



ЗАТВЕРДЖЕНО / APPROVED

Вченою радою КПІ ім. Ігоря Сікорського /
by the Academic Council
of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute
(протокол / minutes of meeting № 6
від / dated 08.06.2026 р.

Голова Вченої ради / Head of the Academic Council
Михайло ІЛЬЧЕНКО / Mykhailo ILCHENKO

ЛОГІСТИКА LOGISTICS

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА / PROFESSIONAL EDUCATIONAL PROGRAMME

Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти
Спеціальність: D3 Менеджмент
Галузь знань: D Бізнес, адміністрування та право
Освітня кваліфікація: бакалавр менеджменту

The first (bachelor) level of higher education
Speciality : D3 Management
Knowledge branch: D Business, Administration and
Law
Educational qualification: Bachelor of Management

ID: 81793

Введено в дію з / Enacted since
2026/2027 навчального року / academic year
наказом ректора / by rector's order
№ 1004/593/26 від / dated 09.07 2026

Київ / Kyiv
2026

ПРЕАМБУЛА / PREAMBLE**РОЗРОБЛЕНО / DESIGNED**

Керівник групи / Team leader:

ГРИГОРАК Марія Юріївна, доктор економічних наук, доцент, професор кафедри міжнародного бізнесу та логістики / Mariia HRYHORAK, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of International Business & Logistics,

Члени групи / Team members:

МАРЧУК Володимир Єфремович, доктор технічних наук, професор, професор кафедри міжнародного бізнесу та логістики / Volodymyr MARCHUK, Doctor of Engineering, Professor, Professor of the Department of International Business & Logistics

ЛУЦЕНКО Ірина Сергіївна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародного бізнесу та логістики / Iryna LUTSENKO, PhD (economics), Associate Professor, Associate Professor of International Business & Logistics.

КАРПУНЬ Ольга Василівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародного бізнесу та логістики / Olga KARPUN, PhD (economics), Associate Professor, Associate Professor of International Business & Logistics.

ЧУПРИНА Маргарита Олександрівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародного бізнесу та логістики / Margaryta CHUPRINA PhD (economics), Associate Professor, Associate Professor of International Business & Logistics.

В розробці освітньо-професійної програми брали участь / In the educational program development took part:

БУГЕРА Марія, здобувачка першого рівня вищої освіти за ОП Логістика/ Mariia Buhera, student of the first level of higher education at the EP Logistics.

БОЙКО Анатолій Володимирович, директор з транспорту ДП «ФМ ЛОЖІСТУК ДНІПРО» / Anatolii Boiko, Transport Director of SC «FM LOGISTIC DNIIEPR»

ЄВТУШЕНКО Кирило, директор з бізнес-комунікацій з клієнтами ТОВ «ФТП»/ Kyryl Yevtushenko, Director Business Development of LLC "FTP".

МИХАЛЬСЬКА Емілія Богданівна, операційний директор e-commerce ТОВ "Омега"/ Emilia Mykhalska, operations director of e-commerce of LLC "Omega".

ПОГОДЖЕНО / AGREED:

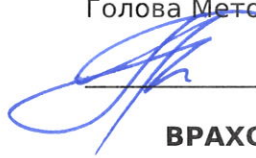
Науково-методична комісія університету зі спеціальності D3 Менеджмент / The Scientific and Methodological Commission of the University on speciality D3 Management (протокол / minutes of meeting № 8 від / dated 01.06.2026 р.)

Голова НМКУ-D3 / Head of the SMCU-D3

Марина КРАВЧЕНКО / Maryna Kravchenko

Методична рада КПІ ім. Ігоря Сікорського / The Methodological Council of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute (протокол / minutes of meeting № 3 від / dated 04.06. 2026)

Голова Методичної ради / Head of the Methodological Council

 Тетяна ЖЕЛЯСКОВА / Tetiana ZHELIASKOVA

ВРАХОВАНО / CONSIDERED:

1. Чинний стандарт вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (Наказ МОН № 1165 від 29.10.2018).
 2. Рамка кваліфікацій Європейського простору вищої освіти (другий цикл вищої освіти). URL: http://www.ehea.info/media.ehea.info/file/2018_Paris/77/8/EHEAParis2018_Communique_AppendixIII_952778.pdf.
 3. Національна рамка кваліфікацій. Додаток до постанови Кабінету Міністрів України від 23 листопада 2011 року № 1341 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 25 червня 2020 р. № 519). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>.
 4. Обговорення результатів внутрішнього самоаналізу, пропозицій від роботодавців, академічної спільноти та здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти на засіданнях кафедри міжнародного бізнесу та логістики (протокол № 10 від 19.02.2025 р.).
 5. Обговорення пропозицій від роботодавців, академічної спільноти та здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти на засіданнях НМК КПІ ім. Ігоря Сікорського зі спеціальності зі спеціальності D3 Менеджмент (протокол №2 від 22.10.2025 р.).
 6. Рецензії, відгуки роботодавців, стейкхолдерів, результати громадського обговорення.
 7. Положення про освітні програми КПІ ім. Ігоря Сікорського (затверджено та введено в дію наказом № НОД/232/25 від 24.03.2025 «Про затвердження Положення про освітні програми КПІ ім. Ігоря Сікорського») URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137>.
 8. Наказ «Про організацію та планування освітнього процесу на 2026-2027 навчальний рік» (№НОД/251/26 від 18.03.2026 р.).
-
1. Current higher education standard in the specialty 073 "Management" for the first (bachelor's) level of higher education (Order of the Ministry of Education and Science No. 1165 of 29.10.2018)
 2. Qualifications Framework of the European Higher Education Area (second cycle of higher education). URL: http://www.ehea.info/media.ehea.info/file/2018_Paris/77/8/EHEAParis2018_Communique_AppendixIII_952778.pdf.
 3. National Qualifications Framework. Appendix to the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated November 23, 2011 No. 1341 (as amended by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated June 25, 2020 No. 519). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>.
 4. Discussion of the results of internal self-analysis, proposals from employers, the academic community and applicants for the first (bachelor's) level of higher education at the meetings of the Department of Enterprise Management (minutes No. 10 dated 02/19/2025).
 5. Discussion of proposals from employers, the academic community and applicants for the first (bachelor's) level of higher education at the meetings of the Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute in the specialty D3 Management (minutes No. 2 dated 10/22/2025).
 6. Reviews, feedback from employers, stakeholders, results of public discussion.
 7. Regulations on educational programs of the Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute Igor Sikorsky (approved and put into effect by order No. NOD/232/25 dated 03/24/2025 "On approval of the Regulations on educational programs of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute") URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137>.
 8. Order "On organization and planning of the educational process for the 2026-2027 academic

year” (No. NOD/215/26 dated 18/03/2026).

ЕВОЛЮЦІЯ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / EVOLUTION OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME

Підготовку менеджерів в КПІ започатковано в 1991 р., вперше в Україні, на кафедрі управління виробництвом. У 1992 р. кафедру реорганізовано у кафедру менеджменту, на її базі створено факультет менеджменту та маркетингу. У 2021 р. кафедру реорганізовано у кафедру менеджменту підприємств.

Від самого початку кафедра здійснювала підготовку менеджерів за спеціальністю «Менеджмент організацій», згодом було відкрито ще дві спеціальності – «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» та «Інноваційний менеджмент». З 2016 року відповідно до вимог освітньої реформи та запитів ринку праці підготовка здобувачів вищої освіти на кафедрі менеджменту здійснювалась за чотирма освітніми програмами – «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародного бізнесу», «Менеджмент інвестицій та інновацій» та «Логістика». Згодом з метою забезпечення більш широких можливостей для вільного формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти було прийнято рішення звузити нормативну складову навчання до однієї програми «Менеджмент і бізнес-адміністрування» з суттєвим розширенням набору компонент вибіркової складової. У 2020 році було акредитовано ОП «Менеджмент і бізнес-адміністрування». У 2022 році, враховуючи відгуки НПП кафедри, запити студентів та роботодавців і з метою забезпечення дворівневої програми підготовки (бакалаври/магістри) кафедрою було ініційовано рішення про набір здобувачів на навчання за ОП «Логістика» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.

ОП «Логістика» введено в дію з 2022/2023 навч. року наказом ректора КПІ ім. Ігоря Сікорського від 15.02 2022 року, № НОН/73/ 2022. Програма пройшла експертизу згідно системи внутрішнього забезпечення якості освіти КПІ ім. Ігоря Сікорського, отримала позитивні відгуки академічної спільноти, студентів та роботодавців.

У 2023 році ОП переглянуто, оновлено перелік компонент освітньої програми. Зокрема, додано нові освітні компоненти: «Менеджмент якості», «Планування логістичної діяльності», внесені незначні зміни до опису мети, особливостей та фокусу програми. Загалом, оновлення 2023 року відображають коригування змісту програми з метою її вдосконалення та приведення у відповідність до сучасних вимог підготовки фахівців з логістики.

У 2024 році ОП актуалізовано, відповідно до рекомендацій практиків. Основні зміни в освітній програмі "Логістика" у 2024 році порівняно з попередньою версією: 1) переглянуто перелік обов'язкових навчальних дисциплін циклу професійної підготовки, додано нові курси, безпосередньо пов'язані з управлінням логістичними процесами різних функціональних сфер логістичної діяльності; 2) змінено назви деяких загальноуніверситетських навчальних дисциплін в циклі загальної підготовки; 3) розширено перелік спеціальних (фахових) компетентностей, пов'язаних з управлінням логістичними процесами, логістичним обслуговуванням, плануванням логістичної діяльності, використанням цифрових технологій в логістиці; 4) додано нові програмні результати навчання, орієнтовані на отримання навичок оптимізації логістичних процесів, планування та контролю логістичної діяльності, системного мислення для підвищення логістичної ефективності підприємства. Основні оновлення ОП у 2024 стосуються посилення логістичної складової підготовки майбутніх фахівців.

У 2025 році ОП актуалізовано відповідно до рекомендацій Експертної груп (ЕГ) та Галузевої експертної ради (ГЕР) Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, зроблених під час проведення акредитаційної експертизи в квітні-травні поточного року, а також результатів опитувань стейкхолдерів. Основні зміни стосуються удосконалення основної мети та унікальності ОП, що відповідає новій редакції Стратегії розвитку КПІ імені Ігоря Сікорського на 2025-2030 рр., уточнення сукупності професійних компетентностей та програмних результатів навчання відповідно до потреб ринку праці, модернізації структурно-логістичної схеми, зокрема, послідовності вивчення базових освітніх компонент. Зокрема, 1) змінено послідовність вивчення ОК «Самоменеджмент» та «Менеджмент»; 2) введено новий ОК

«Теоретична підготовка базової загальної підготовки» замість ОК «Системи технологій та диджиталізація»; 3) для поглиблення цифрових навичок здобувачів ВО введено ОК «Цифрові технології в логістиці» та «Бізнес-аналітика та візуалізація даних»; 4) ОК «Логістика постачання, виробництва та збуту» перейменовано в «Управління ланцюгами постачання», що відповідає стандарту CSCMP. До змісту даної дисципліни будуть включені змістові модулі, що стосуються інтегрованого планування логістичного забезпечення виробництва. Відповідно ОК «Інтегроване планування логістичного забезпечення виробництва» вилучено із ОП; 5) замість ОК «Митна логістика» введено ОК «Глобальна логістика», оскільки це дозволить більше акцентувати увагу на організаційних, стратегічних і технологічних аспектах логістики у міжнародному масштабі, включно з митними процедурами; 6) поглиблено фахову компетентність менеджерів з логістики, що стосується підвищення якості обслуговування клієнтів і споживачів, шляхом включення ОК «Логістичне обслуговування»; 7) для стимулювання інноваційної активності менеджерів з логістики введено ОК «Управління інноваціями».

Основні оновлення ОП у 2025 стосуються поглиблення логістичної складової підготовки майбутніх менеджерів з логістики, а також практичних навичок в управлінні ланцюгами постачання виробничих підприємств.

1 липня 2025 року на факультеті менеджменту і маркетингу було створено кафедру менеджменту міжнародного бізнесу та логістики, куди було передано ОП «Логістика». У зв'язку зі зміною викладацького складу кафедри зроблено зміни в складі проєктної групи та модернізовано зміст освітньої програми з урахуванням результатів опитувань ключових стейкхолдерів: роботодавців, викладачів, здобувачів та випускників ОП. Ці зміни обговорені на засіданнях кафедри та НМК КПІ ім. Ігоря Сікорського зі спеціальності ДЗ «Менеджмент».

В ОП були внесені такі зміни:

ОК «Менеджмент» розширено до вивчення у 2 семестрах з виділенням частин I і II з урахуванням того, що ключові теми ОК «Самоменеджмент і лідерство» та «HR-менеджмент» будуть викладатися у рамках розширеної ОК «Менеджмент», і, відповідно, вилучено ОК «Самоменеджмент і лідерство» та ОК «Менеджмент» з ОП. Зміни проведено у рамках урахування результатів опитування НПП та здобувачів.

Введено ОК «Основи підприємницької діяльності» (перенесено з фахового каталогу вибіркових навчальних дисциплін у рамках урахування побажань здобувачів ОП) як така, що формує підґрунтя для подальшого опанування ОК «Економіка підприємства».

ОК «Теоретична підготовка базової загальної підготовки» замінено на ОК «Цивільний захист, оборона та патріотичне виховання». Зміни проведено у рамках урахування обговорення на НМК.

ОК «Управління інноваціями» змінено на ОК «Управління інноваціями та стартапами», що розширює зміст і практичну цінність освітнього компоненту. Зміни проведено у рамках урахування обговорення на НМК.

Додано ОК «Академічні навички» як таку, яка сформує підґрунтя для успішного набуття необхідних знань і навичок у ході навчального процесу здобувачів. Зміни проведено у рамках урахування обговорення на НМК.

Оновлення освітньої програми спрямоване на формування цілісного профілю менеджера з логістики, який поєднує глибокі управлінські навички з підприємницьким мисленням та здатністю до інновацій. Поглиблене вивчення менеджменту, інтегроване з курсами лідерства та управління персоналом, закладає фундамент для координації складних логістичних колективів, тоді як обов'язкове опанування основ підприємництва та стартап-менеджменту стимулює здатність фахівця розробляти нестандартні бізнес-рішення та впроваджувати технологічні зміни. Крім того, розвиток академічних навичок і посилення аспектів цивільного захисту забезпечують професійну стійкість та готовність майбутнього логіста до роботи в

умовах високої відповідальності на об'єктах критичної інфраструктури.

У 2026 р. були удосконалені формулювання окремих фахових компетенцій та програмних результатів навчання, що розкривають унікальність ОП, удосконалено опис змісту предметної області з урахуванням специфіки ОП, а також враховано положення, викладені у Методичних рекомендаціях щодо відповідності освітніх програм спеціальностям, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, та деталізованим галузям Міжнародної стандартної класифікації освіти ISCED-F 2013 (Наказ Міністерства освіти і науки України № 1734 від 31.12.2025).

The training of managers at KPI was initiated in 1991, for the first time in Ukraine, at the Department of Production Management. In 1992, the department was reorganized into the Department of Management, and on its basis, the Faculty of Management and Marketing was created. In 2021, the department was reorganized into the Department of Enterprise Management.

From the very beginning, the department provided training for managers in the specialty "Organization Management", later two more specialties were opened – "International Business Management" and "Innovation Management". Since 2016, in accordance with the requirements of educational reform and labor market demands, the training of higher education students at the Department of Management has been carried out in four educational programs – "Management and Business Administration", "International Business Management", "Investment and Innovation Management" and "Logistics". Subsequently, in order to provide wider opportunities for free formation of an individual educational trajectory for higher education students, it was decided to narrow the normative component of education to one program "Management and Business Administration" with a significant expansion of the set of elective components. In 2020, the "Management and Business Administration" educational program was accredited. In 2022, taking into account the feedback of the department staff, requests of students and employers, and in order to ensure a two-level training program (bachelor's/master's), the department initiated a decision to enroll students in the educational program "Logistics" of the first (bachelor's) level of higher education.

The educational program "Logistics" was put into effect from the 2022/2023 academic year by order of the rector of Igor Sikorsky KPI dated 15.02.2022, No. NON/73/2022. The program has undergone examination according to the internal quality assurance system of education at Igor Sikorsky KPI, and has received positive feedback from the academic community, students, and employers.

In 2023, the educational program was revised and the list of components of the educational program was updated. In particular, new educational components were added: "Quality Management", "Planning of Logistics Activities", minor changes were made to the description of the purpose, features and focus of the program. In general, the 2023 updates reflect adjustments to the content of the program in order to improve it and bring it in line with modern requirements for training logistics specialists.

In 2024, the educational program was updated in accordance with the recommendations of practitioners. The main changes in the "Logistics" educational program in 2024 compared to the previous version: 1) the list of compulsory academic disciplines in the cycle of professional training has been revised, new courses directly related to the management of logistics processes in various functional areas of logistics activities have been added; 2) the names of some university-wide academic disciplines in the general training cycle have been changed; 3) the list of special (professional) competencies related to the management of logistics processes, logistics services, logistics planning, and the use of digital technologies in logistics has been expanded; 4) new program learning outcomes have been added, focused on acquiring skills in optimizing logistics processes, planning and controlling logistics activities, and systems thinking to improve the logistics efficiency of an enterprise. The main updates to the educational program in 2024 relate to strengthening the logistics component of training.

In 2025, the educational program (EP) was updated in accordance with the recommendations of the Expert Groups (EG) and the Sectoral Expert Council (SEC) of the National Agency for Higher Education Quality Assurance, provided during the accreditation review in April–May of this year, as well as based on the results of stakeholder surveys. The main changes aim to enhance the overall goal and uniqueness of the EP, aligning it with the new edition of the Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute Development Strategy for 2025–2030. Updates also include clarification of the set of professional competencies and program learning outcomes in line with labor market demands, and modernization of the structural and logistical framework, particularly the sequence of studying key educational components. In particular: 1) the sequence of studying the compulsory components "Self-Management" and "Management" has been revised; 2) a new compulsory component, "Theoretical Training in Basic Combined-Arms Training," has been introduced to replace "Technological Systems and Digitalization"; 3) to strengthen graduates' digital competencies, the optional components "Digital Technologies in Logistics" and "Business Analytics and Data Visualization" have been introduced; 4) the optional component "Logistics of Supply, Production and Sales" has been renamed to "Supply Chain Management" in accordance with CSCMP standards. The content of this course will now include modules related to integrated planning of logistics support for production. Consequently, the separate course "Integrated Planning of Logistics Support for Production" has been removed from the EP; 5) the course "Customs Logistics" has been replaced by "Global Logistics," which provides greater focus on the organizational, strategic, and technological aspects of international logistics, including customs procedures; 6) the professional competence of logistics managers related to improving customer and consumer service quality has been enhanced by adding the course "Logistics Service"; 7) to promote innovative activity among logistics managers, the course "Innovation Management" has been introduced.

The main updates to the EP in 2025 focus on deepening the logistics component of training for future logistics managers, with an emphasis on practical skills in managing supply chains of manufacturing enterprises.

On July 1, 2025, the Department of International Business Management and Logistics was established at the Faculty of Management and Marketing, with the 'Logistics' educational program being transferred to it. Due to changes in the teaching staff, the project group's composition was updated, and the educational program's content was modernized based on survey results from key stakeholders: employers, faculty, students, and graduates. These changes were discussed at the meetings of the Department and the Methodological Council of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute for Specialty D3 'Management'.

The following changes were made to the EP:

The EC "Management" has been expanded to be studied over two semesters, divided into Parts I and II, taking into account that the key topics of the ECs "Self-Management and Leadership" and "HR Management" will be taught within the framework of the expanded EC "Management"; accordingly, the EC "Self-Management and Leadership" and the separate EC "Management" were removed from the EP. These changes were implemented based on the results of surveys among academic staff and students.

The EC "Basics of Entrepreneurial Activity" has been introduced (transferred from the professional catalogue of elective disciplines based on student requests) as a component that forms the basis for the further mastery of the EC "Economics of Enterprise".

The EC "Theoretical Training in Basic Combined-Arms Training" has been replaced by the EC "Civil Protection, Defense, and Patriotic Education". The changes were made based on discussions at the Scientific and Methodological Commission (SMC).

The EC "Innovation Management" was changed to the EC "Innovation and Startup Management", which expands the content and practical value of the educational component. These changes were also made based on discussions at the SMC.

The EC "Academic Skills" was added to establish a foundation for the successful acquisition of the necessary knowledge and skills during the students' learning process. These changes followed discussions at the SMC.

The educational program update aims to form a holistic profile of a logistics manager who combines profound managerial skills with an entrepreneurial mindset and the capacity for innovation. In-depth study of management, integrated with leadership and HR courses, lays the foundation for coordinating complex logistics teams, while the mandatory mastery of entrepreneurship and startup management fosters the specialist's ability to develop unconventional business solutions and implement technological changes. Furthermore, the development of academic skills and the enhancement of civil protection aspects ensure professional resilience and the readiness of future logisticians to work under high responsibility at critical infrastructure facilities.

In 2026, the formulations of individual professional competencies and program learning outcomes were improved, revealing the uniqueness of the OP, and the description of the content of the subject area was improved, taking into account the specifics of the OP and also took into account the provisions set out in the Methodological Recommendations on the compliance of educational programs with the specialties in which higher education applicants are trained, and with the detailed branches of the International Standard Classification of Education ISCED-F 2013 (Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine No. 1734 of 31.12.2025).

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / EDUCATIONAL PROGRAMME PROFILE

1 - Загальна інформація / General information		
Повна назва закладу вищої освіти та навчального підрозділу / Full name of higher education institution and faculty / educational and scientific institute	Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» Факультет менеджменту та маркетингу	National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute» Faculty of Management and Marketing
Ступінь вищої освіти та назва освітньої кваліфікації / Higher education degree and education qualification title	Ступінь бакалавра бакалавр менеджменту	Bachelor Degree Bachelor of Management
Офіційна назва освітньої програми / Educational programme official title	Логістика	Logistics
Тип диплому та обсяг освітньої програми / Diploma type and educational programme volume	Диплом бакалавра, 240 кредитів ЄКТС, термін навчання 3 роки 10 місяців	Bachelor diploma, 240 credits ECTS, training period 3 years 10 months
Інформація про акредитацію / Accreditation information of the educational programme	Акредитовано НАЗЯВО, сертифікат 13948 від 2025-06-13 дійсний до 2030-07-01	Accredited by NAQA, certificate No 13948 from 2025-06-13 valid to 2030-07-01
Цикл, рівень вищої освіти / Education cycle, level of higher education	НПК України – 6 рівень QF-EHEA – перший цикл EQF-LLL – 6 рівень	NQF of Ukraine - 6 level QF-EHEA – 1 cycle EQF-LLL – 6 level
Передумови / Prerequisites	Наявність повної загальної середньої освіти	Complete general secondary education
Форми здобуття освіти / Forms of Education	Очна (денна); Заочна; Дистанційна;	full-time; part-time; distance;
Мова(и) викладання / Language(s) of instruction	Українська	Ukrainian
Інтернет-адреса розміщення освітньої програми / URL of the educational programme	https://osvita.kpi.ua/D3_OPPB_Logistics	
2 - Мета освітньої програми / Educational programme purpose		
Мета освітньої програми полягає в підготовці фахівців нового покоління, здатних формувати та впроваджувати інноваційні логістичні рішення, створювати нові знання в галузі логістики та управління ланцюгами постачання, а також ефективно управляти логістичною діяльністю підприємств і логістичними системами в умовах динамічного та невизначеного зовнішнього середовища.		
The aim of the educational program is to train a new generation of professionals capable of developing and implementing innovative logistics solutions, generating new knowledge in the field of logistics and supply chain management, and effectively managing logistics activities and systems in a dynamic and uncertain external environment.		

3 - Характеристика освітньої програми / Educational programme characteristics	
Предметна область / Subject area	
Об'єкт вивчення: планування, керівництво та управління функціями і діяльністю: організацій, установ, їх об'єднань та підрозділів, суб'єктів підприємницької діяльності, що функціонують в сфері міжнародного бізнесу Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог. Теоретичний зміст предметної області: Теорії, поняття, принципи, концепції менеджменту і адміністрування діяльності, процесів, проектів, ресурсів та персоналу: установ та організацій всіх типів, їх об'єднань та підрозділів, суб'єктів підприємницької діяльності; концепції, принципи та механізми управління логістичною діяльністю, формування та розвитку логістичних систем та оптимізація логістичних процесів в умовах невизначеності Методи, методики та технології: Методи, методики та технології керівництва, управління та реалізації функцій менеджменту: планування, організування, мотивування, контролювання, технології розробки, обґрунтування, прийняття та впровадження управлінських рішень (економічний та управлінський аналіз, системи підтримки прийняття рішень, сучасний інструментарій штучного інтелекту тощо); методичні підходи та інструменти оптимізації логістичних рішень різних суб'єктів господарювання в умовах динамічного ринкового середовища. Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, цифрові платформи управління, хмарні сервіси, аналітичні системи, спеціалізоване програмне забезпечення функцій менеджменту і адміністрування, засоби цифрового супроводу управлінських процесів в управлінні логістичною діяльністю організацій, проектування та розвитку логістичних систем мікро- і макрорівнів.	Object of study: planning, leadership and management of functions and activities of: organizations, institutions, their associations and divisions, business entities operating in the field of international business Training goals: training of specialists capable of identifying and solving complex tasks and problems in the field of management or in the learning process, which provide conducting research and / or implementing innovations and are characterized by uncertainty of conditions and requirements. Theoretical content of the subject area: Theories, concepts, principles, and concepts of management and administration of activities, processes, projects, resources, and personnel: institutions and organizations of all types, their associations and divisions, and business entities; concepts, principles, and mechanisms of logistics management, the formation and development of logistics systems, and the optimization of logistics processes under conditions of uncertainty. Methods, techniques and technologies: Methods, techniques and technologies of leadership, management and implementation of management functions: planning, organizing, motivating, controlling, technologies for developing, justifying, making and implementing management decisions (economic and management analysis, decision support systems, modern artificial intelligence tools, etc.); methodological approaches and tools for optimizing logistics solutions of various business entities in a dynamic market environment. Tools and equipment: modern information and communication equipment, digital management platforms, cloud services, analytical systems, specialized software for management and administration functions, tools for digital support of management processes in organizational logistics management, as well as the design and development of micro- and macro-level logistics systems.
Орієнтація освітньої програми / Scope	
Освітньо-професійна	Educational Professional
Основний фокус освітньої програми / Main focus	
Спеціальна освіта в галузі менеджменту, логістики та управлінні ланцюгами постачання . Ключові слова: менеджмент, логістика, управління ланцюгами постачання, менеджер з логістики.	Specialized education in the field of management, logistics and supply chain management Key words: management, logistics, supply chain management, logistics manager
Особливості освітньої програми / Features	

Освітньо-професійна програма спрямована на підготовку фахівців у сфері управління логістичними системами та ланцюгами постачання, здатних виконувати професійні завдання на операційному та тактичному рівнях із використанням сучасних методів аналізу, планування та цифрових технологій. Фокус програми полягає у поєднанні міждисциплінарної управлінської підготовки з формуванням компетентностей у сфері цифрової трансформації логістичних систем, аналітики даних та оптимізації матеріальних і інформаційних потоків.

Унікальні особливості програми визначаються:

- інтеграцією управлінських, економічних та прикладних логістичних дисциплін із цифровими технологіями управління ланцюгами постачання;
- формуванням компетентностей у сфері організації та управління транспортними, складськими та розподільчими системами, а також міжнародними логістичними процесами;
- орієнтацією на застосування сучасних інформаційних систем управління логістикою, зокрема класів ERP system, WMS, TMS, SRM, CRM та ін.;
- використанням методів операційного дослідження, математичного моделювання та оптимізації логістичних процесів;
- урахуванням міжнародних професійних стандартів у сфері логістики та управління ланцюгами постачання, зокрема рекомендацій European Logistics Association (ELA) та Council of Supply Chain Management Professionals (CSCMP);
- залученням стейкхолдерів та представників бізнес-середовища до формування освітніх компонентів і практичної підготовки;
- можливістю формування індивідуальної освітньої траєкторії та участі в програмах академічної мобільності, зокрема Erasmus+;
- поєднанням теоретичної підготовки з виробничою та переддипломною практикою на підприємствах логістичного, транспортного та виробничого секторів;
- акцентом на забезпеченні стійкості логістичних систем, управлінні ризиками та безперервності постачання в умовах кризових та невизначених середовищ.

The educational and professional program is aimed at training specialists in the field of logistics systems and supply chain management, capable of performing professional tasks at the operational and tactical levels using modern methods of analysis, planning and digital technologies.

The focus of the program is to combine interdisciplinary management training with the formation of competencies in the field of digital transformation of logistics systems, data analytics and optimization of material and information flows.

The unique features of the program are determined by:

- integration of management, economic and applied logistics disciplines with digital technologies of supply chain management;
- formation of competencies in the field of organization and management of transport, warehouse and distribution systems, as well as international logistics processes;
- orientation on the application of modern logistics management information systems, in particular classes ERP system, WMS, TMS, SRM, CRM, etc.;
- use of methods of operations research, mathematical modeling and optimization of logistics processes;
- taking into account international professional standards in the field of logistics and supply chain management, in particular recommendations of the European Logistics Association (ELA) and the Council of Supply Chain Management Professionals (CSCMP);
- involvement of stakeholders and representatives of the business environment in the formation of educational components and practical training;
- the possibility of forming an individual educational trajectory and participation in academic mobility programs, in particular Erasmus+;
- a combination of theoretical training with production and pre-graduate practice at enterprises in the logistics, transport and manufacturing sectors;
- an emphasis on ensuring the sustainability of logistics systems, risk management and continuity of supply in crisis and uncertain environments.

4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання / Eligibility of graduates for employment and further study	
Придатність до працевлаштування / Eligibility for employment	
Згідно з класифікатором професій ДК 003:2010: 2419.2 Логіст 1475.4 Менеджер (управитель) з логістики; Менеджер (управитель) з постачання; Менеджер (управитель) із збуту 14 Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів; 1443 Менеджменр (управителі) на транспорті 1475.3 Менеджери (управителі) з дослідження ринку та вивчення суспільної думки; 1475.4 Менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління; 149 Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності; 1493 Менеджери (управителі) систем якості; 1499 Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності, не віднесені до інших угруповань.	According to the classifier of professions DK 003:2010: 2419.2 Logistician 1475.4 Logistics manager; Supply manager; Sales manager 14 Managers of enterprises, institutions, organizations and their divisions; 1443 Transport managers 1475.3 Market research and public opinion managers; 1475.4 Business and management managers; 149 Managers in other economic activities; 1493 Quality system managers; 1499 Managers in other economic activities, not elsewhere classified.
Подальше навчання / Further study	
Можливість продовження навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти	The possibility of continuing studies at the second (master's) level of higher education

5 - Викладання та оцінювання / Teaching and assessment**Викладання та навчання/Teaching and studying**

Форми навчання: очне, заочне.
Проведення лекцій, практичних занять, в поєднанні з індивідуальною дослідно-аналітичною діяльністю здобувачів щодо підготовки розрахункових, курсових робіт, рефератів, проходження виробничої і переддипломної практик на підприємстві з виконанням звіту, бакалаврської кваліфікаційної роботи.
Технології навчання: проблемно-орієнтоване, практичне, проєктне, самостійне навчання.
Викладання та навчання за програмою ґрунтується на застосуванні компетентнісного методологічного підходу та дотриманні принципів студенто-центрованого навчання.

Forms of education: full-time, part-time.
Conducting lectures, practical classes, in combination with individual research and analytical activities of applicants regarding the preparation of calculations, term papers, essays, passing industrial and pre-diploma internships at the enterprise with the execution of a report, bachelor's qualification work.
Learning technologies: problem-oriented, practical, project-based, independent learning.
Teaching and learning under the program is based on the application of a competency-based methodological approach and adherence to the principles of student-centered learning.

Оцінювання / Assessment

Оцінювання результатів навчання здобувачів, визначених у їх індивідуальних навчальних планах, проводиться на основі рейтингової системи, в основу якої з певного освітнього компонента покладено поопераційний контроль за визначеними критеріями і накопичення рейтингових балів.
Для поточного оцінювання рівня засвоєння освітніх компонент застосовуються результати виконання навчальних та індивідуальних завдань, тестування знань, контрольні роботи відповідно до визначених критеріїв рейтингової системи оцінювання.
Для семестрового контролю засвоєння освітніх компонент застосовуються рейтингові системи оцінювання з розподілом балів відповідно до еталонних уявлень трьох типів залежно від форми підсумкового контролю: залік, екзамен, захист курсової роботи, захист звіту з практики, захист бакалаврської кваліфікаційної роботи.
Рейтингова система оцінювання освітніх компонент доводиться до відома здобувачів на першому занятті і може змінюватися у випадках, визначених у п. 7 Положення «Про систему оцінювання результатів навчання в КПІ ім. Ігоря Сікорського» (наказ №НОД/761/25 від 19.09.2025 р).

The evaluation of the learning outcomes of the applicants, defined in their individual study plans, is based on a rating system, which is based on a certain educational component of post-operational control according to defined criteria and the accumulation of rating points.
For the current evaluation of the level of assimilation of educational components, the results of the performance of educational and individual tasks, knowledge testing, control works are used in accordance with the defined criteria of the rating evaluation system.
For the semester control of the assimilation of educational components, rating evaluation systems are used with the distribution of points in accordance with reference representations of three types depending on the form of the final control: assessment, exam, defense of the coursework, defense of the report on practice, defense of the bachelor's qualification work.
The rating system for evaluating educational components is brought to the attention of applicants at the first lesson and may change in cases specified in clause 7 of the Regulations "On the system of assessing learning outcomes at Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute" (order No. NOD/761/25 dated 09/19/2025).

6 - Програмні компетентності / Programme competencies		
Інтегральна компетентність / Integral competence		
	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у сфері логістичного менеджменту та управління ланцюгами постачання, що характеризуються комплексністю і невизначеністю умов. Це передбачає застосування сучасних концепцій та методів управління логістичною діяльністю підприємств, оптимізацію логістичних рішень, а також забезпечення ефективного функціонування та розвитку логістичних систем різних рівнів. Менеджер з логістики здатний формувати сталі, інноваційні та клієнтоорієнтовані логістичні системи, що відповідають викликам сучасного глобального та цифрового середовища.	The ability to solve complex specialized tasks and practical problem situations that are characterized by complexity and uncertainty of conditions in the field of logistics management and supply chain management, which involves the application of concepts and methods of managing the logistics activities of enterprises, optimizing logistics decisions, functioning and development of logistics systems at various levels. The logistics manager is capable of fostering the development of sustainable, innovative, and customer-oriented logistics systems that meet the challenges of the modern global and digital environment.
Загальні компетентності (ЗК) / General competencies		
ЗК 01	Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.	Ability to exercise rights and responsibilities as a member of society, awareness of values of civil (democratic) society and the need for its sustainable development, rule of law, human and civil rights and freedoms in Ukraine.
ЗК 02	Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.	Ability to preserve and multiply moral, cultural, scientific values and achievements of society based on understanding of history and patterns of the subject area development, its place in the general system of knowledge about nature and society, and in the development of society, technology, and use various types and forms of physical activity for active recreation and a healthy lifestyle.
ЗК 03	Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.	Ability for abstract thinking, analysis, synthesis.
ЗК 04	Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях	Ability to apply knowledge in practical situations.
ЗК 05	Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.	Knowledge and understanding of the subject area and understanding of professional activity.
ЗК 06	Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.	Ability to communicate in the state language both orally and in writing.
ЗК 07	Здатність спілкуватися іноземною мовою.	Ability to communicate in a foreign language.
ЗК 08	Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.	Skills in using information and communication technologies.
ЗК 09	Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.	Ability to learn and acquire modern knowledge.
ЗК 10	Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.	Ability to conduct research at the appropriate level.
ЗК 11	Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.	Ability to adapt and act in a new situation.
ЗК 12	Здатність генерувати нові ідеї (креативність).	Ability to generate new ideas (creativity).
ЗК 13	Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.	Appreciation and respect for diversity and multiculturalism.

ЗК 14	Здатність працювати у міжнародному контексті.	Ability to work in an international context.
ЗК 15	Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).	Ability to act based on ethical considerations (motives).
ЗК 16	Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності	The capacity to make decisions and act in accordance with the principle of the inadmissibility of corruption and any other manifestations of dishonesty.
ЗК 17	Здатність до національного спротиву, формування громадянської стійкості та національно-патріотичної свідомості	Ability for national resistance, the formation of civic resilience and national-patriotic consciousness
Фахові компетентності (ФК) / Professional competencies		
ФК 01	Здатність визначати та описувати характеристики організації.	Ability to identify and describe the characteristics of an organization.
ФК 02	Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.	Ability to analyze the results of an organization's activities, compare them with the factors of external and internal environment influence.
ФК 03	Здатність визначати перспективи розвитку організації.	Ability to determine the prospects for the organization's development.
ФК 04	Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.	Ability to identify the functional areas of an organization and the connections between them.
ФК 05	Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту,	Ability to manage an organization and its divisions through the implementation of management functions.
ФК 06	Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.	Ability to act in a socially responsible and conscious manner.
ФК 07	Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.	Ability to choose and use modern management tools.
ФК 08	Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.	Ability to plan the activities of an organization and manage time.
ФК 09	Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.	Ability to work in a team and establish interpersonal interaction in solving professional tasks.
ФК 10	Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.	Ability to evaluate the work performed, ensure its quality, and motivate the staff of the organization.
ФК 11	Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.	Ability to create and organize effective communication in the management process.
ФК 12	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.	Ability to analyze and structure the problems of an organization, form substantiated decisions.
ФК 13	Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.	Understanding the principles and norms of law and using them in professional activities.
ФК 14	Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.	Understanding the principles of psychology and using them in professional activities.
ФК 15	Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.	Ability to form and demonstrate leadership qualities and behavioral skills.
ФК 16	Здатність до інтегрованого управління логістичними потоками: вміння планувати, організовувати та контролювати операційну діяльність на всіх етапах ланцюга постачання - від закупівлі сировини до обслуговування кінцевого споживача.	Ability for integrated management of logistics flows: the skill to plan, organize, and control operational activities at all stages of the supply chain - from raw material procurement to end-consumer service.

ФК 17	Здатність до цифрової трансформації та бізнес-аналітики в логістиці: володіння методами системного аналізу, моделювання та використання спеціалізованого програмного забезпечення для обробки великих масивів даних і автоматизації логістичних рішень	Ability for digital transformation and business analytics in logistics: proficiency in systems analysis and modeling methods, and the use of specialized software for processing large datasets and automating logistics decisions
ФК 18	Здатність приймати операційні та тактичні рішення в умовах невизначеності та ризику: вміння ідентифікувати та мінімізувати логістичні ризики, адаптувати стратегії до динамічного середовища та розробляти заходи реагування в непередбачуваних ситуаціях	Ability to make operational and tactical decisions under uncertainty and risk: the skill to identify and minimize logistics risks, adapt strategies to a dynamic environment, and develop response measures in unpredictable situations
ФК 19	Здатність забезпечувати сталий розвиток та екологічну відповідальність логістичних систем: вміння впроваджувати рішення, що відповідають вимогам якості, етичним нормам та принципам «зеленої» логістики	Ability to ensure sustainable development and environmental responsibility of logistics systems: the skill to implement solutions that meet quality requirements, ethical standards, and the principles of "green" logistics
ФК 20	Здатність до ефективної взаємодії в глобальних ланцюгах постачання: вміння налагоджувати комунікації з національними та міжнародними партнерами для розвитку логістичних мереж та підвищення рівня клієнтського сервісу	Ability for effective interaction in global supply chains: the skill to establish communication with national and international partners to develop logistics networks and enhance customer service levels
ФК 21	Здатність діяти відповідно до міжнародного законодавства, митних правил та стандартів: знання норм міжнародного права, вимог до транспортування і зберігання вантажів та правил етичного ведення бізнесу в глобальному середовищі	Ability to act in accordance with international legislation, customs rules, and standards: knowledge of international law norms, requirements for cargo transportation and storage, and rules of ethical business conduct in a global environment
ФК 22	Здатність до розроблення та реалізації стартап-проектів у логістичній сфері: вміння генерувати інноваційні ідеї, здійснювати бізнес-моделювання та оцінювати інвестиційну привабливість нових логістичних рішень	Ability to develop and implement startup projects in the logistics field: the skill to generate innovative ideas, perform business modeling, and evaluate the investment attractiveness of new logistics solutions

7 - Програмні результати навчання (ПРН) / Programme learning outcomes		
ПРН 01	Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.	Know one's rights and responsibilities as a member of society, awareness of the values of civil society, the rule of law, human and civil rights and freedoms in Ukraine.
ПРН 02	Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.	Preserve moral, cultural, scientific values and enhance the achievements of society, use various types and forms of physical activity to lead a healthy lifestyle.
ПРН 03	Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.	Demonstrate knowledge of the theory, methods, and functions of management, modern leadership concepts.
ПРН 04	Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.	Demonstrate skills in identifying problem areas of an organization's management and justifying management decisions.
ПРН 05	Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.	Describe the content of the functional areas of an organization's activities.
ПРН 06	Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.	Demonstrate skills in searching, collecting, and analyzing information, calculating indicators to justify management decisions.
ПРН 07	Виявляти навички організаційного проектування.	Demonstrate organizational design skills.
ПРН 08	Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.	Apply management methods to ensure the effectiveness of an organization's activities.
ПРН 09	Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.	Demonstrate skills of interaction, leadership, and teamwork.
ПРН 10	Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.	Have skills to justify effective tools for motivating an organization's personnel.
ПРН 11	Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.	Demonstrate skills in analyzing situations and communicating in various areas of an organization's activities.
ПРН 12	Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.	Evaluate the legal, social, and economic consequences of an organization's functioning.
ПРН 13	Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.	Communicate orally and in writing in the state and foreign languages.
ПРН 14	Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.	Identify causes of stress, means of adapting oneself and team members to stressful situations, and means of neutralizing it.
ПРН 15	Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.	Demonstrate the ability to act socially responsibly and civic-consciously based on ethical considerations (motives), respect for diversity and multiculturalism.
ПРН 16	Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.	Demonstrate skills of independent work, flexible thinking, openness to new knowledge, be critical and self-critical.
ПРН 17	Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.	Perform research individually and/or in a group under the guidance of a leader.

ПРН 18	Знати та вміти використовувати основні засоби захисту та оборони держави, співвітчизників, матеріальних цінностей та територіальної цілісності держави, зокрема, у разі військових дій та надзвичайних ситуацій	Know how to use and be able to apply basic means of protection and defence of the state, fellow citizens, material assets, and the territorial integrity of the state, particularly in the event of military actions and emergency situations
ПРН 19	Здійснювати інтегроване планування та координацію логістичної діяльності: вміти визначати пріоритети й послідовність функцій у ланцюгах постачання для забезпечення безперервного руху матеріальних, інформаційних та фінансових потоків від закупівлі до кінцевого споживача	Carry out integrated planning and coordination of logistics activities: be able to determine priorities and the sequence of functions in supply chains to ensure the continuous movement of material, information, and financial flows from procurement to the end consumer
ПРН 20	Володіти інструментами цифрової трансформації та бізнес-аналітики: застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення, методи системного аналізу та моделювання для обробки великих даних з метою автоматизації та оптимізації логістичних рішень	Implement digital transformation and business analytics tools: apply specialized software, systems analysis, and modeling methods for big data processing to automate and optimize logistics decisions
ПРН 21	Обґрунтовувати оперативні та тактичні рішення в умовах ризику: приймати рішення в умовах високої невизначеності, ідентифікувати потенційні загрози логістичним процесам та розробляти адаптивні заходи реагування для мінімізації втрат	Justify operational and tactical decisions under risk conditions: make decisions under high uncertainty, identify potential threats to logistics processes, and develop adaptive response measures to minimize losses
ПРН 22	Забезпечувати екологічну стійкість логістичних систем: впроваджувати принципи «зеленої» та реверсивної логістики, оцінювати вплив логістичних рішень на довкілля та забезпечувати відповідність процесів стандартам сталого розвитку	Ensure the environmental sustainability of logistics systems: implement the principles of "green" and reverse logistics, assess the impact of logistics decisions on the environment, and ensure process compliance with sustainable development standards
ПРН 23	Координувати взаємодію в глобальних ланцюгах постачання: налагоджувати ефективні комунікації з міжнародними партнерами, дотримуючись норм законодавства, митних правил, міжнародних стандартів (ELA, CSCMP) та правил етичного бізнесу	Coordinate interaction in global supply chains: establish effective communications with international partners, adhering to legal norms, customs regulations, international standards (ELA, CSCMP), and ethical business rules
ПРН 24	Проектувати та презентувати інноваційні стартап-рішення: генерувати ідеї для нових логістичних продуктів/послуг, здійснювати їх бізнес-моделювання, оцінювати інвестиційну привабливість та представити інноваційне рішення як потенційний бізнес-проект	Design and present innovative startup solutions: generate ideas for new logistics products/services, perform business modeling, evaluate investment attractiveness, and present an innovative solution as a potential business project

8 - Ресурсне забезпечення реалізації програми / Resource provision for programme implementation	
Кадрове забезпечення / Staffing	
Науково-педагогічний персонал, залучений до реалізації освітньої програми відповідає кадровим вимогам забезпечення провадження освітньої діяльності відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 із змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України № 347 від 10.05.2018 р., № 180 від 03.03.2020 р., № 365 від 24.03.2021 р., №1134 від 31.10.2023.	The scientific and pedagogical personnel involved in the implementation of the educational program meet the personnel requirements for ensuring the implementation of educational activities in accordance with the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1187 dated 30.12.2015 as amended in accordance with the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 347 dated 10.05.2018, No. 180 dated 03.03.2020, No. 365 dated 24.03.2021, No 1134 dated 31.10.2023.
Матеріально-технічне забезпечення / Material-technical support	
Матеріально-технічне забезпечення освітнього процесу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти відповідає технологічним вимогам згідно Постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 із змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України № 347 від 10.05.2018 р., № 180 від 03.03.2020 р., № 365 від 24.03.2021 р., №1134 від 31.10.2023. У процесі підготовки здобувачів за освітньою програмою використовується матеріально-технічна база КПІ ім. Ігоря Сікорського, яка відповідає ліцензійним вимогам та вимогам здійснення освітньої діяльності. Університет має розвинуту соціальну інфраструктуру, що включає навчальні корпуси, бібліотеку, центр фізичного виховання та спорту, медичний центр, бази відпочинку, центр культури та мистецтв. Кафедра міжнародного бізнесу та логістики має навчальну мультимедійну лабораторію, оснащену сучасними комп'ютерами, ліцензійним програмним забезпеченням з підключенням до внутрішньої мережі. Для підтримки психічного здоров'я здобувачів функціонує Відділ соціально-психологічної роботи – Студентська соціальна служба. Здобувачі забезпечені гуртожитком. Освітнє середовище є безпечним для життя і здоров'я здобувачів ОП.	The material and technical support of the educational process of the first (bachelor) level of higher education meets the technological requirements according to the Decree of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 30.12.2015 No. 1187 as amended according to the Decree of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 347 dated 10.05.2018, No. 180 dated 03.03.2020, No. 365 dated 24.03.2021, No 1134 dated 31.10.2023. In the process of training applicants for the educational program, the material and technical base of KPI named after Igor Sikorskyi, which meets the licensing requirements and requirements for educational activities. The university has a developed social infrastructure, which includes educational buildings, a library, a center for physical education and sports, a medical center, recreation centers, a center for culture and arts. The department of international business and logistics has an educational multimedia laboratory equipped with modern computers, licensed software with connection to the internal network. To support the mental health of applicants, the Department of Social and Psychological Work - Student Social Service operates. Applicants are provided with a dormitory. The educational environment is safe for the life and health of OP students.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення / Information and methodological support of the educational process	

Інформаційне та навчально-методичне забезпечення відповідає вимогам, що затверджені Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 із змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України № 347 від 10.05.2018 р., № 180 від 03.03.2020 р., № 365 від 24.03.2021 р. Загальний бібліотечний фонд книжкових паперових примірників бібліотеки КПІ ім. Ігоря Сікорського, а також електронні ресурси, у тому числі Електронний архів наукових та освітніх матеріалів «ELAKPI», передплачені різні бази даних (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect), доступ до інших баз (RePEc (Research Papers in Economics), UNdata (Social Science Research Network і т. ін.), програмний продукт перевірки запозичень «StrikePlagiarism», безкоштовний вихід в мережу Інтернет. Наукові та навчальні, навчально-методичні матеріали представлені у внутрішній мережі університету «Електронний кампус», на Платформі дистанційного навчання «Сікорський», в особистих кабінетах викладачів на сайті кафедри. Навчально-методичне забезпечення освітніх компонент включає силабуси, підручники, навчальні посібники, навчально-методичні комплекси, конспекти лекцій, дистанційні курси, монографії, наукові публікації. Випускова кафедра міжнародного бізнесу та логістики забезпечена доступом до бази даних «YouControl».	Informational and educational and methodological support meets the requirements approved by Resolution No. 1187 of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated December 30, 2015, as amended in accordance with Resolutions of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 347 dated May 10, 2018, No. 180 dated March 3, 2020. , No. 365 dated 03/24/2021. General library fund of book paper copies of the KPI library named after Igor Sikorsky, as well as electronic resources, including the Electronic Archive of Scientific and Educational Materials "ELAKPI", various prepaid databases (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect), access to other databases (RePEc (Research Papers in Economics), UNdata (Social Science Research Network, etc.)), loan checking software "Unicheck", free access to the Internet. Scientific and educational, educational and methodical materials are presented in the internal network of the university "Electronic Campus", on the distance learning platform "Sikorsky", in the personal offices of teachers on the website of the department. Educational and methodological support of educational components includes syllabi, textbooks, teaching aids, educational and methodological complexes, lecture notes, distance courses, monographs, scientific publications. The Graduate Department of International Business & Logistics has access to the "YouControl" database.
--	--

9 - Академічна мобільність / Academic mobility	
Національна кредитна мобільність / National credit mobility	
Згідно чинного законодавства України існує можливість укладання і реалізації угод про академічну мобільність. Здобувачі вищої освіти можуть скористатися програмами академічного обміну з Національним університетом «Львівська Політехніка» відповідно до укладеного договору.	According to the current legislation of Ukraine, it is possible to conclude and implement agreements on academic mobility. Those seeking higher education can take advantage of academic exchange programs with the National University "Lviv Polytechnic" in accordance with the concluded agreement.
Міжнародна кредитна мобільність / International credit mobility	
Здобувачі першого (бакалаврського) рівня вищої освіти мають можливість скористатись пропозиціями, що запропоновані відділом академічної мобільності КПІ ім. Ігоря Сікорського, зокрема на основі на двосторонніх договорів (меморандумів) про співробітництво з університетами-партнерами: 1) Еразмус+KA1 на конкурсних засадах в Університеті м. Йена (ФРН), в Познанському технологічному університеті (Республіка Польща), Університеті Думлупінар (Турецька Республіка), Університеті Кордова та Університет Гранади (Королівство Іспанія), Університеті прикладних наук Середнього Гессена (ФРН); 2) Університет Мостара (Боснія та Герцоговина). Також є можливість взяти участь у міжнародних заходах у межах договорів про співробітництво з Ченстоховським політехнічним університетом (Польща), Технологічним університетом Варни (Республіка Болгарія). Передбачається укладання договорів про програми академічного обміну з іншими освітніми установами-партнерами.	Applicants of the first (bachelor) level of higher education have the opportunity to take advantage of the offers offered by the academic mobility department of KPI named after Igor Sikorskyi, in particular on the basis of bilateral agreements (memorandums) on cooperation with partner universities: 1) Erasmus+KA1 on a competitive basis at the University of Jena (Germany), Poznań University of Technology (Republic of Poland), Dumlupinar University (Republic of Turkey), University of Córdoba and University of Granada (Kingdom of Spain), University of Applied Sciences Middle Hessen (Germany); 2) University of Mostar (Bosnia and Herzegovina). There is also an opportunity to take part in international events within the framework of cooperation agreements with Czestochowa Polytechnic University (Poland), Varna University of Technology (Republic of Bulgaria). Agreements on academic exchange programs with other partner educational institutions are expected to be concluded.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти / Study of foreign applicants of higher education	
В межах освітньої програми для іноземних здобувачів навчання здійснюється українською мовою в загальних групах, можливе викладання англійською мовою окремих вибіркових освітніх компонентів.	Within the framework of the educational program for foreign applicants, training is conducted in Ukrainian in general groups, teaching in English is possible.
10 - Процедура присвоєння професійних кваліфікацій / Procedure for awarding professional qualifications	
Не передбачено присвоєння професійної кваліфікації.	No provision for the award of professional qualifications.

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТІВ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPONENTS of EDUCATIONAL PROGRAMME

Код/Code	Освітні компоненти програм/Components	Кредитів ECTS/ECTS credits	Форма підсумкового контролю / Final control form
НОРМАТИВНІ освітні компоненти/Required (standard) components			
Обов'язкові компоненти циклу загальної підготовки/General training cycle			
30 01	Культура мови та ділове мовлення / Language culture and business speech	2.0	Залік / Final test
30 02	Історико-філософські засади суспільного розвитку / Historical and Philosophical Foundations of Social Development	3.0	Залік / Final test
30 03	Основи здорового способу життя / Fundamentals of Healthy Lifestyle	2.0	Залік / Final test
30 04	Англійська мова / English Language	5.0	Залік / Final test
30 05	Вища та прикладна математика для менеджерів / Higher and applied mathematics for managers	6.0	Екзамен / Exam
30 06	Правознавство / Science of Law	4.0	Залік / Final test
30 07	Макроекономіка / Macroeconomics	5.0	Екзамен / Exam
30 08	Теорія ймовірностей та математична статистика для менеджерів / Probability theory and mathematical statistics for managers	3.0	Залік / Final test
30 09	Мікроекономіка / Microeconomics	5.0	Екзамен / Exam
30 10	Інформаційні системи та технології / Information systems and technologies	3.0	Залік / Final test
30 11	Основи національного спротиву / Fundamentals of National Resistance	5.0	Залік / Final test
30 12	Основи підприємницької діяльності / Basics of Entrepreneurship	4.0	Залік / Final test
30 13	Англійська мова професійного спрямування / English for Professional Purposes	5.0	Залік / Final test
30 14	Академічні навички / Academic skills	3.0	Залік / Final test
Обов'язкові компоненти циклу професійної підготовки /Professional training cycle			
ПО 01	Менеджмент / Management		
ПО 01.1	Менеджмент. Частина 1 / Management. Part 1	4.0	Залік / Final test
ПО 01.2	Менеджмент. Частина 2 / Management. Part 2	5.0	Екзамен / Exam
ПО 02	Економіка підприємства / Economics of Enterprise	5.0	Екзамен / Exam
ПО 03	Маркетинг / Marketing	4.0	Залік / Final test
ПО 04	Основи логістики / Basics of Logistics	5.0	Екзамен / Exam
ПО 05	Міжнародні економічні відносини / International Economic Relations	4.0	Залік / Final test
ПО 06	Бізнес-статистика / Business Statistics	4.0	Залік / Final test
ПО 07	Поведінкова економіка / Behavioural Economics	5.0	Екзамен / Exam
ПО 08	Фінанси підприємства / Enterprise finance	6.0	Екзамен / Exam
ПО 09	Операційний менеджмент / Operations Management	6.0	Екзамен / Exam
ПО 10	Транспортна логістика / Transportation Logistics	6.0	Екзамен / Exam

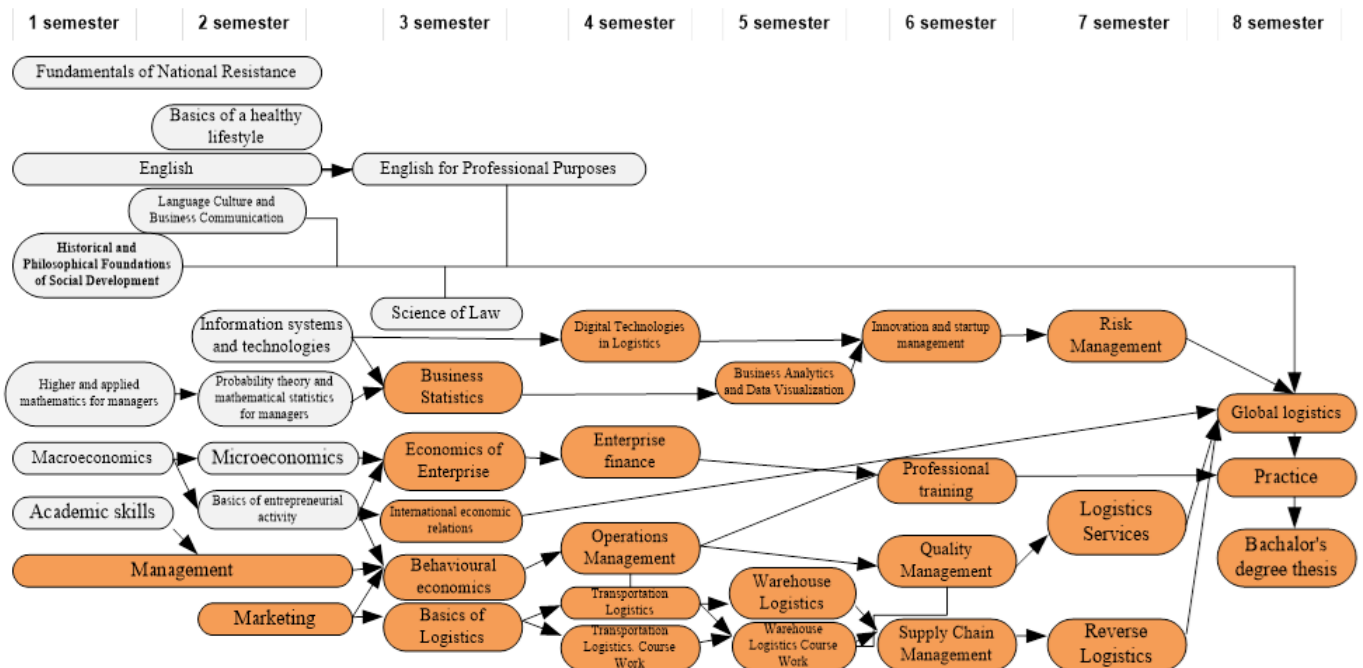
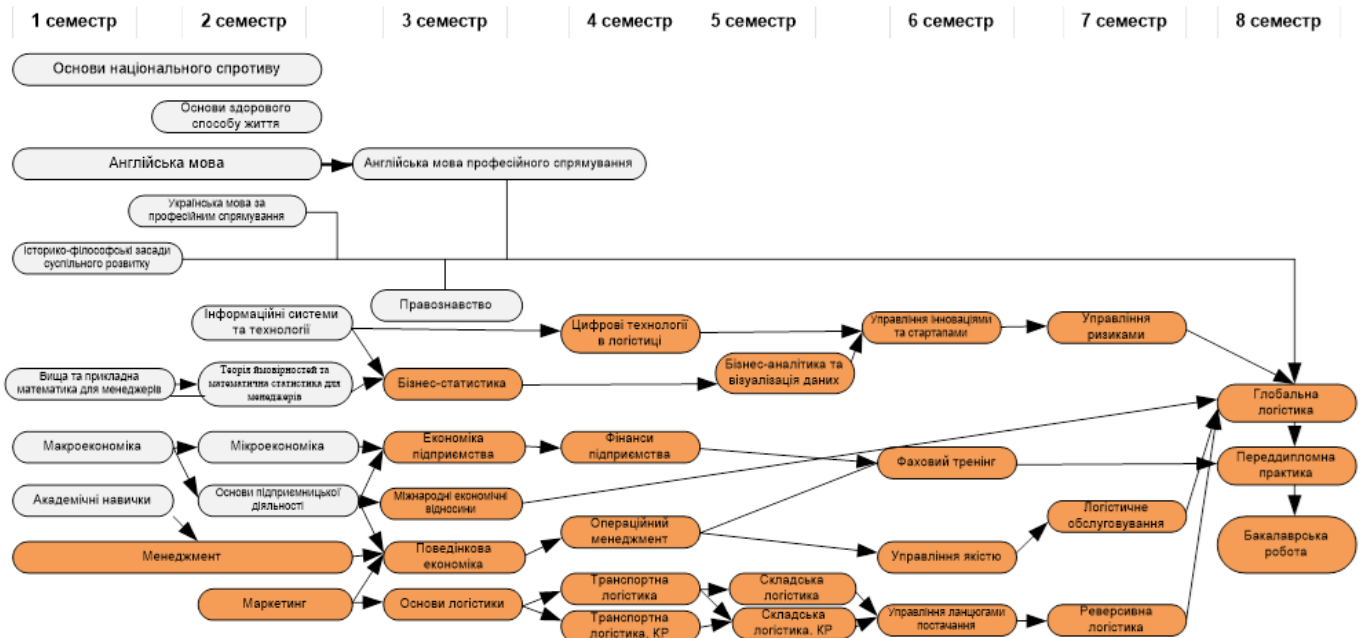
Код/Code	Освітні компоненти програм/Components	Кредитів ЄКТС/ECTS credits	Форма підсумкового контролю / Final control form
ПО 11	Транспортна логістика. Курсова робота / Transportation Logistics. Course Work	1.0	Залік / Final test
ПО 12	Цифрові технології в логістиці / Digital Technologies in Logistics	5.0	Залік / Final test
ПО 13	Бізнес-аналітика та візуалізація даних / Business analytics and data visualisation	7.0	Екзамен / Exam
ПО 14	Складська логістика / Warehouse Logistics	6.0	Екзамен / Exam
ПО 15	Складська логістика. Курсова робота / Warehouse Logistics. Course work	1.0	Залік / Final test
ПО 16	Управління інноваціями та стартапами / Innovation and startup management	5.0	Екзамен / Exam
ПО 17	Управління ланцюгами постачання / Supply Chain Management	5.0	Екзамен / Exam
ПО 18	Управління якістю / Quality management	4.0	Залік / Final test
ПО 19	Фаховий тренінг / Professional Training	4.0	Залік / Final test
ПО 20	Управління ризиками / Risk management	4.0	Залік / Final test
ПО 21	Логістичне обслуговування / Logistics Services	5.0	Екзамен / Exam
ПО 22	Реверсивна логістика / Reverse Logistics	5.0	Екзамен / Exam
ПО 23	Глобальна логістика / Global logistics	6.0	Залік / Final test
ПО 24	Переддипломна практика / Pre-diploma Practice	6.0	Залік / Final test
ПО 25	Бакалаврська кваліфікаційна робота / Bachelor's degree thesis	6.0	Захист / Defence
ВИБІРКОВІ освітні компоненти/Elective components			
Вибіркові компоненти циклу загальної підготовки/General training cycle			
ЗВ 01	Освітній компонент 1 ЗУ-Каталогу / Educational Component 1 from GU-Catalogue	2.0	Залік / Final test
ЗВ 02	Освітній компонент 2 ЗУ-Каталогу / Educational Component 2 from GU-Catalogue	2.0	Залік / Final test
Вибіркові компоненти циклу професійної підготовки/Professional training cycle			
ПВ 01	Освітній компонент 1 Ф-Каталогу / Educational Component 1 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 02	Освітній компонент 2 Ф-каталогу / Educational Component 2 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 03	Освітній компонент 3 Ф-каталогу / Educational Component 3 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 04	Освітній компонент 4 Ф-каталогу / Educational Component 4 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 05	Освітній компонент 5 Ф-каталогу / Educational Component 5 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 06	Освітній компонент 6 Ф-каталогу / Educational Component 6 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 07	Освітній компонент 7 Ф-каталогу / Educational Component 7 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 08	Освітній компонент 8 Ф-каталогу / Educational Component 8 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 09	Освітній компонент 9 Ф-каталогу / Educational Component 9 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 10	Освітній компонент 10 Ф-каталогу / Educational Component 10 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 11	Освітній компонент 11 Ф-каталогу / Educational Component 11 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test

Код/Code	Освітні компоненти програм/Components	Кредитів ЄКТС/ECTS credits	Форма підсумкового контролю / Final control form
ПВ 12	Освітній компонент 12 Ф-каталогу / Educational Component 12 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 13	Освітній компонент 13 Ф-каталогу / Educational Component 13 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 14	Освітній компонент 14 Ф-каталогу / Educational Component 14 from P-Catalogue	4.0	Залік / Final test
Загальний обсяг обов'язкових компонентів / Total volume of the required components:		180	
Загальний обсяг вибіркових компонентів / Total volume of the elective components:		60	
Обсяг освітніх компонентів, що забезпечують здобуття компетентностей визначених стандартом вищої освіти / Total volume of the educational components aimed at acquisition of competencies specified in the Higher Education Standard:		180	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / TOTAL VOLUME OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME		240	

Примітки / Notes:

Освітній компонент «Цивільний захист, оборона та патріотичне виховання» обсягом 5 кредитів ЄКТС включається до індивідуальних навчальних планів здобувачів вищої освіти, які навчаються за формами здобуття освіти, відмінними від денної та дуальної./ The educational component «Civil Protection, Defense and Patriotic Education» in the amount of 5 ECTS credits is included in the individual study plans of higher education students enrolled in forms of study other than full-time and dual education.

3. СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / STRUCTURAL-AND-LOGICAL SCHEME OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME



4. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ / THE FORM OF ATTESTATION FOR DEGREE PURSUERS

Атестація здобувачів вищої освіти за освітньою програмою «Логістика» здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи. Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері логістики та управлінні ланцюгами постачання, що потребує здійснення досліджень та характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

Умовою допуску до захисту бакалаврської кваліфікаційної роботи є виконання здобувачем навчального плану в повному обсязі. Кваліфікаційна робота має виконуватись відповідно до Політики академічної доброчесності КПІ ім. Ігоря Сікорського, що є складовою [Кодексу честі Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»](#), зокрема не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації.

Захист кваліфікаційних робіт здійснюється відкрито та публічно ([Положення про екзаменаційну комісію та атестацію здобувачів вищої освіти в КПІ ім. Ігоря Сікорського](#)). Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на сайті [Електронного архіву наукових та освітніх матеріалів КПІ ім. Ігоря Сікорського](#).

Attestation of students of higher education under the "Logistics" educational program is carried out in the form of a public defense of the qualification work. The qualification work should involve solving a complex problem or problem in the field of logistics and supply management, which requires research and is characterized by the complexity and uncertainty of conditions, with the application of theories and methods of economic science.

The condition of admission to the defense of the bachelor's qualification work is the full completion of the study plan by the applicant. The qualification work must be performed in accordance with the Academic Integrity Policy of KPI named after Igor Sikorsky, which is part of the Code of Honor of the National Technical University of Ukraine "Ihor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute", in particular, should not contain academic plagiarism, falsification, fabrication.

The defense of qualification works is carried out openly and publicly (Regulations on the examination commission and attestation of applicants for higher education at Igor Sikorskyi KPI). The qualification work must be published on the website of the Electronic Archive of Scientific and Educational Materials of KPI named after Igor Sikorsky.

**5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ
ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME COMPETENCIES WITH
PROGRAMME COMPONENTS**

	ЗО 01	ЗО 02	ЗО 03	ЗО 04	ЗО 05	ЗО 06	ЗО 07	ЗО 08	ЗО 09	ЗО 10	ЗО 11	ЗО 12	ЗО 13	ЗО 14	ПО 01	ПО 02	ПО 03	ПО 04	ПО 05	ПО 06	ПО 07	ПО 08	ПО 09	ПО 10	ПО 11	ПО 12	ПО 13	ПО 14	ПО 15	ПО 16	ПО 17	ПО 18	ПО 19	ПО 20	ПО 21	ПО 22	ПО 23	ПО 24	ПО 25	
ЗК 01		X				X								X																										
ЗК 02		X	X																																					
ЗК 03		X			X		X	X	X														X																	
ЗК 04									X					X	X	X	X						X		X				X				X	X				X	X	
ЗК 05									X						X	X		X													X						X		X	
ЗК 06	X																																X					X	X	
ЗК 07				X								X	X						X													X								
ЗК 08										X				X										X		X		X			X				X					
ЗК 09						X								X	X			X																					X	
ЗК 10		X																			X						X				X	X	X				X	X	X	
ЗК 11						X						X					X		X		X									X			X		X	X	X	X	X	
ЗК 12																	X	X			X									X			X					X	X	
ЗК 13												X							X																		X			
ЗК 14				X								X	X						X						X												X			
ЗК 15		X				X								X																	X					X				
ЗК 16	X					X								X							X																			
ЗК 17		X	X								X							X																						
ФК 01																X						X									X						X	X	X	
ФК 02										X						X						X									X	X	X			X	X	X	X	
ФК 03						X			X							X		X					X							X	X					X	X	X	X	
ФК 04																		X	X				X							X			X					X	X	
ФК 05																X			X					X				X								X				
ФК 06						X								X							X		X							X		X				X	X			
ФК 07									X							X	X	X					X	X			X			X	X							X		
ФК 08									X							X							X			X				X	X				X	X			X	
ФК 09														X	X		X													X					X		X			
ФК 10															X					X													X							
ФК 11	X			X						X		X	X													X				X					X		X			
ФК 12					X				X													X					X			X	X	X				X		X	X	
ФК 13						X						X												X				X							X		X	X		
ФК 14																X		X				X													X					
ФК 15																X							X											X	X					
ФК 16																								X	X			X	X	X				X	X	X		X	X	X
ФК 17																				X			X	X	X	X	X	X	X	X			X	X			X	X		

