та технології / Information systems and technologies	3.0	Залік / Final test
30 11	Основи національного спротиву / Fundamentals of National Resistance	5.0	Залік / Final test
30 12	Основи підприємницької діяльності / Basics of Entrepreneurship	4.0	Залік / Final test
30 13	Англійська мова професійного спрямування / English for Professional Purposes	5.0	Залік / Final test
30 14	Академічні навички / Academic skills	3.0	Залік / Final test
Обов'язкові компоненти циклу професійної підготовки /Professional training cycle			
ПО 01	Менеджмент / Management		
ПО 01.1	Менеджмент. Частина 1 / Management. Part 1	4.0	Залік / Final test
ПО 01.2	Менеджмент. Частина 2 / Management. Part 2	5.0	Екзамен / Exam
ПО 02	Економіка підприємства / Economics of Enterprise	5.0	Екзамен / Exam
ПО 03	Маркетинг / Marketing	4.0	Залік / Final test
ПО 04	Інформаційні технології в бізнесі / Information technologies in business	4.0	Залік / Final test
ПО 05	Міжнародні економічні відносини / International Economic Relations	4.0	Залік / Final test
ПО 06	Міжнародна статистика / International statistics	5.0	Екзамен / Exam
ПО 07	Поведінкова економіка / Behavioural Economics	5.0	Екзамен / Exam
ПО 08	Фінанси підприємства / Enterprise finance	6.0	Екзамен / Exam
ПО 09	Операційний менеджмент / Operations Management	6.0	Екзамен / Exam
ПО 10	Зовнішньоекономічна діяльність підприємства / Foreign economic activity of the enterprise	6.0	Екзамен / Exam

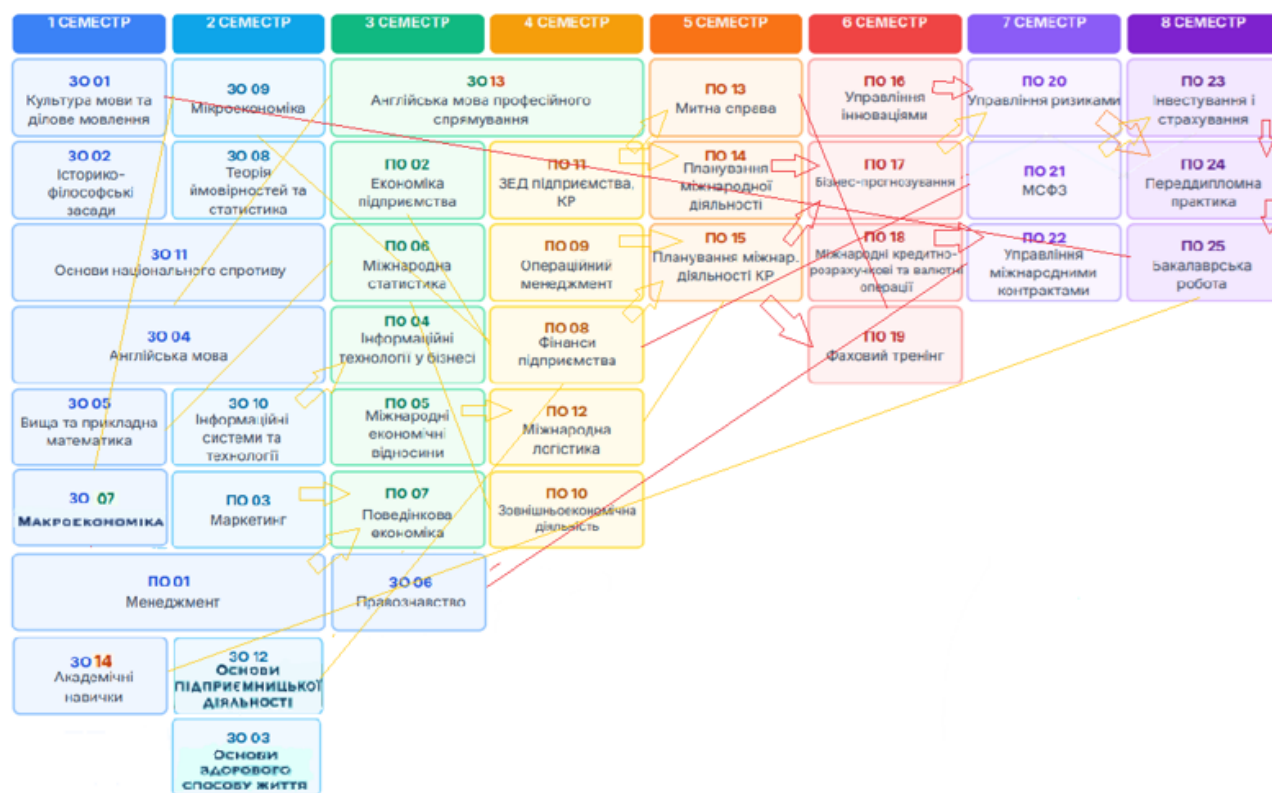
Код/Code	Освітні компоненти програм/Components	Кредитів ЄКТС/ECTS credits	Форма підсумкового контролю / Final control form
ПО 11	Зовнішньоекономічна діяльність підприємства. Курсова робота / Foreign economic activity of the enterprise. Course work	1.0	Залік / Final test
ПО 12	Міжнародна логістика / International logistics	5.0	Залік / Final test
ПО 13	Митна справа / Customs	7.0	Екзамен / Exam
ПО 14	Планування міжнародної діяльності підприємства / Planning of international activities of the enterprise	6.0	Екзамен / Exam
ПО 15	Планування міжнародної діяльності підприємства. Курсова робота / Planning of international activities of the enterprise. Course work	1.0	Залік / Final test
ПО 16	Управління інноваціями та стартапами / Innovation and startup management	5.0	Екзамен / Exam
ПО 17	Бізнес-прогнозування / Business forecasting	4.0	Залік / Final test
ПО 18	Міжнародні кредитно-розрахункові та валютні операції / International credit and settlement and currency operations	5.0	Екзамен / Exam
ПО 19	Фаховий тренінг / Professional Training	4.0	Залік / Final test
ПО 20	Управління ризиками / Risk management	4.0	Залік / Final test
ПО 21	Міжнародні стандарти фінансової звітності /	5.0	Екзамен / Exam
ПО 22	Управління міжнародними контрактами / International contract management	5.0	Екзамен / Exam
ПО 23	Інвестування і страхування в міжнародному бізнесі / Investment and insurance in international business	6.0	Залік / Final test
ПО 24	Переддипломна практика / Pre-diploma Practice	6.0	Залік / Final test
ПО 25	Бакалаврська кваліфікаційна робота / Bachelor's degree thesis	6.0	Захист / Defence
ВИБІРКОВІ освітні компоненти/Elective components			
Вибіркові компоненти циклу загальної підготовки/General training cycle			
ЗВ 01	Освітній компонент 1 ЗУ-Каталогу / Educational Component 1 from GU-Catalogue	2.0	Залік / Final test
ЗВ 02	Освітній компонент 2 ЗУ-Каталогу / Educational Component 2 from GU-Catalogue	2.0	Залік / Final test
Вибіркові компоненти циклу професійної підготовки/Professional training cycle			
ПВ 01	Освітній компонент 1 з Ф-Каталогу / Educational Component 1 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 02	Освітній компонент 2 з Ф-Каталогу / Educational Component 2 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 03	Освітній компонент 3 з Ф-Каталогу / Educational Component 3 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 04	Освітній компонент 4 з Ф-Каталогу / Educational Component 4 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 05	Освітній компонент 5 з Ф-Каталогу / Educational Component 5 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 06	Освітній компонент 6 з Ф-Каталогу / Educational Component 6 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 07	Освітній компонент 7 з Ф-Каталогу / Educational Component 7 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 08	Освітній компонент 8 з Ф-Каталогу / Educational Component 8 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 09	Освітній компонент 9 з Ф-Каталогу / Educational Component 9 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 10	Освітній компонент 10 з Ф-Каталогу / Educational Component 10 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 11	Освітній компонент 11 з Ф-Каталогу / Educational Component 11 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 12	Освітній компонент 12 з Ф-Каталогу / Educational Component 12 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test

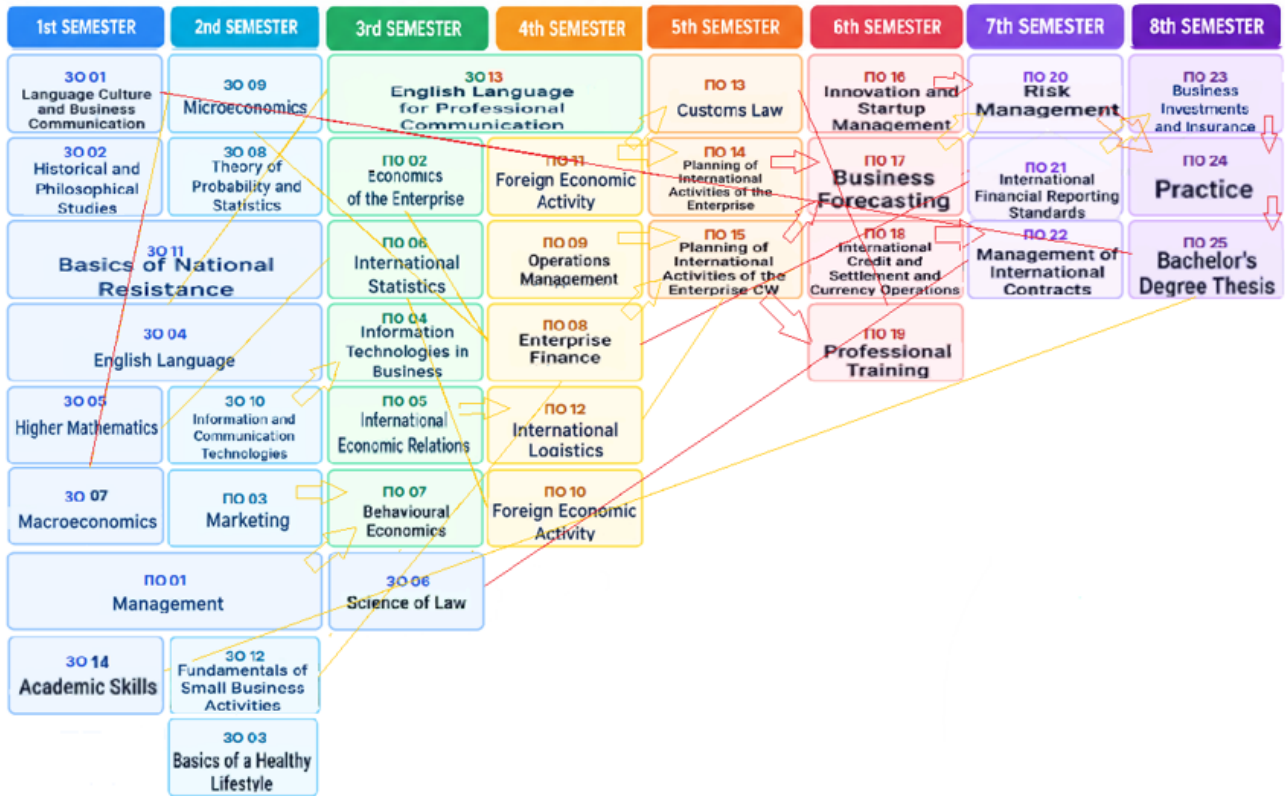
Код/Code	Освітні компоненти програм/Components	Кредитів ЄКТС/ECTS credits	Форма підсумкового контролю / Final control form
ПВ 13	Освітній компонент 13 з Ф-Каталогу / Educational Component 13 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 14	Освітній компонент 14 з Ф-Каталогу / Educational Component 14 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
Загальний обсяг обов'язкових компонентів / Total volume of the required components:		180	
Загальний обсяг вибірових компонентів / Total volume of the elective components:		60	
Обсяг освітніх компонентів, що забезпечують здобуття компетентностей визначених стандартом вищої освіти / Total volume of the educational components aimed at acquisition of competencies specified in the Higher Education Standard:		180	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / TOTAL VOLUME OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME		240	

Примітки / Notes:

Освітній компонент «Цивільний захист, оборона та патріотичне виховання» обсягом 5 кредитів ЄКТС включається до індивідуальних навчальних планів здобувачів вищої освіти, які навчаються за формами здобуття освіти, відмінними від денної та дуальної./ The educational component «Civil Protection, Defense and Patriotic Education» in the amount of 5 ECTS credits is included in the individual study plans of higher education students enrolled in forms of study other than full-time and dual education.

3. СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / STRUCTURAL-AND-LOGICAL SCHEME OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME





4. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ / THE FORM OF ATTESTATION FOR DEGREE PURSUERS

Атестація здобувачів вищої освіти за освітньою програмою «Менеджмент міжнародного бізнесу» здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи. Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту міжнародного бізнесу, що потребує здійснення досліджень та характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

Умовою допуску до захисту бакалаврської кваліфікаційної роботи є виконання здобувачем навчального плану в повному обсязі. Кваліфікаційна робота має виконуватись відповідно до Політики академічної доброчесності КПІ ім. Ігоря Сікорського, що є складовою [Кодексу честі Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»](#), зокрема не повинна містити академічного плагиату, фальсифікації, фабрикації.

Захист кваліфікаційних робіт здійснюється відкрито та публічно ([Положення про екзаменаційну комісію та атестацію здобувачів вищої освіти в КПІ ім. Ігоря Сікорського](#)). Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на сайті [Електронного архіву наукових та освітніх матеріалів КПІ ім. Ігоря Сікорського](#).

Attestation of students of higher education under the "International Business Management" educational program is carried out in the form of a public defense of the qualification work. The qualification work should involve solving a complex problem or problem in the field of international business management, which requires research and is characterized by the complexity and uncertainty of conditions, with the application of theories and methods of economic science.

The condition of admission to the defense of the bachelor's qualification work is the full completion of the study plan by the applicant. The qualification work must be performed in accordance with the Academic Integrity Policy of KPI named after Igor Sikorsky, which is part of the Code of Honor of the National Technical University of Ukraine "Ihor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute", in particular, should not contain academic plagiarism, falsification, fabrication.

The defense of qualification works is carried out openly and publicly (Regulations on the examination commission and attestation of applicants for higher education at Igor Sikorskyi KPI). The qualification work must be published on the website of the Electronic Archive of Scientific and Educational Materials of KPI named after Igor Sikorsky.

**5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ
ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME COMPETENCIES WITH
PROGRAMME COMPONENTS**

	ЗК 01	ЗК 02	ЗК 03	ЗК 04	ЗК 05	ЗК 06	ЗК 07	ЗК 08	ЗК 09	ЗК 10	ЗК 11	ЗК 12	ЗК 13	ЗК 14	ПО 01	ПО 02	ПО 03	ПО 04	ПО 05	ПО 06	ПО 07	ПО 08	ПО 09	ПО 10	ПО 11	ПО 12	ПО 13	ПО 14	ПО 15	ПО 16	ПО 17	ПО 18	ПО 19	ПО 20	ПО 21	ПО 22	ПО 23	ПО 24	ПО 25	
ЗК 01		X																																						
ЗК 02		X	X																																					
ЗК 03		X			X		X	X	X					X									X		X					X										X
ЗК 04									X			X			X	X	X	X	X				X										X				X	X	X	
ЗК 05									X					X	X	X			X						X	X						X					X	X	X	
ЗК 06	X																																							X
ЗК 07				X									X																											
ЗК 08										X								X																						
ЗК 09							X							X	X																									
ЗК 10		X												X				X							X					X										X
ЗК 11						X						X					X				X										X			X						
ЗК 12																X															X									
ЗК 13																		X		X				X		X														
ЗК 14				X								X						X	X					X	X	X	X	X	X			X				X	X			
ЗК 15		X				X															X																			
ЗК 16	X					X								X							X						X													
ЗК 17		X	X								X																													
ФК 01																X																								
ФК 02										X		X				X				X		X																X		
ФК 03							X						X			X							X					X	X		X									
ФК 04																X							X															X		
ФК 05															X																									
ФК 06						X								X							X		X																	
ФК 07										X					X	X	X						X								X									
ФК 08										X					X								X					X	X		X			X				X		X
ФК 09															X		X				X													X					X	
ФК 10															X																									
ФК 11	X				X					X			X						X																					
ФК 12					X					X													X	X											X					
ФК 13						X													X								X									X	X			
ФК 14															X		X				X																			
ФК 15															X									X																
ФК 16				X				X								X		X	X				X	X	X	X		X	X	X	X		X			X		X	X	
ФК 17				X					X									X	X	X				X	X	X	X	X	X			X			X			X	X	

6. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME LEARNING OUTCOMES WITH PROGRAMME COMPONENTS

	ЗО 01	ЗО 02	ЗО 03	ЗО 04	ЗО 05	ЗО 06	ЗО 07	ЗО 08	ЗО 09	ЗО 10	ЗО 11	ЗО 12	ЗО 13	ЗО 14	ПО 01	ПО 02	ПО 03	ПО 04	ПО 05	ПО 06	ПО 07	ПО 08	ПО 09	ПО 10	ПО 11	ПО 12	ПО 13	ПО 14	ПО 15	ПО 16	ПО 17	ПО 18	ПО 19	ПО 20	ПО 21	ПО 22	ПО 23	ПО 24	ПО 25	
ПРН 01		X				X																																		
ПРН 02		X	X																																					
ПРН 03								X						X	X					X			X																	
ПРН 04								X							X							X	X																	
ПРН 05								X														X	X					X	X				X					X	X	
ПРН 06				X										X		X		X	X		X										X		X	X				X	X	
ПРН 07															X	X						X	X										X					X	X	
ПРН 08		X																			X	X						X	X	X				X	X	X			X	X
ПРН 09															X					X			X										X					X	X	
ПРН 10															X					X													X					X	X	
ПРН 11					X		X		X									X				X	X										X					X	X	
ПРН 12					X											X					X		X										X		X			X	X	
ПРН 13	X			X										X																									X	
ПРН 14															X					X																				
ПРН 15		X				X									X					X								X												
ПРН 16		X					X								X	X		X																X					X	X
ПРН 17								X							X																			X					X	X
ПРН 18		X	X								X																													
ПРН 19						X			X		X	X					X		X				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
ПРН 20					X							X	X						X					X	X	X	X						X			X		X	X	
ПРН 21				X			X						X			X		X	X		X		X	X								X	X		X		X	X	X	
ПРН 22						X	X							X			X	X	X					X	X			X	X				X		X				X	
ПРН 23	X			X					X		X	X							X					X	X	X	X						X	X				X	X	X