

НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УКРАЇНИ
«КИЇВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ імені ІГОРЯ СІКОРСЬКОГО»
ФАКУЛЬТЕТ СОЦІОЛОГІЇ І ПРАВА

ЗАТВЕРДЖЕНО:
Методичною радою
КПІ ім. Ігоря Сікорського
(протокол № 8 від «20» 06. 2024 р.)

Ф-КАТАЛОГ
ВИБІРКОВИХ НАВЧАЛЬНИХ ДИСЦИПЛІН
ЦИКЛУ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ
для здобувачів ступеня магістра
за освітньою програмою «Публічне адміністрування та електронне урядування»
за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування

УХВАЛЕНО:
Вченою радою факультету соціології
і права
КПІ ім. Ігоря Сікорського
(протокол 7 від «19» 02. 2024 р.)

Ф-каталог вибірових навчальних дисциплін циклу професійної підготовки для здобувачів ступеня магістра за освітньою програмою «Публічне адміністрування та електронне урядування» за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування. Упорядн. Архипова Є.О. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 67 с.

Ф-КАТАЛОГ
ВИБІРКОВИХ НАВЧАЛЬНИХ ДИСЦИПЛІН
ЦИКЛУ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ
для здобувачів ступеня магістра
за освітньою програмою «Публічне адміністрування та електронне урядування»
за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування

Зміст

ВСТУП.....	4
ВИБІРКОВІ ДИСЦИПЛІНИ.....	6
5-кредитні дисципліни	6
Публічне управління у сфері національної безпеки.....	6
Управління та маркетинг у продуктовому ІТ.....	9
Практика вирішення ІТ спорів	11
Реінжиніринг адміністративних процесів.....	13
Діяльність органів місцевого самоврядування щодо врегулювання конфліктів в громадах	15
Конфліктівирішення, миротворення та медіація	17
Управління проєктами в публічній сфері.....	20
Управління трудовими ресурсами	23
Управління процесами відновлення в громадах.....	26
Управління персоналом і лідерство на публічній службі	29
Паблік рілейшнз та кризові комунікації	32
Комунікаційні стратегії.....	35
4-кредитні дисципліни	37
Управління публічними закупівлями.....	37
Основи державної ветеранської політики.....	39
Право промислової власності в бізнесі	41
Інформаційні права і свободи людини в Україні.....	45
Бренд-право	47
Створення та розвиток ІТ-продуктів	49
Правові та організаційні засади запобігання корупції.....	51
Гендерна політика в системі публічного управління	54
Ризик-менеджмент.....	56
Психологія управління	58
Методи багатовимірного аналізу даних.....	59
Гендерний вимір соціальних конфліктів: теорії і практики врегулювання.....	60
Соціологія масових комунікацій та інтернету	62
Соціологія війни: ідеологічні дискурси, мобілізаційні практики.....	64
Global Politics	66

ВСТУП

Цей каталог є систематизованим анотованим переліком навчальних дисциплін, які відносяться до вибіркової складової освітньої програми магістерського рівня вищої освіти за освітньою програмою «Публічне адміністрування та електронне урядування».

Згідно з навчальним планом, за цією освітньою програмою здобувачі обирають 5 дисциплін для вивчення у другому семестрі, з яких:

- три дисципліни, обсяг – 5 кредитів, форма семестрового контролю – екзамен;
- дві дисципліни, обсяг – 4 кредити, форма семестрового контролю – залік.

Загальний обсяг вибірових дисциплін складає 23 кредити ЄКТС, тобто 25,6 % обсягу освітньо-професійної програми.

Вибіркові навчальні дисципліни надають можливість здобувачу:

- побудувати індивідуальну траєкторію навчання;
- ознайомитися з сучасним рівнем наукових досліджень у сфері публічного управління та адміністрування;
- поглибити професійну підготовку в межах обраної спеціальності та освітньої програми;
- здобути додаткові результати навчання.

Формування каталогу вибірових дисциплін, організація вибору здобувачами дисциплін відбувається у відповідності до [Положення про реалізацію права на вільний вибір навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти КПІ ім. Ігоря Сікорського](#). Вибір навчальних дисциплін відбувається виключно через спеціалізовану інформаційну систему Університету my.kpi.ua.

Результати вибору здобувачем навчальних дисциплін зазначаються в його індивідуальному навчальному плані в розділі «Обрані дисципліни»

відповідно до [Положення про індивідуальний навчальний план здобувача вищої освіти КПІ ім. Ігоря Сікорського](#).

Навчальні дисципліни, які внесені до індивідуального навчального плану здобувача, є обов'язковими для вивчення.

ВИБІРКОВІ ДИСЦИПЛІНИ

5-кредитні дисципліни

Дисципліна	Публічне управління у сфері національної безпеки
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Семестр	2 (весняний)
Обсяг	5 кредитів ЄКТС
Мова викладання	Українська
Кафедра	Теорії та практики управління
Викладач	Ткачова Наталія Миколаївна, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри ТПУ
Вимоги до початку вивчення	Мати базові знання з теорії і практики публічного управління та адміністрування
Що буде вивчатися	<p>В межах цієї дисципліни будуть вивчатися:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ключові класичні та фундаментальні принципи дослідження сутності феномену «небезпека» і «безпека», • сучасні уявлення про безпеку та основні фактори впливу на безпеку соціуму, • публічно-управлінський контекст формування національних цінностей (на прикладі України), • класифікація національних інтересів та побудова їх ієрархії; • «нація», «націоналізм» та культурний код у концепті «національна безпека»; • рівні, види та складові національної безпеки; • підходи щодо формування механізмів забезпечення національної безпеки; • структура національних цінностей України, їх взаємозв'язок з національними інтересами та цілями; • Система національної безпеки та система її забезпечення; • мета, суб'єкти, об'єкти та особливості публічного управління у сфері національної безпеки; • Забезпечення балансу інтересів людини, суспільства та держави як пріоритет у сфері національної безпеки; • розробка управлінських рішень і моделювання процесу їх прийняття у сфері національної безпеки та формування механізмів її забезпечення

<p>Чому це цікаво/треба вивчати</p>	<p>В умовах сучасних суспільних перетворень та трансформацій студенту цікаво буде дізнатися відповіді на питання:</p> <p>Чому останні десятиріччя ознаменувалися зростанням небезпек міжнародній та національній безпеці?</p> <p>Виявити фактори, які є причинами цього процесу, а саме:</p> <ul style="list-style-type: none"> • неоднозначний вплив процесів глобалізації на розвиток країн; • активізація суперництва між державами; • надання пріоритету силовим методам при розв'язанні міждержавних конфліктів ; • загострення суспільно-політичних та соціально-економічних проблем, які часто трансформуються у збройні конфлікти; • які чинники зумовлюють необхідність розробки системної державної політики у сфері національної безпеки та механізмів її реалізації.
<p>Чому можна навчитися (результати навчання)</p>	<p>Узагальнить інформацію про правову державу та сформує чітке уявлення про те як:</p> <ul style="list-style-type: none"> • реагувати суб'єктам публічного управління на небезпеки державності, стійкості соціального порядку, держави та соціальні збурення,; • в умовах збурення приймати ефективні управлінські рішення щодо забезпечення національної безпеки; • організувати планування у сфері національної безпеки й оборони України.; • розробляти керівні документи та аналітичне забезпечення планування у сферах національної безпеки і оборони в умовах глобалізації; • провести паспортизацію загроз. <p>Вміти аналізувати та оцінювати варіанти Стратегії національної безпеки, вміти оцінювати ефективність державної політики у сферах національної безпеки і оборони України та реагувати на загрози її національним інтересам.</p>
<p>Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)</p>	<p>Студент зможе застосовувати набуті знання, практично застосовувати їх в професійній діяльності публічного службовця, на якого покладаються експертно-аналітичні, консультативно-дорадчі та організаційно-розпорядчі завдання у сфері національної безпеки.</p>
<p>Інформаційне забезпечення</p>	<p>Навчальна та робоча програма дисципліни, РСО, навчально-методичні матеріали.</p>
<p>Форма</p>	<p>Лекції, семінарські заняття</p>

проведення занять	
Семестровий контроль	Екзамен

Дисципліна	Управління та маркетинг у продуктовому ІТ
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Семестр	2 (весняний)
Обсяг	5 кредитів ЄКТС
Мова викладання	Українська
Кафедра	Теорії та практики управління, ФСП
Викладачі, які забезпечують викладання дисципліни	Архипова Євгенія Олександрівна, доц., к.філос.н., доцент кафедри теорії та практики управління
Вимоги до початку вивчення	Специфічні вимоги відсутні. Знання англійської на рівні B1 забезпечить можливість опрацювати додаткові матеріали.
Що буде вивчатися	У межах цього курсу студенти розглянуть ключові аспекти проєктного, операційного менеджменту, менеджменту команд у продуктивних ІТ-компаніях, ознайомляться з сутністю продуктового ІТ, видами ІТ-продуктів; ключовими метриками, основами продуктової аналітики та маркетингу.
Чому це цікаво/треба вивчати	<p>Курс являє собою освітню франшизу від провідних спеціалістів в сфері ІТ-продуктів та передбачає проходження віртуального стажування в ІТ-компанії для ознайомлення із процесами та задачами, які реалізуються на різних стадіях розвитку ІТ-продуктів в роботі реальних продуктивних команд.</p> <p>Студенти отримають знання про менеджмент та просування ІТ продуктів від найкращих спеціалістів у сфері ІТ.</p> <p>Навчання відбувається на основі реальних кейсів та задач.</p>
Чому можна навчитися (результати навчання)	<p>Студенти набудуть навички роботи в команді та управління командами в ІТ, інструментами ухвалення рішень, розробки стратегії просування продуктів, аналізу ринку та продуктивних метрик.</p> <p>Студенти ознайомляться з:</p> <ul style="list-style-type: none"> • етапами створення ІТ-продуктів, технічними та нетехнічними професіями в ІТ; • сучасним розумінням управління та менеджменту, видами та функціями менеджменту;

	<ul style="list-style-type: none"> • техніками та методиками пріоритезації; • стратегічним, тактичним та операційним плануванням; • основам менеджменту процесів, проектного управління, менеджменту команд та людських ресурсів; • способами впливу на поведінку користувачів; • Performance, Brand та Product Marketing; • метриками ІТ продуктів.
Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)	Отриманні знання та навички допомагають краще зрозуміти процеси, які відбуваються в ІТ-компаніях, сприятимуть професійному розвитку в сфері менеджменту, маркетингу та аналітики, що може стати у нагоді як у разі роботи в сфері продуктового ІТ, так і в інших сферах, де потрібні відповідні компетенції.
Інформаційне забезпечення	Робоча програма навчальної дисципліни (силабус), РСО, текстові конспекти, термінологічний словник, інфографіки.
Форма проведення занять	Відеолекції, практичні заняття, скринкасти, онлайн-симулятор, кейс-стаді.
Семестровий контроль	Екзамен

Дисципліна	Практика вирішення ІТ спорів
Рівень ВО	другий (магістерський)
Семестр	2 (весняний)
Обсяг	5 кредитів ЄКТС
Мова викладання	Українська
Кафедра	інформаційного, господарського та адміністративного права
Викладачі, які забезпечують викладання дисципліни	кандидат юридичних наук, старший викладач, Дубняк Марія Вікторівна
Вимоги до початку вивчення (міждисциплінарні зв'язки)	Достатньо знань з бакалаврського рівня вищої освіти, зокрема, основні положення інформаційного права, інформаційної безпеки, цивільного, господарського та адміністративного права і процесу.
Що буде вивчатися	<p>В даному курсі комплексно вивчаємо судову практику пов'язану із розглядом і вирішенням спорів в ІТ сфері. Аналізуємо проблемні ситуації, які призвели до порушення договірних зобов'язань з боку замовників, розглядаємо типові порушення прав розробників програмного забезпечення, формулюємо правові консультації, та положення договорів, які спрямовані на мінімізацію цих ризиків.</p> <p>Вивчаємо юрисдикційні та неюрисдикційні способи захисту ІТ рішень, у тому числі самозахисту і самопредставництва, Правила і Політики вирішення спорів на цифрових майданчиках, тактики ведення переговорів, альтернативні способи врегулювання конфліктів, медіацію.</p>
Чому це цікаво/треба вивчати	Метою навчальної дисципліни є формування у студентів теоретичних та практичних компетенцій пов'язаних з інтегруванням знань та розв'язання складних проблемних ситуацій сфері ІТ, виявлення передумов порушення, прогнозування потенційних ризиків на ранніх етапах регулювання відносин між сторонами договірних зобов'язань, вироблення стратегій захисту інтересів ІТ-фахівців. Критично осмислювати проблеми високотехнологічного бізнесу.
Чому можна навчитися (результати навчання)	<p>Студенти отримують знання і практичні навички:</p> <ul style="list-style-type: none"> • роботи з проблемними ситуаціями в ІТ сфері під час здійснення господарської діяльності, зокрема у процесі формулювання зобов'язань у договорах, які потенційно можуть бути порушені, так і проблемних ситуаціях, які виникають у позадоговірному порядку. • розв'язання проблем пов'язаних із здійсненням процесуальних функцій представників сторін.

	<ul style="list-style-type: none"> • юридичного супроводження суб'єктів ІТ-бізнесу на етапі судового захисту прав та інтересів.
Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)	Набуті знання і уміння можуть бути реалізовані студентами під час роботи і консультування клієнтів, як фізичних осіб-підприємців — безпосередніх розробників ІТ рішень, так і юридичних осіб — замовників чи власників майнових прав.
Інформаційне забезпечення	Робоча програма навчальної дисципліни (силабус), РСО, конспект лекцій, практичні завдання
Форма проведення занять	Лекції, практичні заняття
Семестровий контроль	Екзамен

Дисципліна	Реінжиніринг адміністративних процесів
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Семестр	2 (весняний)
Обсяг	5 кредитів ЄКТС
Мова викладання	Українська
Кафедра	Теорії та практики управління, ФСП
Викладач	Цимбаленко Яна Юріївна, кандидат наук з державного управління
Вимоги до початку вивчення	Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях; здатність до генерування нових ідей (креативність).
Що буде вивчатися	Метою вивчення дисципліни є формування у студентів теоретичних знань та практичних навичок створення бізнесу на засадах системного підходу, побудови бізнес-моделі та процесної моделі організації, обґрунтування необхідних передумов ефективного управління бізнесом.
Чому це цікаво/треба вивчати	Дана дисципліна навчить студентів здатності аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища, здатності визначати перспективи розвитку організації, вмінню управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.
Чому можна навчитися (результати навчання)	Студенти вмітимуть демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень, описувати зміст функціональних сфер діяльності організації, виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень, виявляти навички організаційного проектування, застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.
Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)	Студент зможе оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації, а також демонструвати спроможність застосовувати новітні технології у професійній діяльності, готовність і здатність шляхом самоосвіти, вивчення позитивного досвіду, удосконалювати свої управлінські навички.
Інформаційне	Навчальна та робоча програми дисципліни, РСО, силабус,

забезпечення	опорний конспект лекцій.
Форма проведення занять	Лекції, семінарські та практичні заняття (публічні виступи, дискусії, опрацювання кейсів), самостійна та індивідуальна робота студентів.
Семестровий контроль	Екзамен

Дисципліна	Діяльність органів місцевого самоврядування щодо врегулювання конфліктів в громадах
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Семестр	2 (весняний)
Обсяг	5 кредитів ЄКТС
Мова викладання	Українська
Кафедра	Теорії та практики управління, ФСП
Викладач	Вороніна Вікторія Вікторівна
Вимоги до початку вивчення	Мати базові знання з теорії і практики публічного управління та адміністрування
Що буде вивчатися	<p>В межах навчальної дисципліни вивчатимуться наступні питання:</p> <ul style="list-style-type: none"> • що таке конфлікт, його значення, вплив збройного конфлікту (збройної агресії РФ) на життя громад, • п'ять вимірів конфлікту; • види діяльності органів місцевого самоврядування, місцевих органів виконавчої влади та громадських організацій під час конфлікту на місцевому рівні • етапи проведення самооцінки задля виявлення чинників виникнення конфліктів в громаді. • деякі аспекти комунікації ОМС у випадку конфлікту/ситуації напруження в громаді
Чому це цікаво/треба вивчати	<p>Повномасштабне вторгнення РФ у лютому 2022 року трансформувало громади. Не лише після завершення російсько-українського конфлікту, але вже сьогодні керівництву органів місцевого самоврядування доводиться вирішувати проблеми, пов'язані із загибеллю людей, втратою та/або пошкодженням майна, як приватного, так і комунального, збільшенням кількості ветеранів, а також внутрішнім переміщенням осіб в результаті бойових дій, збільшенням кількості населення, що зазнала шкоди здоров'ю, в тому числі має ПТСР. Ці та інші проблемні питання можуть ставати чинниками конфліктів в громадах. Метою вивчення цієї навчальної дисципліни є набуття знань та навичок з системного аналізу конфліктів та оцінки їх потенціалу на рівні громади, попередження, мінімізації та вирішення конфліктів/ситуацій напруження в громадах. За відсутності таких знань керівництво ОМС і службовці різних рівнів місцевих органів влади та місцевого самоврядування позбавлені</p>

	всього спектру механізмів, шляхів, способів виявлення чинників конфлікту, визначення його сторін, їхніх інтересів, можливих сценаріїв попередження та вирішення конфлікту.
Чому можна навчитися (результати навчання)	В результаті навчання, студенти будуть вміти: <ul style="list-style-type: none"> • розуміти головні чинники існуючих або імовірних групових конфліктів в своїх громадах на основі самооцінки; • виявляти ознаки існуючих або імовірних групових конфліктів в своїх громадах на основі самооцінки; • використовувати перевірочний список як інструмент самооцінки потенціалу конфліктів в громаді; • проводити оцінку впливу управлінських рішень щодо їхнього потенціалу вирішити існуючі конфлікти/ситуації напруження в громаді або спричинити нові; • використовувати механізми інклюзії та інструменти комунікації задля попередження та вирішення конфліктів
Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)	Студент зможе застосовувати набуті знання в професійній діяльності публічного службовця, на якого покладаються експертно-аналітичні, консультативно-дорадчі та організаційно-розпорядчі завдання у питаннях врегулювання соціальних групових конфліктів
Інформаційне забезпечення	Силабус, навчально-методичні матеріали.
Форма проведення занять	Лекції, семінарські заняття.
Семестровий контроль	Екзамен

Дисципліна	Конфліктовирішення, миротворення та медіація
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Семестр	2 (весняний)
Обсяг	5 кредитів ЄКТС
Мова викладання	Українська
Кафедра	Теорії та практики управління
Вимоги до початку вивчення	Відсутні
Що буде вивчатися	<p>Вивчення даної дисципліни дозволяє набути знання та навички з врегулювання конфліктів, оперувати практиками міжнародного досвіду миротворення (наприклад, досвід країн світу з введення миротворчих місій, посередництва та переговорів у врегулюванні збройних, соціально-політичних та громадянських конфліктів). Передбачено вивчення діяльності міжнародних безпекових організацій, гуманітарних місій, ролі жінок та молоді у врегулюванні конфліктів і переговорах, розвиток місцевого самоврядування як суб'єкту мирних ініціатив. Також, пропонуються теми, присвячені медіації як технології підтримки процесу прийняття управлінських рішень, зокрема, про види медіації (соціально-політичну та організаційну), соціальні проекти з впровадження медіації в органах публічної влади та в ОТГ в Україні та ін.</p>
Чому це цікаво/треба вивчати	<p>Дисципліну цікаво вивчати тому, що як світ в цілому, так і Україна зокрема, знаходяться на шляху вироблення й утвердження ефективних моделей врегулювання конфліктів мирним шляхом, із застосуванням громадської та експертної дипломатії, залученням жінок та молоді до вироблення політики з національного примирення, а також прийняття управлінських рішень у сфері конфліктовирішення та миротворення на основі діалогу. Матеріали, що вивчаються в рамках даної дисципліни, орієнтовані на формування соціально-управлінського підходу до розуміння сутності, характеристик, динаміки конфліктів та механізмів їх врегулювання в публічному управлінні та адмініструванні.</p>

<p>Чому можна навчитися (результати навчання)</p>	<p>Очікувані результати навчання: студенти опанують теоретичні засади конфліктовирішення; вивчать історичні умови виникнення конфліктів та їх перебіг; проаналізують практичні дії світової спільноти та окремих країн з конфліктовирішення, миротворення та медіації.</p> <p>Все це сформує підґрунтя до наукової розробки моделі/моделей врегулювання конфліктів з національного примирення, «перехідного» адміністрування (на основі досвіду «тимчасових адміністрацій») із залученням місцевого самоврядування, громадськості, жінок, молоді та усіх зацікавлених сторін до вироблення консенсусних рішень в публічному управлінні та адмініструванні. Варто зазначити про впровадження інформаційних технологій у врегулюванні конфліктів, що визнано ООН одним з пріоритетів розвитку у досягненні сталого миру, який забезпечує публічність і прозорість мирних переговорів (медіації), домовленостей та рішень сторін конфлікту.</p> <p>У процесі вивчення дисципліни здобувачі вищої освіти матимуть змогу отримати:</p> <p>знання: теорії конфліктів, міжнародних вимог та рекомендацій з миробудівництва, посередництва та переговорів; знання управлінських підходів до розробки механізмів конфліктовирішення, миротворення та медіації в публічному управлінні та адмініструванні; знання практичного досвіду іноземних країн з конфліктовирішення та миротворення; знання існуючих практик впровадження соціально-політичної медіації в переговорних процесах в публічному управлінні та адмініструванні, а також впровадження організаційної медіації в системі управління персоналом публічної служби в Україні та в світі.</p> <p>уміння: здатність до розробки міжнародних та соціальних проектів у сфері конфліктовирішення та миротворення; здатність управляти актуальними проектами у взаємодії з зацікавленими сторонами (міжнародними безпековими організаціями, неурядовими організаціями, громадськими організаціями, ЗМІ тощо) у сфері конфліктовирішення, миротворення, посередництва та переговорів; здатність до аналізу публічної політики національного примирення та механізмів імплементації її положень на основі міжнародного досвіду; здатність до вироблення інноваційно-орієнтованих управлінських рішень з миробудівництва із залученням місцевих громад, жінок та молоді; здатність вдосконалювати державно-управлінську діяльність у спосіб, передбачений міжнародними вимогами та рекомендаціями у сфері конфліктовирішення, миротворення, посередництва та переговорів.</p>
--	---

Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)	<p>Використовувати знання, уміння і навички можливо для формування експертної думки у сфері врегулювання конфліктів:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) у реалізації експертної (фахової) дипломатії та діалогових комунікаціях при вдосконаленні публічної політики; 2) застосовувати на публічній службі та/або у співпраці з органами публічної влади; 3) використовувати при розробці міжнародних і соціальних проектів; 4) запроваджувати громадські ініціативи з проблематики конфліктовирішення та миротворення; 5) створювати гуманітарні ініціативи у волонтерській діяльності.
Інформаційне забезпечення	<p>Робоча програма навчальної дисципліни (силабус), РСО. Електронний конспект лекцій, фото та відеоматеріали, документальні та художні фільми за тематикою дисципліни</p>
Форма проведення занять	<p>Лекції, практичні заняття.</p>
Семестровий контроль	<p>Екзамен</p>

Дисципліна	Управління проектами в публічній сфері
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Семестр	2 (весняний)
Обсяг	5 кредитів ЄКТС
Мова викладання	Українська
Кафедра	Теорії та практики управління
Викладач	Іваницька Ольга Михайлівна, д.н. держ.упр., професор
Вимоги до початку вивчення	Загальні знання з нормативних дисциплін «Механізми та технології публічного управління та адміністрування», «Публічна політика та врядування» та «Стратегічне управління та ризик-менеджмент».
Що буде вивчатися	<p>Мета та завдання дисципліни полягають у засвоєнні студентами необхідних знань, вмінь і навиків щодо проектного менеджменту та формування команди для реалізації проекту.</p> <p>Вивчення навчального модуля сприятиме підвищенню рівня загальної та спеціальної підготовки з проектного менеджменту та формування проектної команди; формуванню у здобувачів вищої освіти навичок науково-аналітичного опрацювання проблем з позицій державних інтересів та інтересів компаній.</p> <p>У ході вивчення дисципліни студенти знайомляться з теоретико-методологічними засадами управління проектами; зовнішніми та внутрішніми організаційними структурами; сучасними методами та методологіями управління проектами.</p> <p>Здобувачі вищої освіти набувають навиків і вмінь щодо обґрунтування доцільності проекту та встановлення критеріїв його ефективності; планування проекту, його строків та термінів; управління ресурсним і кадровим забезпеченням проекту, якістю його виконання та проектними ризиками.</p> <p>Навчальна дисципліна має міждисциплінарний характер та інтегрує знання з інших освітніх і наукових галузей: публічного управління та адміністрування, менеджменту, юридичних тощо. Отримані практичні навички та засвоєні теоретичні знання під час вивчення навчальної дисципліни можна використовувати в подальшому для підготовки та захисту кваліфікаційної роботи.</p>

<p>Чому це цікаво/треба вивчати</p>	<p>Сьогодні проектний менеджмент є невід'ємною частиною управлінської діяльності в будь-якій сфері та галузі. Знання, вміння та навички з управління проектами дозволять визначати завдання, які слід виконати в стислі строки з обмеженим бюджетом та забезпечити задоволення потреб замовника шляхом створення оригінального продукту та/або отримання інноваційних результатів. Управління проектами в публічній сфері синтезує багаж знань з публічного управління та адміністрування, приводить їх у чітку систему, яку досить легко застосовувати на практиці.</p>
<p>Чому можна навчитися (результати навчання)</p>	<p>Вивчення навчальної дисципліни сприятиме підвищенню рівня загальної та спеціальної підготовки майбутніх фахівців у сфері публічного управління та адміністрування з управління проектами та формування команди для їх реалізації.</p> <p>Під час вивчення навчальної дисципліни здобувачі вищої освіти набувають:</p> <ul style="list-style-type: none"> - здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями з проектного менеджменту; - здатність до формулювання мети та завдань проекту; - здатність працювати в команді та розподіляти командні ролі; - здатність планувати та управляти часом при реалізації проектів; - вміння виявляти, ставити та вирішувати завдання, які ведуть до своєчасної реалізації проекту зі встановленим бюджетом; - здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел, що сприяє адекватній оцінці ресурсного, організаційного, інформаційного, організаційного та ін. видів забезпечення реалізації проектів; - здатність спілкуватися з експертами з інших галузей знань/видів діяльності щодо розроблення проектного продукту; - здатність забезпечувати належний рівень планування проекту; - здатність використовувати в процесі підготовки і впровадження державноуправлінських рішень сучасні ІКТ, у тому числі спеціальні програмні продукти для розв'язання задач (зокрема MS Project); - здатність використовувати сучасні інформаційні ресурси та проектні технології; - здатність готувати проекти та їх впроваджувати в системі публічного управління та адміністрування; - здатність до дослідницької та пошукової діяльності в сфері проектного менеджменту.

<p>Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)</p>	<p>Після засвоєння дисципліни здобувачі вищої освіти зможуть використовувати знання, уміння і навички для вирішення професійних завдань досить широкого спектру складності, більш чітко визначати цілі, ресурси, бюджет, склад команди проєкту, ризики за проєктом та інші умови його успішної реалізації.</p> <p>Передбачено розвиток таких <i>компетентностей</i>: компетенції в теорії та практиці проєктного менеджменту, навички ідентифікації та формалізації запитів замовника, навички ефективної роботи в команді, в групі, індивідуально, уміння використовувати нормативно-правову, соціально-економічну інформацію з метою гнучкого керування виконання проєкту.</p>
<p>Інформаційне забезпечення</p>	<p>Робоча програма навчальної дисципліни (силабус), РСО, презентації.</p>
<p>Форма проведення занять</p>	<p>Лекції, практичні заняття.</p>
<p>Семестровий контроль</p>	<p>Екзамен</p>

Дисципліна	Управління трудовими ресурсами
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Семестр	2 (весняний)
Обсяг	5 кредитів ЄКТС
Мова викладання	Українська
Кафедра	Теорії та практики управління
Викладач	Войтко Сергій Васильович, д.е.н., професор, професор кафедри ТПУ
Вимоги до початку вивчення	Загальні знання з нормативних дисциплін «Механізми та технології публічного управління та адміністрування», «Публічна політика та врядування» та «Стратегічне управління та ризик-менеджмент».
Що буде вивчатися	У ході вивчення дисципліни студенти зрозуміють призначення і характеристики складових управління трудовими ресурсами, опанують теоретичні засади процесів управління колективами, опрацюють кращі практики створення ефективних проектних груп. Студенти зможуть застосувати знання на практиці для успішного управління колективами на вітчизняних, спільних підприємствах і транснаціональних корпораціях. Студенти опанують методики формування цілей для підприємства у зрізі ефективного використання трудових ресурсів, створення кадрового резерву з метою стратегічного розвитку. У студентів будуть сформовані уявлення про сутність трудових ресурсів та особливості управління ними в ринковій економіці. Окрема увага приділяється вивченню особливостей сучасного ринку праці, його впливу на зайнятість і безробіття, умов формування і особливості функціонування ринку праці. Студенти оволодіють знаннями про систему соціального захисту населення від безробіття, зможуть реалізувати на практиці навички оцінювання ситуації на українському і регіональному ринках праці та вироблення заходів щодо її нормалізації та використання отриманих знань з метою успішного власного працевлаштування. Значна кількість матеріалу побудована на реальних кейсах успішно діючих компаніях.
Чому це цікаво/треба вивчати	В умовах глобалізації, міжнародної інтеграції, трансформації соціально-економічної системи, посиленої кооперації та спеціалізації країн у міжнародному розподілі праці, високого рівня конкуренції важливим є визначення свого місця, особистості як робочої сили на ринку праці, та місця свого підприємства на товарних ринках. До речі,

	<p>натепер кожному варто зважати на обставини економіки знань та Індустрії 4.0, тобто на сучасність, на Next Normality, з метою успішного позиціювання себе на ринку праці. Знання основних засад з цього курсу лекцій надає можливості випускникам закладів вищої освіти успішно пройти співбесіду на працевлаштування, а також, якщо Ви є власником бізнесу, найняти фахівців, які найліпше задовольняють потреби Вашої бізнес-структури. Корисним для тих, хто вивчає цей курс, буде той набір знань, умінь і навичок, який надасть Вам можливість реалізувати свій потенціал у сучасних умовах задля підвищення рівнів якості та безпеки життя Вас, Ваших рідних і оточуючих, співробітників Вашого підприємства. Набуті Вами компетенції сприятимуть формуванню ефективних трудових ресурсів, а також кадрового резерву.</p>
<p>Чому можна навчитися (результати навчання)</p>	<p>Очікувані результати навчання: розуміти управлінські процеси та використовувати компетенції з формування і розвитку ефективних трудових ресурсів, а також створення кадрового резерву на підприємстві чи у державній установі.</p> <p>У процесі вивчення дисципліни здобувачі вищої освіти матимуть змогу отримати:</p> <p>ЗНАННЯ:</p> <ul style="list-style-type: none"> - теоретичні основи управління трудовими ресурсами; - нормативно-правову базу управління трудовими ресурсами; - рівень і ступінь компетенції державних органів у питаннях регулювання ринку праці; - інфраструктури українського та регіонального ринків праці; - види зайнятості та безробіття; - системи державного регулювання зайнятості населення; - особливості управління персоналом; - підбір, навчання та управління персоналом підприємства та оцінювання продуктивності праці; - особливості оплати праці: її формування, нарахування, оподаткування. <p>УМІННЯ:</p> <ul style="list-style-type: none"> - формалізувати, типізувати та категоризувати систему суспільних взаємозв'язків за критеріями, принципами та законами управління трудовими ресурсами; - проводити пошук інформації щодо оцінювання стану та змін системи трудових відносин на локальному, регіональному та глобальному

	<p>рівнях;</p> <ul style="list-style-type: none"> - виявляти причини зайнятості та безробіття, умови формування і особливості функціонування ринку праці; - на основі досягнутого теоретичного знання вміти розробляти та реалізовувати проекти та програми державного регулювання зайнятості населення на локальному, регіональному та глобальному рівнях тощо; - підбирати (оптимізувати, раціоналізувати) структуру трудових відносин колективу, організації.
Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)	<p>Використовувати знання, уміння і навички для формування ефективних колективів, управління трудовими ресурсами, створення кадрового резерву, успішного власного працевлаштування, а також формування засад для ефективної державницької політики у сфері навчання, підготовки, перепідготовки, підвищення кваліфікації працівників.</p> <p>Передбачений розвиток таких компетентностей: навички успішно реалізовувати кадровий потенціал персоналом підприємства, ефективно працювати в команді, в групі, індивідуально, уміння використовувати нормативно-правову, соціально-економічну інформацію з метою успішного ведення бізнесу.</p>
Інформаційне забезпечення	<p>Робоча програма навчальної дисципліни (силабус), РСО.</p> <p>Навчальний посібник «Управління трудовими ресурсами» з ресурсу https://books.google.com.ua/books?id=sfoADQAAQBAJ</p>
Форма проведення занять	Лекції, практичні заняття.
Семестровий контроль	Екзамен

Дисципліна	Управління процесами відновлення в громадах
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Семестр	2 (весняний)
Обсяг	5 кредитів ЄКТС
Мова викладання	Українська
Кафедра	Теорії та практики управління, ФСП
Викладач	Вороніна Вікторія Вікторівна
Вимоги до початку вивчення	Мати базові знання з теорії і практики публічного управління та адміністрування
Що буде вивчатися	<p>Широкомасштабна військова агресія Російської Федерації проти України призвела до жахливих людських жертв, яких Європа не бачила з часів Другої світової війни, колосальної міграції мирного населення, масштабного руйнування цивільної інфраструктури, забруднення територій вибуховими елементами тощо. Всі ці наслідки мають як загальнодержавне, так і місцеве значення, оскільки системно вирішення багатьох проблем покладатиметься в першу чергу на місцеве самоврядування, як інститут покликаний вирішувати питання місцевого значення.</p> <p>Ключовим завданням, що має стояти перед кожною громадою, є вихід з етапу відновлення на якісно новому рівні розвитку інфраструктури, економіки, екології та інших важливих для громади сферах життєдіяльності. Головним завданням процесу відновлення має стати не повернення до довоєнного стану, а відновлення за принципом “зробити краще, ніж було”, особливо це стосується громад, які зазнали суттєвих руйнувань та людських жертв.</p> <p>В межах навчальної дисципліни студенти отримають знання щодо:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Підходів та механізмів визначення потреб громади у відновленні, збору та аналізу даних для проведення оцінки потреб у відновленні громади 2. Різниці між оцінкою потреб у відновленні та оцінкою/аудитом збитків 3. Етапів оцінки потреб у відновленні громади, визначення пріоритетів та прийняття управлінських рішень 4. Об’єктів оцінки потреб у відновленні громади 5. Організації роботи зі стейкхолдерами 6. Реалізація проектів та заходів в процесі відновлення 7. Комунікація під час планування та реалізація заходів та

	проектів з відновлення громад
Чому це цікаво/треба вивчати	<p>Війна не тільки відклала можливість завершити реформу місцевого самоврядування, а й поставила органи місцевого самоврядування перед необхідністю вирішувати комплекс питань, до яких вони здебільшого не готувалися та які не передбачали. Без сумніву, найбільше навантаження серед органів влади сьогодні зазнають органи місцевого самоврядування, які безпосередньо на місцях мають оперативно вирішувати питання щодо організації життя мешканців населених пунктів, які щоденно перебувають під обстрілами збройних сил агресора, подолання наслідків руйнувань інфраструктури громад, щодо організації евакуації населення та розміщення у своїх громадах внутрішньо переміщених осіб.</p> <p>Водночас місцева влада потребує суттєвої підтримки не тільки щодо нагальних питань, а й щодо тих, які стануть актуальними після завершення бойових дій. Громади вже зараз повинні планувати своє майбутнє, створюючи відповідну основу для свого швидкого відновлення та розвитку.</p>
Чому можна навчитися (результати навчання)	<p>За результатами проходження навчання студенти будуть вміти:</p> <ul style="list-style-type: none"> • якісно та ефективно організувати процес оцінки потреб громади у відновленні, дотримуючись принципу “зробити краще, ніж було”; • якісно та ефективно побудувати роботу з усіма зацікавленими суб’єктами (стейкхолдерами) в процесі планування відновлення громад; • якісно та ефективно побудувати роботу зі збору та аналізу інформації, потрібної для планування та реалізації заходів з відновлення в громадах; • визначати пріоритети, потенційні рішення, планувати відновлення громади та розробляти відповідні програми розвитку
Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)	Студент зможе застосовувати набуті знання, практично застосовувати їх в професійній діяльності публічного службовця, на якого покладаються експертно-аналітичні, консультативно-дорадчі та організаційно-розпорядчі завдання у питаннях планування, координації та реалізації заходів з відновлення в громадах.
Інформаційне забезпечення	Силабус, навчально-методичні матеріали.
Форма проведення занять	Лекції, семінарські заняття.
Семестровий контроль	Екзамен

Дисципліна	Управління персоналом і лідерство на публічній службі
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Семестр	2
Обсяг	5 кредитів ЄКТС
Мова викладання	Українська
Кафедра	Теорії та практики управління
Викладач	Ткачова Наталія Миколаївна, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри ТПУ
Вимоги до початку вивчення	Мати базові знання з теорії і практики публічного управління та адміністрування
Що буде вивчатися	<p>В межах цієї дисципліни буде здійснено формування системи професійних знань та навичок щодо особливостей управління персоналом на публічній службі; застосування інструментів управління персоналом для розвитку лідерських якостей, формування загальних компетенцій лідерства</p> <p>Модуль 1. Основні аспекти управління персоналом на публічній службі</p> <p>Тема 1. Управління персоналом як соціальна система</p> <p>Тема 2. Інструментарій ефективного управління персоналом</p> <p>Тема 3. Зовнішня і внутрішня мотивація персоналу</p> <p>Тема 4. Технології та управління конфліктами в команді</p> <p>Модуль 2. Лідерство та ефективне управління</p> <p>Тема 5. Сутність та вимоги до сучасного лідера</p> <p>Тема 6. Загальні підходи до розвитку лідерства на державній (парламентській) службі</p> <p>Тема 7. Індивідуальний розвиток та інноваційність. Відповідальність лідерів за управління людьми</p> <p>Тема 8. Розвиток лідерства в органах публічної влади у контексті завдань надання якісних адміністративних послуг</p> <p>Тема 9. Нормативно-правове забезпечення розвитку лідерства на публічній службі</p>
Чому це цікаво/треба вивчати	Управління персоналом на публічній службі – це складний і багатогранний процес. Від того, наскільки ефективно впроваджуються та працюють різноманітні технології управління персоналом, залежить і ефективність та результативність працівників державних і

	<p>публічних органів.</p> <p>Ефективність і злагодженість управлінської роботи органів публічного управління значною мірою визначається саме особою, яка очолює ці органи, наявності чи відсутності у такої особи досвіду, належних фахових знань та вроджених чи набутих лідерських якостей.</p> <p>Відповідно, в сучасних умовах зростає увага до підбору керівників органів публічного управління, які мають бути не просто виконавцями, а управлінцями, яким притаманна компетентність, інформованість, відповідальність, здатність і готовність до творчої, інноваційної діяльності.</p> <p>На сучасному етапі, саме проведення в Україні адміністративної реформи, суттєво вплинуло на вдосконалення публічної влади.</p> <p>Розвиток лідерства у публічних управлінців передбачається за одним тільки напрямом – професійного навчання. Але, якщо в керівника немає вроджених чи набутих у процесі довготривалої соціалізації задатків до лідерства, відчуття та розуміння високої власної відповідальності, як за людей, які знаходяться у підпорядкуванні, так і за доручену справу, то, звичайно, спеціальним курсом навчання їх можна буде розвинути до певного рівня, однак, якість такого лідерства не може бути високою а priori. І навпаки, якщо у керівника є вроджені лідерські якості, то спеціальне навчання може розвинути їх та вивести на новий якісний рівень.</p>
<p>Чому можна навчитися (результати навчання)</p>	<p>Студент буде:</p> <ul style="list-style-type: none"> • знати методи забезпечення формування державної політики, здійснення моніторингу та оцінювання результатів реалізації державної політики у сфері управління персоналом на публічній службі, • вміти розробляти пропозицій щодо продовження або коригування державної політики у сфері управління персоналом на державній (публічній) службі; • опанує знання щодо нормативно-правового регулювання у сфері управління персоналом на публічній службі; • опанує навички лідерства на основі якісних компонент: активність свідомості, оптимізму та емпатії; • навчиться впроваджувати і використовувати нові управлінські технології щодо підвищення якості адміністративних послуг

Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)	Студент зможе чітко визначати практичні підходи, які можуть бути корисні для розвитку лідерства у системі органів публічної влади та імплементувати їх у практику професійній діяльності та особисте життя
Інформаційне забезпечення	Навчальна та робоча програми дисципліни, РСО, силабус, опорний конспект лекцій.
Форма проведення занять	Лекції, семінарські та практичні заняття (публічні виступи, дискусії, опрацювання кейсів), самостійна та індивідуальна робота студентів.
Семестровий контроль	Екзамен

Дисципліна	Паблік рілейшнз та кризові комунікації
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Семестр	2 (весняний)
Обсяг	5 кредитів ЄКТС
Мова викладання	Українська
Кафедра	Соціології ФСП
Викладач	Доцент, к.філос.н. Пиголенко Ігор Вікторович
Вимоги до початку вивчення	Базові знання з загальної соціології
Що буде вивчатися	Особливості організації діяльності PR-служб в органах влади, політичних і громадських організаціях, військових і силових структурах, комерційних організаціях, а також здійснення незалежної PR-консалтингової діяльності; підготовки презентації та проведення комунікаційних заходів; оцінки ефективності PR кампаній; надання науково обґрунтованих способів здійснення антикризових комунікацій.
Чому це цікаво/треба вивчати	Проходження курсу дасть можливість зрозуміти, яким чином організована робота PR-служб як структурних одиниць організацій, структуру та особливості роботи PR-консалтингу та здійснення антикризових комунікацій
Чому можна навчитися (результати навчання)	<ul style="list-style-type: none"> –знання щодо становлення та особливостей паблік рілейшнз як професійної діяльності; –знання та практичні навички, якими повинен володіти фахівець з паблік рілейшнз; –соціально-психологічні основи управління громадською думкою здійснення антикризових комунікацій; –особливостям здійснення зовнішньої та внутрішньої комунікації.
Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)	<ul style="list-style-type: none"> –володіти особливістю організаційної і функціональної структури служби зв'язків з громадськістю в органах влади, політичних і громадських організаціях, державних установах, комерційних організаціях, військових і силових структурах, а також PR-консалтингової структури; –володіти технікою конструювання новин і форм подачі інформаційних матеріалів; –навички організації і проведення комунікативних заходів (прес-конференція, брифінг, конференція, презентація, круглий стіл); –навички складання інформаційних матеріалів: прес-реліз, матеріал

	для публікації в пресі, медіакарта, медіа-пакет, вітання.
Інформаційне забезпечення	Силабус. Активне використання мультимедіа, аналіз комунікаційних кампаній, кризових комунікацій в органах влади, політичних та громадських організаціях, комерційних структурах.
Форма проведення занять	Лекції, семінари, дискусії, імітаційні вправи.
Семестровий контроль	Екзамен

Дисципліна	Комунікаційні стратегії
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Семестр	2 (весняний)
Обсяг	4 кредити ЄКТС
Мова викладання	Українська/англійська
Кафедра	Теорії та практики управління
Викладач	Чукот Світлана Анатоліївна, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри теорії та практики управління
Вимоги до початку вивчення	Опанування ОК «Електронне урядування та електронна демократія»
Що буде вивчатися	Під час вивчення дисципліни студенти ознайомляться з основними підходами та вимогами до комунікаційних стратегій; роботою зі стейкхолдерами, кращим зарубіжним досвідом комунікаційних стратегій; набудуть навички розробки комунікаційних стратегій; ефективного використання соціальних медіа.
Чому це цікаво/треба вивчати	Без ефективних комунікацій не можливо досягнути успіху в бізнесі, просувати свої товари та послуги, створювати успішний бренд та формувати позитивний імідж компанії.
Чому можна навчитися (результати навчання)	<p>Очікувані результати навчання: набути уміння розробляти комунікаційні стратегії, використовуючи кращий зарубіжний досвід. В процесі вивчення дисципліни здобувачі вищої освіти матимуть змогу отримати:</p> <p>знання:</p> <ul style="list-style-type: none"> • особливостей комунікаційних стратегій та комунікативних кампаній; • основних каналів комунікацій; • визначення стейкхолдерів та роботи з ними. <p>уміння:</p> <ul style="list-style-type: none"> • працювати в команді; • визначати проблеми та належно на їх реагувати; • використовувати соціальні медіа; • розробляти комунікаційні стратегії.

<p>Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)</p>	<p>Наразі існує значна кількість вакансій менеджера з комунікацій як в органах влади, так і в різноманітних організаціях, міжнародних проєктах, бізнес-структурах. Передбачений розвиток наступних <i>компетентностей</i> відповідає основним вимогам, зазначених в цих вакансіях, а саме : уміння працювати в команді, творчий підхід до виконання поставлених завдань, уміння працювати з соціальними медіа, розробляти комунікаційні стратегії.</p>
<p>Інформаційне забезпечення</p>	<p>Робоча програма навчальної дисципліни (силабус), презентації лекцій, навчально-методичне забезпечення та відеоматеріали на платформі Moodle.</p>
<p>Форма проведення занять</p>	<p>Лекції, практичні заняття з використанням платформ Zoom та Moodle.</p>
<p>Семестровий контроль</p>	<p>Залік</p>

4-кредитні дисципліни

Дисципліна	Управління публічними закупівлями
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Семестр	2 (весняний)
Обсяг	4 кредити ЕКТС
Мова викладання	Українська
Кафедра	Теорії та практики управління, ФСП
Викладач	Цимбаленко Яна Юріївна, кандидат наук з державного управління
Вимоги до початку вивчення	Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях; здатність до генерування нових ідей (креативність).
Що буде вивчатися	Метою навчальної дисципліни «Управління публічними закупівлями» є засвоєння теоретичних знань та формування професійних компетентностей щодо організації та проведення публічних закупівель.
Чому це цікаво/треба вивчати	Дана дисципліна навчить студентів роз'яснювати окремі положення законодавства щодо здійснення процедур публічних закупівель, проводити переговорну процедуру закупівлі, здійснювати оцінку пропозицій конкурсних торгів тощо.
Чому можна навчитися (результати навчання)	Студенти вмітимуть відтворювати знання, передбачені даною програмою, застосовувати кваліфікаційні критерії для перевірки технічної, професійної та фінансової спроможності учасника торгів, обґрунтовувати відмову в участі у процедурі закупівлі та відхилення пропозиції конкурсних торгів, використовувати знання в практичній діяльності при розв'язуванні типових ситуацій, здійснювати евристичний пошук і використовувати знання для розв'язання нестандартних завдань та проблемних ситуацій.
Як можна користуватися набутими знаннями і вміннями (компетентності)	Студент зможе здійснити процедуру публічних закупівель, скласти тендерну документацію, оскаржити процедуру закупівлі, провести аукціон, аналізувати та узагальнювати результати проведення публічних закупівель тощо.
Інформаційне забезпечення	PCO, силабус, опорний конспект лекцій.
Форма	Лекції, семінарські та практичні заняття (публічні виступи, дискусії,

проведення занять	опрацювання кейсів), самостійна та індивідуальна робота студентів.
Семестровий контроль	Залік

Дисципліна	Основи державної ветеранської політики
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Семестр	2 (весняний)
Обсяг	4 кредити ЄКТС
Мова викладання	Українська
Кафедра	Теорії та практики управління, ФСП
Викладач	Вороніна Вікторія Вікторівна
Вимоги до початку вивчення	Мати базові знання з теорії і практики публічного управління та адміністрування
Що буде вивчатися	<p>Державна ветеранська політика передбачає забезпечення організаційних, соціально-економічних та політичних умов для успішної реінтеграції ветеранів (учасників бойових дій) та членів їх сімей з врахуванням їх групових та індивідуальних потреб задля забезпечення відповідного цивільному життю рівня благополуччя.</p> <p>Сьогодні одним з основних завдань державної ветеранської політики є запровадження системи переходу від військової служби до цивільного життя як базової складової процесу реінтеграції ветеранів.</p> <p>Перехід здійснюється за напрямками, що впливають на якість життя та успішність суспільної та економічної реінтеграції учасників системи переходу, зокрема захист здоров'я, в тому числі психічного, забезпечення житлом та освітою, надання можливості творчого самовираження, самореалізації, створення умов для економічної незалежності, зайнятості та залученості до життя територіальної громади.</p>
Чому це цікаво/треба вивчати	Сьогодні в Україні налічується майже 1 млн учасників бойових дій (ветеранів). Практично кожен орган державної влади та місцевого самоврядування опікується питаннями забезпечення прав і гарантій для ветеранів (освіта, спорт, працевлаштування, охорона здоров'я, житлові питання тощо). Для впровадження відповідних ініціатив потрібні кваліфіковані фахівці на всіх рівнях публічного управління.
Чому можна навчитися (результати навчання)	Оволодіння підходами та навичками щодо планування та впровадження заходів за компонентами державної ветеранської політики з метою забезпечення реінтеграції ветеранів, в тому числі супроводу та впровадження ініціатив на державному рівні та на рівні органів місцевого самоврядування під час переходу від військової

	служби до цивільного життя.
Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)	Студент зможе застосовувати набуті знання, практично застосовувати їх в професійній діяльності публічного службовця, на якого покладаються експертно-аналітичні, консультативно-дорадчі та організаційно-розпорядчі завдання з питань забезпечення прав та гарантій для ветеранів.
Інформаційне забезпечення	Силабус, навчально-методичні матеріали.
Форма проведення занять	Лекції, семінарські заняття.
Семестровий контроль	Залік

Дисципліна	Право промислової власності в бізнесі
Рівень ВО	другий (магістерський)
Викладач	к.ю.н. Дмитренко В.В.
Семестр	2 (весняний)
Обсяг	4 кредити ЄКТС
Мова викладання	українська
Кафедра	Інформаційного, господарського та адміністративного права
Вимоги до початку вивчення	Достатньо базових знань з права.
Що буде вивчатися	<p>Загальні положення про інтелектуальну власність для бізнесу. Об'єкти промислової власності в бізнесі. Поняття та правова природа інтелектуальної власності. Види об'єктів права інтелектуальної власності. Об'єкти промислової власності в системі об'єктів права інтелектуальної власності. Об'єкти промислової власності в бізнесі. Суб'єкти права промислової власності та зміст їх прав. Державна система правової охорони інтелектуальної власності.</p> <p>Торговельні марки в бізнесі. Поняття торговельної марки. Національне та міжнародне правове регулювання. Види торговельних марок в Україні та ЄС. Об'єкт торговельної марки, обсяг правової охорони. Засвідчення права на торговельну марку, строк дії майнових прав. Умови правової охорони торговельних марок. Підстави для відмови в наданні правової охорони позначенням. Вибір торговельної марки. Попередній пошук тотожних і схожих до ступеня змішування поданих на реєстрацію позначень/зареєстрованих торговельних марок інших осіб. Суб'єкти права на торговельні марки та зміст їх прав.</p> <p>Міжнародна класифікація товарів і послуг для реєстрації знаків. Вибір переліку товарів і послуг. Заявка про реєстрацію торговельної марки в Україні та її елементи. Оформлення заяви на реєстрацію, зображення позначення, переліку товарів і послуг. Подання заявки на торговельну марку до НОІВ. Виникнення майнових прав на торговельну марку. Дата подання заявки. Пріоритет. Реєстрація торговельної марки в Україні та видача свідоцтва. Обсяг правової охорони. Оскарження рішення. Права і обов'язки, які впливають із</p>

свідоцтва. Використання торговельної марки. Припинення дії свідоцтва та визнання недійсним. Право повторної реєстрації. Реєстрація торговельної марки в іноземних державах.

Охорона права на добре відому торговельну марку. Фактори, які враховуються при визнанні торговельної марки добре відомою. Регламент Апеляційної палати НОІВ.

Охорона комерційних найменувань. Поняття комерційного найменування. Співвідношення комерційного найменування з найменуванням юридичної особи. Співвідношення комерційного найменування з торговельними марками. Структура комерційного найменування. Виникнення права на комерційне найменування та зміст прав. Припинення права на комерційне найменування. Попередження порушення прав на комерційне найменування. Захист прав на комерційне найменування.

Охорона дизайну в бізнесі. Загальні положення про дизайн в бізнесі. Види дизайну. Охорона об'єктів дизайну. Умови правової охорони промислових зразків. Кумулятивна охорона об'єктів дизайну.

Патентне право в бізнесі. Загальні положення про винаходи і корисні моделі. Винаходи і корисні моделі в бізнесі. Умови правової охорони.

Комерційна таємниця в бізнесі. Охорона конфіденційної інформації у сфері інтелектуальної власності. Комерційна таємниця. Ноу-хау. Механізм охорони права на ноу-хау. Конфіденційні результати інтелектуальної, творчої діяльності в бізнесі.

Комерціалізація об'єктів права інтелектуальної власності в бізнесі. Поняття комерціалізації прав на об'єкти інтелектуальної власності. Способи комерціалізації прав інтелектуальної власності. Особливості комерціалізації майнових прав інтелектуальної власності, які належать декільком особам спільно. Вичерпання прав інтелектуальної власності. Сучасний стан і перспективи розвитку законодавства з метою врегулювання комерціалізації прав на об'єкти інтелектуальної власності. Поняття і способи використання об'єктів інтелектуальної власності. Підстави використання об'єктів інтелектуальної власності. Вільне використання об'єктів інтелектуальної власності.

Поняття, види договорів щодо комерціалізації майнових прав інтелектуальної власності. Місце договорів щодо комерціалізації

	<p>майнових прав інтелектуальної власності в системі цивільно-правових договорів. Форма договорів щодо комерціалізації майнових прав інтелектуальної власності.</p> <p>Управління майновими правами інтелектуальної власності в бізнесі. Поняття та принципи управління інтелектуальною власністю. Життєвий цикл об'єкта права інтелектуальної власності. Управління об'єктом права інтелектуальної власності на етапі його створення, набуття прав, комерціалізації, захисту прав, утилізації.</p> <p>Захист прав інтелектуальної власності в бізнесі. Механізм захисту прав інтелектуальної власності. Підстави захисту прав інтелектуальної власності. Форми та способи захисту прав інтелектуальної власності.</p>
<p>Чому це цікаво/треба вивчати</p>	<p>В бізнесі важливо якісно вирізнятися серед інших суб'єктів господарювання, вміти розрізняти результати, які можуть охоронятися правом інтелектуальної власності, підбирати належну стратегію їх охорони. Об'єкти права інтелектуальної власності можуть вивести бізнес на новий рівень розвитку. Опановуючи курс «Право промислової власності в бізнесі» студент отримає знання про види об'єктів промислової власності бізнесу, особливості їх охорони, дізнається навіщо створювати та охороняти об'єкти права інтелектуальної власності, як можна набути права на них; які об'єкти підлягають правовій охороні; які об'єкти охороняються без реєстрації; які можна отримати охоронні документи; особливості захисту права на результати інтелектуальної, творчої діяльності; способи комерціалізації, способи використання об'єктів права інтелектуальної власності, правові форми комерціалізації; управління правами інтелектуальної власності в бізнесі.</p>
<p>Чому можна навчитися (результати навчання)</p>	<ul style="list-style-type: none"> – використовувати знання про охорону права на об'єкти промислової власності в бізнесі; – підбирати стратегію комплексної правової охорони об'єктів права промислової власності в бізнесі; – використовувати принципи управління промисловою власністю в бізнесі; – здійснювати комерціалізацію прав промислової власності в бізнесі.
<p>Як можна користуватися набутими</p>	<ul style="list-style-type: none"> – здатність надавати консультації щодо комплексної охорони об'єктів права промислової власності в бізнесі; – здатність готувати юридичні документи з приводу правової

знаннями і уміннями (компетентності)	охорони об'єктів права промислової власності; – здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях; – здатність критично та системно аналізувати правові явища і застосовувати знання у професійній діяльності; – здатність аналізувати правові документи у сфері інтелектуальної власності.
Інформаційне забезпечення	Силабус, PCO
Форма проведення занять	лекції, практичні заняття (проблемний виклад матеріалу, дискусія, обговорення правових кейсів, онлайн-тестування тощо)
Семестровий контроль	Залік

Дисципліна	Інформаційні права і свободи людини в Україні
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Семестр	2 (весняний)
Обсяг	4 кредити ЄКТС
Мова викладання	Українська
Кафедра	Теорії та практики управління
Викладач	кандидат юридичних наук, доцент Шумак Ігор Олексійович
Вимоги до початку вивчення	Знання конституційного права, інформаційного права
Що буде вивчатися	<p>Поняття, сутність, ознаки інформаційних прав і свобод людини і громадянина. Принципи інформаційних прав і свобод людини. Система інформаційних прав і свобод людини. Загальні гарантії інформаційних прав і свобод людини і громадянина. Спеціальні гарантії інформаційних прав і свобод людини і громадянина. Міжнародний захист інформаційних прав і свобод людини. Сучасні тенденції розвитку системи інформаційних прав і свобод людини.</p>
Чому це цікаво/треба вивчати	<p>Надзвичайно швидкий поступ науково-технічного прогресу, що зумовлює появу нових небезпек у сфері гарантування особистих інформаційних прав людини і громадянина. Виникає необхідністю сприйняття кращого європейського досвіду та приведення вітчизняного законодавства у відповідність до міжнародно-правових стандартів. Крім того потребує чіткого визначення змісту поняття даних конституційних прав людини, їх структурних елементів і форм прояву й потребою глибокого наукового аналізу меж можливого втручання з боку держави і суспільства у сферу особистого інформаційного життя.</p>
Чому можна навчитися (результати навчання)	<p>Оцінювати достовірність інформації та надійність джерел, ефективно опрацьовувати та використовувати інформацію для проведення наукових досліджень та практичної діяльності. Генерувати нові ідеї та використовувати сучасні технології у наданні правничих послуг. Аналізувати та оцінювати практику застосування окремих правових інститутів. Використовувати передові знання і методики у процесі правотворення та правозастосування інститутів прав.</p>
Як можна користуватися набутими	<p>Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел. Здатність приймати обґрунтовані рішення.</p>

знаннями і уміннями (компетентності)	Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів діяльності).Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
Інформаційне забезпечення	Силабус
Форма проведення занять	Лекції, практичні заняття (проблемний виклад матеріалу, дискусія, кейси, тестування, розв'язання задач, експрес-опитування), Zoom, GoogleClassroom
Семестровий контроль	Залік

Дисципліна	Бренд-право
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Семестр	2 (весняний)
Обсяг	4 кредити ЄКТС
Мова викладання	Українська
Кафедра	Інтелектуальної власності та приватного права
Викладач	к. с/г н., с.н.с., судовий експерт у сфері інтелектуальної власності Кісіль Наталія Валеріївна
Вимоги до початку вивчення	Знання конституційного права, інформаційного права
Що буде вивчатися	Тема 1. Бренд: поняття та основні підходи до його розуміння. Тема 2. Особливості набуття правової охорони, використання та захисту торговельних марок, як відмітних елементів бренду. Тема 3. Особливості набуття правової охорони, використання та захисту комерційних фірмових найменувань та географічних зазначень походження товару, як відмітних елементів бренду. Тема 4. Особливості набуття правової охорони, використання та захисту промислових зразків. Тема 5. Виникнення і здійснення авторських та суміжних прав на відмітні елементи бренду. Тема 6. Правові підстави для створення та просування успішного бренду.
Чому це цікаво/треба вивчати	Засвоєні студентами знання та набуті під час вивчення даної дисципліни навички дозволять з'ясувати зміст норм законодавства у сфері інтелектуальної власності, правильно тлумачити їхній зміст та застосовувати для вирішення конкретних питань у процесі роботи.
Чому можна навчитися (результати навчання)	Знання теоретичних засад права інтелектуальної власності; підходів до розуміння бренду, їх правових та психологічних складових; особливості набуття правової охорони, використання та захисту відмітних елементів бренду: торговельних марок, комерційних (фірмових) найменувань та географічних зазначень походження; особливостей набуття правової охорони, використання та захисту промислових зразків; особливостей виникнення і здійснення авторських та суміжних прав

	<p>на відмітні елементи бренду; а також правових підстав для створення та просування успішних брендів.</p> <p>Вміння з'ясувати зміст норм законодавства у сфері інтелектуальної власності, правильно тлумачити їхній зміст та застосовувати для вирішення конкретних питань у процесі роботи за спеціальністю; складати документи юридичного характеру з метою набуття та передачі прав інтелектуальної власності; розробляти бренд-стратегію правової охорони відмітних елементів бренду, аналізувати судову практику у спорах щодо порушення прав інтелектуальної власності та визначати оптимальні шляхи їх врегулювання.</p>
<p>Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)</p>	<p>Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p>Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.</p> <p>Здатність оцінювати взаємодію міжнародного права та міжнародних правових систем з правовою системою України.</p> <p>Здатність обґрунтовувати та мотивувати правові рішення, пов'язані із створенням та використанням об'єктів права інтелектуальної власності, які є складовою відмітних елементів бренду, давати розгорнуту юридичну аргументацію порядку та способів захисту прав на ці об'єкти.</p>
<p>Інформаційне забезпечення</p>	<p>Силабус</p>
<p>Форма проведення занять</p>	<p>лекції, практичні заняття</p>
<p>Семестровий контроль</p>	<p>Залік</p>

Дисципліна	Створення та розвиток ІТ-продуктів
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Семестр	2 (весняний)
Обсяг	4 кредити ЄКТС
Мова викладання	Українська
Кафедра	Теорії та практики управління
Викладач	Архипова Євгенія Олександрівна, к.філос.н., доцент, доцент кафедри ТПУ
Вимоги до початку вивчення	Базові знання англійської мови.
Що буде вивчатися	Студенти ознайомляться з сутністю продуктового ІТ, видами ІТ-продуктів, задачами та функціями продакт-менеджерів. процесом ухвалення рішень в сфері ІТ-продукту; ключовими метриками, поведінкою користувачів в ІТ; процесом пошуку ідей та розробки MVP, основами продуктової аналітики та маркетингу.
Чому це цікаво/треба вивчати	<p>Курс являє собою освітню франшизу від провідних спеціалістів в сфері ІТ-продуктів та передбачає проходження віртуального стажування в ІТ-компанії для ознайомлення із задачами та функціями продакт-менеджерів. Якщо ви хочете розвинути продуктове та підприємницьке мислення, маєте бажання та ідеї щодо створення ІТ-стартапу, але не знаєте, з чого починати, або просто хочете дізнатись більше про сферу ІТ-продукту – запрошуємо на цей курс.</p> <p>Студенти сформують бачення власного розвитку в сфері продуктового ІТ України, а не закордоном. сформують базові уявлення про створення та розвиток ІТ-продуктів на основі кейсів від топспеціалістів, отримають уявлення про професію product manager'а; зрозуміють свої кар'єрні можливості в продуктовому ІТ України, отримають інформацію щодо шляхів подальшого професійного розвитку;</p>
Чому можна навчитися (результати)	<p>Студенти знатимуть:</p> <ul style="list-style-type: none"> етапи створення та розвитку ІТ-продуктів, а також критерії, за якими визначається їхня успішність;

навчання)	<ul style="list-style-type: none"> • структуру продуктових команд IT-стартапів, ролі фахівців в команді; • хто такий продакт-менеджер, його основні функції під час розробки продукту, аспекти взаємодії та менеджменту в продуктових компаніях; • що таке мінімально життєздатний продукт, які існують способи валідації ідей та як працювати з тестуванням гіпотез; • базові поняття маркетингу в сфері продуктового IT, способи дослідження та впливу на цільову аудиторію продукту; • особливості роботи технічної та нетехнічної складової продуктової команди, аспекти застосування мов програмування в залежності від продукту.
Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)	<p>Компетентії на рівні trainee product manager.</p> <p>Отриманні знання та навички стануть у нагоді при створенні власного стартап-проекту в сфері IT-продакту.</p>
Інформаційне забезпечення	Робоча програма навчальної дисципліни (силабус), РСО, текстові конспекти, термінологічний словник, інфографіки.
Форма проведення занять	Відеолекції, практичні заняття, скрінкасти, онлайн-симулятор, кейс-стаді.
Семестровий контроль	Залік

Дисципліна	Правові та організаційні засади запобігання корупції
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Семестр	2 (весняний)
Обсяг	4 кредити ЄКТС
Мова викладання	Українська
Кафедра	Теорії та практики управління
Викладач	Цимбаленко Яна Юріївна
Вимоги до початку вивчення	Базові знання адміністративного, кримінального та цивільного права
Що буде вивчатися	<p>Метою навчальної дисципліни є формування у студентів системних знань законодавства України та зарубіжних країн щодо організації діяльності органів публічної влади у сфері запобігання корупції, а також нормативних засобів протидії та профілактики корупції як невід'ємної складової процесу реформування системи публічного управління України.</p> <p>Перелік тем:</p> <p><i>Розділ 1. Загальні засади запобігання корупції.</i></p> <p>Тема 1. Феномен корупції як соціальної патології.</p> <p>Тема 2. Зарубіжний досвід протидії корупції.</p> <p>Тема. 3. Антикорупційна політика України: історія розвитку та сучасний стан.</p> <p>Тема 4. Законодавство у сфері запобігання корупції.</p> <p><i>Розділ 2. Суб'єкти відносин у сфері запобігання корупції.</i></p> <p>Тема 1. Система органів із запобігання корупції в Україні.</p> <p>Тема 2. Правовий статус Національного агентства з питань запобігання корупції.</p> <p>Тема 3. Суб'єкти на які поширюється вимоги антикорупційного законодавства.</p> <p>Тема 4. Державний захист викривачів.</p> <p><i>Розділ 3. Нормативний механізм запобігання корупції в органах державної влади, місцевого самоврядування, а також у діяльності юридичних осіб.</i></p>

	<p>Тема 1. Система заходів запобігання корупційним та пов'язаних з корупцією правопорушенням.</p> <p>Тема 2. Конфлікт інтересів: поняття, види та шляхи запобігання.</p> <p>Тема 3. Засади фінансового контролю.</p> <p>Тема 4. Механізми запобігання корупції в діяльності юридичних осіб.</p> <p><i>Розділ 4. Юридична відповідальність за корупційні та пов'язані з корупцією діяння.</i></p> <p>Тема 1. Поняття, система та ознаки корупційних кримінальних правопорушень.</p> <p>Тема 2. Поняття та ознаки адміністративного правопорушення, пов'язаного із корупцією.</p> <p>Тема 3. Загальні правила притягнення до відповідальності за вчинення адміністративних правопорушень, пов'язаних з корупцією.</p> <p>Тема 4. Цивільно-правова відповідальність за вчинення правопорушень, пов'язаних з корупцією.</p>
<p>Чому це цікаво/треба вивчати</p>	<p>Дана навчальна дисципліна закладає основи розуміння основних вимог, обмежень та заборон антикорупційного законодавства, що надає студентам змогу координувати свою майбутню професійну діяльність з огляду на ці вимоги, а також використовувати набуті знання під час впровадження антикорупційних заходів на підприємстві, установі та організації.</p>
<p>Чому можна навчитися (результати навчання)</p>	<p>Згідно з вимогами програми навчальної дисципліни студент після засвоєння кредитного модуля розумітиме основи державної антикорупційної політики України, а також засади нормативно-правового забезпечення боротьби з корупцією в Україні; знатиме механізми запобігання і протидії корупції в органах державної влади, місцевого самоврядування та діяльності юридичних осіб, а також підстави та порядок притягнення до відповідальності за корупційні або пов'язані з корупцією правопорушення, шляхи усунення їхніх наслідків. Окрім того, студенти отримають навички застосування норм антикорупційного законодавства для врегулювання практичних ситуацій, пов'язаних із запобіганням корупції.</p>
<p>Як можна</p>	<p>Студент може застосовувати знання у сфері запобігання корупції</p>

користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)	в практичній діяльності публічного службовця; під час виявлення корупційних ризиків у службовій діяльності та відповідного реагування на них; у ході виконання вимог фінансового контролю та здійснення ходів із запобігання й врегулювання конфлікту інтересів.
Інформаційне забезпечення	Робоча програма навчальної дисципліни (силабус), РСО, навчально-методичні матеріали.
Форми проведення занять	Лекції, практичні заняття.
Семестровий контроль	Залік

Дисципліна	Ґендерна політика в системі публічного управління
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Семестр	2 (весняний)
Обсяг	4 кредити ЄКТС
Мова викладання	Українська
Кафедра	Теорії та практики управління
Викладач	Ткачова Наталія Миколаївна, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри ТПУ / Іщенко Анна Миколаївна, ст. викладач
Вимоги до початку вивчення	Мати базові знання з теорії і практики публічного управління та адміністрування
Що буде вивчатися	<p>В межах цієї дисципліни будуть вивчатися</p> <p>Тема 1. Основні поняття: ґендер/стать, ґендерні ролі, ґендерна рівність, дискримінація, рівні можливості</p> <p>Тема 2. Ґендерні стереотипи та ґендерна дискримінація</p> <p>Тема 3. Інструменти вимірювання ґендерної нерівності. Ґендерні виклики в українському суспільстві</p> <p>Тема 4. Міжнародні норми та стандарти у сфері ґендерної рівності</p> <p>Тема 5. Інституційний механізм та законодавче забезпечення формування та реалізації державної ґендерної політики України</p> <p>Тема 6. Діяльність центральних органів виконавчої влади щодо забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків</p> <p>Тема 7. Ґендерний аналіз ринку праці та зайнятості в Україні. Ґендерна структура державної служби в Україні</p> <p>Тема 8. Забезпечення ґендерної рівності та мейнстрімінгу на державній службі</p> <p>Тема 9. Досвід формування та реалізації ґендерної політики у Європейських країнах</p>
Чому це цікаво/треба вивчати	В умовах сучасних суспільних перетворень та трансформацій студенту цікаво буде дізнатися уявлення про основи ґендерної політики, напрями реалізації державної ґендерної політики в Україні, а також отримати знання щодо інтеграції принципів прав людини, недискримінації та ґендерної рівності у сферу управління людськими ресурсами на державній службі

<p>Чому можна навчитися (результати навчання)</p>	<p>Отримати знання та сформувані чіткі уявлення щодо:</p> <ul style="list-style-type: none"> • українського законодавства та міжнародних зобов'язань України у сфері забезпечення ґендерної рівності; • державного інституційного механізму забезпечення ґендерної рівності; • основних ґендерних дисбалансів, що характеризують можливості жінок і чоловіків у сфері зайнятості, отримання доходів, кар'єрного зростання та доступу до прийняття рішень, у т.ч. в системі державної служби; • інструментів та механізмів інтеграції принципів прав людини, недискримінації та ґендерної рівності у сферу управління людськими ресурсами на державній службі
<p>Як можна користуватися набутими знаннями і вміннями (компетентності)</p>	<p>Студент зможе застосовувати вміння у вирішенні практичних ситуацій та надати відповіді на конкретні запитання, які виникають у житті кожної людини:</p> <ul style="list-style-type: none"> • аналізувати інформацію про становище жінок і чоловіків, а також їх практичні та стратегічні ґендерні потреби; • застосувати норми чинного законодавства та сучасні інструменти та механізми у сфері прав людини, протидії недискримінації та забезпечення ґендерної рівності у практичній діяльності служб управління персоналом; • здійснювати ґендерний аналіз та використовувати диференційовані за статтю статистичні дані в професійній діяльності • застосовувати на практиці отримані навички; • ідентифікації проявів ґендерної дискримінації, сексизму, ґендерно зумовленого насильства, реагування на такі факти з метою їх мінімізації та подолання негативних наслідків; • застосовування спеціальних заходів в діяльності служб управління персоналом для просування ґендерного балансу в системі державної служби (ґендерно-збалансовані конкурси на заміщення посад, програми жіночого менторства тощо)
<p>Інформаційне забезпечення</p>	<p>Навчальна та робоча програма дисципліни, РСО, навчально-методичні матеріали.</p>
<p>Форма проведення занять</p>	<p>Лекції, семінарські заняття</p>
<p>Семестровий контроль</p>	<p>Залік</p>

Дисципліна	Ризик-менеджмент
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Семестр	2 (весняний)
Обсяг	4 кредити ЄКТС
Мова викладання	Українська
Кафедра	Теорії та практики управління
Викладач	Архипова Євгенія Олександрівна, к.філос.н., доцент, доцент кафедри ТПУ
Вимоги до початку вивчення	Відсутні
Що буде вивчатися	<p>Сутність ризику та його властивості. Актуальність ризик-менеджменту для організацій, його цілі та задачі.</p> <p>Ризики в історичному аспекті та в сучасному світі. Управління ризиками в системі публічного управління та електронного урядування.</p> <p>Основні характеристики ризиків. Понятійний апарат, механізми виникнення та розвитку ризиків.</p> <p>Структура та класифікація ризиків. Невизначеність</p> <p>Моделі (концепції) та об'єкти ризику. Види ризиків за сферою визначення</p> <p>Міжнародні стандарти про методи та настанови з аналізу ризиків. Аналіз інформаційних ризиків.</p> <p>Організація управління ризиками, процес управління ризиками. Методи оцінювання ризиків.</p> <p>Основні поняття теорії ймовірностей, що застосовуються в аналізі ризиків. Задачі на розрахунок ризиків. Використання теореми Байеса при обрахунку ризиків.</p> <p>Експертне оцінювання при аналізі ризиків. Обробка результатів експертного опитування.</p>
Чому це цікаво/треба вивчати	<p>В умовах високого рівня невизначеності широко використовуються експертні методи отримання інформації, на основі якої приймаються управлінські рішення та будуються прогнози подальшого розвитку процесу, явища тощо. Розуміння технологій отримання та обробки експертної інформації та навички стимулювання креативності</p>

	здіяятих експертів зменшують ризики прийняття помилкових управлінських рішень.
Чому можна навчитися (результати навчання)	<p>В ході опанування навчальної дисципліни студенти посилять такі результати навчання:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції 2. Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування. 3. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур. 4. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.
Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями	Виявляти та аналізувати ризики в публічному управлінні та електронному урядуванні, знаходити шляхи їх мінімізації.
Інформаційне забезпечення	Робоча програма навчальної дисципліни (силабус), РСО.
Форма проведення занять	Лекції, практичні заняття.
Семестровий контроль	Залік

Дисципліна	Психологія управління
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Семестр	2 (весняний)
Обсяг	4 кредити ЄКТС
Мова викладання	Українська
Кафедра	філософії, ФСП
Вимоги до початку вивчення	Знання в галузі філософії, соціології та психології в межах бакалаврського рівня вищої освіти
Що буде вивчатися	Соціально-психологічних закономірності управлінської діяльності, взаємодія керівництва та персоналу соціальних організацій, соціально-психологічні процеси і явища в організаціях
Чому це цікаво/треба вивчати	Тому що психологія управління розглядає основні підходи до аналізу професійно важливих якостей керівників державних та недержавних організацій; вивчає психологічні механізми управлінського впливу; ведення переговорів, вирішення конфліктних ситуацій за допомогою психологічних методів
Чому можна навчитися (результати навчання)	Фундаментальним поняттям психологічних теорій управлінської діяльності: теорії і практики психології управління; психології комунікації в організації; психологічні аспекти управління персоналом та ін.
Як можна користуватися набутими знаннями і вміннями (компетентності)	Набуті знання, вміння та досвід при вивченні дисципліни допоможуть аналізувати процеси управлінської діяльності; використовувати методики психологічного дослідження в сфері управлінської діяльності та управлінської взаємодії; виділяти та розробляти психологічні схеми управління з урахуванням психологічних закономірностей; визначати особливості психологічної взаємодії в управлінні державними і недержавними організаціями.
Інформаційне забезпечення	Навчальна та робоча програми дисципліни, РСО.
Форма проведення занять	Лекції, семінарські заняття.
Семестровий контроль	Залік

Дисципліна	Методи багатовимірного аналізу даних
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Семестр	2
Обсяг	4 кредити ЄКТС
Мова викладання	Українська
Кафедра	Соціології ФСП
Викладач	Професор, д.пед.н. Панченко Любов Феліксівна
Вимоги до початку вивчення	Базові знання зі статистичних методів
Що буде вивчатися	Методи багатовимірної статистики для аналізу даних наукових досліджень в соціальних та поведінкових науках, маркетингу, економіці
Чому це цікаво/треба вивчати	Опанування курсу дасть можливість зрозуміти сутність багатовимірної статистики та застосувати ці методи в магістерській дисертації та майбутніх дослідженнях
Чому можна навчитися (результати навчання)	<ul style="list-style-type: none"> – основні поняття багатовимірної статистики, призначення та особливості дисперсійного, дискримінантного, факторного, кластерного аналізу, багатовимірного шкалювання, моделювання структурними рівняннями; – основні етапи проведення кожного з методів аналізу та статистики, які в них використовуються; – можливості комп'ютерних пакетів щодо статистичної обробки багатовимірної інформації, її візуалізації та презентації результатів (MS Excel, SPSS, R)
Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)	<ul style="list-style-type: none"> – обирати методи адекватні поставленим задачам щодо аналізу даних наукових, соціологічних та маркетингових досліджень; – користуватися сучасними пакетами статистичного опрацювання інформації – презентувати результати дослідження за допомогою комп'ютерних засобів – застосовувати отримані знання при підготовці магістерської або кандидатської дисертації, пошукових дослідженнях
Інформаційне забезпечення	Силабус, ,мультимедійні лекції, практикум з аналізу даних
Форма проведення занять	Лекції, комп'ютерний практикум, кейси з аналізу даних
Семестровий контроль	Залік

Дисципліна	Гендерний вимір соціальних конфліктів: теорії і практики врегулювання
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Семестр	2
Обсяг	4 кредити ЄКТС
Мова викладання	Українська
Кафедра	Соціології ФСП
Викладач	Доцент, к.філос.н. Коломієць Тетяна Володимирівна
Вимоги до початку вивчення	Базові знання з загальної соціології
Що буде вивчатися	<ul style="list-style-type: none"> – базові компоненти теорії гендерних конфліктів; – особливості, моделі, етапи розгортання гендерних конфліктів; – медіація як ефективний інструмент врегулювання гендерних конфліктів; – види та етапи медіації; – поняття та процедура сімейної медіації;
Чому це цікаво/треба вивчати	Гендерні конфлікти як конфлікти гендерних ролей та суперечності між експектаціями та реальністю в їх реалізації – невід’ємні атрибути соціального розвитку. Проходження курсу дасть можливість визначати, діагностувати та регулювати гендерні конфлікти за допомогою одного з найдієвіших інструментів – медіації
Чому можна навчитися (результати навчання)	<ul style="list-style-type: none"> – Пояснювати з точки зору різних підходів сутність та характеристики гендерних конфліктів; – Аналізувати соціальні причини та наслідки гендерних конфліктів; – Реалізовувати на практиці процедуру сімейної медіації; – Налагоджувати та підтримувати комунікацію між різними сторонами гендерного конфлікту; – Вдосконалювати процес проведення сімейної медіації;
Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)	<p>Студенти набудуть компетентностей:</p> <ul style="list-style-type: none"> – здатність здійснювати аналіз соціальних причин та наслідків гендерних конфліктів; – здатність налагоджувати та підтримувати комунікацію між різними сторонами гендерного конфлікту.
Інформаційне забезпечення	Силабус, презентації лекцій, кейси.

Форма проведення занять	Лекції, семінари, дискусії, робота з кейсами.
Семестровий контроль	Залік

Дисципліна	Соціологія масових комунікацій та інтернету
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Семестр	2
Обсяг	4 кредити ЄКТС
Мова викладання	Українська
Кафедра	Соціології ФСП
Викладач	Доцент, к.філос.н. Коломієць Тетяна Володимирівна
Вимоги до початку вивчення	Знання основ загальної соціології та/або політичної науки
Що буде вивчатися	<ul style="list-style-type: none"> – базові компоненти теорії масових комунікацій та інтернету; – особливості, моделі, етапи розгортання масовокомунікаційного процесу; – поняття масового суспільства і масових комунікацій; – кіберпростір як соціально-культурне середовище; – медіакультура і медіаграмотність в сучасних реаліях; – інтернет і освіта: виклики і перспективи;
Чому це цікаво/треба вивчати	<p>Проходження курсу дасть можливість знайти відповідь на нагальні питання:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Чи можливо організувати безпечний кіберпростір? - Чи відучив інтернет нас думати? - Як подолати інтернет-залежність? - Як протидіяти маніпуляції в засобах масової комунікації? - Інтернет-освіта: утопія чи нові можливості?
Чому можна навчитися (результати навчання)	<ul style="list-style-type: none"> – Знання понять та категорій «комунікація», «масова комунікація», «маси», «інтернет», «кіберпростір»; – Знання історичних етапів та теоретичних підходів до соціологічного дослідження масових комунікацій та інтернету; – вміння аналізувати масовокомунікаційні процеси; – вміння вдосконалювати власну медіакультуру та медіаграмотність
Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)	Студенти набудуть комунікативних компетентностей (здатність до ефективної міжособистісної взаємодії та продуктивної роботи в команді), які дозволять гнучко адаптуватися до мінливого ринку праці, здатностей до критичного мислення та генерування нових ідей, вміння працювати в невизначених умовах та вимогах.

Інформаційне забезпечення	Силабус, конспект лекцій, кейси.
Форма проведення занять	Лекції, семінари, дискусії, робота з кейсами.
Семестровий контроль	Залік

Дисципліна	Соціологія війни: ідеологічні дискурси, мобілізаційні практики
Рівень ВО	Другий (магістерський)
Семестр	2
Обсяг	4 кредити ЄКТС
Мова викладання	Українська
Кафедра	Соціології ФСП
Викладач	Доцент, к.соц.н. Єнін Максим Наїмович
Вимоги до початку вивчення	Базові знання з загальної соціології
Що буде вивчатися	<ul style="list-style-type: none"> – Сутність та причини війни в огляді соціологічних теорій. – Традиційні та сучасні війни: еволюція соціальних технологій та мобілізаційних практик. – Специфіка роботи соціолога в умовах воєнного конфлікту: можливості і обмеження (український досвід) – Конкретні кейси війни (на прикладі Донбасу та інших регіонів світу). Геополітичні аспекти військових конфліктів. – Війна як дискурс. Особливості концепту гібридної війни. Домінуючі дискурси гібридної війни (Захід, Україна, РФ). – Технології ведення гібридної війни. Інформаційна війна як складова гібридної війни. – Війна, військова мобілізація та служба в армії у масовій свідомості української молоді (за даними соціологічних досліджень). – Мобілізаційні практики патріотизму в сучасному суспільстві.
Чому це цікаво/треба вивчати	<p>Соціологія війни – надзвичайно теоретично та практично актуальна галузь сучасних досліджень. Війна – найгостріша форма конфлікту, що супроводжує людство протягом всього періоду його існування. Засоби ведення війни постійно вдосконалюються, збільшуючи число жертв на планеті, ставлячи в наш час під сумнів виживання людської цивілізації. Дана дисципліна покликана дати уявлення про ключові дискурси та мобілізаційні практики війни, сформулювати уявлення про можливі сценарії врегулювання та попередження військових конфліктів у майбутньому.</p>
Чому можна навчитися (результати навчання)	<p>Практичним навичкам аналізу військових конфліктів на прикладі конкретних кейсів, познайомитись з сучасними теоріями війн, специфікою роботи соціолога в умовах воєнного конфлікту (можливості і обмеженнями на прикладі українського досвіду).</p>
Як можна користуватися	<p>Студенти зможуть досліджувати, оцінювати причини на суспільні наслідки політичних та академічних дискурсів війни, проводити</p>

набутими знаннями і уміннями (компетентності)	самостійний аналіз перебігу військових конфліктів, давати рекомендації щодо їх врегулювання та попередження. Дані компетентності можуть бути корисними у роботі на державній службі, в міжнародних правозахисних, гуманітарних організаціях, фондах, політичних партіях тощо.
Інформаційне забезпечення	Силабус, РСО, електронний конспект лекцій, презентації лекцій та практичних занять.
Форма проведення занять	Лекції, презентації, розбір конкретних кейсів, практичні заняття (дискусії, публічні виступи, презентації).
Семестровий контроль	Залік

Discipline	Global Politics
Level of Higher Education	Second (Master's)
Course	1
ECTS	4
Language of Instruction	English
Department	Sociology Department, Faculty of Sociology and Law
Instructor	Professor, doctor of sociological sciences Pavlo Fedorchenko-Kutuev
Prerequisites	Knowledge of political science, classical and modern sociological theories, social theories of modernity and modernization
Issues to be covered within the course / What will be studied	<ul style="list-style-type: none"> - The nature of the global political system; - Relationship between global, international, national, regional and local; - Major theories of international relations; - Military power, hard power, soft power; - Nation state and globalization; - Development and underdevelopment; - The West versus the Rest.
Why should it be studied / Why is it interesting?	<p>Globalization has long become a shibboleth of media and social sciences. Yet, we often lack analytical understanding of this phenomenon. It's often used as a self-explanatory notion but, in fact, it requires rigorous explanation in itself.</p> <p>Thus, it's important to understand inter-connectedness of the contemporary world and how it works.</p>
Learning outcomes	<p>Knowledge of</p> <ul style="list-style-type: none"> * The major strands in contemporary international relations theory; * The fundamental knowledge of the structure of contemporary world politics; * Relationship between sociological discourse and international relations theory and international political economy; * The logic of the rise and the fall of great powers. <p>Skills</p> <ul style="list-style-type: none"> * To make use of the theoretical knowledge to analyze international relations; * To assess the validity of existing paradigm in the international relation theory;

	<p>* To identify and analyze conflicts causes of major interstate conflicts; Experience</p> <p>* Group discussions on major global and international conflicts;</p> <p>* Analysis of major paradigms in international relations theory and presenting results of these inquiries;</p> <p>* Application of the major concepts of the contemporary sociological theorizing on globalization and international relations theory to the analysis of the foreign policy-making.</p>
Competences and their practical use	Students will develop the ability to identify and make use of major strands in contemporary international relations theory to analyze the most pressing issues and conflicts of the modern globalized society.
Information support	Syllabus, working program of the course, teaching manuals, moodle.
Forms of classes	Lectures, seminars, discussions
Final semester control	Test