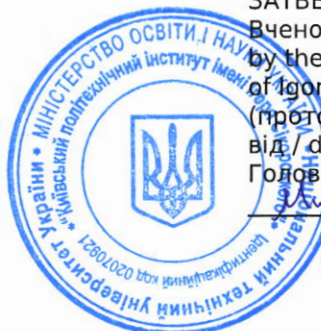




ЗАТВЕРДЖЕНО / APPROVED

Вченою радою КПІ ім. Ігоря Сікорського /
by the Academic Council
of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute
(протокол / minutes of meeting № 6
від / dated 09.06.2026 р.

Голова Вченої ради / Head of the Academic Council
Михайло ІЛЬЧЕНКО / Mykhailo ILCHENKO

МЕНЕДЖМЕНТ І БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ MANAGEMENT AND BUSINESS ADMINISTRATION

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА / PROFESSIONAL EDUCATIONAL PROGRAMME

Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти
Спеціальність: D3 Менеджмент
Галузь знань: D Бізнес, адміністрування та право
Освітня кваліфікація: Бакалавр менеджменту

The first (bachelor) level of higher education
Speciality : D3 Management
Knowledge branch: D Business, Administration and
Law
Educational qualification: Bachelor of Management

ID: **81795**

Введено в дію з / Enacted since
2026/2027 навчального року / academic year
наказом ректора / by rector's order
№ НОА/593/26 від / dated 09.06.2026

Київ / Kyiv
2026

ПРЕАМБУЛА / PREAMBLE

РОЗРОБЛЕНО / DESIGNED

Керівник проєктної групи: /Team leader:

АРТЕМЕНКО Ліна Петрівна, доцентка кафедри менеджменту підприємств, доцентка, кандидатка економічних наук / ARTEMENKO Lina, PhD (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management of Enterprises

Члени проєктної групи: / Team members:

КРАВЧЕНКО Марина Олегівна, доктор економічних наук, професор, декан факультету менеджменту та маркетингу/ KRAVCHENKO Maryna, Doctor of Economics, Professor, Dean of the Faculty of Management and Marketing,

ДЕРГАЧОВА Вікторія Вікторівна, , доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри менеджменту підприємств/ DERGACHOVA Viktoriia, Doctor of Economics, Professor, Head of Management of Enterprises

ГУК Ольга Володимирівна, доцентка кафедри менеджменту підприємств, доцентка, кандидатка економічних наук / HUK Olga, PhD (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management of Enterprises

КОЦКО Тарас Аркадійович, доцент кафедри менеджменту підприємств, доцент, кандидат економічних наук / KOTSKO Taras, PhD (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management of Enterprises

НАГОРНА Інна Іванівна, доцентка кафедри менеджменту підприємств, доцент, кандидат економічних наук / NAGORNA Inna, PhD (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management of Enterprises

ЕРДЕЛІ-КЛЯП Оксана, доцентка кафедри підприємництва та комунікації в бізнесі, к.гум.н. Познанського політехнічного університету / ERDELI-KLYAP Oksana, Associate Professor of the Department of Entrepreneurship and Communication in business, PhD, Poznań Polytechnic University

РИБІЦЬКА Анна Русланівна, здобувачка першого рівня вищої освіти за ОПП Менеджмент і бізнес-адміністрування, група УВ-31 / RYBITSKA Anna, student of the first level of higher education for the OPP Management and Business Administration, group UV-31

КОВТОНЮК Тетяна Володимирівна, менеджер навчальних проєктів, Корпорація «Артеріум» / KOVTONYUK Tetyana, educational project manager, Arterium Corporation

КОРЖОВ Євген Олександрович, начальник відділу вантажопідіймального обладнання та транспортно-технологічних операцій філії «ВП Атомпроєктінжиніринг» АТ "НАЕК "Енергоатом" / KORZHOV Evgeny, head of the department of lifting equipment and transport-technological operations of the branch "VP Atomproektengineering" JSC NAEC "Energoatom"

НАУМЕНКО Олег Петрович, комерційний директор ТОВ «Тріумф Пак» / NAUMENKO Oleh, commercial director of LLC Triumph Pak

ПОГОДЖЕНО / AGREED:

Науково-методична комісія університету зі спеціальності D3 Менеджмент / The Scientific and

Methodological Commission of the University on speciality D3 Management (протокол / minutes of meeting № 8 від / dated 01.06.2026 p.)

Голова НМКУ - D3 / Head of the SMCU-D3

 Марина КРАВЧЕНКО / Maryna KRAVCHENKO

Методична рада КПІ ім. Ігоря Сікорського / Methodological Council of Igor Sikorsky KPI (протокол / minutes № 8 від / dated «04» 06. 2026 p.)

Голова Методичної ради / Head of the Methodological Council

 Тетяна ЖЕЛЯСКОВА / Tetiana ZHELIASKOVA

ВРАХОВАНО / CONSIDERED:

1. Чинний стандарт вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (Наказ МОН № 1165 від 29.10.2018)
2. Національна рамка кваліфікацій. Додаток до постанови Кабінету Міністрів України від 23 листопада 2011 року № 1341 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 11 червня 2025 р. № 686). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>
3. Положення про освітні програми КПІ ім. Ігоря Сікорського (затверджено та введено в дію наказом № НОД/232/25 від 24.03.2025 URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137>)
4. Стратегія розвитку КПІ ім. Ігоря Сікорського на 2025–2030 роки (схвалено Вченою радою КПІ ім. Ігоря Сікорського 9 грудня 2024 року) <https://kpi.ua/files/2025-2030-strategy.pdf>
5. Обговорення пропозицій від роботодавців та студентів на засіданнях НМКУ 073 протокол № 3 від 22 грудня 2025 р.
6. Обговорення результатів внутрішнього самоаналізу, пропозицій від роботодавців та студентів на засіданнях кафедри
7. Рецензії, відгуки роботодавців, стейкхолдерів, результати громадського обговорення <https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=15955>
8. Наказ №НОД/215/26 від 18.03.2026 р. "Про планування та організацію освітнього процесу у 2026/2027 н.р."
9. Довідник навчальних дисциплін для розробників освітніх програм https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/downloads/Dovidnyk_2025.pdf
10. Методичні рекомендації щодо відповідності освітніх програм спеціальностям, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, та деталізованим галузям Міжнародної стандартної класифікації освіти ISCED-F 2013 (Наказ Міністерства освіти і науки України № 1734 від 31.12.2025).

1. The current standard of higher education in specialty 073 "Management" for the first (bachelor's) level of higher education (Order of the Ministry of Education and Culture No. 1165 dated 29.10.2018).
2. National Qualifications Framework. Appendix to the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated November 23, 2011 No. 1341 (as amended by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated June 11, 2025 No. 686). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>

3. Regulations on educational programs of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute (approved and put into effect by order No. NOD/232/25 dated 03/24/2025 URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137>)
4. Strategy for the Development of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute for 2025–2030 (approved by the Academic Council of Igor Sikorsky KPI on December 9, 2024)

<https://kpi.ua/files/2025-2030-strategy.pdf>.

1. Discussion of proposals from employers and students at the meetings of the Academic and Methodological Commission of Field of Study 073 (minutes No. 3 dated December 22, 2025).
2. Discussion of the results of internal self-analysis, proposals from employers and students at the department meetings.
3. Reviews, feedback from employers, stakeholders, results of public discussion
<https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=10841>.
4. Order №НОД/215/26 від 18.03.2026 р. on the Organization and Planning of the Educational Process for the 2026/2027 Academic Year.
5. Handbook of Academic Disciplines for Educational Program Developers
https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/downloads/Dovidnyk_2025.pdf.
6. Methodological recommendations on the compliance of educational programs with the specialties in which higher education applicants are trained and with the detailed branches of the International Standard Classification of Education ISCED-F 2013 (Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine No. 1734 of 12/31/2025).

ЕВОЛЮЦІЯ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / EVOLUTION OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME

Підготовку менеджерів в КПІ започатковано в 1991 р., вперше в Україні, на кафедрі управління виробництвом. У 1992 р. кафедру реорганізовано у кафедру менеджменту, на її базі створено факультет менеджменту та маркетингу. У 2021 р. кафедру реорганізовано у кафедру менеджменту підприємств. За роки існування кафедри здійснювалась підготовка висококваліфікованих менеджерів, що підтверджується значною кількістю випускників – успішних менеджерів, підприємців, бізнесменів і науковців (захищено 5 докторів, понад 30 кандидатів економічних наук).

В 2020 р. гарантом проф., д.е.н. Дергачовою В.В. було успішно підготовлено та пройдено акредитаційну експертизу та отримано Сертифікат про акредитацію освітньо-професійної програми «Менеджмент і бізнес-адміністрування» (ОПП МБА) № 325 виданий 26.05.2020 р. Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти, період акредитації – 2020-2025 рр. <https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=3117>.

За рішенням НМК з менеджменту в 2023 р. гарантом ОПП МБА призначено доц. к.е.н. Артеменко Л.П., відбулась зміна складу робочої групи, зокрема оновлено склад здобувачів, додано стейкхолдера Ковтонюк Т., менеджер навчальних проєктів Корпорація «Артеріум», міжнародного експерта к.гум.н. Ерделі-Кляп О. доцентка кафедри підприємництва та комунікації в бізнесі Познанського політехнічного університету, уточнено посаду Коржова Є.

В 2025 р. гарантом Артеменко Л.П. і групою забезпечення ОПП МБА успішно підготовлено та пройдено акредитаційну експертизу та отримано Сертифікат про акредитацію освітньо-професійної програми «Менеджмент і бізнес-адміністрування» № 13785 виданий 12.06.2025 р. Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти, період акредитації до 01.07.2030 р. https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?page_id=14131.

Формування та оновлення ОПП МБА відбувається щороку з урахуванням запитів роботодавців, академічних установ, випускників, на основі аналізу галузевих тенденцій, стану та потреб ринку праці, європейських програм та очікувань здобувачів на засадах інтеграції освіти, науки, бізнесу, що відображено в рецензіях роботодавців, стейкхолдерів, результатах анкетувань та громадського обговорення 2023-2026 рр. представлено на сайті кафедри <https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=10426>.

Оновлено в ОПП МБА 2024 р. за пропозиціями роботодавців, науково-педагогічних

працівників, здобувачів та інших стейхолдерів: збільшено обсяг професійної складової, включено дисципліни, які спрямовані на стратегічний та проєктний підходи у менеджменті, використання гнучких інструментів управління Agile, Scrum, Kanban, активну імплементацію інформаційних технологій в освітніх компонентах, а саме бізнес-аналітика, бізнес-прогнозування, виробничий менеджмент, управління бізнес-процесами, впроваджено тренінгові (Тренінг «Управління конкурентоспроможністю підприємства») та інтерактивні методики викладання.

В 2023-2024 рр. введено професійні дисципліни: «Бізнес-аналітика», «Стратегування та бізнес-адміністрування», «Облік і аудит», «Логістика та управління запасами»; уточнено дисципліни загальної підготовки: «Україна в контексті історичного розвитку Європи», «Системи технологій та диджиталізація», «Вступ до філософії». За освітніми компонентами ОПП МБА проводиться сертифікація дистанційних курсів в Moodle та Googleclass.

Освітні компоненти адаптовані до сучасних викликів ринку праці, побажань здобувачів, очікувань роботодавців на засадах інтеграції освіти, науки, бізнесу з використанням спеціальних програмних продуктів при викладанні ОК, у т.ч. аналітичної онлайн-систем «YouControl», ПЗ «М.Е.Дос», SAP ERP, Всеукраїнських інтерактивних курсів з ІТ-компанією Genesis.

У 2022-2024 рр. вибіркова складова навчання за ОПП МБА доповнена трьома сертифікатними програмами – Менеджмент персоналу, Менеджмент медіабізнесу, Антикризисний менеджмент <https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=1554>. В ОПП МБА розширено перелік вибірових дисциплін спрямованих на розвиток soft skills, опанування цифрових технологій в бізнесі, інструментарію SMM, розвитку емоційного інтелекту та лідерських якостей.

Каталог вибірових дисциплін розширено та оновлено за рахунок наступних освітніх компонентів: сучасні моделі в медіаіндустрії, діджитал менеджмент, рекрутмент, кар'єрний коучинг, управління проєктними командами, економіка праці, організаційний дизайн, організація підприємницької діяльності, податкова система, рекламний менеджмент, бренд менеджмент, логістика е-комерції, блокчейн технології у бізнесі, штучний інтелект в бізнесі, антикризове управління підприємством, тренінг «Антикризові комунікації», інвестування та інвестиційний аналіз, економічна безпека підприємства, конкурентна розвідка та інші <https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=1671>.

При розробленні ОПП МБА 2025 р. враховано досвід реалізації подібних програм провідних вітчизняних і зарубіжних закладів вищої освіти. ОПП МБА 2025 р. пройшла експертизу згідно системи внутрішнього забезпечення якості освіти КПІ ім. Ігоря Сікорського, отримала позитивні відгуки академічної спільноти, студентів та роботодавців. Організація процесів викладання та навчання за ОПП МБА 2025 р. в цілому відповідає рекомендаціям і стандартам Європейського простору вищої освіти. За рекомендаціями ЕГ і ГЕР враховано зміна послідовності «Менеджмент» і «Самоменеджмент», додано складову «Лідерство», додано «Диджитал менеджмент», «Управління ризиками», «Теоретична підготовка базової загальновійськової підготовки».

В ОПП МБА 2026 р. за результатами громадського обговорення внесено зміни: проєктну групу включено проф. Дергачову В.В.; додано ОК «Основи підприємницької діяльності» в 1 курс для посилення професійних компетенцій, змінено назву ОК «Міжнародна діяльність підприємства» на «Зовнішньоекономічна діяльність підприємства», трансформовано ОК «Менеджмент стартап проєктів» у «Управління інноваціями та стартапами», розширено ОК «Менеджмент» на 2 семестри (Частина 1,2), для відповідності до вступного іспиту в магістратуру, при цьому окремо ОК «Самоменеджмент і лідерство» виключено з ОП; введено ОК «Основи національного супротиву»; замінено ОК «Виробнича практика» на ОК «Бізнес-тренінг» з проведенням бізнес-симуляцій, із залученням професійних експертів у вигляді гостьових лекцій, екскурсій. Каталог вибірових дисциплін розширено в 2026 р. ESG-стандарти в бізнесі, Leadership (англійською), Глобальні ринки.

Розширено можливості неформальної освіти за рахунок проведення Бізнес Марафону Успішного менеджера з представниками бізнесу, успішними менеджерами-практиками, випускниками ОПП МБА, школу ФММ «БізнесSkills» для школярів, організації Острівця Прогресивності для менеджерів ФММ КПІ ім. Ігоря Сікорського, роботою наукового гуртка «Управління талантами менеджерів», започаткування 2 нових наукових гуртків «Стратегічний хаб: стратегічне лідерство для сталого розвитку», «Лабораторія прикладного менеджменту».

Міжнародні програми співпраці Еразмус+, YouthExchange, Virtual Exchanges, Європейська студентська організація ESTIEM, Mevlana, проекти Жан Моне «Європейська стала конкурентоспроможність для економічної стійкості та зростання», «Сталі ланцюги постачання в ЄС», "European business models: transformation, harmonization and implementation in Ukraine", грант House of Europe, читання лекцій в Академії GISU, DILLUGIS, DAAD за участю здобувачів і НПП <https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=1043>.

The training of managers at KPI was launched in 1991, for the first time in Ukraine, at the Department of Production Management. In 1992, the department was reorganized into the Department of Management, and the Faculty of Management and Marketing was created on its basis. In 2021, the department was reorganized into the Department of Management of Enterprises. Over the years of the department's existence, the training of highly qualified managers was carried out, which is confirmed by a significant number of graduates - successful managers, entrepreneurs, businessmen and scientists (5 doctors and more than 25 candidates of economic sciences were defended). In 2020, the guarantor was Prof., Doctor of Economics Dergachova V. successfully prepared and passed the accreditation examination and received the Certificate of Accreditation of the educational and professional program "Management and Business Administration" (EPP MBA) No. 325 issued on May 26, 2020 by the National Agency for Quality Assurance of Higher Education, the accreditation period is 2020-2025 <https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=3117>.

According to the decision of the SMC of Management in 2023, the guarantor was appointed Assoc. Ph.D. Artemenko L.P., there was a change in the composition of the working group, in particular, the composition of the awardees was updated, a stakeholder T. Kovtonyuk was added, the manager of educational projects at the Arterium Corporation, the international expert Ph.D. O. Erdeli- Klyap, associate professor of the Department of Entrepreneurship and Business Communication of the Poznań Polytechnic University, the position of E. Korzhov has been specified.

In 2025 the guarantor Artemenko L.P. and a support group, successfully prepared and passed the accreditation examination and received the Certificate of Accreditation of the Educational and Professional Program "Management and Business Administration" No. 13785, issued on June 12, 2025 by the National Agency for Quality Assurance in Higher Education, the accreditation period is until July 1, 2030. https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?page_id=14131.

The formation and updating of the EPP MBA takes place every year, taking into account the requests of employers, academic institutions, graduates, based on the analysis of industry trends, the state and needs of the labor market, European programs and the expectations of students on the basis of the integration of education, science, business, which is reflected in the reviews of employers and stakeholders, the results of surveys and public discussion in 2023-2026 are presented on the website of the department <https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=10426>.

Updated in the EPP MBA 2024 based on the proposals of employers, scientific and pedagogical staff, applicants and other stakeholders: the volume of the professional component has been increased, disciplines aimed at strategic and project approaches in management, the use of flexible management tools Agile, Scrum, Kanban, active implementation of information technologies in educational components business analytics, business forecasting, production management,

business process management, training (Training "Management of Enterprise Competitiveness") and interactive teaching methods have been implemented.

In 2023-2024, professional disciplines were introduced: «Business Analytics», «Strategizing and Business Administration», «Accounting and Auditing», «Logistics and Inventory Management»; the disciplines of general training have been clarified: «Ukraine in the Context of the Historical Development of Europe», «Technology Systems and Digitalization», «Introduction to Philosophy». The certification of distance courses in Moodle and Googleclass is carried out according to the educational components of the EPP MBA.

Educational components are adapted to modern challenges of the labor market, the wishes of applicants, and the expectations of employers on the basis of the integration of education, science, and business with the use of special software products when teaching disciplines, including the analytical online system "YouControl", the software "M.E.Doc", SAP ERP, and All-Ukrainian interactive courses with the IT company Genesis.

In 2022-2024, the elective component of training under the EPP MBA was supplemented with three certificate programs – «Personnel Management», «Business Management», «Anti-Crisis Management» <https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=1554>. The list of optional disciplines aimed at the development of soft skills, mastering digital technologies in business, SMM tools, development of emotional intelligence and leadership qualities has been expanded in the EPP MBA. The catalogue of elective disciplines has been expanded and updated due to the following educational components: Modern Models In The Media Industry, Digital Management, Recruitment, Career Coaching, Project Team Management, Labor Economics, Organizational Design, Business Organization, Tax System, Advertising Management, Brand Management, E-Commerce Logistics, Blockchain Technology In Business, Artificial Intelligence In Business, Anti-Crisis Management of the Enterprise, Training "Anti-crisis communications", Investment And Investment Analysis, Economic Security Of The Enterprise, Competitive Intelligence and others <https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=1671>.

The experience of implementing similar programs of leading domestic and foreign institutions of higher education was considered when developing the EPP MBA 2025. EPP MBA 2025 passed the examination according to the internal quality assurance system of Igor Sikorsky KPI, received positive feedback from the academic community, students and employers. The organization of teaching and learning processes under the EPP MBA 2025 generally complies with the recommendations and standards of the European Higher Education Area. Based on the recommendations of the Educational and Professional Program Development Group and the Head of the Educational Program, the sequence of the courses «Management» and «Self-Management» has been revised, the «Leadership» component has been added, as well as «Digital Management», «Risk Management», and «Theoretical Training in Basic General Military Training».

In the 2026 EPP MBA, based on the results of public discussion, changes were made: the project group of the EPP MBA, Assoc. Prof. Shenderivska L.P., was changed to Prof. Dergachova V.V.; the course «Fundamentals of Entrepreneurship» was added to the 1st year to strengthen professional competencies, the name of the course «International Activities of the Enterprise» was changed to «Foreign Economic Activities of the Enterprise», the course «Management of Startup Projects» was transformed into «Management of Innovations and Startups», the course «Management» was expanded to 2 semesters (Part 1, 2), the content of the discipline was adjusted in accordance with the entrance exam to the master's degree, and the course «Self-Management and Leadership» was separately excluded from the OP. The course «Fundamentals of National Resistance» has been established. The course «Industrial Practice» was replaced with the course «Business Training» with business simulations, with the involvement of professional experts in the form of guest lectures and excursions. The catalogue of elective disciplines was expanded in 2026: «ESG standards in business», «Leadership» (in English), «Global markets».

Opportunities for non-formal education have been expanded due to the launch of the Business

Marathon of a Successful Manager with business representatives, the Island of Progress organization for managers of the FMM Igor Sikorsky KPI, by the work of the scientific group "Management of Managers Talents". International cooperation programs Erasmus+, YouthExchange, Virtual Exchanges, European Student Organization ESTIEM, Mevlana, Jean Monnet projects, lectures at the GISU Academy, DILLUGIS, DAAD with the participation of students and teachers <https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=1043>

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / EDUCATIONAL PROGRAMME PROFILE

1 - Загальна інформація / General information		
Повна назва закладу вищої освіти та навчального підрозділу / Full name of higher education institution and faculty / educational and scientific institute	Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» Факультет менеджменту та маркетингу	National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute» Faculty of Management and Marketing
Ступінь вищої освіти та назва освітньої кваліфікації / Higher education degree and education qualification title	Ступінь бакалавра Бакалавр менеджменту	Bachelor Degree Bachelor of Management
Офіційна назва освітньої програми / Educational programme official title	Менеджмент і бізнес-адміністрування	Management and Business Administration
Тип диплому та обсяг освітньої програми / Diploma type and educational programme volume	Диплом бакалавра, 240 кредитів ЄКТС, термін навчання 3 роки 10 місяців	Bachelor diploma, 240 credits ECTS, training period 3 years 10 months
Інформація про акредитацію / Accreditation information of the educational programme	Акредитовано НАЗЯВО, сертифікат 13949 від 2025-06-13 дійсний до 2030-07-01	Accredited by NAQA, certificate No 13949 from 2025-06-13 valid to 2030-07-01
Цикл, рівень вищої освіти / Education cycle, level of higher education	НПК України – 6 рівень QF-EHEA – перший цикл EQF-LLL – 6 рівень	NQF of Ukraine - 6 level QF-EHEA – 1 cycle EQF-LLL – 6 level
Передумови / Prerequisites	Наявність повної загальної середньої освіти	Complete general secondary education
Форми здобуття освіти / Forms of Education	Очна (денна); Заочна; Дистанційна;	full-time; part-time; distance;
Мова(и) викладання / Language(s) of instruction	Українська	Ukrainian
Інтернет-адреса розміщення освітньої програми / URL of the educational programme	https://osvita.kpi.ua/D3_OPPB_MBA	
2 - Мета освітньої програми / Educational programme purpose		
Підготовка висококваліфікованих фахівців у сфері менеджменту та бізнес-адміністрування, здатних вирішувати практичні проблеми та спеціалізовані задачі комплексного характеру, спрямованих на конкурентоспроможний розвиток підприємств в умовах цифрової трансформації, глобальних викликів та побудови високотехнологічної економіки відповідно до стратегічних пріоритетів КПІ імені Ігоря Сікорського на 2025–2030 рр.		
Training of highly qualified specialists in the field of management and business administration who are capable of solving practical problems and specialized complex tasks related to the competitive development of enterprises in the context of digital transformation, global challenges, and the formation of a high-tech economy, in line with the strategic priorities of Igor Sikorsky KPI for 2025–2030.		

3 - Характеристика освітньої програми / Educational programme characteristics	
Предметна область / Subject area	
Об'єктом вивчення є управління організаціями та їх підрозділами, в тому числі промислових підприємств. Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами. Теоретичний зміст предметної області: - парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; - концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; - функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті. Методи, методики та технології: - загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); - методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті); - методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); - технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті та бізнес-адмініструванні.	Object of Study: Management of organizations and their subdivisions, including industrial enterprises. Learning Objectives: To train specialists capable of solving practical problems and complex specialized tasks characterized by complexity and uncertainty in the field of management of organizations and their subdivisions. Theoretical Content of the Subject Area: - Paradigms, laws, regularities, principles, and historical prerequisites of management development; - Concepts of systems, situational, adaptive, anticipatory, crisis, innovation, and project management; - Functions, methods, technologies, and managerial decision-making in management. Methods, Methodologies, and Technologies: - General scientific and specific research methods (computational and analytical, economic and statistical, economic and mathematical, expert assessment, factual, sociological, documentary, balance methods, etc.); - Methods for implementing management functions (methods of marketing research, economic diagnostics, forecasting and planning, organizational structure design, motivation, control, and evaluation of social, organizational, and economic efficiency in management); - Management methods (administrative, economic, socio-psychological, and technological); - Technologies for substantiating managerial decisions (economic analysis, simulation modeling, decision trees, etc.). Tools and equipment: modern information and communication equipment, information systems and software products used in management and business administration.
Орієнтація освітньої програми / Scope	
Освітньо-професійна	Educational and professional
Основний фокус освітньої програми / Main focus	
Спеціальна освіта в галузі менеджменту і бізнес-адміністрування; Ключові слова: менеджмент, бізнес-адміністрування, управління промисловим підприємством, конкурентоспроможність.	The field of specialization is management and business administration. Key words: management, business administration, industrial enterprise management, competitiveness.
Особливості освітньої програми / Features	
Комплексне надання актуальних знань, набуття практичних умінь та навичок, що забезпечують формування системи загальних і спеціальних компетентностей та реалізацію програмних результатів навчання в сфері менеджменту та бізнес-адміністрування підприємств, в тому числі промислового спрямування. Унікальність програми обумовлена: - пріоритетною орієнтацією на формування спеціальних компетентностей і програмних результатів навчання управління та адміністрування промисловими підприємствами, що є драйверами економічного розвитку країни та складними щодо менеджменту та адміністрування об'єктами; - поєднанням теоретико-методичної професійно-практичної (бізнес-тренінг, переддипломна практика, курсові, розрахункові роботи) та наукової підготовки майбутніх фахівців, класичних методів, підходів до менеджменту та адміністрування, що спрямовані на стратегічний та проектний підходи у менеджменті, використання гнучких інструментів управління, активну імплементацію інформаційних технологій в освітніх компонентах; - забезпеченням освітніх компонент професійними викладачами, які мають практичний досвід управлінської діяльності, розробляють та реалізують міжнародні проекти, беруть участь в міжнародних стажуваннях, виконують науково-дослідні роботи за замовленням підприємств, зокрема, через участь в тендерах на платформі «Прозоро», забезпечують викладання з використанням авторських тренінгових методик; - формування індивідуальної освітньої траєкторії на основі трьох сертифікатних програм: «Менеджмент персоналу», «Менеджмент медіабізнесу», «Антикризовий менеджмент», що спрямовані на розвиток soft skills, використання цифрових технологій бізнесу, інструментарію SMM, формування лідерських якостей, нових вибіркового компонент «ESG-стандарты в бізнесі», «Leadership», «Глобальні ринки»; - можливістю неформальної освіти за рахунок роботи Бізнес Марафону Успішного менеджера з представниками бізнесу, організації Острівця Прогресивності для менеджерів ФММ КПІ ім. Ігоря Сікорського, роботою наукових гуртків «Управління талантами менеджерів», «Лабораторія прикладного менеджменту». - спільні міжнародні проекти програми Еразмус+ Jean Monnet Module «Європейська стала конкурентоспроможність для економічної стійкості та зростання», «Сталі ланцюги постачання в ЄС», «European business models: transformation, harmonization and implementation in Ukraine», грант House of Europe. Співробітництво між університетом та підприємствами на основі укладених договорів надають здобувачам можливість опановувати механізми прийняття управлінських рішень та здійснювати реальні прикладні дослідження. Програма передбачає можливості короткострокових академічних стажувань за кордоном за програмами кредитної мобільності Erasmus+, DAAD.	The program provides comprehensive delivery of relevant knowledge, acquisition of practical skills and abilities, which ensure the formation of a system of general and special competencies and the achievement of program learning outcomes in the field of management and business administration of enterprises, including industrial ones. The uniqueness of the program is due to: - Priority orientation towards the formation of special competencies and program learning outcomes in the management and administration of industrial enterprises, which are drivers of the country's economic development and complex objects in terms of management and administration; - Combination of theoretical-methodological professional-practical (business training, pre-diploma practice, course and calculation works) and scientific training of future specialists, classical methods, approaches to management and administration focused on strategic and project-based approaches in management, the use of flexible management tools, and active implementation of information technologies in educational components; - Provision of educational components by professional teachers who have practical management experience, develop and implement international projects, participate in international internships, perform research and development works commissioned by enterprises, including through participation in tenders on the "Prozorro" platform, ensure teaching using authorial training methods; - formation of an individual educational trajectory based on three certificate programs: "Personnel Management", "Media Business Management", "Anti-Crisis Management", which are aimed at the development of soft skills, the use of digital business technologies, SMM tools, the formation of leadership qualities, new elective components "ESG standards in business", "Leadership", "Global Markets"; - opportunities for informal education through the work of the Business Marathon of a Successful Manager with business representatives, the organization of the Island of Progress for managers of the Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute, the work of the scientific circles "Management of Managerial Talents", "Laboratory of Applied Management". - joint international projects of the Erasmus+ Jean Monnet Module program "European Sustainable Competitiveness for Economic Sustainability and Growth", "Sustainable Supply Chains in the EU", "European business models: transformation, harmonization and implementation in Ukraine", House of Europe grant. Cooperation between the university and enterprises based on concluded agreements provides applicants with the opportunity to master mechanisms for making managerial decisions and conduct real applied research. The program provides opportunities for short-term academic internships abroad through credit mobility programs such as Erasmus+, DAAD.

4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання / Eligibility of graduates for employment and further study

Придатність до працевлаштування / Eligibility for employment

Згідно з класифікатором професій ДК 003:2010: 14 Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів; 1439 Менеджери (управителі) в інших сферах обробної промисловості та у виробництві електроенергії, газу та води; 1474 Менеджери (управителі) у сфері досліджень та розробок; 1475.3 Менеджери (управителі) з дослідження ринку та вивчення суспільної думки; 1475.4 Менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління; 1476.1 Менеджери (управителі) з реклами; 1477 Менеджери (управителі) з підбору, забезпечення та використання персоналу; 1493 Менеджери (управителі) систем якості; 1499 Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності, не віднесені до інших угруповань.	According to the Classifier of Professions DK 003:2010: 14 Managers (managers) of enterprises, institutions, organizations, and their divisions; 1439 Managers (managers) in other areas of manufacturing industry and in the production of electricity, gas, and water; 1474 Managers (managers) in research and development; 1475.3 Managers (managers) in market research and public opinion studies; 1475.4 Managers (managers) in commercial activities and management; 1476.1 Advertising Managers (managers); 1477 Personnel Recruitment, Provision, and Utilization Managers (managers); 1493 Quality Systems Managers (managers); 1499 Managers (managers) in other economic activities not classified elsewhere
---	---

Подальше навчання / Further study

Можливість продовження навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.	The opportunity to continue studies at the second (master's) level of higher education. Acquisition of additional qualifications in the system of postgraduate education.
---	--

5 - Викладання та оцінювання / Teaching and assessment	
Викладання та навчання/Teaching and studying	
Форми навчання: очне, заочне. Проведення лекцій, практичних занять, в поєднанні з індивідуальною дослідно-аналітичною діяльністю здобувачів щодо підготовки розрахункових, курсових робіт, рефератів, проходження виробничої і переддипломної практик на підприємстві з виконанням звіту, бакалаврської кваліфікаційної роботи. Технології навчання: проблемно-орієнтоване, практично-орієнтоване, проєктне, тренінговий підхід, самостійне навчання. Викладання та навчання за програмою ґрунтується на застосуванні компетентнісного методологічного підходу та принципів студентоцентрованого навчання.	Forms of study: full-time, part-time. Conducting lectures, practical classes, combined with individual research and analytical activities of applicants in preparation of calculation works, course works, essays, undergoing industrial and pre-diploma internships at an enterprise with a report, and a bachelor's qualification work. Learning technologies: problem-oriented, practice-oriented, project-based, training approach, self-study. Teaching and learning within the program are based on the application of a competence-based methodological approach and the principles of student-centered learning.
Оцінювання / Assessment	
Оцінювання результатів навчання здобувачів, визначених у їх індивідуальних навчальних планах, проводиться на основі рейтингової системи, в основу якої з певного освітнього компонента покладено поопераційний контроль за визначеними критеріями і накопичення рейтингових балів. Для поточного оцінювання рівня засвоєння освітніх компонент застосовуються результати виконання навчальних та індивідуальних завдань, тестування знань, контрольні роботи відповідно до визначених критеріїв рейтингової системи оцінювання. Для семестрового контролю засвоєння освітніх компонент застосовуються рейтингові системи оцінювання з розподілом балів відповідно до еталонних уявлень трьох типів залежно від форми підсумкового контролю: залік, екзамен, захист курсової роботи, захист звіту з практики, захисту бакалаврської кваліфікаційної роботи. Рейтингова система оцінювання освітніх компонент доводиться до відома здобувачів на першому занятті і може змінюватися у випадках визначених у розділі 7 Положення про систему оцінювання результатів навчання в КПІ ім. Ігоря Сікорського.	The evaluation of applicants' learning outcomes, defined in their individual curricula, is conducted based on a rating system, which for a particular educational component is based on operational control according to defined criteria and the accumulation of rating points. For the current assessment of the mastery level of educational components, the results of completing educational and individual tasks, knowledge testing, and control works are used in accordance with the defined criteria of the rating assessment system. For the semester control of the mastery of educational components, rating assessment systems with a distribution of points are used in accordance with the reference concepts of three types, depending on the form of final control: pass/fail assessment, exam, defense of a course work, defense of an internship report, and defense of a bachelor's qualification work. The rating system for assessing educational components is explained to students during the first class and may be subject to change in the circumstances set out in Section 7 of the Regulations on the System for Assessing Learning Outcomes at Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute.

6 - Програмні компетентності / Programme competencies		
Інтегральна компетентність / Integral competence		
	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.	The ability to solve complex specialized tasks and practical problems characterized by complexity and uncertainty of conditions in the field of management or in the process of learning, which involves the application of theories and methods of social and behavioral sciences.
Загальні компетентності (ЗК) / General competencies		
ЗК 01	Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.	Ability to exercise rights and responsibilities as a member of society, awareness of values of civil (democratic) society and the need for its sustainable development, rule of law, human and civil rights and freedoms in Ukraine.
ЗК 02	Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.	Ability to preserve and multiply moral, cultural, scientific values and achievements of society based on understanding of history and patterns of the subject area development, its place in the general system of knowledge about nature and society, and in the development of society, technology, and use various types and forms of physical activity for active recreation and a healthy lifestyle.
ЗК 03	Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.	Ability for abstract thinking, analysis, synthesis.
ЗК 04	Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях	Ability to apply knowledge in practical situations.
ЗК 05	Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.	Knowledge and understanding of the subject area and understanding of professional activity.
ЗК 06	Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.	Ability to communicate in the state language both orally and in writing.
ЗК 07	Здатність спілкуватися іноземною мовою.	Ability to communicate in a foreign language.
ЗК 08	Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.	Skills in using information and communication technologies.
ЗК 09	Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.	Ability to learn and acquire modern knowledge.
ЗК 10	Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.	Ability to conduct research at the appropriate level.
ЗК 11	Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.	Ability to adapt and act in a new situation.
ЗК 12	Здатність генерувати нові ідеї (креативність).	Ability to generate new ideas (creativity).
ЗК 13	Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.	Appreciation and respect for diversity and multiculturalism.
ЗК 14	Здатність працювати у міжнародному контексті.	Ability to work in an international context.
ЗК 15	Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).	Ability to act based on ethical considerations (motives).

ЗК 16	Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності	The capacity to make decisions and act in accordance with the principle of the inadmissibility of corruption and any other manifestations of dishonesty.
ЗК 17	Здатність до національного спротиву, формування громадянської стійкості та національно-патріотичної свідомості	Ability for national resistance, the formation of civic resilience and national-patriotic consciousness
Фахові компетентності (ФК) / Professional competencies		
ФК 01	Здатність визначати та описувати характеристики організації.	Ability to identify and describe the characteristics of an organization.
ФК 02	Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.	Ability to analyze the results of an organization's activities, compare them with the factors of external and internal environment influence.
ФК 03	Здатність визначати перспективи розвитку організації.	Ability to determine the prospects for the organization's development.
ФК 04	Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.	Ability to identify the functional areas of an organization and the connections between them.
ФК 05	Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.	Ability to manage an organization and its divisions through the implementation of management functions.
ФК 06	Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.	Ability to act in a socially responsible and conscious manner.
ФК 07	Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.	Ability to choose and use modern management tools.
ФК 08	Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.	Ability to plan the activities of an organization and manage time.
ФК 09	Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.	Ability to work in a team and establish interpersonal interaction in solving professional tasks.
ФК 10	Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.	Ability to evaluate the work performed, ensure its quality, and motivate the staff of the organization.
ФК 11	Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.	Ability to create and organize effective communication in the management process.
ФК 12	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.	Ability to analyze and structure the problems of an organization, form substantiated decisions.
ФК 13	Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.	Understanding the principles and norms of law and using them in professional activities.
ФК 14	Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.	Understanding the principles of psychology and using them in professional activities.
ФК 15	Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.	Ability to form and demonstrate leadership qualities and behavioral skills.
ФК 16	Здатність розробляти бізнес-плани, інноваційно-орієнтовані бізнес-ідеї, обґрунтовувати стартап проекти, застосовувати інструментарій управління ризиками в різних сферах діяльності підприємства	Ability to develop business plans, innovatively-oriented business ideas, substantiate startup projects, apply risk management tools in various areas of enterprise activity.

ФК 17	Здатність аналізувати та прогнозувати тенденції розвитку підприємства, планувати напрями його розвитку, обґрунтовувати ефективні управлінські рішення в різних функціональних сферах, які б забезпечували посилення його конкурентоспроможності	Ability to analyze and forecast trends in enterprise development, plan directions for its development, substantiate effective management decisions in various functional areas that would enhance its competitiveness.
ФК 18	Здатність застосовувати інструментарій стратегування та бізнес-адміністрування, принципи побудови систем менеджменту якості, реалізувати підходи до ефективного управління ресурсним забезпеченням, здійснювати облік, аудит і оптимізацію бізнес-процесів підприємств	Ability to apply the tools of strategizing and business administration, principles of building quality management systems, implement approaches to effective resource management, carry out accounting, auditing and optimization of business processes of enterprises.

7 - Програмні результати навчання (ПРН) / Programme learning outcomes		
ПРН 01	Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.	Know one's rights and responsibilities as a member of society, awareness of the values of civil society, the rule of law, human and civil rights and freedoms in Ukraine.
ПРН 02	Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.	Preserve moral, cultural, scientific values and enhance the achievements of society, use various types and forms of physical activity to lead a healthy lifestyle.
ПРН 03	Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.	Demonstrate knowledge of the theory, methods, and functions of management, modern leadership concepts.
ПРН 04	Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.	Demonstrate skills in identifying problem areas of an organization's management and justifying management decisions.
ПРН 05	Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.	Describe the content of the functional areas of an organization's activities.
ПРН 06	Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.	Demonstrate skills in searching, collecting, and analyzing information, calculating indicators to justify management decisions.
ПРН 07	Виявляти навички організаційного проектування.	Demonstrate organizational design skills.
ПРН 08	Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.	Apply management methods to ensure the effectiveness of an organization's activities.
ПРН 09	Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.	Demonstrate skills of interaction, leadership, and teamwork.
ПРН 10	Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.	Have skills to justify effective tools for motivating an organization's personnel.
ПРН 11	Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.	Demonstrate skills in analyzing situations and communicating in various areas of an organization's activities.
ПРН 12	Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.	Evaluate the legal, social, and economic consequences of an organization's functioning.
ПРН 13	Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.	Communicate orally and in writing in the state and foreign languages.
ПРН 14	Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.	Identify causes of stress, means of adapting oneself and team members to stressful situations, and means of neutralizing it.
ПРН 15	Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.	Demonstrate the ability to act socially responsibly and civic-consciously based on ethical considerations (motives), respect for diversity and multiculturalism.
ПРН 16	Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.	Demonstrate skills of independent work, flexible thinking, openness to new knowledge, be critical and self-critical.
ПРН 17	Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.	Perform research individually and/or in a group under the guidance of a leader.
ПРН 18	Демонструвати здатність розробляти бізнес-плани, інноваційно-орієнтовані бізнес-ідеї, стартап проекти з використанням інструментарію управління ризиками	Demonstrate the ability to develop business plans, innovatively-oriented business ideas, startup projects using risk management tools.

ПРН 19	Демонструвати навички обґрунтування ефективних управлінських рішень на основі використання інструментарію бізнес-аналітики, розробки коротко- і середньострокових прогнозів, планів, програм щодо забезпечення конкурентоспроможності підприємств	Demonstrate skills in substantiating effective management decisions based on the use of business intelligence tools, developing short- and medium-term forecasts, plans, programmes to ensure the competitiveness of enterprises
ПРН 20	Вміти формувати стратегічні альтернативи та обирати ефективні функціональні стратегії та підходи бізнес-адміністрування, виявляти проблеми та розробляти шляхи їх вирішення в системі менеджменту якості, реалізувати підходи до ефективного управління ресурсним забезпеченням, проводити аналіз облікових даних та фінансової звітності, використовувати методи оптимізації бізнес-процесів підприємства	Ability to formulate strategic alternatives and choose effective functional strategies and approaches to business administration, identify problems and develop solutions in the quality management system, implement approaches to effective resource management, analyse accounting data and financial statements, use methods to optimise business processes
ПРН 21	Володіти знаннями та практичними навичками щодо організації дій у надзвичайних і кризових ситуаціях, демонструвати здатність до відповідальної поведінки й прийняття рішень в умовах загроз	Possess knowledge and practical skills in organizing actions in emergency and crisis situations, demonstrate the ability to behave responsibly and make decisions in conditions of threats

8 - Ресурсне забезпечення реалізації програми / Resource provision for programme implementation	
Кадрове забезпечення / Staffing	
Науково-педагогічний персонал, залучений до реалізації освітньої програми відповідає кадровим вимогам забезпечення провадження освітньої діяльності відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 із змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України № 347 від 10.05.2018 р., в чинній редакції	The academic staff involved in the implementation of the educational program meets the personnel requirements for the provision of educational activities in accordance with the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1187 dated December 30, 2015, as amended by Resolutions No. 347 dated May 10, 2018
Матеріально-технічне забезпечення / Material-technical support	
Відповідно до технологічних вимог щодо матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО, затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 із змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України № 347 від 10.05.2018 р., в чинній редакції Освітня та наукова діяльність з підготовки здобувачів ОП забезпечується матеріально-технічною базою КПІ ім. Ігоря Сікорського, яка відповідає ліцензійним вимогам та вимогам здійснення освітньої діяльності. Університет має розвинуту соціальну інфраструктуру, що включає навчальні корпуси, бібліотеку, центр фізичного виховання та спорту, медичний центр, бази відпочинку, центр культури та мистецтв. Кафедра менеджменту підприємств має навчальну мультимедійну лабораторію, оснащену сучасними комп'ютерами, ліцензійним програмним забезпеченням з підключенням до внутрішньої мережі. Освітнє середовище є безпечним для життя і здоров'я здобувачів ОП, що забезпечується діяльністю підрозділів університету. Для підтримки психічного здоров'я здобувачів функціонує відділ соціально-психологічної роботи – студентська соціальна служба. Здобувачі забезпечені гуртожитком.	In accordance with the technological requirements for material and technical support of educational activities at the appropriate level of higher education, approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1187 dated December 30, 2015, as amended by Resolutions No. 347 dated May 10, 2018, No. 180 dated March 3, 2020, and No. 365 dated March 24, 2021, the educational and scientific activities for training applicants under the educational program are supported by the material and technical resources of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute. These resources fully comply with licensing and educational activity requirements. The university has a well-developed social infrastructure, including academic buildings, a library, a physical education and sports center, a medical center, recreational facilities, and a center for culture and arts. The Department of Enterprise Management is equipped with an educational multimedia laboratory furnished with modern computers and licensed software connected to the university's internal network. The educational environment is safe for the life and health of the program participants, which is ensured through the operation of relevant university departments. To support students' mental health, the Department of Social and Psychological Services – the Student Social Service – is actively functioning. All students are provided with access to dormitory accommodation.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення / Information and methodological support of the educational process	

Відповідно до технологічних вимог щодо навчально-методичного навчально-методичне та інформаційного забезпечення освітньої діяльності відповідного забезпечення рівня ВО, затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 із змінами, внесеними згідно Постанов Кабінету Міністрів України № 347 від 10.05.2018 р. в чинній редакції № 365 від 24.03.2021 р. Загальний бібліотечний фонд книжкових паперових примірників бібліотеки КПІ ім. Ігоря Сікорського, а також електронні ресурси, у тому числі Електронний архів наукових та освітніх матеріалів «ELAKPI», передплачені різні бази даних (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect), доступ до інших баз (RePEc (Research Papers in Economics), UNdata (Social Science Research Network тощо), програмний продукт перевірки запозичень «Unichek», безкоштовний вихід в мережу Інтернет. Наукові та навчальні, навчально-методичні матеріали внутрішньої мережі університету «Електронний кампус», Платформа дистанційного навчання «Сікорський», особистих кабінетів НПП на сайті кафедри. Вибіркові дисципліни здобувачі обирають за допомогою автоматизованої системи <https://my.kpi.ua/>. Навчально-методичне забезпечення освітніх компонент включає силабуси, підручники, навчальні посібники, навчально-методичні комплекси, конспекти лекцій, дистанційні курси, монографії, наукові публікації. Наявний доступ до інформаційно-аналітичної онлайн-система YouControl, M.E.Doc, SAP ERP, програмно-технічні засоби Zoom Education, Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment, G Suite for Education, що використовується в освітньому процесі.

In accordance with the technological requirements for educational, methodological, and informational support of educational activities at the appropriate level of higher education, approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1187 dated December 30, 2015, as amended by Resolutions No. 347 dated May 10, 2018, No. 180 dated March 3, 2020, and No. 365 dated March 24, 2021, the educational process is fully supported by the resources of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute.

The general library collection of printed materials, as well as electronic resources, are available to all stakeholders. These include the Electronic Archive of Scientific and Educational Materials "ELAKPI", subscription-based databases such as Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), and ScienceDirect, as well as open access to other resources including RePEc (Research Papers in Economics), UNdata, and the Social Science Research Network (SSRN). The Unichek plagiarism detection software and free Internet access are also provided.

Scientific, educational, and methodological materials are accessible via the university's internal network "Electronic Campus", the distance learning platform "Sikorsky", and personal accounts of academic staff on the department's website. Students select elective courses through the automated system <https://my.kpi.ua/>.

Educational and methodological support for academic components includes syllabi, textbooks, manuals, educational and methodological complexes, lecture notes, distance learning courses, monographs, and scholarly publications.

There is also access to the online information and analytical system YouControl, software systems such as M.E.Doc and SAP ERP, and educational technologies including Zoom Education, Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment (Moodle), and G Suite for Education, all of which are integrated into the educational process.

9 - Академічна мобільність / Academic mobility	
Національна кредитна мобільність / National credit mobility	
Національний університет «Одеська політехніка». Волинський національний університет імені Лесі Українки. Можливість укладання угод про академічну мобільність.	Odesa Polytechnic National University. Lesia Ukrainka Volyn National University. Possibility of concluding agreements on academic mobility.
Міжнародна кредитна мобільність / International credit mobility	
Міжуніверситетські угоди в рамках програми Ерасмус+ KA1: Friedrich-Schiller-Universitat Jena 2022-2027 Dumlupinar University 2020-2027 Adam Mickiewicz University of Poznan 2022-2027 University of Ecology and Management in Warsaw 2023-2026 Silesian University of Technology 2021-2027 University of Applied Science Hanze 2024-2025 Riga Technical University 2022-2027 University of Granada 2022-2025 Universitat Politècnica de Catalunya 2022-2027 Transilvania University of Brasov 2023-2027 Nicolaus Copernicus University in Torun 2021-2027 Universidad Loyola Andalucia 2021-2029. Mevlana exchange programme protocol з Університетом м. Сельчук, Університету м. Анкара (Туреччина) Можливості участі в міжнародних заходах у межах договорів про співробітництво: Університет Мостара (Боснія і Герцеговина), Університет Томаса Бата у Зліні (Чехія), Університет Париж-Дофін (Франція), Університет Барі Альдо Моро (Італія), Ченстоховський політехнічний університет (Польща) Технологічний університет Варни (Болгарія).	Inter-university agreements within the Erasmus+ KA1 program: Friedrich-Schiller-Universitat Jena 2022-2027 Dumlupinar University 2020-2027 Adam Mickiewicz University of Poznan 2022-2027 University of Ecology and Management in Warsaw 2023-2026 Silesian University of Technology 2021-2027 University of Applied Science Hanze 2024-2025 Riga Technical University 2022-2027 University of Granada 2022-2025 Universitat Politècnica de Catalunya 2022-2027 Transilvania University of Brasov 2023-2027 Nicolaus Copernicus University in Torun 2021-2027 Universidad Loyola Andalucia 2021-2029. Mevlana exchange program protocol with Selcuk University, Ankara University (Turkey) Opportunities for participation in international events within cooperation agreements: University of Mostar (Bosnia and Herzegovina), Tomas Bata University in Zlin (Czech Republic), University of Paris-Dauphine (France), University of Bari Aldo Moro (Italy), Czestochowa University of Technology (Poland) Technical University of Varna (Bulgaria).
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти / Study of foreign applicants of higher education	
Можливе викладання українською в загальних групах. Можливе викладання вибіркокових дисциплін англійською мовою.	Teaching in Ukrainian is possible in general groups. Teaching of elective disciplines in English is possible.
10 - Процедура присвоєння професійних кваліфікацій / Procedure for awarding professional qualifications	
Не передбачено присвоєння професійної кваліфікації	The awarding of a professional qualification is not provided

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТІВ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPONENTS of EDUCATIONAL PROGRAMME

Код/Code	Освітні компоненти програм/Components	Кредитів ECTS/ECTS credits	Форма підсумкового контролю / Final control form
НОРМАТИВНІ освітні компоненти/Required (standard) components			
Обов'язкові компоненти циклу загальної підготовки/General training cycle			
30 01	Ділове спілкування та культура мовлення / Business Communication and Language Culture	2.0	Залік / Final test
30 02	Історико-філософські засади суспільного розвитку / Historical and Philosophical Foundations of Social Development	3.0	Залік / Final test
30 03	Основи здорового способу життя / Fundamentals of Healthy Lifestyle	2.0	Залік / Final test
30 04	Англійська мова / English Language	5.0	Залік / Final test
30 05	Вища та прикладна математика для менеджерів / Higher and applied mathematics for managers	6.0	Екзамен / Exam
30 06	Правознавство / Science of Law	4.0	Залік / Final test
30 07	Макроекономіка / Macroeconomics	5.0	Екзамен / Exam
30 08	Теорія ймовірностей та математична статистика для менеджерів / Probability theory and mathematical statistics for managers	3.0	Залік / Final test
30 09	Мікроекономіка / Microeconomics	5.0	Екзамен / Exam
30 10	Інформаційні системи та технології / Information systems and technologies	3.0	Залік / Final test
30 11	Основи національного спротиву / Fundamentals of National Resistance	5.0	Залік / Final test
30 12	Основи підприємницької діяльності / Basics of Entrepreneurship	4.0	Залік / Final test
30 13	Англійська мова професійного спрямування / English for Professional Purposes	5.0	Залік / Final test
30 14	Міжнародні економічні відносини / International Economic Relations	3.0	Залік / Final test
Обов'язкові компоненти циклу професійної підготовки /Professional training cycle			
ПО 01	Менеджмент / Management		
ПО 01.1	Менеджмент. Частина 1 / Management. Part 1	4.0	Залік / Final test
ПО 01.2	Менеджмент. Частина 2 / Management. Part 2	5.0	Екзамен / Exam
ПО 02	Економіка підприємства / Economics of Enterprise	5.0	Екзамен / Exam
ПО 03	Маркетинг / Marketing	4.0	Залік / Final test
ПО 04	HR-менеджмент та управління командами / HR management and team management	4.0	Залік / Final test
ПО 05	Стратегування та бізнес-адміністрування / Strategizing and business administration	5.0	Екзамен / Exam
ПО 06	Облік і аудит / Accounting and Audit	4.0	Залік / Final test
ПО 07	Поведінкова економіка / Behavioural economics	5.0	Екзамен / Exam
ПО 08	Фінанси підприємства / Enterprise finance	6.0	Екзамен / Exam
ПО 09	Зовнішньоекономічна діяльність підприємства / Foreign economic activity of the enterprise	6.0	Екзамен / Exam
ПО 10	Виробничий менеджмент / Production management	6.0	Екзамен / Exam

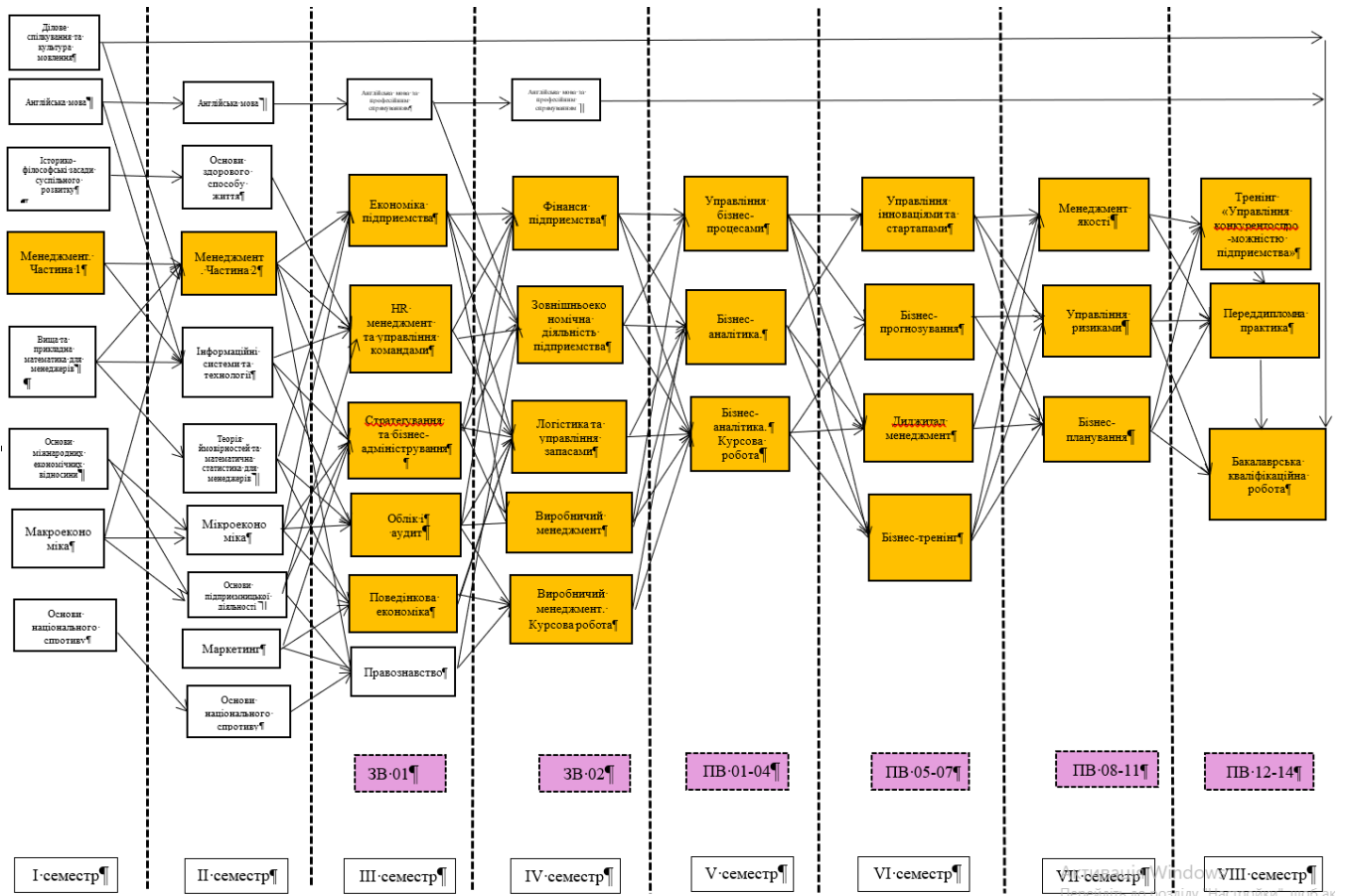
Код/Code	Освітні компоненти програм/Components	Кредитів ЄКТС/ECTS credits	Форма підсумкового контролю / Final control form
ПО 11	Виробничий менеджмент. Курсова робота / Production management. Course work	1.0	Залік / Final test
ПО 12	Логістика та управління запасами / Logistics and inventory management	5.0	Залік / Final test
ПО 13	Управління бізнес-процесами / Business process management	7.0	Екзамен / Exam
ПО 14	Бізнес-аналітика / Business analytics	6.0	Екзамен / Exam
ПО 15	Бізнес-аналітика. Курсова робота / Business analytics. Course work	1.0	Залік / Final test
ПО 16	Управління інноваціями та стартапами / Innovation and startup management	5.0	Екзамен / Exam
ПО 17	Бізнес-прогнозування / Business forecasting	4.0	Залік / Final test
ПО 18	Диджитал менеджмент / Digital management	5.0	Екзамен / Exam
ПО 19	Бізнес-тренінг / Business-training	4.0	Залік / Final test
ПО 20	Менеджмент якості / Quality management	5.0	Екзамен / Exam
ПО 21	Управління ризиками / Risk management	4.0	Залік / Final test
ПО 22	Бізнес-планування / Business planning	5.0	Екзамен / Exam
ПО 23	Тренінг "Управління конкурентоспроможністю підприємства" / Training 'Enterprise competitiveness management'	6.0	Залік / Final test
ПО 24	Переддипломна практика / Pre-diploma Practice	6.0	Залік / Final test
ПО 25	Бакалаврська кваліфікаційна робота / Bachelor's degree thesis	6.0	Захист / Defence
ВИБІРКОВІ освітні компоненти/Elective components			
Вибіркові компоненти циклу загальної підготовки/General training cycle			
ЗВ 01	Освітній компонент 1 ЗУ-Каталогу / Educational Component 1 from GU-Catalogue	2.0	Залік / Final test
ЗВ 02	Освітній компонент 2 ЗУ-Каталогу / Educational Component 2 from GU-Catalogue	2.0	Залік / Final test
Вибіркові компоненти циклу професійної підготовки/Professional training cycle			
ПВ 01	Освітня компонента 1 Ф-Каталогу / Educational component 1 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 02	Освітня компонента 2 Ф-Каталогу / Educational component 2 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 03	Освітня компонента 3 Ф-Каталогу / Educational component 3 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 04	Освітня компонента 4 Ф-Каталогу / Educational component 4 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 05	Освітня компонента 5 Ф-Каталогу / Educational component 5 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 06	Освітня компонента 6 Ф-Каталогу / Educational component 6 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 07	Освітня компонента 7 Ф-Каталогу / Educational component 7 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 08	Освітня компонента 8 Ф-Каталогу / Educational component 8 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 09	Освітня компонента 9 Ф-Каталогу / Educational component 9 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 10	Освітня компонента 10 Ф-Каталогу / Educational component 10 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 11	Освітня компонента 11 Ф-Каталогу / Educational component 11 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test

Код/Code	Освітні компоненти програм/Components	Кредитів ЄКТС/ECTS credits	Форма підсумкового контролю / Final control form
ПВ 12	Освітня компонента 12 Ф-Каталогу / Educational component 12 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
ПВ 13	Освітній компонент 13 Ф-каталогу / Educational Component 13 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 14	Освітня компонента 14 Ф-Каталогу / Educational component 14 from P-Catalog	4.0	Залік / Final test
Загальний обсяг обов'язкових компонентів / Total volume of the required components:		180	
Загальний обсяг вибірових компонентів / Total volume of the elective components:		60	
Обсяг освітніх компонентів, що забезпечують здобуття компетентностей визначених стандартом вищої освіти / Total volume of the educational components aimed at acquisition of competencies specified in the Higher Education Standard:		177	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / TOTAL VOLUME OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME		240	

Примітки / Notes:

Освітній компонент «Цивільний захист, оборона та патріотичне виховання» обсягом 5 кредитів ЄКТС включається до індивідуальних навчальних планів здобувачів вищої освіти, які навчаються за формами здобуття освіти, відмінними від денної та дуальної./ The educational component «Civil Protection, Defense and Patriotic Education» in the amount of 5 ECTS credits is included in the individual study plans of higher education students enrolled in forms of study other than full-time and dual education.

3. СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / STRUCTURAL-AND-LOGICAL SCHEME OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME



4. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ / THE FORM OF ATTESTATION FOR DEGREE PURSUERS

Атестація здобувачів вищої освіти за освітньою програмою «Менеджмент і бізнес-адміністрування» проводиться у формі публічного захисту бакалаврської кваліфікаційної роботи. Умовою допуску до захисту бакалаврської кваліфікаційної роботи є виконання здобувачем навчального плану в повному обсязі. Бакалаврська кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері менеджменту і бізнес-адміністрування, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації та списування. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена у репозитарії КПІ імені Ігоря Сікорського.

Certification of higher education students under the educational program "Management and Business Administration" is carried out in the form of a public defense of a bachelor's qualification work. The condition for admission to the defense of the bachelor's qualification work is the student's full completion of the curriculum. The qualification work must include solving a complex specialized task or practical problem in the field of logistics management, characterized by complexity and uncertainty of conditions, using theories and methods of economic science. The qualification work must not contain academic plagiarism, falsification, or copying. The qualification work must be published in the repository of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute.

**5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ
ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME COMPETENCIES WITH
PROGRAMME COMPONENTS**

	З01	З02	З03	З04	З05	З06	З07	З08	З09	З10	З11	З12	З13	З14	П01	П02	П03	П04	П05	П06	П07	П08	П09	П10	П11	П12	П13	П14	П15	П16	П17	П18	П19	П20	П21	П22	П23	П24	П25
ЗК01		X				X																																	
ЗК02		X	X																																				
ЗК03					X		X	X	X	X				X						X		X		X	X	X		X	X		X								
ЗК04									X			X			X	X	X	X			X					X							X	X		X		X	
ЗК05									X						X				X					X			X								X		X		X
ЗК06	X																																						X
ЗК07				X									X																										
ЗК08							X			X										X							X	X		X				X					X
ЗК09							X								X										X					X		X	X						
ЗК10									X					X	X						X	X		X				X				X							X
ЗК11		X					X					X					X	X								X				X								X	
ЗК12											X						X				X									X		X				X	X	X	X
ЗК13													X					X					X																
ЗК14				X								X	X										X																
ЗК15		X				X																													X				
ЗК16	X					X						X																											
ЗК17											X																												
ФК01															X						X					X	X						X					X	X
ФК02									X			X				X				X								X	X		X		X				X	X	X
ФК03									X			X				X			X		X		X						X	X	X	X				X	X	X	X
ФК04																X			X							X													
ФК05															X									X			X												
ФК06		X				X						X							X															X					
ФК07															X			X	X	X		X									X	X						X	X
ФК08															X						X									X					X	X			
ФК09															X			X												X		X							
ФК10															X			X																X					
ФК11	X			X									X						X																				
ФК12									X							X	X						X	X	X	X		X	X	X			X		X			X	X
ФК13						X																																	
ФК14															X			X																					
ФК15															X			X	X															X					
ФК16																					X									X		X			X	X		X	
ФК17																X					X	X	X					X	X		X					X	X		X

