

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УКРАЇНИ
«КИЇВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ
імені Ігоря Сікорського»



ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова Вченої ради
КПІ ім. Ігоря Сікорського

М. З. Згуровський

05 2018 р.

М.П.

ОСВІТНЯ ПРОГРАМА

**УПРАВЛІННЯ В СФЕРІ ОБОРОННО-
ПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ
другого (магістерського) рівня вищої освіти**

за спеціальністю

073 Менеджмент

галузь знань

07 “Управління та адміністрування”

кваліфікація

Магістр менеджменту

Ухвалено на засіданні Вченої ради
університету від 02.04.2018 р.
протокол № 4

КПІ ім. Ігоря Сікорського
Київ – 2018

ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою:

Голова робочої групи

Войтко Сергій Васильович, доктор економічних наук, професор



Члени робочої групи:

*Черненко Наталя Олександрівна, кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри міжнародної економіки*



Завідувач кафедри

Войтко Сергій Васильович, доктор економічних наук, професор



Голова науково-методичної підкомісії зі спеціальності

*Гавриш Олег Анатолійович, доктор технічних наук, професор, декан
факультету менеджменту та маркетингу*



Керівник проектної групи (гарант освітньої програми)

Войтко Сергій Васильович, доктор економічних наук, професор



Освітня програма розглянута й ухвалена Методичною радою університету
(протокол № 7 від 29.03.2018 р.)

Голова Методичної ради

 Ю. І. Якименко

Вчений секретар Методичної ради

 П. Головенкін

ЗМІСТ

1. Профіль освітньої програми	4
2. Перелік компонент освітньої програми	12
3. Структурно-логічна схема освітньої програми	14
4. Форма випускної атестації здобувачів вищої освіти	15
5. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми	16.
Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідними компонентами освітньої програми	18

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

зі спеціальності 073 Менеджмент

1 – Загальна інформація	
Повна назва ЗВО та інституту/факультету	Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» Факультет менеджменту та маркетингу
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Ступінь – магістр Кваліфікація – магістр менеджменту спеціалізації: «Управління в сфері оборонно-промислового комплексу».
Рівень з НРК	НРК України – 8 рівень
Офіційна назва освітньої програми	Управління в сфері оборонно-промислового комплексу
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів, термін навчання 1 рік, 4 місяці
Наявність акредитації	Акредитується вперше
Передумови	Наявність ступеня бакалавра або спеціаліста
Мова(и) викладання	Українська / англійська
Термін дії освітньої програми	До наступної акредитації
Інтернет-адреса постійного розміщення освітньої програми	http://ied.kpi.ua/fmm@kpi.ua
2 – Мета освітньої програми	
Підготовка професійних, висококваліфікованих і конкурентоздатних менеджерів з критичним мисленням і креативним підходом щодо прийняття управлінських рішень в умовах турбулентного середовища діяльності підприємств, здатних вирішувати складні проблеми в сфері оборонно-промислового комплексу.	
3 – Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (-ії) (за наявності))	07 Управління та адміністрування 073 Менеджмент Управління в сфері оборонно-промислового комплексу
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Спеціальна освіта за спеціальністю «Менеджмент». Ключові слова: менеджмент, управління, оборонно-промисловий комплекс
Особливості програми	Програма реалізує поставлені завдання щодо підготовки сучасних менеджерів в сфері військово-оборонного комплексу та має експериментальний характер. Формування менеджерів з критичним способом мислення, здатних не лише застосовувати існуючі методи менеджменту та адміністрування, але й розробляти нові на базі сучасних наукових досягнень, орієнтуючись на сферу оборонно-промислового комплексу.

4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування.	84.11 - Державне управління загального характеру (згідно з класифікатором професій ДК 003:2010)
	- менеджер з питань регіонального розвитку сфери оборонно-промислового комплексу; - менеджер систем якості сфери оборонно-промислового комплексу; - менеджер-адміністратор підприємства оборонно-промислового комплексу; - менеджер з логістики у сфері оборонно-промислового комплексу; - менеджер кадрової служби сфери оборонно-промислового комплексу; - менеджер з адміністративної роботи сфери оборонно-промислового комплексу; - менеджер із зв'язків з громадськістю сфери оборонно-промислового комплексу; - спеціаліст зі стратегічного планування сфери оборонно-промислового комплексу; - аналітик стратегічних проектів і програм сфери оборонно-промислового комплексу; - провідний спеціаліст у державних структурах сфери оборонно-промислового комплексу; - начальник (завідувач) підрозділу сфери оборонно-промислового комплексу; - начальник відділу (у складі управління) сфери оборонно-промислового комплексу; - директор (керівник) підприємства в сфері оборонно-промислового комплексу; - директор з матеріально-технічного забезпечення сфери оборонно-промислового комплексу; - директор з операційної діяльності сфери оборонно-промислового комплексу; - генеральний менеджер (управитель) сфери оборонно-промислового комплексу.
Подальше навчання	Можливість продовжувати освіту на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти.
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Лекції, практичні та семінарські заняття, лабораторні роботи; курсові роботи; технологія змішаного навчання, комплексний випускний екзамен
Оцінювання	Відповідно до рейтингової системи оцінювання, усні та письмові екзамени, заліки, тестування тощо
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні задачі та проблеми в сфері управління або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог
Загальні компетентності (ЗК)	
ЗК 1	Здатність проведення досліджень на відповідному рівні
ЗК 2	Здатність спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті;
ЗК 3	Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел і прийняття рішень;

ЗК 4	Здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді;
ЗК 5	Здатність діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально та свідомо;
ЗК 6	Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї;
ЗК 7	Здатність аналізувати тенденції міжнародного економічного розвитку країн і прогнозувати економічних подій у світі; організації та розроблення заходів управління процесами міжнародної економічної діяльності регіонів, галузей, міжгалузевих комплексів;
ЗК 8	Здатність до професійної комунікації в сфері оборонно-промислового комплексу іноземною мовою;
ЗК 9	Здатність використовувати теоретичні та методологічні основи управління процесами інноваційного розвитку суб'єктів господарювання оборонно-промислового комплексу, особливості організаційних форм інноваційних компаній, їхню тактику та політику на різних етапах життєвого циклу виробів і організацій;
Фахові компетентності спеціальності (ФК)	
ФК 1	Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі відповідно до міжнародних стандартів;
ФК 2	Встановлювати критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти та реалізовувати відповідні стратегії та плани;
ФК 3	Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту;
ФК 4	Здатність до ефективного використання та розвитку людських ресурсів в організації;
ФК 5	Вміння створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;
ФК 6	Формування та демонстрація лідерських якостей;
ФК 7	Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;
ФК 8	Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.
ФК 9	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації;
ФК 10	Здатність до управління організацією, її змінами
ФК 11	Здатність застосовувати науковий підхід до формування та обґрунтування ефективних стратегій в економічній діяльності підприємств оборонно-промислового комплексу.
ФК 12	Здатність до використання положень міжнародних та національних стандартів у професійній діяльності;
ФК 13	Здатність розуміння умов, факторів і механізмів досягнення високих конкурентних позицій суб'єктів міжнародних економічних відносин на світовому ринку;
ФК 14	Здатність розробляти, економічно обґрунтовувати та впроваджувати в практику діяльності організації проектні рішення з метою забезпечення належного рівня ефективності використання різних видів ресурсів, підвищення прибутковості та формування передумов розвитку потенціалу міжнародної діяльності;
<i>Спеціалізація Управління в сфері оборонно-промислового комплексу)</i>	
ФК 1.1	Здатність до виявлення, визначення рівня інноваційності та обґрунтування можливості виробництва та експлуатації інноваційної продукції військового та подвійного призначення;

ФК 1.2	Здатність до проведення маркетингових досліджень продукції оборонно-промислового комплексу та визначення місткості вітчизняного та міжнародних ринків цієї продукції;
ФК 1.3	Здатність розробляти, економічно обґрунтовувати і впроваджувати в практику діяльності організації проектні рішення з метою забезпечення належного рівня ефективності використання різних видів ресурсів, підвищення рівня прибутковості та формування передумов розвитку потенціалу, в тому числі людського;
ФК 1.4	Здатність забезпечувати ефективне управління міжнародною конкурентоспроможністю підприємства.
7 – Програмні результати навчання	
ЗНАННЯ	
ЗН 1	Економічної сутності інтелектуальної власності та її основних категорій; процедури патентування в Україні та у світі; структури державного регулювання інтелектуальної власності в Україні; основних підходів і методів щодо оцінювання можливості комерціалізації об'єктів інтелектуальної власності; міжнародних конвенцій та положень щодо захисту об'єктів інтелектуальної власності;
ЗН 2	Методів аналізу зовнішнього та внутрішнього середовищ підприємства; принципів і методів розробки стратегії підприємства; сучасної методології стратегічного управління підприємством;
ЗН 3	Тенденцій міжнародного економічного розвитку країн і прогнозування економічних подій у світі; організації та розроблення заходів управління процесами міжнародної економічної діяльності регіонів, галузей, міжгалузових комплексів;
ЗН 4	Методологічних підходів до побудови та застосування економіко-математичних моделей та методів аналізу реальних економічних процесів і управління економічними об'єктами на макро-, мезо- та мікроекономічному рівнях в умовах ринкової економіки;
ЗН 5	Закономірностей глобальної корпоратизації бізнесу; генезису глобальної економічної інтеграції; характеру, форми, моделі та конкурентні переваги регіональної економічної інтеграції в глобальних умовах розвитку; динаміки процесів інституціоналізації глобального економічного розвитку; форми та механізмів соціалізації глобальної економіки; механізмів та інструментаріїв антициклічного регулювання економік у глобальній системі; механізмів глобального ринку; напрямів інтеграції України в глобальний економічний простір;
ЗН 6	Методологічних основ фінансового менеджменту; особливостей управління фінансовими ризиками; методів нейтралізації фінансових ризиків у підприємницькій діяльності суб'єкта господарювання; застосування інструментів антикризового управління грошовими потоками, прибутком, інвестиціями, активами; методики визначення вартості капіталу та опанування способів оптимізації його структури тощо;
ЗН 7	Основних процесів інформаційних технологій забезпечення управлінської діяльності; визначення критеріїв вибору та застосування інформаційно-комунікаційних мереж і їх складових у забезпеченні управлінської та адміністративної діяльності; вивчення вимог щодо сучасної постановки завдань захисту інформації; визначення стратегії захисту інформації; ознайомлення із класифікацію і змістом загроз інформації; методи визначення вимог до захисту інформації; вивчення засобів і систем захисту інформації; методи захисту інформації в персональних комп'ютерах і мережах ЕОМ;

ЗН 8	Основних категорії договірної права; порядку укладання договорів зі специфікою сфери оборонно-промислового комплексу; особливості змісту окремих видів договорів у господарській діяльності підприємств оборонно-промислового комплексу; порядок притягнення до юридичної відповідальності суб'єктів договірних відносин за порушення умов договору;
ЗН 9	Знання взаємовідносин між суб'єктами комерційної діяльності, спеціальних методик, що є основою комерційної дипломатії; уніфікованих міжнародних правил торгівлі товарами, послугами, об'єктами інтелектуальної власності; форм і методів комерційної дипломатії у процесі формування та реалізації торгової політики країни; процесуальних механізмів СОТ з урегулювання торгових суперечок та огляду торгових політик країн-членів;
ЗН 10	Сутності та значення митної справи, єдиної системи митних органів, їх функцій, прав та обов'язків, форм і методів діяльності; методів дослідження митної діяльності;
ЗН 11	Особливості здійснення міжнародної інвестиційної діяльності в різних сегментах ринку інвестиційних ресурсів; термінології, пов'язані з міжнародною інвестиційною діяльністю; особливостей функціонування окремих сегментів ринку інвестиційних ресурсів; систему знань щодо особливостей здійснення інвестиційної діяльності в різних країнах світу;
ЗН 12	Основних положень економічного механізму міжнародної науково-технічної діяльності; призначення та основні характеристики елементів міжнародного співробітництва; методів аналізу ефективності здійснення господарської діяльності в сфері міжнародного науково-технічного співробітництва;
ЗН 13	Теоретико-методологічних, методичних та організаційних підходів до формування засад сталого розвитку країн в умовах глобалізації та стратегій його реалізації;
ЗН 14	Базової професійно-орієнтованої лексики; основ ділової іноземної мови за фахом; основної структури та функцій іноземної мови, що необхідні для оволодіння усними та письмовими формами професійного спілкування, для того щоб досягти порозуміння зі співрозмовником на професійні теми;
ЗН 15	Основних технологій організації інформаційного забезпечення аналітичної діяльності в сфері оборонно-промислового комплексу; методів аналізу та оцінювання процесів розвитку підприємств оборонно-промислового комплексу, складових їх економічного потенціалу, діагностування кризових явищ;
ЗН 16	Загальних закономірностей, методів і способів наукового дослідження, методів інформаційно-економічної підтримки прийняття управлінських рішень; технологій наукової творчості.
ЗН 17	Знання документів, класифікацій та сфер використання міжнародних і національних стандартів професійної діяльності (сфера оборонно-промислового комплексу), галузевих особливостей функціонування підприємств оборонно-промислового комплексу;
ЗН 18	Економічних закономірностей формування напрямів і форм міжнародної торгівлі; практики наднаціонального регулювання міжнародних торговельних відносин; інтересів і потреб господарських суб'єктів України у стосунках з іншими суб'єктами країн світу;
ЗН 19	Механізмів організації, планування, регулювання та управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємств оборонно-промислового комплексу; принципів менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств оборонно-промислового комплексу; вимог законодавства щодо форм і термінів взаємних розрахунків між контрагентами при реалізації зовнішньоекономічних операцій в сфері оборонно-промислового комплексу;
УМІННЯ	
УМ 1	Застосовувати концепції, методи та інструменти менеджменту для результативного та ефективного управління організацією;

УМ 2	Встановлювати зв'язки між елементами системи управління організації;
УМ 3	Застосовувати навички обґрунтування та управління проектами, генерування підприємницької ідеї; оперувати положеннями законів України, підзаконних нормативних актів, що приймаються у встановленому порядку органами державної влади та місцевого самоврядування; аналізувати зміст окремих видів договорів, виокремлювати істотні та звичайні умови договору; застосовувати відповідні правові норми для вирішення ситуацій у господарській діяльності;
УМ 4	Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;
УМ 5	Організовувати та здійснювати комунікації з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;
УМ 6	Практикувати використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні;
УМ 7	Аргументувати власну точку зору в дискусії на основі етичних міркувань, соціально відповідально;
УМ 8	Демонструвати вміння взаємодіяти з людьми та впливати на їх поведінку;
УМ 9	Виявляти здатність до саморозвитку, навчання впродовж всього життя та ефективного самоменеджменту;
УМ 10	Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації;
УМ 11	Вміти управляти організацією, її змінами, здійснюючи їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення, у тому числі відповідно до міжнародних стандартів і рекомендацій моделей досконалості;
УМ 12	Вміти вибирати та обґрунтовувати кращі методи державної митно-тарифної політики; аналізувати економічні явища та процеси в сфері державної митно-тарифної політики;
УМ 13	Генерувати показники, обробляти набори даних, що характеризують рівень економічного розвитку країни, галузі, підприємства; здійснювати розрахунок індикаторів, категорій політики та індексу економічного виміру сталого розвитку країн, регіонів, підприємств;
УМ 14	Демонструвати навички спілкування у професійних і наукових колах державною та іноземною мовами;
УМ 15	Обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку підприємств оборонно-промислового комплексу;
УМ 16	Організовувати розробку та проведення проектів в сфері оборонно-промислового комплексу із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення.
УМ 17	Уміння здійснювати пошук інформації у міжнародних і національних стандартах, яка стосується професійної діяльності в сфері оборонно-промислового комплексу, використання систематизованої нормативно-правової інформації у професійній діяльності за профілем підприємства;
УМ 18	Аналізувати стан і тенденції розвитку міжнародних ринків товарів, послуг, інвестицій, робочої сили, а також мотивацію та напрями сучасних інтеграційних процесів на світових галузевих ринках; ідентифікувати ризики у міжнародних торгових операціях, аналізувати та управляти ними; доречно використовувати сучасні види міжнародної торгівлі; організовувати функціональне забезпечення зовнішньоторговельної угоди: платіжні відносини, транспортне обслуговування, митні формальності, отримання необхідних ліцензій, сертифікатів;

УМ 19	Організовувати, аналізувати та оцінювати зовнішньоекономічну діяльність підприємств оборонно-промислового комплексу з точки зору правових і фінансових аспектів її здійснення; аналізувати тенденції курсоутворення; здійснювати міжнародні розрахункові операції та страхування ведення зовнішньоекономічної діяльності в сфері оборонно-промислового комплексу;
<i>Спеціалізація Управління в сфері оборонно-промислового комплексу</i>	
ЗНАННЯ	
ЗН 1.1	Знання класифікацій інноваційної продукції, особливостей її запуску у виробництво та експлуатації, документальне оформлення інноваційної продукції, життєвий цикл продукції, знання нормативно-правової бази, що стосується інноваційної продукції;
ЗН 1.2	Знання процедури проведення маркетингового дослідження на національному та міжнародному рівнях, методів та інструментарію маркетингу продукції оборонно-промислового комплексу;
ЗН 1.3	Проблем і процесів, що відбуваються у суспільстві, способів і форм комунікації, усвідомлення цілей у професійному особистісному розвитку;
ЗН 1.4	Глобальних пріоритетів забезпечення конкурентоспроможності підприємств оборонно-промислового комплексу; конкурентних механізмів формування і розвитку глобальної конкурентоспроможності суб'єктів оборонно-промислового комплексу; перспектив і напрямів забезпечення високого конкурентного статусу України у глобальному економічному просторі.
УМІННЯ	
УМ 1.1	Уміння визначати характеристики та класифікувати інноваційну продукцію військового та подвійного призначення, розраховувати економічні та соціальні ефекти від впровадження інноваційної товарів і послуг;
УМ 1.2	Уміння здійснювати процедуру проведення маркетингового дослідження на національному та міжнародному рівнях для продукції оборонно-промислового комплексу, робити висновки за проведеними маркетинговими дослідженнями, управляти життєвим циклом продукції;
УМ 1.3	Формувати ефективну систему внутрішніх комунікацій в організації;
УМ 1.4	Розробляти стратегічні заходи для забезпечення міжнародної конкурентоспроможності товарів, послуг, підприємств оборонно-промислового комплексу; організовувати процеси управління міжнародною економічною діяльністю регіонів, галузей, міжгалузевих комплексів; володіти методами розрахунку основних показників управління міжнародною конкурентоспроможністю підприємств оборонно-промислового комплексу та конкурентоспроможності національної економіки в цілому; застосовувати методи та інструменти інноваційно-технологічного розвитку України в контексті високого конкурентного статусу держави.
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	Відповідно до кадрових вимог щодо забезпечення провадження освітньої діяльності для відповідного рівня ВО (додаток 12 до Ліцензійних умов), затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015р. № 1187
Матеріально-технічне забезпечення	Відповідно до технологічних вимог щодо матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО (додаток 13 до Ліцензійних умов), затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187

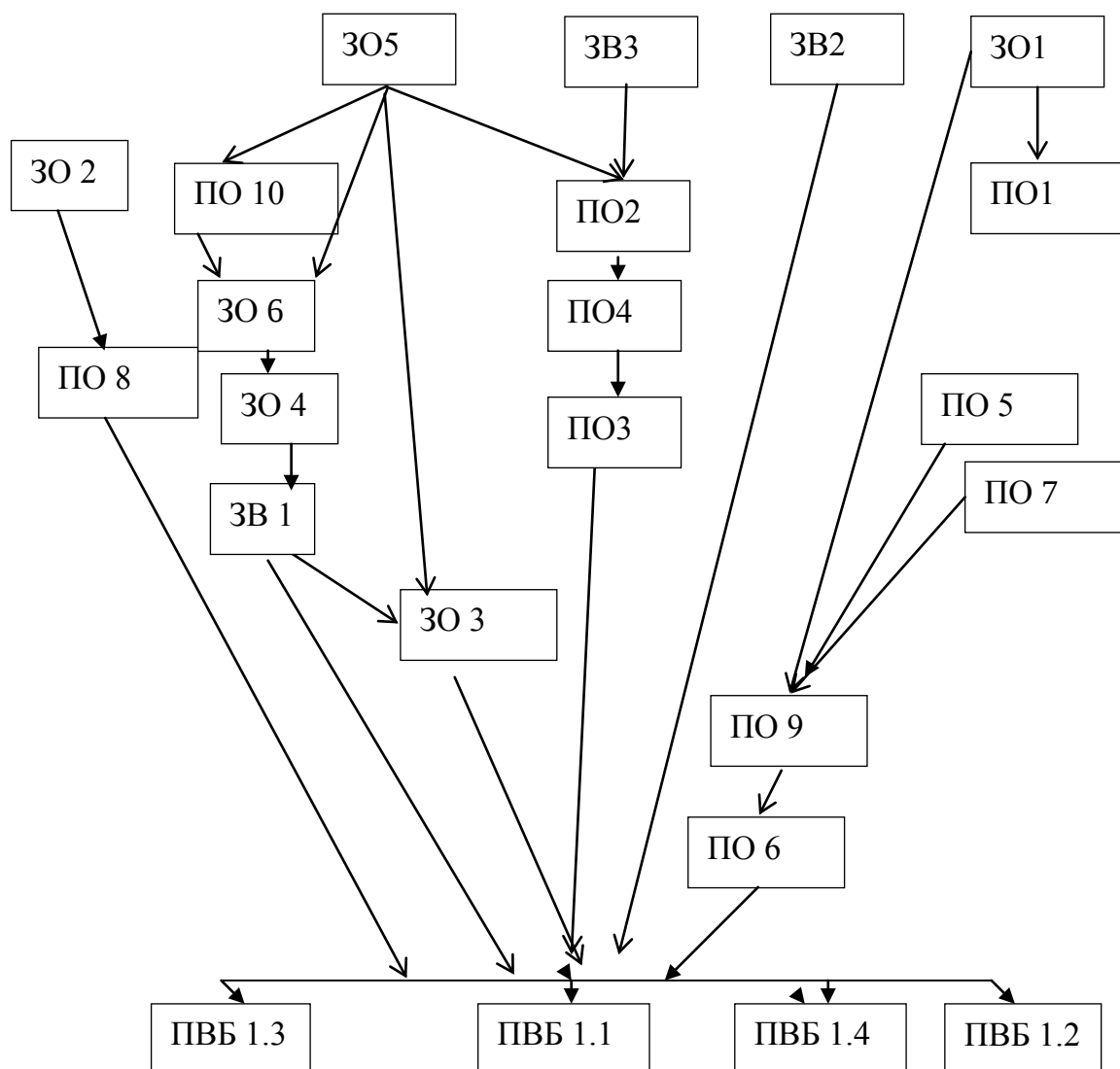
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Відповідно до технологічних вимог щодо навчально-методичного та інформаційного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО (додатки 14 та 15 до Ліцензійних умов), затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Можливість при укладанні відповідних договорів
Міжнародна кредитна мобільність	1) Еразмус 2) 01.09.2017 отримала грант від Jean Monnet Fund на 3 роки по проєкту «European business models: transformation, harmonization and implementation in Ukraine» (№ 587138-EPP-1-2017-1-UA-EPPJMO-MODULE), який передбачає залучення студентів
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Викладання іноземною мовою (англійською)

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти/курскові роботи, практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1. Цикл загальної підготовки			
Обов'язкові компоненти ОП			
ЗО 1	Інтелектуальна власність та патентознавство	5	екзамен
ЗО 2	Стратегічне управління	5	екзамен
ЗО 3	Міжнародні стратегії економічного розвитку з курсовою роботою	6	екзамен
ЗО 4	Методи прийняття рішень в економіці	4	екзамен
ЗО 5	Глобальна економіка з курсовою роботою	6	екзамен
ЗО 6	Фінансовий менеджмент	5	екзамен
Вибіркові компоненти ОП			
ЗВ 1	Навчальні дисципліни з проблем сталого розвитку (Проблеми сталого розвитку; Економічний вимір сталого розвитку; Фінанси та сталий розвиток; <i>Геополітика та сталий розвиток</i>)	3	залік
ЗВ 2	Практикум з іншомовного професійного спілкування	3	залік
ЗВ 3	Навчальні дисципліни з менеджменту (Ризик менеджмент; <i>Менеджмент підприємств оборонно-промислового комплексу</i>)	3	залік
2. Цикл професійної підготовки			
Обов'язкові компоненти ОП			
ПО 1	Інформаційна безпека та захист приватності	3	залік
ПО 2	Міжнародне договірне право	3	залік
ПО 3	Комерційна дипломатія	3,5	залік
ПО 4	Митна справа	3,5	залік
ПО 5	Міжнародна інвестиційна діяльність	3,5	залік
ПО 6	Міжнародне науково-технічне співробітництво	4	екзамен
ПО 7	Основи наукових досліджень	3	залік
ПО 8	Міжнародні та національні стандарти професійної діяльності	4	залік
ПО 9	Міжнародна торгівля з курсовою роботою	4,5	залік
ПО 10	Управління зовнішньоекономічною діяльністю	4,5	екзамен
Вибіркові компоненти ОП			
ПВБ 1.1	Навчальні дисципліни з інноваційної продукції (Інноваційна продукція; <i>Інноваційна продукція військового та подвійного призначення</i>)	3	залік
ПВБ 1.2	Навчальні дисципліни з міжнародного маркетингу (Міжнародний маркетинг; <i>Міжнародний маркетинг продукції оборонно-промислового комплексу</i>)	3	залік
ПВБ 1.3	Навчальна дисципліна з управління персоналом (Менеджмент персоналу; Управління трудовими ресурсами; <i>Управління персоналом</i>)	3,5	залік

ПВБ 1.4	Навчальна дисципліна з управління міжнародною конкурентоспроможністю (Міжнародна конкурентна політика України; Глобальне конкурентне лідерство; Управління міжнародною конкурентоспроможністю)	4	залік
Загальний обсяг циклу загальної підготовки:		40	
Загальний обсяг циклу професійної підготовки:		50	
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		67,5	
Загальний обсяг вибіркових компонент:		22, 5	
у тому числі за вибором студентів:		22,5	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		90	

3. СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ (Обсяг освітньо-професійної програми становить 90 кредитів ЄКТС).



4. Форма випускної атестації здобувачів вищої освіти

Випускна атестація здобувачів вищої освіти за освітньою програмою «Управління в сфері оборонно-промислового комплексу» спеціальності 073 «Менеджмент» проводиться у формі комплексного випускного екзамену та завершується видачею документа встановленого зразка про присудження йому ступеня магістра менеджменту із присвоєнням кваліфікації – магістр менеджменту спеціалізації: «Управління в сфері оборонно-промислового комплексу».

5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

	ЗО 1	ЗО 2	ЗО 3	ЗО 4	ЗО 5	ЗО 6	ЗВ 1	ЗВ 2	ЗВ 3	ПО 1	ПО 2	ПО 3	ПО 4	ПО 5	ПО 6	ПО 7	ПО 8	ПО 9	ПО 10
ЗК 1	+																		
ЗК 2						+													
ЗК 3				+															
ЗК 4		+																	
ЗК 5					+														
ЗК 6																			
ЗК 7							+												
ЗК 8								+											
ЗК 9									+										
ФК 1															+				
ФК 2										+									
ФК 3												+							
ФК 4															+				
ФК 5												+		+					
ФК 6										+									
ФК 7													+						
ФК 8												+							
ФК 9											+								
ФК 10																			
ФК 11																+			
ФК 12																	+		
ФК 13																		+	
ФК 14																			+

	ПВБ 1.1	ПВБ 1.2	ПВБ 1.3	ПВБ 1.4
ФК 1.1	+			
ФК 1.2		+		
ФК 1.3			+	
ФК 1.4				+

**6. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ
ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**

	ЗО 1	ЗО 2	ЗО 3	ЗО 4	ЗО 5	ЗО 6	ЗВ 1	ЗВ 2	ЗВ 3	ПО 1	ПО 2	ПО 3	ПО 4	ПО 5	ПО 6	ПО 7	ПО 8	ПО 9	ПО 10
ЗН 1	+																	+	
ЗН 2		+															+		
ЗН 3			+																
ЗН 4				+															
ЗН 5					+														+
ЗН 6						+													
ЗН 7										+									
ЗН 8											+								
ЗН 9												+							
ЗН10													+						
ЗН 11														+					
ЗН 12															+	+			
ЗН 13							+												
ЗН 14								+											
ЗН 15									+										
ЗН 16																+			
ЗН 17																	+		
ЗН 18																		+	
ЗН 19																			+
УМ 1										+									
УМ 2				+							+								
УМ 3					+														
УМ 4														+					
УМ 5															+				
УМ 6	+																		
УМ 7					+														
УМ 8			+																
УМ 9												+							

	3O 1	3O 2	3O 3	3O 4	3O 5	3O 6	3B 1	3B 2	3B 3	ПО 1	ПО 2	ПО 3	ПО 4	ПО 5	ПО 6	ПО 7	ПО 8	ПО 9	ПО 10
УМ 10		+																	
УМ 11						+													
УМ 12													+						
УМ 13							+												
УМ 14								+											
УМ 15									+										
УМ 16																+			
УМ 17																	+		
УМ 18																		+	
УМ 19																			+

	ПВБ 1.1	ПВБ 1.2	ПВБ 1.3	ПВБ 1.4
ЗН 1.1	+			
ЗН 1.2		+		
ЗН 1.3			+	
ЗН 1.4				+
УМ 1.1	+			
УМ 1.2		+		
УМ 1.3			+	
УМ 1.4				+